

2019



DĚČÍN



ÚSTÍ NAD LABEM



TEPLICE



MOST



CHOMUTOV

VÝROČNÍ ZPRÁVA

Obsah

1.	ÚVODNÍ SLOVO GENERÁLNÍHO ŘEDITELE	3
2.	MOTTO, VIZE, STRATEGIE	5
3.	ZÁKLADNÍ INFORMACE	7
3.1.	Výpis z obchodního rejstříku	7
4.	STATUTÁRNÍ ORGÁNY SPOLEČNOSTI	9
4.1.	Představenstvo	9
4.2.	Dozorčí rada	9
5.	ZÁKLADNÍ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA KRAJSKÉ ZDRAVOTNÍ, A. S.	10
5.1.	Management společnosti v průběhu roku 2019.	14
5.1.1.	Ředitel a jím přímo řízené útvary	14
5.2.	Komise a poradní orgány	14
5.2.1.	Vědecká rada	14
5.2.2.	Etická komise	16
6.	ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI A STAVU JEJÍHO MAJETKU	17
6.1.	Nemocnice Děčín, o. z.	17
6.1.1.	Všeobecné údaje – Nemocnice Děčín, o. z.	17
6.1.2.	Seznam pracovišť – Nemocnice Děčín, o. z.	17
6.1.3.	Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Děčín, o. z.	18
6.2.	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	29
6.2.1.	Všeobecné údaje – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	29
6.2.2.	Seznam pracovišť – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	30
6.2.3.	Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. .	31
6.3.	Nemocnice Teplice, o. z.	89
6.3.1.	Všeobecné údaje – Nemocnice Teplice, o. z.	89
6.3.2.	Seznam pracovišť – Nemocnice Teplice, o. z.	89
6.3.3.	Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Teplice, o. z.	90
6.4.	Nemocnice Most, o. z.	107
6.4.1.	Všeobecné údaje – Nemocnice Most, o. z.	107
6.4.2.	Seznam pracovišť – Nemocnice Most, o. z.	107
6.4.3.	Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Most, o. z.	108
6.5.	Nemocnice Chomutov, o. z.	134
6.5.1.	Všeobecné údaje – Nemocnice Chomutov, o. z.	134
6.5.2.	Seznam pracovišť – Nemocnice Chomutov, o. z.	134
6.5.3.	Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Chomutov, o. z.	135
7.	EKONOMIKA	152
7.1.	Zkrácená Rozvaha (v tis. Kč)	152
7.1.1.	Aktiva netto	152
7.1.2.	Pasiva	152
7.2.	Doplňující údaje k Výkazu zisku a ztráty (v tis. Kč)	153
7.3.	Nezdravotní služby – výnosy za rok 2018 (v tis. Kč)	156

7.4.	Stav majetku společnosti	157
7.5.	Provozní dotace	157
7.6.	Investiční dotace	159
8.	PERSONÁLNÍ A MZDOVÁ POLITIKA	161
8.1.	Počet zaměstnanců dle kategorií	161
8.2.	Struktura lékařů podle stupně atestace (v %)	162
8.3.	Vývoj průměrné mzdy dle kategorií v Kč	163
8.4.	Vývoj průměrného výdělku dle kategorií v Kč	164
8.5.	Stipendijní program	165
8.6.	Vzdělávání (VIKZ)	166
9.	ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ	168
9.1.	Oblast životního prostředí a odpadového hospodářství Krajské zdravotní, a. s.	168
10.	MANAGEMENT KVALITY	172
10.1.	Certifikace a akreditace jednotlivých OZ	172
10.2.	Trendová analýza KZ	173
10.3.	Stížnosti a poděkování KZ	175
11.	POMÁHAJÍCÍ PROFESE	178
12.	VÝZKUM A VÝVOJ	180
12.1.	Věda a výzkum, výuková činnost	180
12.2.	Rozvojové projekty (ROP, IOP, IROP, Norské fondy a další projekty)	181
12.3.	Projekty na podporu infrastruktury pro vědu, výzkum a vzdělávání	188
12.4.	Projekt univerzitní nemocnice	193
12.5.	Organizační zajištění Vědy a výzkumu v KZ	194
12.6.	Výsledky v oblasti vědy, výzkumu a výuky v roce 2018	194
12.7.	Spolupracující instituce	196
12.8.	Interní grantová podpora vědecké, výzkumné a inovační činnosti zaměstnanců KZ	197
12.9.	Granty Agentury pro zdravotnický výzkum (AZV)	198
12.10.	Středisko lékařské knihovny Krajské zdravotní, a. s.	202
12.11.	Zajištění multimediálních a reprografických služeb, videokonference, 3D Full HD a 4K přenosy	203
12.12.	Středisko konferenční a marketingové podpory	204
13.	VÝZNAMNÉ SKUTEČNOSTI PO ROZVAHOVÉM DNI	205
14.	ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. 12. 2019	206
15.	ZPRÁVA AUDITORA	239
16.	ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI	244

1. ÚVODNÍ SLOVO GENERÁLNÍHO ŘEDITELE

Vážené dámy, vážení pánové,

Krajská zdravotní, akciová společnost, je se svými pěti nemocnicemi již řadu let největším poskytovatelem zdravotní péče a největším zaměstnavatelem v Ústeckém kraji. V loňském roce dosáhla další významné mety, když se stala největším poskytovatelem lůžkové zdravotní péče v České republice. Nyní je čas na bilanci roku, který lze bezesporu hodnotit jako další úspěšný v řadě od změny v představenstvu společnosti v dubnu 2014. Potěšitelný je fakt, že pozitivní trend hospodaření a dalších důležitých ukazatelů se vedení Krajské zdravotní, a. s., daří držet již více než pět let. Na druhou stranu je třeba přiznat, že od všech, kdo se na směřování Krajské zdravotní, a. s., podílejí, to vyžaduje rok od roku čím dál větší úsilí. Jsem však přesvědčen, že pacienti, jimiž jsou potenciálně všichni obyvatelé Ústeckého kraje, vnímají postupnou revitalizaci nemocnic a obnovu zdravotnické techniky jako něco trvalého a hlavně viditelného, hmatatelného. A to je pro nás důležité. Spokojen tak může být i Ústecký kraj, jediný akcionář, který společnosti zajišťuje kontinuální finanční investiční podporu.

Změny v odměňování, které proběhly od 1. ledna 2019, se soustředily především na nelékařský zdravotnický personál. Vycházely ze schváleného nařízení vlády a úhrad za zdravotní péči pro rok 2019 a rozšířily systém stabilizačních příplatků. Například u všeobecných sester ve třisměnném nepřetržitém provozu se tyto zvýšily na 7 000 Kč měsíčně. Navýšení mezd se dočkali také sanitáři a ošetřovatelé v nepřetržitém směnném provozu, a to o 2 000 Kč, fyzioterapeuti, ergoterapeuti a sálkové sestry si polepšily o 4 000 Kč a sestry v jednosměnném provozu získaly příplatek 1 500 Kč. Změny v odměňování zahrnovaly také nárůst minimální mzdy a souvisejících příplatků. V meziročním srovnání 2018/2019 realizovaná opatření představovala nárůst osobních nákladů o téměř 392 milionů korun, což představuje navýšení o 9,7 %. Tyto realizované změny v odměňování pro rok 2019 cílily především na nelékařský zdravotnický personál, který je klíčový pro zajištění současného rozsahu zdravotní péče a je v tomto směru i prioritou z pohledu Ministerstva zdravotnictví ČR.

Významná je spolupráce mezi Krajskou zdravotní, a. s., respektive ústeckou Masarykovou nemocnicí a Univerzitou J. E. Purkyně v Ústí nad Labem (UJEP), respektive její Fakultou zdravotnických studií (FZS), která se daří díky přístupu obou stran velmi dobře rozvíjet. Důkazem je již 11 společných klinik a připravuje se další, ortopedická. Naplňovat Memorandum o spolupráci ve prospěch obyvatel, potažmo pacientů Ústeckého kraje a studentů ústecké univerzity, podepsané v lednu 2015 nejvyššími představiteli Krajské zdravotní, a. s., Ústeckého kraje a UJEP se dařilo i v roce 2019. Společným cílem je rozšiřování možností celoživotního pregraduálního a postgraduálního vzdělávání v oblasti zdravotnictví, prohloubení spolupráce s pražskými lékařskými fakultami v oblasti výkonu praxe mediků v Krajské zdravotní a zvýšení možností jejich působení v Ústeckém kraji po dokončení studia. Cílem je i přímá účast pedagogů z lékařských fakult při praktické výuce na FZS UJEP a v rámci klinik a primariátů nemocnic Krajské zdravotní a také snaha o vytvoření detašovaného pracoviště lékařských fakult s cílem získat pro Krajskou zdravotní, a. s. – Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., statut nemocnice fakultního nebo univerzitního typu. Velmi dobrou zprávou je ta, že univerzita, které se podařilo díky státní dotaci zajistit financování výstavby nového sídla Fakulty zdravotnických studií UJEP, pro jehož stavbu Krajská zdravotní, a. s., poskytla pozemek v areálu nemocnice na Bukově, se připravuje na zahájení stavebních prací v roce 2020.

Úspěšně pokračuje činnost Nadačního fondu Krajské zdravotní, a. s., který podporuje studující lékaře, farmaceuty, všeobecné sestry a radiologické asistenty. Získání stipendia až sedmi tisíc korun měsíčně slouží studentovi k pokrytí nákladů souvisejících se studiem. K tomu mohou využít ještě pětitisícový studijní příspěvek od Ústeckého kraje v rámci stipendijního programu pro stabilizaci lékařů, zubních lékařů a farmaceutů v Ústeckém kraji, což stipendium od Krajské zdravotní navyšuje na celkových dvanáct tisíc korun měsíčně.

Nezbytným předpokladem rozvoje Krajské zdravotní je investování do akcí s důsledným využíváním dotačních titulů a s finanční investiční podporou od Ústeckého kraje jako jediného akcionáře. Také v roce 2019 se přístup umožňující naplňovat dlouhodobou strategii postupné obnovy krajských nemocnic a jejich přístrojového vybavení vedení společnosti vyplatil. Mám-li být konkrétní, šlo o pokračování výstavby nového pavilonu se čtyřmi operačními sály a sterilizací, s dostavěním podlaží pro anesteziologicko-resuscitační oddělení, a vybudování urgentního příjmu v teplické nemocnici, dokončení stavebních prací na přístavbě k pavilonu interních oborů pro pracoviště magnetické rezonance, interního příjmu a gastroenterologického oddělení v Děčíně, v Mostě dokončení



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

rekonstrukce rehabilitace na oddělení následné péče v Zahražanech a rovněž vybudování úseku magnetické rezonance. Pro chomutovskou nemocnici pokračovala příprava zásadní investiční akce – nového pavilonu pro operační sály a urgentní příjem. V největší z krajských nemocnic, v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, se v návaznosti na potřeby pacientů, obyvatel Ústeckého kraje, daří dále rozvíjet segment kardiochirurgické péče, kde jsme úspěšně završili kontrakční jednání se zdravotními pojišťovnami a v návaznosti na jejich výsledky uzavřeli smlouvy o poskytování a úhradě akutní lůžkové péče v oboru kardiochirurgie. A dále jsme stavebně dokončili novou jednotku intenzivní péče, důležitou součást kardiocentra. Vše směřuje k cíli, kterým je získání statutu centra komplexní vysoce specializované kardiiovaskulární péče pro dospělé od Ministerstva zdravotnictví ČR.

Velmi mě těší, že se naše společnost na základě dlouhodobých výsledků zařadila mezi nejúspěšnější firmy u nás. Krajská zdravotní, a. s., je podle hodnocení CZECH TOP 100 mezi ekonomicky nejstabilnějšími firmami v České republice a splňuje nej přísnější ekonomická kritéria pro získání Czech Stability Award. Ziskem prestižních ocenění se povedlo navázat na úspěch v roce 2018, kdy společnost získala Národní cenu České republiky za společenskou odpovědnost. V roce 2019 obdržela prestižní ocenění Národní cena kvality České republiky „Organizace způsobilá pro program Excellence“ a mezinárodní certifikát „Committed to Excellence 2 Star. Je to jednoznačné ocenění dlouhodobé systematické práce vedení Krajské zdravotní a důkaz, že nastoupená cesta je správná.

V neposlední řadě se podařilo také nemocnicím v Mostě, Chomutově a Teplicích získat Certifikát o udělení akreditace na základě splnění akreditačních standardů Spojené akreditační komise, o. p. s. (SAK ČR). Nemocnice v Děčíně a v Ústí nad Labem akreditační proces úspěšně dovršily již v roce 2018.

Je mým velkým přáním, abychom měli možnost i nadále pacientům, obyvatelům Ústeckého kraje, nabízet co nej kvalitnější zdravotní péči. Základním předpokladem, aby se toto přání dařilo plnit, je další pokračování pozitivního trendu rozvoje Krajské zdravotní. Děkuji představenstvu, dozorčí radě, kolegům z managementu a všem zaměstnancům za práci v roce 2019 a představitelům Ústeckého kraje za podporu investičních akcí.

Ing. Petr Fiala
generální ředitel Krajské zdravotní, a. s.

2. MOTTO, VIZE, STRATEGIE

Krajská zdravotní, a. s.

Součástí společnosti Krajská zdravotní, a. s., jsou nemocnice:

Nemocnice Děčín

Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem

Nemocnice Teplice

Nemocnice Most

Nemocnice Chomutov

Motto

Zajišťovat komplexní, kvalitní, bezpečnou a dostupnou zdravotní péči primárně obyvatelům Ústeckého kraje.

Vize

Usilujeme o dodržování jednotných standardů poskytované zdravotní péče a dalších služeb v celé naší společnosti a budujeme špičková zdravotnická centra prosazující se i v mezinárodní konkurenci.

Vyznáváme hodnoty jako profesionalita, vlídnost a otevřenost vůči klientům.

Chceme být moderní, stabilní a vyhledávanou zdravotnickou firmou, umožňující kontinuální rozšiřování znalostí a dovedností svých pracovníků.

Chceme být renomovanou zdravotnickou vzdělávací a výzkumnou institucí.

Strategie

Finanční:

- Zajistit dlouhodobé finanční zdraví a finanční stabilitu
- Snižovat fixní náklady zdravotní péče
- Snižovat % variabilních nákladů zdravotní péče
- Zvyšovat výnosy z nových služeb a rozvoje stávajících kapacit
- Maximálně využívat financování ze zdrojů EU a jiných dotačních zdrojů
- Reinvestovat zisk do obnovy a rozvoje Krajské zdravotní, a. s. (KZ)

Zákaznická:

- Zastávat hlavní a vedoucí úlohu ve zdravotnictví Ústeckého kraje
- Udržet a dlouhodobě rozvíjet rozsah a strukturu poskytované zdravotní péče a dalších služeb
- Zvyšovat kvalitu a bezpečí zdravotní péče a dalších služeb
- Rozvíjet a budovat špičková zdravotnická centra specializované a superspecializované péče s optimální dostupností pro spádovou oblast i mimo ni
- Zachovat a stabilizovat strukturu základní péče v nemocnicích KZ ve spádové oblasti
- Restrukturalizovat a vytvořit portfolio komplexních služeb
- Stát se významnou vědeckou a výzkumnou (VaV) institucí a rozvíjet poskytování vědecko-informačních služeb
- Rozvíjet renomé vyhledávaného vzdělávacího zařízení
- Rozvíjet renomé vyhledávaného zaměstnavatele
- Zvyšovat pozitivní PR obraz KZ

- Zvyšovat efektivitu komunikace s klienty
- Rozvíjet služby v souladu se Strategii podpory zdraví a rozvoje zdravotních služeb v Ústeckém kraji na období 2015–2020
- Rozvíjet služby v souladu s Akčními plány pro implementaci Národní strategie Zdraví 2020
- Zavést proces marketingu

Procesů:

- Optimalizovat a zvyšovat efektivitu procesů poskytování zdravotní péče a dalších služeb
- Standardizovat postupy poskytování zdravotní péče a dalších služeb při zachování vnitřní soutěže (benchmarking)
- Zvyšovat efektivitu vedení a průkaznost zdravotní dokumentace
- Optimalizovat a zvyšovat efektivitu řídicích a podpůrných procesů
- Standardizovat postupy řídicích a podpůrných procesů
- Zajistit efektivní řízení kvality a bezpečí zdravotní péče

Učení se a růstu:

- Zvyšovat odbornost zaměstnanců
- Zavést řízení rozvoje kompetencí
- Zvyšovat podíl zaměstnanců s vědeckou hodností
- Zvyšovat podíl odborníků získaných z vlastních zdrojů
- Rozvíjet motivační systém
- Zajistit efektivní interní komunikaci
- Zavést a rozvíjet jednotnou firemní kulturu
- Zvyšovat skóre bodového hodnocení VaV
- Rozvíjet zázemí pro vznik nemocnice univerzitního nebo fakultního typu
- Podporovat VaV

3. ZÁKLADNÍ INFORMACE

3.1. Výpis z obchodního rejstříku

Datum zápisu: 5. května 2004
 Obchodní firma: Krajská zdravotní, a. s.
 Sídlo: Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12a, PSČ 400 11, doručovací číslo 401 13
 Identifikační číslo: 254 88 627
 Právní forma: Akciová společnost

Předmět podnikání:

- zpracování dat, služby databank, správa sítí
- činnost podnikatelských, finančních, organizačních a ekonomických poradců
- reklamní činnost a marketing
- zprostředkování služeb
- činnost informačních a zpravodajských kancelář
- poskytování technických služeb
- zprostředkování obchodu
- technické činnosti v dopravě
- realitní činnost
- správa a údržba nemovitostí
- pronájem a půjčování věcí movitých
- poskytování zdravotní péče, jejíž obsah je vymezen v rozhodnutí vydaném podle obecně závazných právních předpisů
- pořádání odborných kurzů, školení a jiných vzdělávacích akcí včetně lektorské činnosti
- mimoškolní výchova a vzdělávání
- ubytovací služby
- činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence
- kopírovací práce
- poskytování software a poradenství v oblasti hardware a software
- praní, žehlení, opravy a údržba oděvů, bytového textilu a osobního zboží
- masérské, rekondiční a regenerační služby
- výroba potravinářských výrobků
- grafické práce a kresličské práce
- provozování solárií
- silniční motorová doprava osobní – příležitostná vnitrostátní provozovaná osobními automobily, příležitostná provozovaná autobusy
- čištění textilu a oděvů
- podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady
- hostinská činnost
- silniční motorová doprava nákladní – vnitrostátní provozovaná vozidly do 3,5 t celkové hmotnosti, vnitrostátní provozovaná vozidly nad 3,5 t celkové hmotnosti

- velkoobchod
- specializovaný maloobchod a maloobchod se smíšeným zbožím
- zajišťování předškolního vzdělávání
- zajišťování služeb souvisejících s provozem mateřských škol, včetně stravování dětí

Jediný akcionář: Ústecký kraj
Ústí nad Labem, Velká hradební 3118/48, PSČ 400 02

Identifikační číslo: 708 92 156

Akcie: 5 273 828 ks kmenové akcie na jméno v listinné podobě
ve jmenovité hodnotě 1 000,00 Kč

Základní kapitál: 5 273 828 000,00 Kč

Splaceno: 100 %

4. STATUTÁRNÍ ORGÁNY SPOLEČNOSTI

4.1. Představenstvo

Tabulka č. 4.1.1

Členové představenstva 2019

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce	Den zániku členství/funkce
Ing. Jiří Novák	předseda	1. 1. 2017	1. 1. 2017	–
Mgr. Radek Scherfer	místopředseda	1. 1. 2017	1. 1. 2017	–
MUDr. Vladimír Eminger	člen	1. 1. 2017	–	–
Jindřich Dlouhý	člen	1. 1. 2017	–	–
Jitka Hanousková	člen	1. 1. 2017	–	–

Za představenstvo jedná navenek předseda, popř. místopředseda představenstva, vždy společně s jedním dalším členem představenstva.

4.2. Dozorčí rada

Tabulka č. 4.2.1

Členové dozorčí rady 2019

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce	Den zániku členství/funkce
PhDr. Mgr. Leoš Moravec	předseda	1. 1. 2017	16. 1. 2017	–
Ing. Jaroslav Sykáček	místopředseda	1. 1. 2017	16. 1. 2017	–
Mgr. Karel Krejza	člen	1. 1. 2017	–	–
Mgr. Petr Vomáčka	člen	1. 1. 2017	–	–
Ing. Jakub Komárek	člen	1. 1. 2017	–	–
Jana Blažková	člen	1. 1. 2017	–	–
MUDr. Antonín Gabera	člen	4. 3. 2015	–	28. 2. 2019
Kateřina Klement Křížová	člen	4. 3. 2015	–	28. 2. 2019
Ing. Pavel Velký	člen	4. 3. 2015	–	28. 2. 2019
prof. MUDr. Martin Sameš, CSc.	člen	21. 6. 2019	–	–
MUDr. Tomáš Hanek	člen	21. 6. 2019	–	–
Vladimír Vaněk	člen	21. 6. 2019	–	–

5. ZÁKLADNÍ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA KRAJSKÉ ZDRAVOTNÍ, a. s.

Popis organizační struktury a řízení společnosti

Akciová společnost Krajská zdravotní, a. s., tvoří jednotný funkční, organizační a hospodářský celek. Řízení společnosti je realizováno prostřednictvím valné hromady, představenstva a dozorčí rady.

Z důvodu organizace a řízení, sledování výkonů a hospodaření se dále člení na nižší organizační celky. Krajská zdravotní, a. s., je členěna na 5 odštěpných závodů (ke zřízení pěti odštěpných závodů došlo dne 1. 9. 2007) a od 1. 10. 2010 bylo zavedeno tzv. procesní řízení.

KZ je organizačně členěna na:

- **Úseky:**

Úsek řízení zdravotní péče

Úsek ekonomického řízení a controllingu

Úsek řízení lidských zdrojů

Úsek řízení informačních systémů

- **Ředitel zdravotní péče o. z. – odbor zdravotní péče o. z.**

Odbor zdravotní péče UL

Odbor zdravotní péče DC

Odbor zdravotní péče CV

Odbor zdravotní péče TP

Odbor zdravotní péče MO

- **Odbory:**

Odbor nemocničních lékáren a zdravotnického zásobování

Odbor investic a obnovy majetku

Odbor správy a údržby nemovitostí

Odbor provozních služeb

- **Oddělení:**

Samostatné oddělení nemocničního ombudsmana

Organizační oddělení

Právní oddělení

Samostatné oddělení veřejných zakázek

Samostatné oddělení interního auditu a kontroly

- **Odštěpné závody jsou:**

Krajská zdravotní, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.,

Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z.,

Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z.,

Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z.,

Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Most, o. z.

Působnost odštěpných závodů je vymezena zápisem v Obchodním rejstříku. Společnost byla k 31. 12. 2019 centrálně organizačně rozčleněna na úseky, odbory a oddělení, a dále na osamostatněné odbory zdravotní péče, které jsou řízeny řediteli zdravotní péče po jednotlivých odštěpných závodech. Úseky se členily na Úsek řízení zdravotní péče, Úsek ekonomického řízení a controllingu, Úsek řízení lidských zdrojů a Úsek řízení informačních systémů. Úseky byly řízeny náměstkyněmi a dále se členily na nižší organizační jednotky (odbory, oddělení, střediska). Odbory se členily na Odbor nemocničních lékáren a zdravotnického zásobování, Odbor investic a obnovy majetku, Odbor správy a údržby nemovitostí a Odbor provozních služeb, odbory se dále členily na nižší organizační jednotky (oddělení, střediska). Oddělení se členila na Samostatné oddělení nemocničního ombudsmana, Organizační oddělení, Právní oddělení, Samostatné oddělení veřejných zakázek a Samostatné oddělení interního auditu a kontroly.

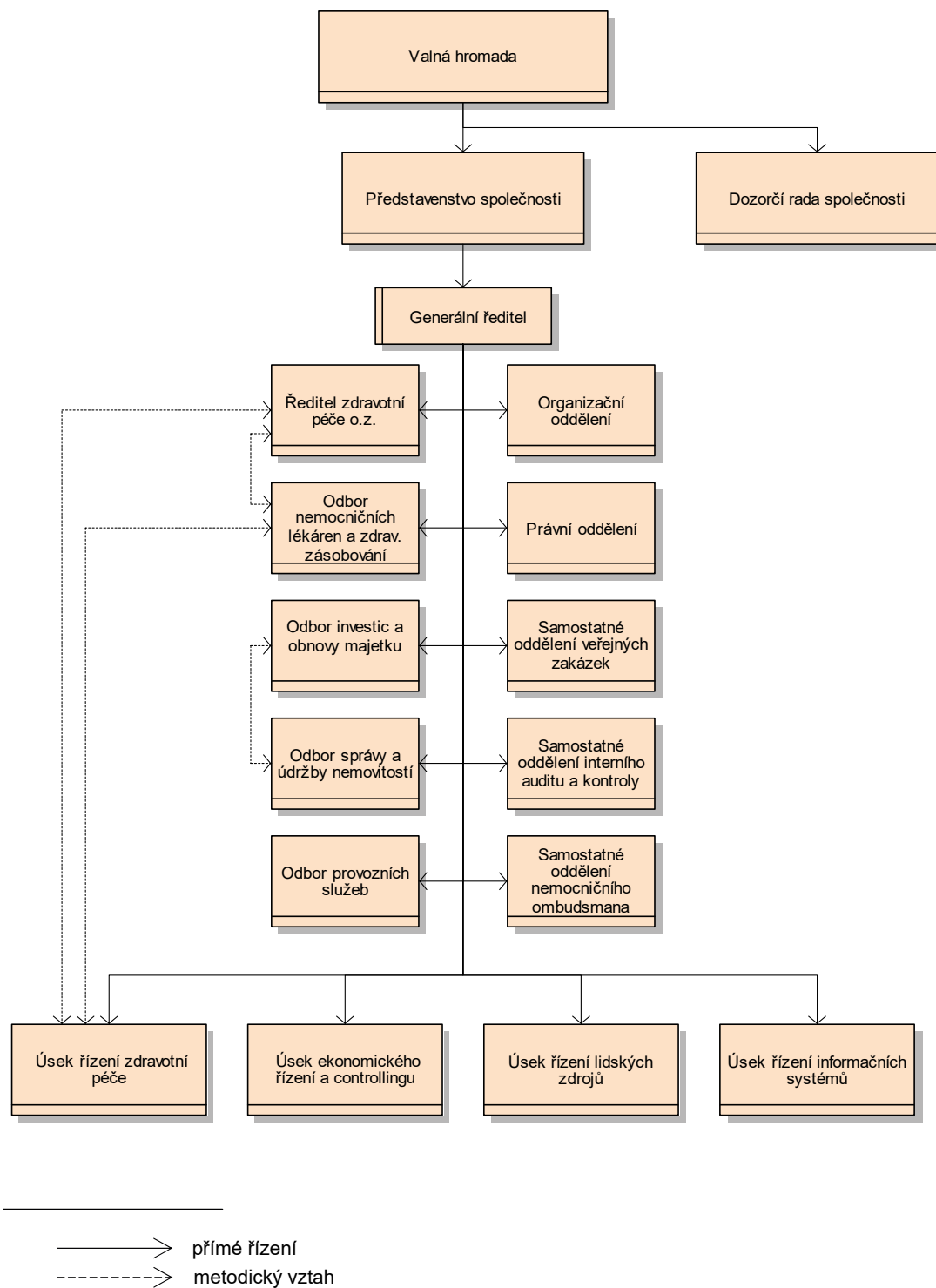
Popis změn ve vývoji a organizaci v roce 2019

V roce 2019 se organizační řád měnil celkem třikrát, a to k 1. 3., 1. 7. a 1. 10. 2019.

Změny se týkaly uspořádání organizačních celků.

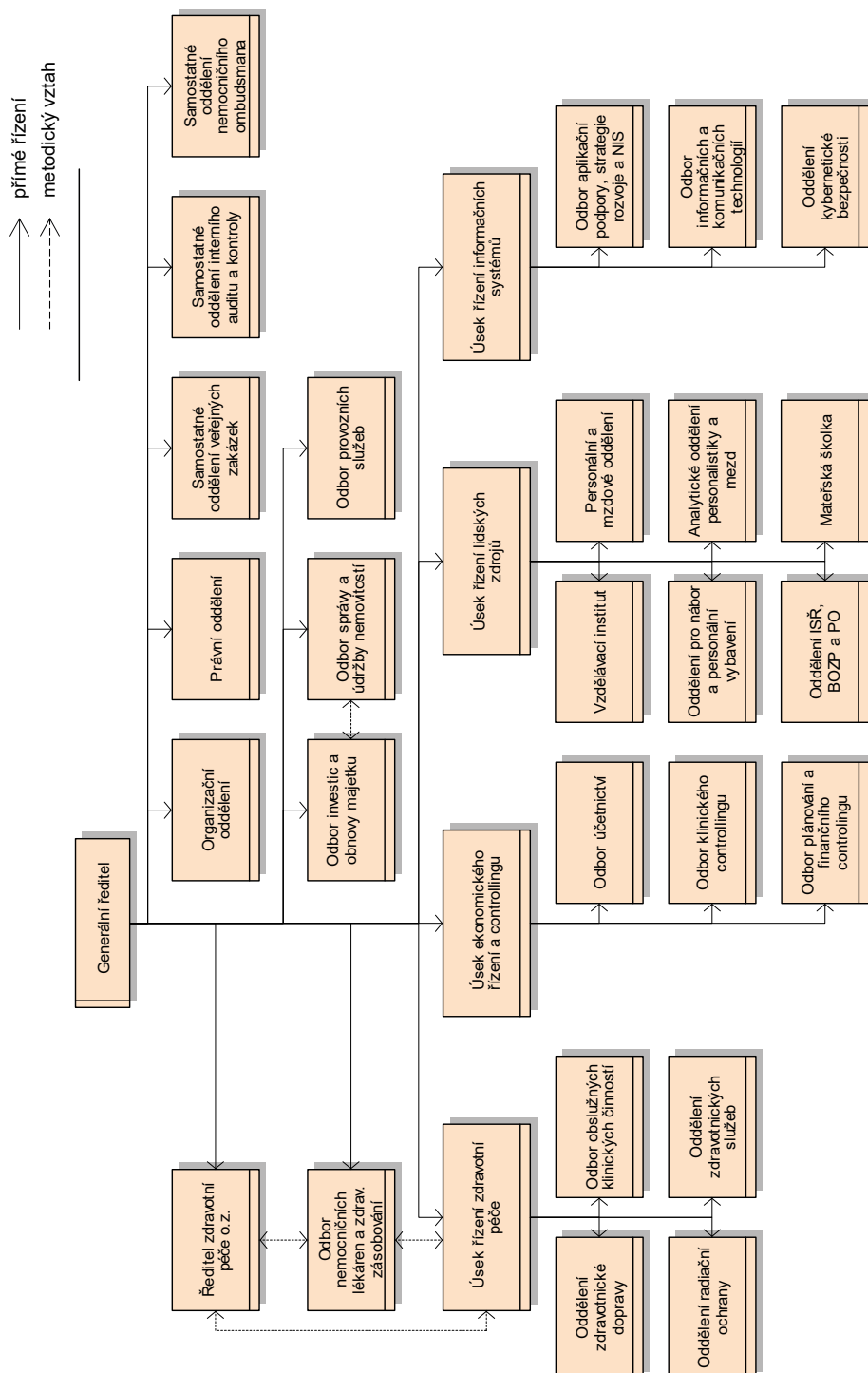
Grafik 1. 10. 2019

Organizační schéma – vrcholové orgány KZ



Graf k 1. 10. 2019

Organizační schéma KZ (R-2)



5.1. Management společnosti v průběhu roku 2019

5.1.1. Ředitel a jím přímo řízené útvary

Generální ředitel Krajské zdravotní, a. s.	Ing. Petr Fiala
Náměstek pro řízení zdravotní péče	MUDr. Aleš Chodacki
Náměstek pro ekonomické řízení a controlling	Ing. Luděk Rückl
Náměstek pro řízení lidských zdrojů	Ing. Vojtěch Krump (do 25. 9. 2019) Ing. Mgr. Bc. Vlasta Kašparová (zmocněná k zastupování od 1. 10. 2019)
Náměstek pro řízení informačních systémů	MUDr. Jiří Mrázek (do 31. 1. 2019)
Hlavní farmaceut (vedoucí odboru nemocničních lékáren a zdravotnického zásobování)	Mgr. Olga Mučicová
Samostatné oddělení interního auditu a kontroly	Ing. Simona Ježková
Organizační oddělení	Ing. Eva Urbanová
Právní oddělení	Mgr. Lukáš Vítek
Samostatné oddělení veřejných zakázek	Ing. Václav Štyvar
Samostatné oddělení interního auditu a kontroly	Ing. Simona Ježková
Samostatné oddělení nemocničního ombudsmana	Mgr. Milan Schoř
Odbor investic a obnovy majetku	Jan Vágner
Odbor správy a údržby nemovitostí (zmocněný k zastupování)	Luděk Malkovský
Odbor provozních služeb (zmocněný k zastupování)	Jaroslav Urbánek

5.2. Komise a poradní orgány

5.2.1. Vědecká rada

V červnu roku 2008 byla konstituována Vědecká rada Krajské zdravotní, a. s., jako poradní orgán generálního ředitele a náměstka pro řízení zdravotní péče. Navázala přímo na působnost Vědecké rady v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem založené již v roce 2001. V roce 2014 byla nově jmenována Vědecká rada Krajské zdravotní, a. s., na funkční období 4 let, v roce 2016, 2017 i 2018 byla doplněna o další členy.

Složení Vědecké rady KZ

prof. MUDr. Martin Sameš, CSc.	přednosta Neurochirurgické kliniky v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. (předseda)
MUDr. Jaroslav Škvor, CSc.	přednosta Dětské kliniky v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. (místopředseda)
prof. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC, FSCAI	přednosta Kardiologické kliniky v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
prof. MUDr. Marek Babjuk, CSc.	Klinika urologie a robotické chirurgie v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
MUDr. Ivana Liehneová, Ph.D.	přednostka Oční kliniky v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
doc. MUDr. Tomáš Binder, CSc.	přednosta Gynekologicko-porodnické kliniky v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
MUDr. Marta Vachová	primářka Neurologického oddělení v Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnici Teplice, o. z.
Mgr. Vlasta Čejnová	Oddělení lékařské genetiky v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
MUDr. Karel Edelmann, Ph.D.	přednosta Kliniky úrazové chirurgie v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
MUDr. Igor Greguš	Anesteziologicko-resuscitační oddělení v Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnici Most, o. z.
MUDr. Jan Schraml, Ph.D.	přednosta Kliniky urologie a robotické chirurgie v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
MUDr. Jiří Neumann	primář Neurologického oddělení v Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnici Chomutov, o. z.
MUDr. Jan Rejholec	primář Chirurgického oddělení v Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnici Děčín, o. z.
prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM	přednosta Kliniky anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
MUDr. Karel Sláma, Ph.D.	přednosta Kliniky ORL a chirurgie hlavy a krku v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
MUDr. Filip Cihlář, Ph.D.	přednosta Radiologické kliniky v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
MUDr. Patrik Hitka, Ph.D.	přednosta Neonatologické kliniky v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
doc. PhDr. Zdeněk Havel, CSc.	děkan Fakulty zdravotnických studií UJEP
prof. MUDr. Julius Špičák, CSc.	přednosta Kliniky hepatogastroenterologie IKEM
prof. Ing. Boris Šimák, CSc.	Fakulta elektrotechnická ČVUT v Praze

5.2.2. Etická komise

Skládá se z předsedů etických komisí nemocnic. Koordinuje činnost etických komisí jednotlivých nemocnic a je poradním orgánem generálního ředitele a náměstka pro řízení zdravotní péče KZ (NZDP KZ).

Seznam předsedů Etické komise KZ

Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

MUDr. Jiří Král

Nemocnice Most, o. z.

MUDr. Igor Greguš

Nemocnice Chomutov, o. z.

MUDr. Jiří Kroh

Nemocnice Děčín, o. z.

MUDr. Anna Briestenská

Nemocnice Teplice, o. z.

MUDr. Jiří Černý

6. ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI A STAVU JEJÍHO MAJETKU

6.1. Nemocnice Děčín, o. z.

6.1.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Děčín, o. z.

Tabulka č. 6.1.1.1

Všeobecné údaje DC k 31. 12. 2019

Lůžkový fond DC	k 31. 12. 2019
Lůžka akutní péče	259
Lůžka JIP	27
Lůžka následné péče	22

Využití lůžek akutní péče DC	k 31. 12. 2019
Využití lůžek v %	69,8 %
Prům. ošetrovací doba ve dnech	4,5
Počet hospitalizovaných	13 640
Počet ambulantních ošetření	173 140
Počet ošetrovacích dnů	59 100
Počet operací	5 110

Využití lůžek následná péče DC	k 31. 12. 2019
Využití lůžek v %	85,3 %
Prům. ošetrovací doba ve dnech	10,6
Počet hospitalizovaných	442
Počet ošetrovacích dnů	4 670

6.1.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Děčín, o. z.

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Ředitel zdravotní péče	MUDr. Michal Hanauer, MBA
Oddělení hlavní sestry	Mgr. Danuše Tomášková
Lékárna	Mgr. Monika Brožovská
Anesteziologicko-resuscitační oddělení	MUDr. Michal Hanauer, MBA
Dětské a dorostové oddělení	MUDr. Renata Přibílková
Gynekologicko-porodnické oddělení	MUDr. Peter Kraus
Hematologicko-transfuzní oddělení a klinická biochemie	MUDr. Jana Vlčková

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Chirurgické oddělení	MUDr. Jan Rejholec
Interní oddělení	v. z. MUDr. Daniela Kallmünzerová
Nefrologicko-dialyzační oddělení	MUDr. Martin Ullrych
Neurologické oddělení	MUDr. Iva Onděčková
Oční oddělení	MUDr. Juraj Kostolný
Oddělení centrálních operačních sálů a sterilizace	MUDr. Ivan Náhlík
Otorinolaryngologické oddělení	MUDr. Pavel Csuha
Patologické oddělení	v DC detašované pracoviště
Radiodiagnostické oddělení	MUDr. Milan Krasnovský
Rehabilitační oddělení	MUDr. Petra Straussová

6.1.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Děčín, o. z.

Anesteziologicko-resuscitační oddělení

Objem poskytované péče oproti roku 2018 byl v oblasti intenzivní lůžkové péče navýšen. Objem ambulantní ošetřovatelské péče mírně poklesl, dále byla rozšířena činnost v oblasti nutriční ambulance. Výrazně byl navýšen objem péče ze strany kanyláčnického týmu, který byl zřízen v roce 2018. Oddělení pokračovalo v provádění klinických studií, jedna klinická studie byla ukončena a jedna studie byla iniciována.

Oblast nových technologií a nákupu nové techniky v roce 2019 byl aktivován programem IROP, kdy v jeho rámci dojde k nákupu nových přístrojů pro anesteziologickou a lůžkovou část oddělení. Hlavní část nákupu bude realizována v roce 2020.

Byla dokončena stavební projektová příprava urgentního příjmu, centrálních operačních sálů a oddělení intenzivní péče. Byla provedena specifikace vybavení oddělení ARO včetně zdravotní a podpůrné techniky. Předpokládaná doba zahájení výstavby je naplánována na rok 2020.

Praktické dovednosti byly rozvíjeny v oblasti UZ diagnostiky, úspěšně pokračovala činnost ATB střediska. Kanyláčnický tým byl plně funkční. Tým hojení ran zatím nedosahoval předpokládaných parametrů.

V personální oblasti byla situace opět nestabilní po odchodu jednoho lékaře.

V oblasti personální situace NLZP byl stav koncem roku stabilizovaný. Personální nedostatek byl pouze u sanitářů.

Dětské a dorostové oddělení

Na dětském oddělení bylo v roce 2019 hospitalizováno celkem 1 590 dětí a 715 doprovodů, z toho na JIP bylo hospitalizováno 415 dětí. Dále se narodilo 711 novorozenců, 13 novorozenců bylo převezeno do perinatologických center, 11 do Perinatologického centra v Ústí nad Labem, jeden novorozenec na novorozenecké oddělení v Mostě a jeden do FN Motol.

Na ambulancích dětského oddělení bylo v roce 2019 ošetřeno celkem 5 371 dětí, z toho na všeobecné ambulanci 1 633 dětí, v nefrologické ambulanci 968 dětí a v ortopedické ambulanci 2 242 dětí. Při ústavních pohotovostních službách bylo ošetřeno 444 dětí. V měsíci listopadu byla praktickým dětským lékařům navracena ambulantní pohotovostní péče o děti.

V průběhu roku 2019 bylo z dětského oddělení hlášeno celkem 17 neshod, z toho 5 pádů dětí a žádný dekubitus. Dále bylo hlášeno 12 nozokomiálních nákaz, celkem 27 intoxikací dětí a 150 infekčních hlášení Krajské hygienické stanici.

Na oddělení byly pořízeny následující přístroje:

2x pulzní oxymetr Massimo, 1x přenosný pulzní oxymetr Massimo RAD, přístroj CRP easy go, 1x kojenecká váha, 1x váha na kardiologii, digitální fotoaparát k pořizování fotodokumentace pro potřeby kriminální policie a OSPOD a 2 starší inkubátory Girrafe s fototerapií (z Perinatologického centra MNUL).

Celková renovace a obměna 50 let starého vybavení oddělení probíhá a bude pokračovat. V roce 2019 bylo na oddělení pořízeno: novou dětskou hernu, novou skříň na JIP, 6x novou lékárnu, nové kartotéky a psací stoly na příjmovou ambulanci, dále přebalovací pult na příjmovou ambulanci, dětský stůl a židličky do čekárny, dětské tabule na kreslení do čekárny, jídelní stoly pro děti na pokoje, 3 vyšetřovací lůžka, 2 infuzní stojany a jedno pojízdné křeslo.

Sponzory dětského oddělení v roce 2019 byly:

- BK Armex – vánoční dárky pro děti
- Nadace Křižovatka – 10x Baby sense monitory dechu
- B/Medtime s.r.o. – 30 ks dětských zavinovaček, 3 ks kojících polštářů, 3 ks dětských setů, 3 ks polštářů měsíček, 3 ks polštářů kapka a 10 ks látkových hraček
- Nedoklubko – krabice háčkových hraček pro děti, šité zavinovačky, perníčky

V roce 2019 se zaměstnanci dětského oddělení účastnili následujících seminářů:

- Nozokomiální nákazy Děčín
- Hojení ran, Děčín
- Hygiena rukou, Děčín
- KPR, Děčín
- Baby friendly, Praha
- Národní týden kojení, Praha
- EDIPO, Ondřejov
- Pediatrické dny, Ústí nad Labem, Liberec, Hradec Králové
- Násilí na dětech, Děčín
- Spánková apnoe, Děčín

Na dětském oddělení je pravidelně minimálně 1x měsíčně ve spolupráci s ARO prováděn nácvik resuscitace dětí.

Gynekologicko-porodnické oddělení

Gynekologicko-porodnické oddělení poskytuje komplexní péči v oboru v severní části Ústeckého kraje. V oblasti gynekologie poskytuje komplexní diagnostickou i terapeutickou péči onemocněním reprodukčních orgánů žen. Oddělení poskytuje operační péči v celém rozsahu oboru, nad rámec běžné praxe se specializuje na komplexní léčbu poruch statiky pánevního dna a inkontinence. Pacientky jsou centralizovány v urogynekologické ambulanci. Ve spolupráci s Onkologickým centrem Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., se oddělení věnuje problematice nádorových onemocnění ženských reprodukčních orgánů od diagnostiky přes léčbu až k následné dispenzarizaci, a to v zavedené poradně COP (centrum onkogynekologické prevence). Na oddělení je zavedená myomová poradna a poradna pro neplodné páry. Pro komplexnost gynekologické části ambulance se plánuje od února 2020 otevřít dětská gynekologie a poradna pro léčbu endometriózy. Nadále je nabízen kombinovaný prvotrimestrální screening na 3D/4D ultrazvuku GE VOLUSON E8. V roce 2019 se na oddělení ve spolupráci s primářem MUDr. Mrázkem začala provádět i prenatální echokardiografie. Dalším přínosem je fungování poradny pro rizikové gravidity, kde v návaznosti na práci prenatálních poraden obvodních gynekologů jsou cíleně vyhledávány a podchycovány pacientky rizikové. Pro těhotné ženy po dokončeném 34. týdnu gravidity je k dispozici prenatální poradna, kam jsou odesílány svým obvodním gynekologem. Na poskytovanou prenatální péči navazuje zázemí porodního sálu. Za rok 2019 bylo odvedeno 720 porodů, z toho 21 % císařských řezů. Nenarodila se žádná dvojčátka. Největší miminko vážilo 4 900 g, nejmenší pak 1 550 g.

Od poloviny roku 2019 byly znovuotevřeny rozšířené zrekonstruované plně klimatizované prostory, jedná se o dvě ordinace s čekárnou a zázemím pro personál ve „Vile O“. Z dotačního programu se pořídili ke konci roku noční stolky na oddělení šestinedělí. Na malém sálku došlo k výměně všech instrumentačních stolků, na oddělení gynekologie byly zakoupeny plastové skříně do prostor koupelny na hygienické pomůcky.

V rok 2020 je v plánu zakoupení dětského vaginoskopu, dále odsávání vzduchu při výkonech na malý sálek a z dotačního programu i výměna patientských lůžek na oddělení šestinedělí. Dalšími plánovanými investicemi jsou zakoupení high-endového UZ přístroje za 4,6 milionu Kč, dva kardiokografické přístroje s telemetrií a dovybavení oddělení novými laparoskopickými a hysteroskopickými nástroji v hodnotě 750 000 Kč.

Po personální stránce je oddělení ve všech směrech stabilizované.

Jak v roce 2019, tak i v roce 2020 směřuje veškeré úsilí ve spolupráci s vedením kraje, vedením KZ a vedením děčínské nemocnice k vybudování nových prostor gynekologicko-porodnického oddělení.

Chirurgické oddělení – Výukové centrum laparoskopické chirurgie KZ

Chirurgické oddělení Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., zajišťuje ambulantní a lůžkovou specializovanou diagnostickou a terapeutickou péči pacientům okresu Děčín, přilehlých částí okresu Česká Lípa a výběrově některých oblastí celého Ústeckého kraje a části pacientů České republiky. Poskytuje chirurgickou péči v oblasti štítné žlázy, onemocnění prsu, dutiny břišní a traumatologií pohybového aparátu výjima specializovaných případů spadajících do péče Traumacentra Ústí nad Labem. Poskytuje základní artroskopickou péči. Zajišťuje, při absenci urologického oddělení, ambulantní urologickou péči ve spolupráci s Klinikou urologie a robotické chirurgie Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem. V oblasti dětské chirurgie poskytuje konzervativní i operační léčbu základních onemocnění břicha a traumat a podílí se na pohotovostních službách dětského traumacentra v Ústí nad Labem. Ve spolupráci s technickým zázemím interního oddělení zajišťuje personální endoskopické vyšetření horní i dolní části trávicí trubice. V oblasti ambulantní péče poskytuje 24hodinovou akutní službu a ambulantní specializovanou péči v oblasti mamologie, traumatologie, onkochirurgie, proktologie, gastroenterochirurgie a ambulance hojení ran a diabetické nohy.

Při poskytování léčebné preventivní péče se oddělení v oblasti dutiny břišní specializuje na její provedení laparoskopickou technikou v celé šíři – laparoskopická operativa cholelitiázy, řešení tříselných kýl, apendektomie, řešení ventrálních kýl kombinací transparietální sutury kýlní branky + intraperitoneální mesh, laparoskopické řešení refluxní choroby jícnu a zejména hiátových hernií pro celou Krajskou zdravotní, a. s., a přilehlé nemocnice regionu. V oblasti bariatrické laparoskopie oddělení přešlo z techniky plikace žaludku na techniku sleeve gastrektomie, výběrově je používán minigastrický bypass. Laparoskopická operativa žaludku, kdy byly řešeny výběrově i onkologické indikace, byla rozšířena na všechny typy resekcí výkonů včetně totální gastrektomie, a to v tzv. full provedení. Laparoskopická operativa tlustého střeva se na pracovišti soustřeďuje na onkologickou problematiku volného střeva, operativu karcinomu rekta jsme omezili na amputace konečníku pro karcinom nebo pro zánětlivé onemocnění a kontinentní operace řešíme v rámci Centra robotické chirurgie KZ, a. s. Plně je využívána D3 laparoskopická lymfadenektomie u nádorů pravého tračníku, kde je oddělení s laparoskopickým provedením mezi několika málo pracovišti v ČR. V souvislosti s tím byla zavedena rutinní intraabdominální anastomóza. Divertikulární choroba se řeší laparoskopicky nejen plánovanou operativou, ale i v akutních případech divertikulitidy, pokud jsou indikovány k operačnímu řešení. Dále se v oblasti onkochirurgie oddělení výrazně podílí na činnosti Kliniky urologie a robotické chirurgie v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., kde je vedoucím činitelem v sekci robotické chirurgické onkochirurgie a soustředí se na karcinom rekta. V této oblasti bylo provedeno nejvíce robotických výkonů v rámci ČR a primář MUDr. Jan Rejholec je i proktorem pro výuku robotických chirurgů v oblasti kolorekta. Laparoskopická technika je používána nejen pro elektivní operativu, ale plně i v řešení NPB, nejen uvedené divertikulitidy, ale i ileózních stavů, zánětlivých a perforačních. V roce 2019 pokračovalo oddělení v trendu předchozích let a provedlo 926 laparoskopických operací, což je o 1,6 % více než v roce předchozím. Provádí cca 40 % celé operativy oddělení včetně traumatologie, což je přes 40 % laparoskopické operativy Krajské zdravotní, a. s. V oblasti kolorektální operativy bylo provedeno více než 84,7 % výkonů laparoskopicky, což představuje více než 60 % operativy KZ. V oblasti operativy žlučníku, tříselných kýl a bráničních kýl se oddělení pohybuje na 100 %. Do tohoto počtu jsou započteny i výkony pro akutní stav.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

V roce 2019 se uskutečnilo výborové řízení na nákup nové laparoskopické věže s 4K zobrazením a současně možností 3D varianty. Ve výběrovém řízení obstála firma Storz, takže oba sály jsou vybaveny laparoskopickými věžemi s 3D technikou, ta novější ve 4K variantě, ta starší s možností imunofluorescence.

V oblasti ošetrovatelské se dále pokračovalo v systému dekolonizace operačního pole se snahou o snížení nosokomiální infekce. Ve spolupráci s ostatními odděleními Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., se chirurgické oddělení účastní klinických testů léčiv, podílí se na výuce nelékařského zdravotnického personálu ve spolupráci se Střední zdravotnickou školou Děčín. Je účastno na odborné části výuky vysokoškolského studia ošetrovatelství. V rámci zvyšování bezpečnosti oddělení úspěšně absolvovalo, stejně jako celá nemocnice, akreditační řízení SAK. Chirurgické oddělení je akreditovaným pracovištěm pro výuku chirurgie a traumatologie v celém rozsahu, tato akreditace byla oddělení udělena v roce 2008 a v roce 2015 byla prodloužena o dalších 9 let. V roce 2015 byla oddělení udělena také akreditace v onkochirurgii. Členové týmu chirurgického oddělení se aktivně účastní vědeckého života a přednesli celkem 37 aktivních příspěvků na kongresech a seminářích v ČR a v zahraničí, zejména v oblasti laparoskopie a robotiky. Byli rovněž účastní v předsednictvu 6 kongresů. Nejdůležitější vědeckou akcí bylo uspořádání V. Děčínských chirurgických dnů 27–28. 5. 2019. Kvalita přednášejících a přednášek byl zejména první den na nejvyšší kvalitě. Přednášející byli z celého Česka, ze Slovenska a nechyběli ani kolegové působící v zahraničí. V hodnocení vědecké činnosti se chirurgické oddělení jistě v rámci nemocnice umístí velmi vysoko a ani v konkurenci ústecké Masarykovy nemocnice nebude na chvostu. Otázka personální situace na chirurgickém oddělení má div opačné tváře, lékařskou a sesterskou. Vcelku se stabilizovat počty lékařů tak, aby mohla být v klidu prováděna léčebná preventivní péče, nicméně velký problém je v oblasti personálního obsazení středního a nižšího zdravotnického personálu, kde odchod části personálu do Německa a do privátní sféry vedl k nutnosti dočasného uzavření 1/3 lůžkové kapacity. Svým způsobem to nyní vyhovuje při rekonstrukcích ostatních částí nemocnice, kdy je tato lůžková kapacita využívána. Nicméně i přes toto snížení kapacity bylo provedeno o 50 operací více s dalším nárůstem počtu laparoskopických výkonů. A pokles hospitalizačních případů neodpovídá poklesu lůžkové kapacity. Standardní obloženost se nepropadá pod 87% a v některých měsících dosahuje až 97% při průměrné době hospitalizace kolem 3,6 dne. Naděje, že se podaří získat personál z jiných zemí, se nesplnila. Z toho plyne jednoznačná informace – je nutné přeorientovat organizaci práce nelékařského personálu (NLP), odebrat nepotřebné povinnosti sestrám a převést je na asistenty a sanitáře tak, aby byl vykryt jejich nedostatek a přitom byli schopni provést potřebné penzum práce. A budoucnost – přehodnocením řešení koncepce rekonstrukce operačních sálů v loňském roce se naplno rozběhly práce na projektování nového pavilonu urgentní medicíny – vysoko a nízkoprahového příjmu, 4 nových centrálních operačních sálů, nových oddělení ARO a JIP a rekonstrukce porodního oddělení. Součástí nového pavilonu bude komunikační tubus, který spojí chirurgický pavilon s rekonstruovaným pavilonem interních oborů a magnetické rezonance, jímž se kumuluje příjem pacientů do jednoho bodu a následně rozdělení na odpovídající oddělení nemocnice suchou nohou, bez potřeby jiného dopravního prostředku. Zahájení stavby se předpokládá kolem poloviny roku 2020. Součástí bude komplexní řešení změny dopravní obsluhy areálu Nemocnice Děčín.

Interní oddělení

Interní oddělení disponuje všeobecnou jednotkou intenzivní péče se 6 lůžky, standardním oddělením se 44 lůžky a 15 lůžky pro následnou ošetrovatelskou péči. Ambulantní část oddělení zahrnuje interní příjmovou ambulanci a specializované interní ambulance: kardiologickou, angiologickou, gastroenterologickou, diabetologickou a endokrinologickou. Kompletní chod oddělení zajišťuje 10 interních lékařů, střední a pomocný zdravotnický personál. Pouze gastroenterologické pracoviště je zajištěno lékaři – chirurgy. Nefrologické oddělení a hemodialyzační středisko se od 1. 1. 2019 staly samostatným primariátem. Interní oddělení poskytuje komplexní všeobecnou interní péči jak pro akutní,

tak i pro chronické pacienty spádové oblasti. V době opakovaného uzavření, resp. omezení provozu interního oddělení nemocnice v Rumburku od poloviny prosince 2018 do konce roku 2019 byla zajišťována adekvátní péče i pro severní část bývalého okresu – Šluknovský výběžek. Spádová oblast se tak v tomto období rozrostla z 65 tisíc obyvatel na 120 tisíc stálých obyvatel. Začátkem roku 2020 se očekávalo úplné uzavření akutního interního oddělení v Rumburku. Interní oddělení úzce spolupracuje nejen s ostatními odděleními nemocnice, ale



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

i s jednotlivými odděleními, resp. klinikami Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, zejména s kardiologickou klinikou, oddělením gastroenterologickým, plicním a onkologickým. Interní příjmovou ambulanci prošlo v roce 2019 celkem 7 238 pacientů, z toho 3 010 pacientů bylo hospitalizováno na akutním lůžku, 442 pacientů na oddělení následné péče. Interní jednotka intenzivní péče zajišťuje multidisciplinární péči napříč interními obory včetně kompletní poresuscitační péče, invazivní a neinvazivní monitorace oběhu, ve spolupráci s gastroenterology urgentní gastrofibroskopické vyšetření bedside s akutním ošetřením lézí GIT. Dále zajišťuje provádění elektrických kardioverzí, bedside pod přímou ultrazvukovou kontrolou zavádění centrálních žilních vstupů včetně akutních HD katetrů, dočasnou transvenózní kardiostimulaci pod ECHO kontrolou bez nutnosti užití rtg. záření. Kardiologická ambulance zajišťuje péči o pacienty k diferenciální diagnostice bolestí na hrudi a dušností, poruch srdečního rytmu včetně neinvazivní diagnostiky bicyklovou ergometrií, dále EKG Holter monitoraci, transtorakální i jícnové echokardiografické vyšetření, dobutamin stress ECHO včetně kontrastního vyšetření Sono Vue. Poskytuje dispenzární péči pacientům s chronickými formami ischemické choroby srdeční, kardiomyopatiemi, chlopenními vadami, pacientům po ablačních intervenčních výkonech. Dále poskytuje konziliární kardiologické služby včetně ECHO vyšetření bedside v rámci nemocnice či dispenzární kontroly k posouzení eventuální kardiotoxicity onkologické terapie. V kardiologické ambulanci bylo v roce 2019 provedeno celkem 7 234 ošetření. V gastroenterologické ambulanci bylo za rok 2019 provedeno 2 558 vyšetření,

převážně endoskopických. Vzhledem k prováděné rekonstrukci pracoviště personál této ambulance po celý rok pracoval v provizorních podmínkách. V diabetologické ambulanci bylo ke konci roku 2019 dispenzarizováno celkem 2 200 diabetiků, z tohoto počtu přes 1 100 pacientů bylo léčeno inzulinovými režimy. Kontinuálně ubývá pacientů bez farmakologické intervence. V endokrinologické ambulanci je sledováno cca 700 pacientů, další endokrinologičtí pacienti jsou souběžně sledováni pro diabetes. Nedílnou součástí práce oddělení je vzdělávací program. Z celkového počtu deseti lékařů jsou tři lékaři plně atestovaní, čtyři lékaři jsou v přípravě na atestaci, dva jsou v přípravě k absolvování kmene, jedna lékařka řeší aprobační zkoušku. V roce 2019 do týmu nepřišel žádný nový lékař, naopak tři lékaři odešli.

Stejně jako v letech předchozích, i v roce 2019 byl uspořádán již 7. Děčínský den komplexní interní péče, který se konal v říjnu v prostorách děčínského zámku. Konference se zúčastnilo téměř 200 posluchačů. Kromě zkušených přednášejících přednesli své prezentace i mladí lékaři interního oddělení. Lékaři interního oddělení se aktivně účastnili i dalších interních seminářů na regionální i nadregionální úrovni, 2 z nich pak i na úrovni mezinárodní.

1 lékař je členem redakční rady odborného časopisu s celostátní působností. Po celý rok 2019 se po krátké pauze opět pracovalo v terénu rozsáhlých rekonstrukčních prací, oddělení se potýkalo nejen s hlučným pracovním prostředím, ale i s opakovanými, často neplánovanými přerušeními dodávky elektrické energie a opakovaným přerušením dodávky vody. Byla realizována přístavba pavilonu I pro nové oddělení magnetické rezonance a pro novou interní příjmovou ambulanci a současně byly přestavovány prostory pro gastroenterologické pracoviště, s očekávaným termínem otevření všech uvedených pracovišť 31. 3. 2020.

Hematologicko-transfuzní oddělení a klinická biochemie

Hematologická laboratoř je pracovištěm s nepřetržitým provozem. Provádí širokou škálu hematologických a koagulačních metod v rutinním i statimovém režimu pro pacienty děčínské nemocnice i ambulantní provozy. Poskytuje konzultační služby v oblasti hematologie. Laboratoř úspěšně získala akreditaci pro zdravotnickou laboratoř ČSN EN ISO 5189:2013.

Transfuzní laboratoř je pracovištěm s nepřetržitým provozem. Provádí imunohematologická vyšetření. Skladuje a vydává transfuzní přípravky pro děčínskou nemocnici. Toto pracoviště je pravidelně kontrolováno audity SÚKL a firmy Takeda.

Biochemická laboratoř je pracovištěm s nepřetržitým provozem. Zpracovává materiál z lůžkové části nemocnice, od ambulantních praktických lékařů a specialistů z děčínského okresu. Oddělení klinické biochemie zajišťuje základní biochemická vyšetření v rutinním i statimovém režimu, stanovení hormonů, nádorových markerů, poskytuje konzultační služby v oboru klinická biochemie. Tato laboratoř úspěšně obhájila reakreditaci pro zdravotnickou laboratoř ČSN EN ISO 5189:2013.

Na úseku dárců krve se odebírá krev, která je posílána zpracovateli – Transfuznímu oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem. Úsek má vlastní registr dárců krve, který se snaží stále doplňovat novými dárči. Na základě smlouvy od zpracovatele odebírá transfuzní přípravky pro potřebu děčínské nemocnice. Dodává plazmu k průmyslovému zpracování na krevní deriváty firmě Takeda. Spolupracuje s registrem dárců kostní dřeně v oblasti nábory a sledování dárců dřeně a krvetvorných buněk. Toto pracoviště je pravidelně kontrolováno audity SÚKL a firmy Takeda.

Hematologicko-transfuzní oddělení a klinická biochemie v Děčíně provozuje i hematologickou ambulanci. Ta provádí diagnostiku i terapii širokého spektra hematologických onemocnění, poruch krvetvorby a koagulačního systému, ambulantní péči o pacienty. Ve spolupráci s hematologickými centry se podílí na léčbě hematoonkologických onemocnění. Ve spolupráci s gynekology, kardiology a dalšími specialisty provádí diagnostiku vrozených i získaných trombofilních stavů a pacienti jsou dále dispenzarizováni v naší poradně. Stacionář se 2 lůžky slouží k aplikaci léků a k ambulantnímu podávání transfuzních přípravků u pacientů naší ambulance, dále jsou prováděny léčebné venepunkce.

Lékárna

Lékárna zajišťuje výdej léčivých přípravků a zdravotnických prostředků pro veřejnost, výdej léčivých přípravků, diagnostik a zdravotnického materiálu pro jednotlivá oddělení nemocnice, lékový informační servis (poradenství), přípravu léčivých přípravků pro oddělení nemocnice i pro veřejnost, odborný dohled nad praxemi studentů farmaceutických fakult, vyšších odborných škol a předatestační praxi lékárníků.

V roce 2019 vydala léky na více než 37 000 receptů, materiál na 7 300 poukazů, zpracovali 22 000 žádanek.

Personál lékárny je zapojen do činnosti antibiotické skupiny, účastní se vnitřních auditů v rámci nemocnice.

V roce 2020 je naplánována realizace přestavby lékárny, a tím rozšíření prostoru a poskytování dalších služeb pacientům.

Personální situace

V uplynulém roce lékárna musela řešit velký nedostatek zaměstnanců na všech pozicích. Koncem roku se situace ustálila. V současné době je v týmu celkem 12 zaměstnanců, z toho jsou 4 lékárníci, 4 farmaceutické asistentky, dvě sanitářky, dělník a referentka. Dva naši kolegové úspěšně složili rigorózní zkoušky a pokračují v přípravě na atestaci z klinické farmacie.

Nefrologicko-dialyzační oddělení

1. Nefrologická ambulance

- V nefrologické ambulanci bylo za rok 2019 provedeno celkem 1 561 vyšetření.

2. Hemodialyzační středisko – chronický dialyzační program

- V roce 2019 bylo v chronickém hemodialyzačním programu léčeno celkem 85 pacientů, z tohoto počtu byl:
 - 1 pacient úspěšně transplantován,
 - 21 pacientů bylo nově zařazeno (včetně 10 pacientů převzatých z MNUL),
 - 14 pacientů zemřelo,
 - 2 pacienti se odstěhovali.
- K 31. 12. bylo v chronickém dialyzačním programu zařazeno 68 pacientů, z toho jeden na domácí hemodialýze.
- Počet provedených výkonů:
 - 2 371 chronických hemodialýz,
 - 172 domácích hemodialýz,
 - 6 698 hemodiafiltrací.

- Peritoneální dialyzační program
 - Peritoneální dialýzou bylo v roce 2019 léčeno 7 nemocných.
 - K 31. 12. 2019 bylo v PD programu 7 pacientů.
- 3. Transplantační program**
- V roce 2019 byly pacientům střediska provedeny celkem 3 transplantace, z toho 1 ze žijícího dárce. V jednom případě se jednalo o kombinovanou transplantaci (slinivka/pankreas).
 - Pacienty transplantujeme ve spolupráci s Nefrologickou klinikou IKEM.
- 4. Akutní dialyzační program**
- V akutním dialyzačním programu bylo v roce 2019 léčeno 39 pacientů, u kterých bylo provedeno 156 výkonů.
- 5. Celkový počet hemodialyzačních výkonů**
- Za rok 2019 bylo provedeno celkem 9 397 hemodialyzačních výkonů (nejvyšší počet od zahájení provozu střediska – v roce 2018 bylo provedeno 9 060 výkonů – tedy nárůst o 3,7 %).
- 6. Přístrojové vybavení a ostatní**
- V roce 2019 nedošlo k žádné obnově dialyzační techniky.
 - Od roku 2019 je středisko ustaveno jako samostatné oddělení – Nefrologicko-dialyzační oddělení Nemocnice Děčín. Tato organizační změna se jistě příznivě projeví na dalším zlepšení práce oddělení.

Neurologické oddělení

Neurologické oddělení děčínské nemocnice poskytuje oborovou péči pro spádovou oblast děčínského okresu čítající cca 135 tisíc obyvatel. Zajišťuje jak ambulantní, tak lůžkovou diagnostickou a terapeutickou péči v plném rozsahu oboru. Dominantní problematikou oddělení je péče o pacienty s cévními mozkovými příhodami. Od roku 2015 je oddělení zařazeno v síti iktových center cerebrovaskulární péče. Oddělení se trvale pohybuje mezi 10 pracovišti s nejkratším časem podání systémové trombolýzy po převzetí pacienta od RZP. V roce 2019 bylo celkem hospitalizováno 355 pacientů s dg. CMP. Bylo podáno 93 systémových trombolýz. Poměr hemoragických a ischemických příhod zůstává meziročně na přibližně stejných číslech, co se však meziročně zvyšuje, je počet pacientů odeslaných primárním, pokračujícím transportem do KCC k akutním intervencím, zejména k embolektomiím či k akutnímu ošetření karotického řečiště endarterektomií. Za rok 2019 bylo k akutní intervenci odesláno 42 pacientů.

Velmi dobrá spolupráce s lékaři KCC a RZP Ústeckého kraje je již standardem. Iktový program je stěžejní, nicméně pouze jednou částí poskytované péče. Dále se oddělení věnuje také pacientům s neuroonkologickou, vertebrogenní, paroxysmální závrativou, neuroimunopatologickou, neurodegenerativní a další problematikou.

Náročnost péče o pacienty stoupá především v souvislosti s rozpadem hospitalizační i ambulantní neurologické péče ve Šluknovském výběžku, kdy na oddělení přicházejí pacienti, u nichž diagnostikujeme nakonec zcela jiný než neurologický problém. Často jsou z velkých vzdáleností, je nutno zajistit jim příslušnou péči, případně návrat do místa bydliště, což je mnohdy velmi komplikované. Řada nemocných musí být hospitalizována přesto, že netrpí primárně neurologickým onemocněním. V loňském roce bylo celkem hospitalizováno na oddělení 1 461 pacientů.

Celkový počet provedených vyšetření byl 8 415 + 4 793 vyšetření v ústavní pohotovostní službě. Narůstá zejména komplikovanost pacientů řešených ve službách. Situace, kdy má jeden lékař ve službě na starost iktový program, 8 lůžkový JIP, kde mohou být až 3 ventilovaní pacienti, standardní neurologické oddělení, rehabilitační oddělení i ambulantní provoz je mnohdy neúnosná. Navíc v dohledné době bude příjem a ambulantní provoz mimo neurologické oddělení, v jiném nemocničním traktu. To povede k tomu, že lékař bude dlouhodobě nucen být vzdálen od JIP lůžek, z čehož budou vznikat rizikové situace. Do budoucna je nutno počítat s rozšířením počtu sloužících lékařů na dva, tak jako je tomu na ostatních neurologických odděleních v rámci KZ. Pro začátek alespoň ve víkendových službách, což ovšem není možno pokrýt se stávajícím počtem lékařů. Situace stran lékařského týmu neurologického oddělení je znovu velmi křehká. Jen při dlouhodobější absenci jednoho lékaře by bylo oddělení nuceno výrazně omezit provoz, případně nebylo schopno postavit služby ani v jednom lékaři. Služby

navíc stojí z velké části na externích lékařkách, které mohou kdykoliv s oddělením ukončit spolupráci. Naprosto chybí kontinuita doplňování lékařské základny o mladé kolegy, kteří by byli pro oddělení vychováni a kteří by hlavně na oddělení dlouhodobě setrvali. Stabilní tým tvoří pět lékařů včetně primáře, což je zoufale málo. Navíc ani tito lékaři nejsou všichni na oddělení celým úvazkem. Velkým úspěchem je složení atestace MUDr. Slavíkem v prosinci 2019. Lékař je erudován v EMG vyšetření, pokud by měl časový prostor vyšetření provádět, generoval by pro oddělení velké množství bodů. S ohledem na situaci je jeho využití u lůžka a v ambulantním provozu, EMG provádí pouze jeden den v týdnu.

V atestační přípravě je nyní již pouze MUDr. Biková, poté co složí atestaci, budou již všichni lékaři na oddělení plně vzděláni. Bohužel rozhodla z rodinných důvodů oddělení opustit. Pro oddělení je její rozhodnutí prakticky hraničně likvidační, což jistě není dobrou zprávou. Bohužel naděje, že za ni bude získána náhrada, je velmi mizivá, rysuje se zatím pouze možnost nástupu dvou jiných ukrajinských absolventů. To je ale pro zajištění perspektivy udržení a rozvoje oddělení málo, navíc nikdo neví, kdy a jestli vůbec pracovat začnou. Byrokracie kolem získání pracovních povolení těchto lékařů je nekonečná a nepřehledná. Odešla psycholožka (hned poté, co na našem pracovišti získala plnou kvalifikaci), také psycholog je podmínkou pro zachování statutu iktového centra.

Personální audit by měl proběhnout v roce 2020.

O složité personální situaci byl písemně informován pan ředitel MUDr. Hanauer a paní Bc. Placatová z personálního oddělení. Personální kádr sesterský je na oddělení prozatím vcelku stabilizovaný, nicméně směnové sestry jsou dlouhodobě přetíženy, vzhledem k tomu, že mimo hospitalizované pacienty se ve službách starají také o ambulantní pacienty. Řada z nich zvažuje přechod na klidnější pracoviště, i mezi sestrami je personální situace napjatá. Ukončení práce na své pozici zvažuje dokonce vrchní sestra Ledvinová, což by pro oddělení byla nenahraditelná ztráta. V plánování dlouhodobého rozvoje nemocnice by bylo vhodné zvážit poskytnutí prostor k rozvoji neurologického oddělení. Konceptně nejvhodnější by bylo přesunutí oddělení do druhé budovy, blíže k CT přístroji.

Jednou z pozitivních zpráv je, že v březnu 2020 se dokončí přístavba pavilonu I a instalace magnetické rezonance v děčínské nemocnici, což dále posune diagnostické možnosti v rámci zařízení. Zlepší a urychlí se dostupnost provedení difuze MR, což umožní lépe a rychleji se orientovat v rozsahu ischemického poškození mozku a posunout dále akutní farmakologickou léčbu. Odpadnou převozy akutních pacientů do ústecké nemocnice, měly by se zkrátit objednávací časy k vyšetření. Z dotačního programu pro malé a střední nemocnice by měl být zakoupen nový CT přístroj s umožněním kvalitnější angiografické diagnostiky, dále pak nový ultrazvukový přístroj pro kvalitnější transkraniální cévní diagnostiku, na což již dlouho čekáme. Celkově lze říci, že oddělení vykazuje dobré medicínské a ekonomické výsledky, nicméně za cenu maximálního nasazení a entuziasmu přetíženého personálu, s kterým se snažíme udržet kvalitu péče o pacienty. Na oddělení je jasná vize a potenciál dalšího rozvoje, pokud bude mít k tomu vytvořeny podmínky. Nezajistí-li si, nevychová-li si a neudrží-li si nové, mladé lékaře a zdravotní sestry, může oddělení také velmi snadno zaniknout.

Oční oddělení

Oční oddělení Nemocnice Děčín zajišťuje komplexní péči v oboru očního lékařství pro okres Děčín a některé části okresu Česká Lípa. Stav lékařů je t.č. stabilizovaný (šest lékařů, z toho tři v přípravě na I. atestaci). Pracoviště je akreditované.

Činnost oddělení: léčebně preventivní péče, moderní operativa šedého zákalu, operace zeleného zákalu (glaukomu), plastické operace víček, laserová léčba předního segmentu oka a sítnice.

Diabetologická ambulance, glaukomová ambulance, všeobecná ambulance.

Operace provedené v roce 2019 celkově:

- 1 520 operací, z toho operací katarakty 860,
- 857 laserových ošetření,
- 15 921 ambulantních vyšetření a ošetření klientů.

Technické vybavení v roce 2019:

- Stávající jako v roce 2018.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Oddělení centrálních operačních sálů a sterilizace

Na oddělení COS pracovalo v roce 2019 na plný úvazek 7 všeobecných sester a jedna sanitářka. Další všeobecná sestra pracovala na 0,4 úvazku. Vrchní sestra má ukončené magisterské studium, 2 sestry mají ukončené bakalářské studium, 5 sester má specializaci INOPS, další sestra specializační studium zahájila. COS poskytuje nepřetržitý 24hodinový provoz, v současné době zatím pro chirurgické oddělení. Na COS jsou 2 plně vybavené operační sály. Jeden je využíván pro běžnou břišní operativu, druhý pro traumatologickou a aseptickou chirurgickou operativu.

Vzhledem k akreditaci chirurgického oddělení pro laparoskopickou operativu zahrnuje laparoskopie prakticky veškerou břišní operativu. V roce 2019 byly centrální operační sály dovybaveny novou laparoskopickou věží, která umožňuje přenos obrazu v kvalitě 4K či ve 3D. Tím se výrazně zvýšil komfort jak pro pacienty, tak pro operatéry. Díky tomuto kvalitnímu zobrazení se zvýšila bezpečnost operativy a rovněž došlo ke zkrácení operační doby. Nedílnou součástí operativy, je operativní traumatologická. Spektrum traumatologických operací zahrnuje veškerou traumatologickou operativu, s výjimkou operací, které jsou primárně určeny k ošetření v traumacentru. Tuto operativu zajišťuje školený personál (2 chirurgové s traumatologickou atestací + jeden v přípravě). Vzhledem k omezení provozu Lužické nemocnice došlo k 30 % nárůstu traumatologické operativy oproti roku 2018. V roce 2019 bylo na COS provedeno 2 333 operačních výkonů, z toho 926 výkonů bylo provedeno laparoskopicky. Jedna pětina (417 operací) připadá na traumatologickou operativu.

Oddělení sterilizace Nemocnice Děčín, o. z., se nachází v suterénu budovy E.

Oddělení zajišťuje sterilizaci materiálu nejen pro všechna oddělení Nemocnice Děčín, ale i pro řadu soukromých externích pracovišť (veterináře, pedikérky, soukromé lékaře či ÚSP), se kterými má pracoviště smluvní vztah. Na sterilizaci v roce 2019 získali novou svářečku obalových materiálů, tím byl splněn prioritní požadavek pro rok 2019.

Provoz sterilizace byl zajištěn 3 sestrami na plný úvazek, 1 sestrou na 0,5 úvazku a 3 sanitáři na plný úvazek. Provoz sterilizace je rovněž nepřetržitý, ve všední dny od 21:00 do 6:00 hodin a o víkendech po celých 24 hodin jej zajišťují sloužící sestry COS.

Kontroly prováděné oddělením hygienické sestry byly bez závad, stejně tak i revalidace mycích automatů.

Výstavba pavilonu Emergency, operačních sálů, lůžek JIP a centrální sterilizace se posunula do roku 2020. Proto v průběhu roku 2019 byly navštíveny již postavené COS v Nemocnici Teplice. Odtud byly čerpány cenné informace, které byly využity při připomínkování projektové dokumentace nového pavilonu.

Otorinolaryngologické oddělení

Provoz oddělení byl stejný jako v roce 2018. Pohotovostní služby byly zachovány, lékař byl na oddělení přítomen non stop včetně víkendů. Ve službách pomáhali externí lékaři, bez jejich pomoci by nebylo možné ÚPS zajistit.

Celý rok bylo oddělení v tíživé krizové situaci, kdy trval podstav lékařů. Z tohoto důvodu se částečně omezil provoz ambulancí i operativy. Také proběhly dvě uzavírky celého oddělení, 14 dní v měsíci srpnu a týden v měsíci prosinci. Ukrajinské lékařky, které na oddělení nastoupily, čekají na složení aprobační zkoušky.

Stále trvá požadavek na doplnění stavu lékařů o druhoatestovaného lékaře. Systematizaci sester se povedlo stabilizovat příchodem dvou sester z chirurgie. Počet logopedek je momentálně stabilní, v roce 2019 jedna složila atestaci a stala se klinickým logopedem – může pracovat samostatně, další dvě jsou stále v přípravě. V tuto chvíli je systemizace na logopedii naplněna, ale jak se ukazuje, je to stále nedostačující, neboť čekací doba na logopedickou péči pro pacienty je kolem jednoho roku. Přístrojové vybavení je na dobré úrovni, byl zakoupen nový přístroj na provádění screeningového vyšetření hlasivek – NBI a nový tympanometr na foniatrii. Na lůžkovou část bylo zakoupeno 17 nových nočních stolků z dotací Ústeckého kraje. Stále je však potřeba modernizace a obnovení starších přístrojů, operačního vybavení a nábytku v ambulancích i na lůžkovém oddělení.

V roce 2019 bylo na oddělení hospitalizováno 854 pacientů, odoperováno 592, ošetřeno 13 638 ambulantů, provedeno 1 497 audiologických vyšetření a vydáno 346 sluchadel.

Patologické oddělení

Patologické oddělení Nemocnice Děčín, o. z., je detašovaným pracovištěm Patologického oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Radiodiagnostické oddělení

Radiodiagnostické oddělení Nemocnice Děčín (RDG), splňuje podmínky pro akreditaci k uskutečňování specializačního vzdělávání v oboru radiologie a zobrazovací metody. Lékaři i radiologičtí asistenti si doplňují vzdělání průběžně, účastní se odborných seminářů a školicích akcí (včetně aktivní účasti). RDG oddělení zajišťuje vyšetření hospitalizovaných i ambulantních pacientů. Provádí se zde diagnostická vyšetření dle požadavku klinických oddělení i ambulantních lékařů za pomoci klasických RTG vyšetření, UZ a CT. RDG oddělení se potýká s nedostatkem personálu (chybí lékaři i laboranti), i přesto bylo za rok 2019 provedeno celkem 57 193 vyšetření. Dne 11. září 2017 bylo otevřeno detašované skiografické pracoviště v ulici Karla Čapka v Děčíně 1, které se dosud jeví jako neefektivní.

Děčínská nemocnice splňuje statut iktového centra, i vzhledem k jeho kritériím je požadován nový CT přístroj, který umožní kvalitnější diagnostiku. Dokončuje se instalace nového MR přístroje. Rozšíření provozu o novou modalitu vyžaduje navýšení počtu personálu oddělení. Probíhá příprava na výstavbu nového RDG pracoviště v rámci pavilonu Emergency.

Rehabilitační oddělení

Rehabilitační oddělení Nemocnice Děčín zajišťuje komplexní péči v oboru rehabilitace, fyzioterapie a ergoterapie. Oddělení má jak ambulantní, tak i lůžkovou část.

Ambulantní část rehabilitačního oddělení

Z důvodu přestavby přízemí budovy I byla ambulantní část rehabilitace v červnu na 2 týdny zcela přerušena. Poté bylo po dobu 2 měsíců oddělení přesunuto do náhradních prostor, včetně ordinace lékaře. Vodolčba musela být přerušena po celou dobu těchto změn. Z tohoto důvodu bylo oproti jiným rokům méně ambulantních výkonů. Od září 2019 je rehabilitace zpět v původních prostorech.

Lůžková část rehabilitačního oddělení

V roce 2019 bylo přijato k hospitalizaci 293 pacientů, z toho 82 pacientů bylo s diagnózou CMP. Nejvíce pacientů, a to 188, byli klienti VZP. Nejvíce jsou přijímáni pacienti z neurologického oddělení, dále pak z chirurgického oddělení. Též jsou sem překládáni pacienti z neurochirurgie po operaci páteře a z ortopedie po TEP kloubů. Ale těchto pacientů není mnoho. Většinou absolvují rehabilitaci ambulantně.

Z důvodu přestavby přízemí budovy I musely být nalezeny náhradní prostory pro interní ambulanci. Ta byla přesunuta do 6. patra, kde máme lůžkovou část rehabilitace. Proto v době zimní uzavírky rehabilitačního oddělení v prosinci 2018 proběhly v 6. patře stavební úpravy. Oddělení byly ubrány 2 třílůžkové pokoje pro vybudování provizorní interní ambulance. Interní ambulance je zatím ještě po dobu stavby v 6. patře. Z tohoto důvodu bylo v roce 2019 i méně přijatých pacientů na lůžkovou část oddělení.

Na oddělení je však stále nedostatek lékařů. Na lůžkové části vypomáhá lékařka z chirurgie, která byla 5 měsíců nemocná. Po dobu její nemoci na oddělení péči zajišťoval jeden lékař.

Alespoň jedno je pozitivní, tělocvična byla dovybavena posturomedem.

Plány, cíle, požadavky:

1. Jelikož došlo v celé ČR ke změně televizního vysílání, pokoje pro pacienty budou dovybaveny set top boxy. Pacienti jsou u nás několik dní a většina z nich i několik týdnů, a součástí rehabilitace je i to, že je pacient spokojen i po psychické stránce, čemuž samozřejmě v dnešní době napomáhá i televize. A Češi jsou sportovní národ a rádi sledují sportovní přenosy, což bude jistě i letos v létě při olympiádě v Tokiu.

2. Oddělení má zažádáno o výměnu vany pro podvodní masáž. Stávající vana je již v havarijním stavu, opakovaně opravována. Bohužel v roce 2019 výměna ještě uskutečněna nebyla.
3. Nové vybavení na lůžkové části oddělení pro zlepšení a zmodernizování rehabilitační – přístroj terapie – p pro funkční elektrostimulaci horní a dolní končetiny NESS H200, NESS L300 PLUS. Snad se to letos povede.
4. Zajištění lékařské péče na oddělení (přijetí lékaře).
5. Vybudování lékařského pokoje. Oddělení lůžkové rehabilitace (6. patro) nemá žádný lékařský pokoj. Pouze malý pokoj primáře vedle ordinace lékaře (1. patro).

Ošetrovatelská péče

Ošetrovatelská péče je nedílnou součástí péče o pacienta, jejímž prostřednictvím celá škála nelékařských zdravotnických pracovníků (NLZP) vyhledává a následně uspokojuje individuální potřeby jednotlivců holistickým způsobem. NLZP využívá systém skupinové péče, kdy během směny pečuje o určenou skupinu nemocných. V současné době, vzhledem k nedostatku všeobecných a praktických sester, je zapotřebí někdy přistoupit k funkčnímu systému.

Kvalita ošetrovatelské péče je stanovena ošetrovatelskými standardy, jejichž hlavním cílem je minimalizování možného pochybení v procesu poskytované péče. Dodržování standardů je v nemocnici pravidelně kontrolováno pomocí interních auditů ve spolupráci s Oddělením kvality a interního auditu KZ, a. s. Záměrem je ověření poskytování kvalitní a bezpečné ošetrovatelské péče. Analyzovány jsou indikátory kvality, především nozokomiální nákazy, vznik dekubitů a počet pádů. Prováděny byly pravidelné kontroly chorobopisů a hygienické audity.

Ošetrovatelství se, stejně jako medicína, neustále rozvíjí. K tomu bude zapotřebí další vzdělávání, ale také by mělo dojít i ke zvýšení kompetencí sester. Na to stále čekáme. Náročnost vzdělávání a profese samotné, význam práce sester, a tím nejsou myšleny jen sestry, ale i ostatní pracovníci ve zdravotnictví, jako jsou např. radiologičtí laboranti, fyzioterapeuti, ergoterapeuti, nutriční terapeuti, farmaceuti a další kategorie zdravotníků, jejich nedostatek, oceňování a systém vzdělávání je v posledních letech častým tématem. Problém s nedostatkem zaměstnanců v nemocnicích je celorepublikový, nelze je lehce a kýmkoliv nahradit. Bez nich v nemocnicích nebude poskytována adekvátní potřebná péče. V naší nemocnici chybí zejména všeobecné sestry a v brzké době může být ohrožen provoz základních oddělení, především interního a chirurgického oddělení.

Přesto, že se nemocnice potýká s nedostatkem personálu, se podařilo několik úspěchů. Zlepšujeme péči o pacienty absolvováním různých kurzů a aplikací nových poznatků. Otevřena byla poradna nutričních terapeutek, rozběhla se mezioborová spolupráce midline týmu (zajištění periferního řečiště pod ultrazvukem a jeho ošetřování) a skupiny hojení ran. Vznikl tým pro ošetřování pacientů s dysfagií. Oddělení má za sebou i taktické cvičení hromadného neštěstí, úspěšné dny otevřených dveří a další se opět chystají. Velký ohlas má akce „Doktora se nebojíme“ z dětského oddělení. Zájem mateřských školek, ale i základních škol je veliký, a je čím dál těžší uspokojit poptávku. Jsem skvělé, že i v této nelehké personální situaci se daří rozvíjet naše činnosti, které přinášejí úspěch.

Značnou úlohu při krácení času a zpříjemnění hospitalizace hrají pravidelné návštěvy dobrovolníků včetně canisterapie. Dobrovolníci se podílejí na organizaci různých akcí nejen pro pacienty, ale i personál. Dětské pacienty v pravidelných intervalech navštěvují klauni a před koncem roku je tradičně navštívili a obdarovali dárky hráči děčínského basketbalového týmu s trenérem. Na odděleních je dále využívána kaplanská služba, zejména na neurologii.

Začala výstavba pavilonu magnetické rezonance a interního příjmu a rekonstrukce gastroenterologického traktu. Revitalizací prošla i budova O. Čeká nás výstavba pavilonu Emergency s novými centrálními operačními sály, sterilizací a intenzivními lůžky. A to není vše. Již se připravují plány na výstavbu pavilonu Matka a dítě, jehož součástí bude nové pracoviště nefrologicko-dialyzačního oddělení. Výčet investic tím jistě nekončí, jelikož se budou v budoucnu upravovat další prostory. Vzhled nemocnice bude úplně jiný. Nová, moderní vybavená pracoviště snad přilákají další posily, které rozšíří řady o nový personál.

6.2. Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

6.2.1. Všeobecné údaje – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Tabulka č. 6.2.1.1

Všeobecné údaje MNUL k 31. 12. 2019

Lůžkový fond MNUL	k 31. 12. 2019
Lůžka akutní péče dle smlouvy s VZP	1 131
z toho lůžka JIP	129
Využití lůžek v % – akutní péče	67,9 %
Prům. ošetrovací doba – akutní péče	5,4
Počet hospitalizovaných – akutní péče	38 664,5
Počet ošetrovacích dnů – akutní péče	208 070
Počet operací	22 324
Využití lůžek následné péče MNUL – dlouhodobě uzavřené!	k 31. 12. 2019
Lůžka následné péče dle smlouvy s VZP	10
Využití lůžek v % – následné péče	0 %
Prům. ošetrovací doba – následné péče	0
Počet hospitalizovaných – následné péče	0
Počet ošetrovacích dnů – následné péče	0
Využití lůžek následná péče Ryjice	k 31. 12. 2019
Lůžka následné péče dle smlouvy s VZP	115
Využití lůžek v % – následné péče	83,8 %
Prům. ošetrovací doba – následné péče	52,2
Počet hospitalizovaných – následné péče	5975
Počet ošetrovacích dnů – následné péče	31 214
Využití lůžek následná péče DIOP Ryjice – JIP	k 31. 12. 2019
Lůžka následné péče DIOP dle smlouvy s VZP	10
Využití lůžek v % – následné péče DIOP	44,4 %
Prům. ošetrovací doba – následné péče DIOP	63,2
Počet hospitalizovaných – následné péče DIOP	20,5
Počet ošetrovacích dnů – následné péče DIOP	1 296

Využití lůžek následná péče – rehabilitace	k 31. 12. 2019
Lůžka následné péče RHC dle smlouvy s VZP	20
Využití lůžek v % – následné péče RHC	81,6 %
Prům. ošetrovací doba – následné péče RHC	29,0
Počet hospitalizovaných – následné péče RHC	139
Počet ošetrovacích dnů – následné péče RHC	4 032

6.2.2. Seznam pracovišť – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Pracoviště dle organizační struktury	Přednosta/primář/vedoucí oddělení
Ředitel zdravotní péče	MUDr. Josef Liehne
Oddělení hlavní sestry	Mgr. Markéta Svobodová
Lékárna	Mgr. Olga Mučicová
Biomedicínské centrum	RNDr. Ing. Mgr. Petr Kelbich, Ph.D.
Dětská klinika	MUDr. Jaroslav Škvor, CSc.
Emergency	MUDr. Jana Bednářová
Gastroenterologické oddělení	MUDr. Jiří Stehlík
Gynekologicko-porodnická klinika	doc. MUDr. Tomáš Binder, CSc.
Chirurgické oddělení	MUDr. Martin Sauer
Infekční oddělení	MUDr. Pavel Dlouhý
Interní oddělení	MUDr. Jiří Laštůvka
Kardioanesteziologické oddělení	MUDr. Štěpán Rupert
Kardiologické oddělení	MUDr. Miroslav Kolesár
Kardiologická klinika	prof. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC, FSCAI
Klinika anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny	prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM / MUDr. Josef Škola
Klinika ORL a chirurgie hlavy a krku	MUDr. Karel Sláma, Ph.D.
Klinika úrazové chirurgie	MUDr. Karel Edelmann, Ph.D.
Klinika urologie a robotické chirurgie	MUDr. Jan Schraml, Ph.D.
Kožní oddělení	MUDr. Olga Filipovská
Nefrologicko-dialyzační oddělení	MUDr. Zuzana Bitterová
Neonatologická klinika	MUDr. Patrik Hitka, Ph.D.
Neurochirurgická klinika	prof. MUDr. Martin Sameš, CSc.
Neurologické oddělení	MUDr. Štěpánka Brušáková
Oční klinika	MUDr. Ivana Liehneová, Ph.D.
Oddělení centrálních operačních sálů	MUDr. Ivan Humhej, Ph.D.

Pracoviště dle organizační struktury	Přednosta/primář/vedoucí oddělení
Oddělení dětské chirurgie	MUDr. Petr Polák
Oddělení dětské kardiologie	MUDr. Jiří Mrázek, MHA,
Oddělení funkčního vyšetřování	MUDr. Jarmila Fišerová
Oddělení hrudní chirurgie	MUDr. Ivan Staněk, MBA
Oddělení jednodenní chirurgie	MUDr. Josef Liehne
Oddělení klinické biochemie	MUDr. Jan Špička
Oddělení klinické hematologie	MUDr. Jana Ullrychová
Oddělení klinické imunologie a alergologie	MUDr. Dalibor Jílek, CSc.
Oddělení klinické mikrobiologie	MUDr. Lenka Dvořáková
Oddělení lékařské genetiky	MUDr. Jana Laštůvková
Oddělení následné péče (Ryjice)	MUDr. Petra Kozmová
Oddělení nukleární medicíny	MUDr. Aleš Chodackí
Oddělení soudního lékařství a toxikologie	MUDr. Andrea Vlčková
Oddělení sportovní medicíny	MUDr. Pavel Neckař
Oddělení ústní, čelistní a obličejové chirurgie	MUDr. Vasil Molnar
Oddělení všeobecného lékařství	MUDr. Miloslav Tomaškovič
Onkologické oddělení	MUDr. Martina Chodacká
Ortopedické oddělení	MUDr. Vladimír Beneš
Patologické oddělení	MUDr. Martin Čegan, MIAC
Plicní oddělení	MUDr. Daniel Doležal
Protetické oddělení	MUDr. Jana Táborská
Psychiatrické oddělení	MUDr. Zdenka Staňková
Radiologická klinika	MUDr. Filip Cihlář, Ph.D.
Rehabilitační oddělení	MUDr. Pavel Maršálek
Sexuologické oddělení	MUDr. Miroslav Zoubek
Stomatologické oddělení APP/Mírová	MUDr. Josef Karban
Transfuzní oddělení	MUDr. Jiří Masopust

6.2.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Biomedicínské centrum

Biomedicínské centrum Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem (BMC) je paraklinické pracoviště specializující se na urgentní vyšetřování extravaskulárních tělních tekutin, především pro potřeby klinických pracovišť Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, příp. dalších nemocnic Krajské zdravotní, a. s. V roce 2019 bylo BMC personálně zastoupeno dvěma vysokoškolsky vzdělanými pracovníky v nelékařských profesích a dvěma středoškolsky vzdělanými pracovníky v oboru zdravotní laborant. BMC disponuje odbornostmi 801 (Vyšetřovací metody v klinické biochemii), 813 (Vyšetřovací metody v klinické imunologii) a oprávněním pro cytologické vyšetřování likvoru.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Činnost BMC v průběhu roku 2019:

1. Vyšetřování extravaskulárních tělních tekutin, tzn. mozkomíšního moku, nitrooční tekutiny, pleurálních výpotků, perikardiálních výpotků, břišních výpotků, plodové vody, peritoneálních dialyzátů, synoviální tekutiny atd. (více než 2 200 vyšetřených vzorků za rok).
2. Provoz a údržba analyzátorů parametrů acidobazické rovnováhy na klinických pracovištích Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem.
3. **Pedagogická činnost:**
 - a) Fakulta chemicko-technologická, Univerzita Pardubice – pregraduální výuka.
 - b) IPVZ Praha – působení v postgraduální výuce.
 - c) Lékařská fakulta v Hradci Králové Univerzity Karlovy v Praze – působení v postgraduální výuce (školicí konzultant v rámci PGS).
4. Supervizorství v rámci Systému externí kontroly kvality s působností v České a Slovenské republice (www.sekk.cz).
5. **Publikační činnost:**
 - a) Kelbich P., Malý V., Matuchová I., Čegan M., Staněk I., Král J., Karpjuk O., Moudrá-Wünschová I., Kubalík J., Hanuljaková E., Krejsek J.: Cytological-energy analysis of pleural effusions. *Annals of Clinical Biochemistry* 2019; 56(6): 630-637.
6. **Přednášková činnost:**
 - a) Matuchová I., Kubalík J., Hanuljaková E., Staněk I., Kelbich P.: Cytological-energy analysis of pleural effusions from patients with chest empyema and other impairment with predominance of neutrophils in pleural effusion. 15th Postgraduate Medical Students Conference; 21. 10. 2019; Univerzita Karlova v Praze, Lékařská fakulta v Hradci Králové.
 - a) Kelbich P.: Cytologicko-energetická analýza pleurálních výpotků pro diagnostiku postižení orgánů dutiny hrudní. *Dialog 2019 – Odborná konference pod záštitou ČSKB a Beckman Coulter*; 7.–9. 4. 2019 – Hotel Valeč.
7. Účast na výzkumných grantech:

Hlavní řešitel grantu:

Vývoj metabolismu mozku po subarachnoidálním krvácení a kraniotraumatu – pokračování studie – IGA-KZ-2017-1-5

Člen řešitelského týmu grantu:

Srovnání hodnot IL-6 a KEB z plodové vody a hodnot IL-6 z cervikální tekutiny a zhodnocení jejich odpovědi na mikrobiologicky potvrzenou probíhající infekci v plodových obalech, u plodů a těhotných žen s diagnózou PPRM – IGA-KZ-2016-2-11

Endoskopická laváž intraventrikulárního krvácení novorozenců – IGA-KZ-2019-1-9.

Dětská klinika

Jádrem Dětské kliniky Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., je JIRP (Jednotka intenzivní a resuscitační péče pro děti a dorost), která má osm lůžek a jsou zde léčeny děti s ohrožením nebo selháním životních funkcí od novorozeneckého věku až do 18 let včetně. Více než polovina jich přichází z okolních okresů. Významnou částí kliniky je Stanice intermediární péče, kde je poskytována diagnostická a léčebná péče dětem, které nemohou být hospitalizovány na běžné Stanici větších dětí (byla po celkové rekonstrukci a modernizaci otevřena v prosinci 2019) a Stanici kojenců a batolat. Spektrum diagnóz je na všech stanicích dětské kliniky velmi široké (vrozené vady, infekce, traumata, onemocnění jednotlivých systémů včetně nemocí metabolických, psychiatrické akutní stavy, stavy po operacích aj.). V roce 2019 pokračovala úspěšně uší spolupráce s klinikou KAPIM ústecké nemocnice. Dětská klinika tradičně spolupracuje s řadou dalších pracovišť nemocnice včetně laboratoří, s klinikou zobrazovacích metod, oddělením klinické genetiky a operačními obory (dětská chirurgie, neurochirurgie, chirurgie hlavy a krku, ústní a čelistní chirurgie). Stanice větších dětí byla v roce 2018 uzavřena, a to z důvodů rekonstrukce. Jedna část byla spojena se stanicí kojenců a osm lůžek pro větší děti bylo v prostorách Oční kliniky Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem.

V roce 2019 se ještě více rozvinul provoz Stanice ambulantní pediatrické péče s osmi lůžky, která je otevřena v pracovní dny od 6 do 18 hodin a poskytuje diagnostickou i terapeutickou péči dětem, jejichž stav nevyžaduje hospitalizaci a není možné se o ně postarat „čistě“ ambulantně. V roce 2019 měla tato stanice velkou obloženost a plně se zapojila do systému péče o děti v celém regionu. Součástí stanice je i Hematoonkologický stacionář, kam na ambulantní terapii přicházejí děti s leukémií.

Na dětské klinice dále stoupá počet léčených v centru pro biologickou léčbu dětí s nespecifickými střevními záněty. V roce 2019 uspořádala dětská klinika 25. ročník Ústeckého pediatrického dne. Zapojuje se do pregraduální i postgraduální výuky lékařů i sester.

Přednosta kliniky prim. MUDr. Jaroslav Škvor, CSc., je členem Vědecké rady 2. lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Praze, členem Akreditační komise pro dětskou endokrinologii a diabetologii MZ ČR, členem redakčních rad dvou odborných časopisů a vědeckým sekretářem České pediatrické společnosti České lékařské společnosti Jana Evangelisty Purkyně. MUDr. Jan Pajerek je členem Vědecké rady České lékařské komory a členem redakční rady Pediatrie pro praxi. Ve studiu Ph.D. pokračuje MUDr. Kateřina Kobrová. V roce 2019 probíhalo na dětské klinice 6 klinických studií.

Centra Dětské kliniky

Základním kamenem dětské kliniky je JIRP (Jednotka intenzivní a resuscitační péče pro děti a dorost, viz výše), kde je hospitalizováno kolem 270 pacientů ročně.

Na dětské klinice funguje dalších 5 specializovaných center:

1. **Diabetologické centrum pro děti a dorost** zajišťuje komplexní diagnostickou, léčebnou a edukační péči o diabetiky z regionu včetně léčby inzulinovými pumpami a včetně rekondičních pobytů. V péči má celkem 200 diabetiků.
2. **Centrum pro poruchy růstu a léčbu růstovým hormonem** realizuje ve spolupráci s komplementem nemocnice, zejména s oddělením lékařské genetiky, diagnostiku poruch růstu. Je centrem pro indikaci a léčbu růstovým hormonem, kterým se zde léčí více než 200 dětí z regionů Ústí nad Labem a Liberec.
3. **Centrum hematologické onkologie pro děti a dorost** je regionálním centrem pro léčbu vybraných typů leukémie. V průměru se zde léčí 5 nových případů leukémie u dětí za rok.
4. **Centrum pro trombózu a hemostázu** zajišťuje ve spolupráci s příslušnými odděleními nemocnice péči o děti. V posledních letech narůstá počet dětí s trombózami a poruchami hemostázy, zejména v souvislosti s užíváním hormonální antikoncepce a s nadváhou.

5. Centrum pro děti s hemofilií (zvýšeným sklonem ke krvácení na podkladě vrozeného nedostatku faktorů krevního srážení) pečuje o 20 dětí. Registr Hemis.

Velmi významnou pomocí v péči o nemocné děti na dětské klinice je práce dvou klinických psychologek. Potřeba klinických psychologů poslední dobou v dětském lékařství výrazně stoupá.

Emergency

Na oddělení Emergency Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem bylo za rok 2019 ošetřeno 40 891 pacientů, tedy cca o 1 000 více než v předchozím roce. Na lůžkách 9 886, na ambulancích 31 005 pacientů.

Emergency je součástí traumacentra, kardiocentra a iktového centra. Přímou do traumacentra bylo směřováno 403 pacientů pro podezření na závažný úraz, z toho 133 s polytraumatem. Současně jsou k nám primárně směřováni někteří pacienti dětského věku s podezřením na závažný úraz, které si zde přebírá kompletní dětský traumatolog. V rámci komplexního cerebrovaskulárního centra bylo ošetřeno 225 pacientů nejen ústeckých, ale i mimoústeckých, z toho u 185 pacientů byla indikována mechanická trombektomie. Prvotní zabezpečení pacientů s cévními mozkovými příhodami probíhá na lůžkách Emergency, kdy oddělení celorepublikově dosahuje na jedny z nejlepších časů od příchodu pacienta do zahájení léčby. V rámci iktového centra probíhají školicí přednášková dopoledne v ostatních nemocnicích KZ, zajištěná multioborovým lékařským a sesterským týmem (Děčín, Most, Teplice).

Za rok 2019 bylo na Emergency jen pro pouhou ebrietu 880 klientů (nejnižší počet proti předchozím letům, přece jen část čistě opilých pacientů je směřována přímo na Záchytnou stanici Nemocnice Teplice, a to především za spolupráce policie).

Bohužel, příliš se nezměnila situace s užíváním návykových látek, kdy velká část autonehod, pádů, úrazů a kraniotraumat je způsobena nebo ovlivněna užitím jakékoliv návykové látky.

Emergency se zúčastňuje nejen odborného života, ale i společenského, je cílem mnoha exkurzí. Oddělení uspořádalo 10. ročník konference Emergency, který byl dvoudenní, opět v přednáškových prostorách Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem. Konference byla celostátní, skutečně multioborová a velmi úspěšná.

Na jaře 2019 byla Emergency prezentována v Infolistech, kdy byl celý STATIM věnován jen tomuto oddělení.

V součinnosti se ZZS UK, a především na přání německé strany, proběhlo 24. 8. 2019 mezinárodní cvičení „SCHÖNA“, nácvik hromadného neštěstí – sesuv půdy, vykojení vlaku, cca 300 zraněných. Do Ústí bylo transportováno 12 zraněných, jejichž „ošetření“ proběhlo zcela bez problémů, ale končilo na úrovni Emergency, aniž by byl jakkoliv zasažen chod jiných oddělení.

Akutní příjem trvale zajišťuje akce „Zástava“ pro celou nemocnici s výjimkou pavilonu onkologie v Podhájí. Průběžně zde probíhá školení sester, záchranářů, mediků a lékařů. Dlouhodobě se buduje tým kmenových lékařů a sester, byly přijaty nejen dvě lékařky, ale také střední a nižší zdravotnický personál.

Pracovníci oddělení se zúčastňují pravidelných odborných vzdělávacích seminářů.

Oddělení úzce spolupracuje s Policií ČR a se sdělovacími prostředky.

Gastroenterologické oddělení

Gastroenterologické oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., je akreditovaným pracovištěm vyššího typu pro postgraduální vzdělávání v oboru gastroenterologie, centrem pro prevenci kolorektální rakoviny s certifikací pro screeningové koloskopie a centrem pro biologickou léčbu nespecifických střevních zánětů (IBD). Endoskopické centrum je rovněž vzdělávací základnou pro endoskopické sestry NCO NZO v Brně.

Pracovníci oddělení jsou členy: Pracovní skupiny pro IBD při České gastroenterologické společnosti (ČGS), Pracovní skupiny pro polypózy při ČGS, Pracovní skupiny Společnosti pro klinickou výživu a metabolismus, redakční rady webových stránek Endoskopisté.cz, členy ČGS, SKVIMP (Společnost klinické výživy a intenzivní metabolické péče), SGO (Společnost pro gastrointestinální onkologii), ČAS, ASGE (American society gastrointest. endoscopy); jeden lékař má titul Ph.D., jeden MPH.

Oddělení je od roku 2003 samostatným primariátem. Součástí oddělení je lůžková část vč. pokojů s monitorovanými lůžky, kde je poskytována intermediální ošetrovatelská péče a do určité míry nahrazuje metabolickou jednotku, a také s jednolůžkovými pokoji nadstandardní péče. Další částí oddělení je endoskopické centrum, kde je recepce a sekretariát oddělení, dále poradny, stacionář pro podávání infuzní léčby, sonografická laboratoř a endoskopické sály vč. RTG.

Na lůžkách akutní a intermediární péče jsou především léčeni pacienti s gastroenterologickými diagnózami, ale v rámci ústavní pohotovostní služby jsou zde hospitalizováni i pacienti s dalšími interními či mezioborovými chorobami. Obsazenost lůžek akutní péče, intermediární péče i nadstandardu je vyšší, než je průměr v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.

V ambulantní péči je největší starost věnována pacientům s těžkým průběhem IBD. Počet pacientů se střevními záněty se zvyšuje, přibývají i pacienti přebíraní z péče dětské kliniky. Biologická léčba se rozšiřuje v řadě oborů a gastroenterologie je jedním z nich. Kromě ekonomické náročnosti tato léčba obnáší i velkou časovou náročnost a odbornost jak lékařů, tak sester. Další oblastí, která dosáhla nebývalého rozmachu je nutriční péče. V naší ambulanci jsou již registrováni tisíce pacientů z celého kraje s problematikou onkologickou, zánětlivou, pooperační, geriatrickou. Je poskytována i specializovaná péče ve formě domácí parenterální výživy jako v jednom z mála pracovišť v ČR.

Provádí se zde všechny základní metody digestivní endoskopie a sonografie a také několik zcela výjimečných metod a postupů. Mezi výjimečné metody patří ERCP s komplexní intervencí, která se stala alternativou a doplněním hepatobiliární a pankreatické chirurgie, endosonografie s EUS a RTG navigovanými intervenčními zákroky, kapslová endoskopie, HR manometrie a ph-metrie. Jsou zde prováděny i zákroky v celkové anestezii, pro které má zázemí klinika anestezie vč. dýchačích přístrojů. Byly uvedeny nové výjimečné postupy, jako je metoda endoskopického šití se speciálním vybavením Apollo, dále užití drenážního stentu Hot Axios, což bylo republikové prvenství. Také digitální Spyglass je výjimečný přístroj, který posunuje pracoviště mezi několik excelentních center v ČR. I dalšími postupy se digestivní endoskopie posunuje stále více k miniinvasivní chirurgii. V posledním roce se zvýšilo užití samoexpandibilních metalických stentů a drenážní výkony pod RTG a EUS navigací, což umožňuje řadě pacientů obejít se bez méně šetrných chirurgických nebo radiologických výkonů. Např. choledochomie nebo cholecystostomie nahrazují bypassy nebo RTG perkutánní drenáže. Endoskopické odstraňování adenomů a časných karcinomů trávicí trubice technikou slizniční resekce nebo podslizniční disekce je trendem v celém vyspělém světě. Za poslední roky pravidelně narůstají počty endoskopií, nejvíce výkony s obtížnými intervencemi. To také vyžaduje pečlivou přípravu, vzdělání a trénink specialistů lékařů i sester. Rovněž je třeba dokonalé a technicky velmi kvalitně vybavené zázemí a sály. K tomu patří neodmyslitelně i možnost provádění výkonů v analgosedaci či celkové anestezii s účastí anesteziologa a dospávací lůžka (recovery room) pro observaci pacientů, vč. možnosti sledovat pacienty po výkonech na oddělení jednodenní chirurgie.

Na konci roku 2018 v rámci podstoupení procesu akreditace SAK (Spojené akreditační komise) musely být změněny některé, roky užívané postupy užití endoskopických akcesorií. Audit, který v rámci endoskopie kladl důraz na pravidla hygieny, analgosedace a observace pacientů po výkonech konstatoval, že všechny nároky jsou splňovány. Tento proces pokračoval i v roce 2019. Přineslo to i nutnost užívání prakticky výhradně jednorázových akcesorií, a tím pádem bylo nutno změnit i strategii některých výkonů či postupů.

Pravidelně jsou pořádány vzdělávací akce – semináře, endoskopické workshopy, sesterské vzdělávání a 2x ročně sympozium s nadregionálním významem s tématy 1x gastroenterologie – přednášky a 1x endoskopie s live – demonstracemi případů. Oddělení se podílí na pregraduálním vzdělávání mediků a sester a rovněž na postgraduálním vzdělávání lékařů zařazených do oboru gastroenterologie a také sester v rámci NCO NZO v Brně – praktická část. Lékaři i sestry gastroenterologického oddělení se aktivně účastní domácích i zahraničních akcí.

V roce 2019 se ještě dále rozšířila účast a pořádání vzdělávacích workshopů pro lékaře a sestry z celé ČR i pro lékaře ze Slovenska. Hlavními tématy endoskopických kurzů je hemostáza, polypektomie, dilatace stenóz jícnu, užití metalických samoexpandibilních stentů, ERCP a endosonografie. Nadále jsou lékaři školeni pro získávání funkčních licencí pro endoskopické metody.

Kromě hlavního zájmu poskytovat vysoce erudovanou péči pacientům je na dalším místě i starost o lékaře, sestry a další zdravotnické i administrativní pracovníky oddělení, vytvořit pro ně kvalitní podmínky a dát jim možnosti uplatnění v práci i v dalším odborném rozvoji a vzdělání. Tím vším chce gastroenterologie Masarykovy nemocnice být také vedoucím a zastřešujícím pracovištěm pro gastroenterologii v Ústeckém kraji.

Počty některých výkonů v roce 2019

Gastroskopie	1 870
PEG	102
Koloskopie	1 677
ERCP	522
USG	1 734
Endosonografie	320
pH-metrie	35
HR-manometrie	43
Jaterní biopsie	30
Kapslová endoskopie	19

Gynekologicko-porodnická klinika

Klinika poskytuje zdravotnicko-preventivní péči v celém spektru gynekologické péče, vyjma mamologie a vysoce specializovanou péči prostřednictvím onkogynekologického centra a perinatologického centra.

1) Přehled poskytované péče v roce 2019

počet lůžek dle smlouvy s VZP	93
počet pacientů	4 213,0
počet ošetř. dnů	16 450
průměrná ošetř. doba	3,9
využití lůžek v %	52,3
počet zemřelých	2
počet uzavřených lůžek	2 489

Počet hospitalizovaných klesl ve srovnání s rokem 2018 o cca 400 osob. O téměř 800 dnů vzrostl počet uzavřených lůžek, trvá restrikce operačních programů na JEGEL.

1a) Gynekologická operativa

V roce 2019 bylo na gynekologické části kliniky provedeno celkem **881 velkých operačních výkonů klasicky + 19 roboticky**. Počet operací ve srovnání s rokem 2018 poklesl o 80 operací. Z celkového počtu operací bylo 228 hysterektomií. Tradičně výrazně převažuje laparoskopický přístup (76,8 %). Výrazně poklesl počet konizací otevřením jednodenní gynekologie v soukromém gynekologickém zařízení ve městě. Urogynekologických operací bylo v roce 2019 provedeno 72. Limitem neonkogynekologické operativy zůstávají dlouhé objednací lhůty.

U jednodenní gynekologické operativy nadále trvala restrikce operačních dnů, a to se dále promítlo do celkového počtu výkonů. Bylo provedeno celkem **1 189 malých operačních výkonů**, což ve srovnání s rokem 2018 znamená redukci o 70 operačních výkonů.

1b) Ambulantní činnost

Na všeobecných a všech specializovaných odborných ambulancích gynekologické a porodnické části kliniky bylo provedeno u **9 632 pacientů celkem 15 700 ambulantních vyšetření a ošetření**. Počty vyšetření zůstaly na číslech minulého roku. V roce 2019 již naplno pracovalo specializované **pracoviště fetomaternální medicíny**. Během roku zde bylo provedeno 758 I. trimestrálních screeningů geneticky vázaných vývojových vad plodu a 186 integrovaných screeningů. Bylo provedeno 191 odběrů plodové vody a 4 odběry choriových klků. Segment fetomaternální medicíny v roce 2019 zvýšil výrazně počet screeningů, což si vyžádalo zaškolení dalších pracovníků kliniky a rozšíření ordinančních hodin.

2) Onkogynekologické centrum

Vedoucím lékařem centra byl jmenován MUDr. Ivo Blišťák.

Centrum je zařazeno mezi akreditovaná pracoviště, která zajišťují vysoce specializovanou péči o pacientky s gynekologickou malignitou v rámci celé ČR. Status centra byl MZ ČR v roce 2016 opět potvrzen.

V roce 2019 bylo v centru diagnostikováno **140 případů** gynekologických malignit. Bylo provedeno 129 operačních zákroků, z toho **76 radikálních operačních výkonů, z toho 19 roboticky**. Ve všech ukazatelích ve srovnání s rokem 2018 došlo k mírnému vzestupu počtu. Nadále trvá dobrá spolupráce s primáři v Děčíně a Teplicích, problematická zůstává spolupráce stran centralizace onkologických pacientek s primáři v Mostě a Chomutově.

MUDr. Ivo Blišťák a MUDr. Marcel Vančo, Ph.D., jsou jako jediní lékaři v kraji nositeli subspecializace v oboru onkogynekologie, což je podmínka pro fungování onkogynekologického centra. MUDr. Zuzana Krousová pokračuje v přípravě k získání této specializace a nově byl do přípravy zařazen MUDr. Jan Chřpa.

Centrum se zatím neoficiálně stalo středoevropským školicím centrem laparoskopické a robotické operativy. Na klinice absolvovali v loňském roce instruktážní stáž např. lékaři z Maďarska, Slovenska a z českých gynekologických pracovišť. MUDr. Vančo organizoval navíc i 2 výjezdni školicí akce na Slovensku.

3) Perinatologické centrum (porodnické a novorozenecké oddělení)

Vedoucím lékařem perinatologického centra byl jmenován MUDr. Pavel Gerych.

Centrum patří mezi 12 akreditovaných republikových center vysoce specializované péče. Zajišťuje péči o pacientky s rizikovým a patologickým průběhem gravidity systémem „transportu in utero“. Spádová oblast zahrnuje Ústecký kraj a velkou část Libereckého kraje, kde perinatologické centrum není zřízeno.

V roce 2019 bylo v porodnici Masarykovy nemocnice odvedeno **1 489 porodů**, z toho porod dvojčat 41x. Porod trojčat jsme v roce 2019 nezaznamenali. Bylo porozeno **1 530 dětí**. Ve srovnání s rokem 2018 došlo k výraznému snížení převážně fyziologických porodů. Na vině byl především vynucený uzávěr porodnice, při rekonstrukci dětského oddělení v pavilonu D. Cílem nadále zůstává využít kapacitu porodnice a dostat se na počty kolem 2000 porodů za rok. Byl vypracován plán v organizaci práce, zavedení nových postupů přestavby porodního sálu a zřízení centra porodní asistence tak, aby byly naplněny požadavky rodiček. V roce 2019 bylo na klinice provedeno **391 císařských řezů**, tj. **26,6 %** z celkového počtu porodů. To proti roku 2018 představuje zvýšení frekvence císařského řezu, které jde na vrub poklesu počtu fyziologických porodů, o 2 %. **Extrakčních vaginálních operací (kleště, VEX) bylo provedeno 46, což představuje 3,1 %** ze všech porodů, což je srovnatelné s rokem 2018. V centru se **předčasně narodilo 227 dětí, což představuje 14,8 %** všech narozených dětí. Došlo tedy ve srovnání s rokem 2018 ke zvýšení prematurity o 0,7 % a potvrzení faktu, že incidence prematurity v Ústeckém kraji je téměř dvojnásobná ve srovnání s celostátním průměrem.

Celková perinatální úmrtnost oproti roku 2018 zůstala na srovnatelné úrovni 7,1 promile proti 6,7 promile, ústavní perinatální úmrtnost činila 0,6 promile, což ve srovnání s rokem 2018 představuje další snížení o 1,1 promile a dokládá vysokou úroveň poskytované perinatologické péče. Zemřel pouze jeden novorozenec s porodní hmotností 830 g. Letitým problémem, který se nedaří řešit, zůstává **vysoká mrtvorozenost**, která se podílela v roce 2019 6,1 promile na celkové perinatální úmrtnosti. Toto číslo je opět dvakrát vyšší než celostátní průměr. Hlavním důvodem zůstává především skladba a sociální statusy obyvatel kraje.

Klinika úzce spolupracuje s oddělením lékařské genetiky od února 2017 především prostřednictvím fetomaternálního oddělení. Šest lékařů centra (doc. Binder, MUDr. Gerych, MUDr. Müllerová, doc. Vavřínková a MUDr. Pražáková) má specializaci z fetomaternální medicíny. To představuje dobrý základ pro personální a odborné zajištění fungování centra a jeho další rozvoj i do budoucnosti.

MUDr. Pavel Gerych je držitelem certifikátu pro superkonziliární UZ vyšetření v porodnictví, což umožnilo rozšířit spektrum poskytované prenatální vysoce specializované péče. Další 3 lékaři podstupují školení a výcvik, aby rovněž zmíněný certifikát získali. V roce 2019 bylo provedeno **720 superkonziliárních ultrazvukových vyšetření**.

Centrum je sídlem Regionálního perinatologa kraje. Tuto funkci vykonává doc. MUDr. Blanka Vavřínková, CSc.

Od roku 2002 má porodnice status „Baby friendly hospital“, probíhají zde předporodní kurzy.

4) Kontrola kvality poskytované péče

Jedenkrát měsíčně probíhá na klinice audit všech závažnějších případů spolu s neonatologem.

5) Pedagogická činnost a reprezentace KZ

Gynekologicko-porodnická klinika organizovala v roce 2019 ve spolupráci se Vzdělávacím institutem KZ již pátý ročník „Kurzů extrakčních vaginálních operací za porodu“ pro lékaře Ústeckého kraje. V červnu 2019 proběhly v Ostrově u Tisé tradiční „17. Perinatologické dny Ústeckého kraje“. Zde vždy probíhá hodnocení a rozbor výsledků perinatologické péče v Ústeckém kraji za uplynulý rok a jako přednášející jsou sem zváni přední odborníci z oboru. Na klinice již tradičně probíhá výuka mediků 6. ročníku LF UK v Plzni. V roce 2019 byly na klinice zavedeny pravidelné odborné semináře, které vedou samostatně lékaři v přípravě na atestaci. S přípravou jim pomáhají jejich školitelé. Zavedení těchto seminářů je jednou z podmínek získání akreditace EPCOG.

Pět lékařů kliniky se podílí na výuce studentek bakalářského studia – obor porodní asistence, obor všeobecná sestra a obor fyzioterapie na Fakultě zdravotnických studií UJEP v Ústí nad Labem. Doc. MUDr. Tomáš Binder, CSc., byl jmenován vedoucím katedry a odborným garantem oboru porodní asistence. Je členem Vědecké rady UJEP a členem poradního sboru děkana fakulty. Na UJEP působí dále doc. MUDr. Blanka Vavřínková, CSc., MUDr. Martina Pražáková a pro obor fyzioterapie MUDr. Jan Chřpa a MUDr. Jakub Alt. Docent Binder se podílí rovněž na výuce studentů 2. LF UK v Praze Motole a na postgraduální výuce lékařů v rámci IPVZ. Je členem zkušební komise pro získání specializace v oboru gynekologie a porodnictví a nástavbové specializace v oboru fetomaternální medicína. Doc. MUDr. Blanka Vavřínková, CSc., se podílí na výuce studentů Lékařské fakulty UK v Hradci Králové.

Doc. Binder je členem výboru Sekce perinatální a fetomaternální medicíny ČGPS, členem výboru Sekce infekčních nemocí v gynekologii a porodnictví ČGPS a členem výboru Sdružení nemocničních gynekologů a porodníků. Dále je členem redakční rady časopisu Neonatologické listy. Rovněž je členem vědecké rady Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem. Doc. MUDr. Vavřínková je členkou redakční rady časopisu Moderní gynekologie a porodnictví. Klinika má schválenou akreditaci pro „Praktické vyučování v akreditovaných zdravotnických bakalářských oborech pro porodní asistenci (Porodní asistence B 5349)“. Akreditace pro obor Intenzivní péče v porodní asistenci je platná do 31. 7. 2022 a pro obor Perioperační péče v gynekologii a porodnictví je platná do 28. 2. 2022.

6) Přehled přednáškové a publikační činnosti za rok 2019

6a) Publikace v recenzovaných odborných časopisech

1. Binder, T., Biolek, J., Srbová, A., Procházková, D., Vašková, A., Fadi, F., Pánek, M.: Těžká akutní forma imunní trombocytopenické purpury u nezletilé těhotné. Česká gynekologie XI/2019; 6/84:443-449.
2. Kuniaková, M., Binder, T., Pánek, M.: Izolovaný ascites plodu. Česká gynekologie XI/2019; 6/84:435-438.
3. Binder, T.: Pravidla farmakoterapie v průběhu gravidity a laktace. Farmakologie a farmakoterapie. XII/2019.
4. Binder, T.: Operace v III. době porodní 2019 Mod. gynekol. a por.

6b) Přednášky a postery uvedené v kongresových sbornících (abstrakta)

1. Binder, T.: Těhotenství s delším časovým odstupem od předchozího porodu. Celostátní konference SPFM, duben 2019 Mikulov.
2. Binder, T.: Stanovení latentní fáze porodu. Je to důležité? 8. Celostátní konference SNGP, listopad 2019, Praha.

6c) Granty

1. Spoluřešitel Grantu NV16-27800A Poškození endotelu u novorozenců – hlavní řešitel doc. Janota FN Krč (doc. Binder), ukončen k 31. 12. 2019.

Interní grant KZ

1. Zpřesnění detekce hrozící intraovulární infekce biochemickou analýzou plodové vody získané invazivní cestou pomocí AMC a neinvazivně odběrem vaginální cestou. Cytologicko-energetický princip vyšetřování plodové vody po předčasném předtermínovém odtoku (MUDr. Pražáková, MUDr. Müllerová, doc. MUDr. Binder), ukončeno závěrečnou zprávou v březnu 2019.

7) Personální obsazení kliniky

Personální situaci se během roku 2019 podařilo stabilizovat. Nastoupili MUDr. Kaplanová, MUDr. Miněk a MUDr. Fišerová. MUDr. Pražáková odešla na mateřskou dovolenou.

V přípravě na subspecializaci z oboru onkogynekologie pokračují MUDr. Jan Chrupa a MUDr. Zuzana Krousová. MUDr. Vavřínková úspěšně obhájila habilitační práci a k 1. 12. 2019 byla jmenována docentkou v oboru gynekologie a porodnictví. MUDr. Jakub Alt úspěšně složil atestaci z oboru gynekologie a porodnictví. V přípravě k atestaci z oboru gynekologie a porodnictví je v současnosti na klinice deset lékařů.

U středně zdravotnického a nelékařského personálu se zatím daří naplňovat systemizaci. V roce 2019 se podařilo znovu obsadit místo klinického psychologa. Podařilo se naplnit systemizaci i u nižšího zdravotnického personálu (zdravotnický asistent, sanitář/sanitářka).

Obor intenzivní péče v porodní asistenci studují nadále Iveta Šebková a Pavla Hyková.

Chirurgické oddělení

Chirurgické oddělení je pracoviště zaměřené kromě všeobecné chirurgie na vysoce specializované chirurgické činnosti v akreditovaných programech a oborových specializacích. Poskytuje pregraduální a postgraduální výchovu lékařů i nelékařského zdravotnického personálu. V roce 2019 zajišťovalo výuku a praktické stáže nejen pro studenty fakulty LF ZU Plzeň, ale i LF UK Praha, bakalářské i magisterské studium – FZS UJEP Ústí nad Labem. Dále zajišťuje praktickou výuku sester na oddělení a praxe pro anglicky mluvící studenty ze Španělska a Portugalska v programu ERASMUS.

Při léčbě pacientů je na oddělení preferován multidisciplinární komplexní přístup podpořený moderní diagnostikou. Léčba je vždy výsledkem práce celého týmu specialistů ve spolupráci lékařů z jiných oborů, a to formou každodenní spolupráce či pravidelných specializovaných indikačně-diagnostických seminářů.

Při diagnostice a léčbě pacientů se uplatňují veškeré možnosti dnešní moderní techniky, což v sobě zahrnuje minimálně invazivní, endoskopické, kombinované a endovaskulární techniky. Jedná se o laparoskopie, robotické operace recta na da Vinci systému, použití operačního rektoskopu, ve spolupráci s RTG perkutánní radiofrekvenční termoablace, endovaskulární embolizace a další.

Trávicí trakt

Chirurgické oddělení se onemocněním trávicího traktu věnuje jako hlavní prioritě. Jedná se o chirurgii GIT od žaludku po konečník, problematiku hepato-pankreato-biliární chirurgie, včetně resekce slinivky nebo jater. Na oddělení se provádí resekce jaterních metastáz za použití peroperačního UZ. Ve spolupráci s RTG se provádějí minimálně

invazivní metody destrukce patologických ložisek jater, slinivky a dalších orgánů pomocí RFA. Léčba závažných onemocnění je poskytována v rámci komplexní péče celé Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem.

Nepřetržitá služba dalších oborů (radiologická, endoskopická, anesteziologická) umožňuje nejen příslušnou přípravu – a multioborovou léčbu pacientů při plánovaných výkonech, ale i možnost řešit neodkladné výkony včetně komplikací – a vážných stavů, ke kterým může u těchto pacientů docházet.

Cévní chirurgie

Specializace cévní chirurgie zajišťuje a garantuje péči o pacienty v celém rozsahu odbornosti pro spádovou oblast asi 200 000 obyvatel. Mimo to zajišťuje pacienty referované z interních pracovišť z jejich regionálního spádu včetně požadavků vysoce specializovaných programů s nadregionální působností. Zde je velmi provázaná spolupráce především – s pracovištěm kliniky radiologie a nukleární medicíny. Jedná se o pacienty traumatologického centra vyššího typu, komplexního cerebrovaskulárního centra, komplexního kardiovaskulárního centra a komplexního onkologického centra. Poskytuje zajištění cévních přístupů pro nefrologický, gastroenterologický a onkologický program. Cévní chirurg je k dispozici 24 hodin denně.

Chirurgické oddělení poskytuje péči v oblasti všeobecné chirurgie, onkochirurgie a cévní chirurgie pro celý Ústecký region. V současné době má oddělení 51 pracovníků. Pracuje zde 16 lékařů s plnými úvazky a 2 lékaři se souhrnným úvazkem 1,0. Z toho má 11 lékařů specializační atestaci pro obor všeobecná chirurgie, z nich dva lékaři mají odbornou způsobilost – v oboru onkochirurgie, čímž byly splněny podmínky pro statut centra vysoce specializované onkologické péče pro dospělé (KOC). Atestaci z cévní chirurgie mají 3 lékaři. Absolvovaný základní chirurgický kmen mají 3 lékaři a tři jsou v přípravě. V přípravě k cévní atestaci jsou 2 lékaři a na specializační atestaci z chirurgie se chystají dva lékaři.

Chirurgické odd. je akreditováno pro obor vzdělávání **II. typu chirurgie a cévní chirurgie**. Tuto akreditaci má jako jediné v ústeckém regionu a jako jedno z 14 pracovišť v republice.

Dále má oddělení akreditaci II. typu pro obor vzdělávání **onkochirurgie** a je součástí KOC.

Oddělení má vzhledem k personální situaci SZP uzavřeno celkem 18 lůžek, další snížení bylo v rámci restrukturalizace, takže nyní oddělení disponuje pouze 47 lůžky z původních 72. Na odděleních a ambulancích pracuje 28 zdravotních sester, což je o 4 méně oproti loňsku. Z toho je 19 zdravotních sester (z nichž 2 mají titul Bc., devatenáct Mgr., šest PSS) na různých úvazky. Kolektiv doplňuje 6 směnových sanitářů a ošetřovatelek.

V roce 2019 bylo hospitalizováno 2 551 pacientů, což je o 190 méně oproti roku 2018. To je dáno ztrátou lůžkové a sálové kapacity. Průměrná ošetřovací doba oproti loňsku klesla o 0,1 % na 4,3 dne. Celkem bylo vykázáno 10 901 ošetřovacích dnů (pokles o 1,275) s využitím lůžkové kapacity 75,1 %. Na centrálních operačních sálech a JEPL bylo provedeno celkem 2 360 chirurgických výkonů, což je o 140 méně oproti roku 2018 z toho na COS 2 134 všeobecně chirurgických výkonů a na JEPL 226 zákroků. V době ÚPS se provedlo zhruba 30 % těchto výkonů. Na ambulantním sálku provádíme drobnou chirurgii kožních afekcí, celkem bylo provedeno 268 výkonů. Dále jsou prováděny drobné chirurgické výkony v rámci Emergency.

Specializovanými ambulancemi prošlo 10 010 pacientů, u kterých bylo provedeno 18 216 ošetření. Jedná se o následující specializované ambulance, které poskytují služby během týdne dle rozpisu.

- Všeobecná chirurgie – každý den, gastroenterologická ambulance – 2x týdně,
- hernia poradna – 1x týdně, Angiochirurgická – 3x týdně,
- Onkochirurgická – 1x týdně, Koloproktologická – 3x týdně,
- prsní poradna – 2x týdně, ambulance pro strumu – 1x týdně.

Za vyzvednutí stojí specializované poradny, a to podologická a stomická. V rámci chirurgie funguje certifikovaná ambulance péče o chronické rány. Dvakrát ročně se pořádá certifikovaný kurz hojení rány pro celý Ústecký kraj. Stejně dobře se rozvinula péče s využitím VAC systému – podtlakové terapie pro hojení infikovaných ran, kde jsou v rámci Aesculap Akademie pořádány akreditované kurzy se závěrečnými zkouškami 2x ročně.

Nově jsou prováděny operace varixů za kontroly UZ.

Podpora rozvoje zavedeného systému předoperační přípravy s ohledem na nutrici pacienta.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Technické vybavení nedoznalo zásadních změn.

Ze statistik vyplývá, že se chirurgické oddělení neliší od celorepublikového průměru, co se týká pooperačních komplikací u všech typů výkonů. Stále drží nízké procento komplikací při operacích štítné žlázy (pooperačních paréz zvrtného nervu, hypokalcemií), kde jsou komplikace 1,51 %.

Pokračuje spolupráce s ústeckým mamocentrem. Oddělení má neustálou snahu výkony za dodržení radikality neustále minimalizovat. Chirurgické oddělení poskytuje komplexní chirurgickou péči s detekcí sentinelové uzliny, značené radioizotopem.

Ve spolupráci s RTG oddělením léčíme pacienty s vaskulárními problémy, dále jsou rozvíjeny angioinvasivní metody při léčbě ICHDK, stentingu a stentgraftu, peroperační PTA.

Hernia centrum pokračuje ve své práci, nyní se hlavně zaměřuje na operativu incisionálních kýl laparoskopickou technikou. Bohužel není možné uspokojit poptávku pacientů po operacích z důvodů sálové kapacity.

V oblasti břišní chirurgie se zvyšuje počet operací, hlavně v oblasti laparoskopických střevních resekcí. Dva lékaři jsou – v týmu robotické chirurgie, kde na přístroji da Vinci provádí robotické resekce rekta.

Bohužel chirurgické oddělení je limitováno kapacitou operačních sálů a anestesií, tudíž není schopno provádět více výkonů, které jsou ze strany pacientů požadovány.

Lékaři přednášeli na několika regionálních i celorepublikových akcích. Do republikové i mezinárodní přednáškové činnosti přispěly i sestry.

Školicí činnost je především v oblasti vlhkého hojení ran – certifikované kurzy, podologie, VAC systém. Pravidelně se pořádají Setkání stomiků v rámci stoma poradny.

V rámci vědeckých a odborných aktivit se lékaři a sestry podílejí na tuzemských i zahraničních akcích, publikují v odborných časopisech. Oddělení zajišťuje stáže pro zahraniční studenty v rámci programu Erasmus, dále zajišťujeme výuku a výchovu zdravotnických pracovníků v rámci Ústeckého kraje – FZS UJEP, zdravotní školy.

Na oddělení probíhají sesterské praxe. Oddělení spolupracuje s LF UK Plzeň, pravidelně zde probíhají stáže a přednášky pro mediky 6. ročníku.

Výsledky práce jsou prezentovány formou přednášek, publikací, pořádáním odborných seminářů, kongresů a odborných setkání.

Oddělení i přes personální problémy se středně zdravotnickým personálem, které si vynutilo uzavření lůžek a sníženou kapacitu operačních dnů, splnilo plán. Na onkochirurgické zákroky se výrazně neprodloužily čekací doby, to postihlo pouze výkony elektivní. Oddělení hospodařilo v mezích nákladových limitů. Po stránce odborné pracovalo bezproblémově a je pacienty vnímáno jako spolehlivé pracoviště s kvalitním personálem.

Infekční oddělení

Infekční oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., je jediným pracovištěm v Ústeckém kraji, které poskytuje ambulantní i lůžkovou péči v oboru přenosných nemocí, a to pacientům všeho věku – od novorozenců až po seniory. Spádovou oblastí jsou všechny okresy Ústeckého kraje. Pro vybrané diagnózy (intenzivní péče, HIV/AIDS, infekce s vysokou nakažlivostí) a pro děti do 3 let věku zajišťuje péči také pro obyvatele Libereckého kraje. Oddělení disponuje 75 lůžky a patří k největším v České republice.

Od roku 2009, kdy došlo k rozšíření jednotky intenzivní péče na 15 lůžek, provozuje největší JIP v oboru infekčních nemocí v ČR a poskytuje resuscitační péči na sedmi ventilovaných lůžkách. Boxové uspořádání umožňuje léčbu pacientů s vysoce nakažlivými infekcemi a nemocných s infekcemi odolnými k antibiotikům (zejména MRSA, kmeny produkující ESBL, AmpC, MBL, toxigenní Clostridia). Také proto provádí pracovníci oddělení od roku 2017 vysoce účinnou léčbu klostridiových enterokolitid metodou fekální transplantace.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

O činnosti infekčního oddělení v roce 2019 vypovídají tyto statistické údaje:

- počet hospitalizovaných: 2 026 (z toho na JIP 242)
- využití lůžek: 77,2 %
- průměrná ošetrovací doba (délka hospitalizace): 7,7 dne
- ambulance: 6 713 ošetření

Vzhledem k nutnosti izolace pacientů s různými typy infekcí a potřebě oddělovat dětské a dospělé pacienty je dosažené využití lůžek vysoké, a to i v celorepublikovém srovnání lůžkových pracovišť v oboru přenosných nemocí.

Na oddělení se provádějí jaterní biopsie a rozsáhlá **ultrazvuková diagnostika**. V roce 2019 bylo provedeno 653 sonografických vyšetření. Nově získalo pracoviště elastograf značky FibroScan a zavedlo do rutinní praxe vyšetření elasticity jater. Centrum pro léčbu chronických hepatitid bylo jako jediné v Ústeckém kraji oprávněno poskytovat vysoce nákladnou a účinnou léčbu **chronické hepatitidy C**, tzv. přímo působícími antivirotiky (DAA).

Od roku 2011 jsou na oddělení prováděny **kontinuální eliminační metody**, k dispozici jsou dva přístroje na kontinuální venovenózní hemodialýzu (CVVHD). Ta umožňuje nahradit selhávající ledvinové funkce u pacientů v kritickém stavu. Na žádném jiném infekčním oddělení v České republice není tento moderní a technicky náročný léčebný postup k dispozici. V průběhu roku 2019 bylo léčeno 14 pacientů, kteří byli napojeni na dialyzační přístroj po dobu 100 dnů, a to většinou z důvodu multiorgánového selhání při těžké sepsi. Další eliminační metodou je **plazmaferéza**. Tu poskytuje infekční oddělení z pověření vedení Krajské zdravotní, a. s., pacientům z celého kraje. Metoda se používá nejčastěji u nemocných s myasthenia gravis nebo s nervovými obrnami u syndromu Guillain-Barré. Plazmaferézou bylo v roce 2019 léčeno 13 pacientů v 69 cyklech.

Lékaři **antibiotického střediska** při infekčním oddělení metodicky řídí antibiotickou léčbu v celé Masarykově nemocnici a rozhodují o použití vysoce účinných a nákladných antibiotik u pacientů s infekčními komplikacemi na ostatních odděleních. V roce 2019 poskytli 8 114 konzultací se zaměřením na účelnou farmakoterapii v oblasti antibiotik. Podílejí se také na prevenci nozokomiálních nákaz a přebírají do své péče infikované pacienty z interních i chirurgických oddělení.

Při oddělení je zřízeno **centrum cestovní medicíny a očkování**, kde je poskytováno poradenství před pracovními i turistickými cestami do zahraničí, jsou doporučována opatření proti nákaze tropickými chorobami včetně malárie a je zde prováděno očkování proti cizokrajným i tuzemským infekcím. Infekční oddělení zajišťuje také vyšetření a léčbu osob, které se vracejí ze zahraničních cest, zejména z tropických oblastí (malárie, průjmy cestovatelů, parazitární onemocnění).

OPAT (outpatient parenteral antibiotic therapy) je moderní formou podávání injekčních antibiotik ambulantním pacientům. Na ústeckém infekčním oddělení je tato metoda uplatňována rutinně jako na jediném pracovišti v kraji. Tento postup umožňuje zkrátit délku hospitalizace, někteří pacienti se pobytu v nemocnici mohou zcela vyhnout. Kromě spokojenosti nemocných dochází také ke značné úspoře nákladů a k nižšímu výskytu nežádoucích příhod spojených s hospitalizací.

Pracovníci infekčního oddělení se v roce 2019 podíleli na **mezinárodních klinických studiích**. Přednášeli na řadě seminářů a konferencí pro zdravotnické pracovníky a podíleli se na výuce a zajištění odborných praxí pro studenty LF, UJEP a VOŠZ. Oddělení je akreditováno Ministerstvem zdravotnictví ČR pro **postgraduální vzdělávání lékařů**.

HIV centrum

HIV centrum je součástí Infekčního oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem a poskytuje z pověření Ministerstva zdravotnictví ČR ambulantní a lůžkovou zdravotní péči HIV pozitivním osobám z celého Ústeckého a Libereckého kraje. K 31. 12. 2019 registrovalo ve spádové oblasti 299 osob s HIV/AIDS, v roce 2019 došlo díky 20 nově zjištěným případům k nárůstu o 7,2 %. U pacientů s HIV infekcí se v centru pravidelně monitoruje vývoj jejich klinického stavu, laboratorní imunologické parametry, aktivita infekce a vznik infekčních či nádorových komplikací. Nemocným jsou poskytovány nákladné protivirové (centrové) léky v souladu se současnými českými a evropskými doporučeními. Pacienti mají zajištěnou gynekologickou péči, potřebná konziliární vyšetření, posudkové a sociální služby. HIV centrum zajišťuje postexpozici profylaxi. Významnou úlohu sehrává při zavádění **preexpozici profylaxe (PrEP)** v České republice. Centrum se podílí na preventivních programech v regionu, školení zdravotníků



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

a pracovníků, kteří se věnují drogově závislým. Poskytuje **HIV poradenství** široké veřejnosti a **testování HIV** a provozuje nepřetržitou informační telefonní linku Help line AIDS.

Interní oddělení

Interní oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., zajišťuje lůžkovou péči pro pacienty akutně přijímané cestou Emergency a dále poskytuje lůžkové zázemí dalším interním oborům jako je nefrologie, diabetologie a endokrinologie, a zejména hematologie.

Na interním oddělení působí centra s regionální a nadregionální působností: **diabetologické centrum, osteologické centrum s denzitometrií, revmatologické centrum poskytující biologickou léčbu. Od roku 2018 je lipidologické ambulance centrem pro léčbu PCSK-9 inhibitory** (biologická léčba hypercholesterolemie).

Diabetologické centrum poskytuje specializovanou ambulantní, lůžkovou a konziliární péči pro diabetiky nejen v rámci Ústeckého kraje. Ambulantní část se zabývá diagnostikou a léčbou pacientů s diabetem, probíhají zde edukační semináře, je veden registr pacientů léčených inzulinovou pumpou, jsou využívány nejmodernější technologie dostupné v diabetologii vč. kontinuální monitorace glykemií pomocí senzorů. Probíhá zde dispenzarizace gravidních diabetiček vč. pacientek s gestačním diabetem. Centrum je specializováno na ambulantní a lůžkovou péči o pacienty se syndromem diabetické nohy.

Stále se rozvíjí provoz endokrinologické ambulance, kde se dispenzarizují mimo jiné i pacienti s onemocněním nadledvin nebo hypofýzy s návazností na Neurochirurgickou kliniku Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem. Je zde prováděna ultrasonografická diagnostika štítné žlázy včetně cílených biopsií. Na lůžkovém oddělení jsou prováděny specializované odběry a dynamické testy i pro další endokrinologická pracoviště v regionu, dále je poskytována endokrinologická konziliární činnost.

Oddělení dále rozvíjí ultrazvukovou diagnostiku. V roce 2019 byl pořízen nový ultrazvukový přístroj Samsung Medison HS60.

V rámci interní ambulance se rozvíjí péče o pacienty s angiologickou problematikou.

Pracoviště má akreditaci II. stupně pro další vzdělávání v oboru Diabetologie a Vnitřní lékařství, akreditaci I. pro Revmatologii. Na interním oddělení probíhá pregraduální výuka posluchačů 6. ročníku Lékařské fakulty Univerzity Karlovy Plzeň a postgraduální výuka v oborech Interní lékařství, Revmatologie, Diabetologie a Endokrinologie. Lékaři oddělení se podílejí na výuce Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem. Oddělení každoročně pořádá úspěšné regionální internistické sympozium a regionální diabetologický seminář.

Kardiochirurgické oddělení

Kardiochirurgické oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem bylo ustanoveno k 1. lednu 2018, čímž se stalo a nadále zůstává nejmladším oddělením nemocnice. Jeho vznik byl podmíněn zásadním rozporem mezi dosavadní absencí a zároveň narůstající potřebou tohoto typu péče v Ústeckém kraji.

Kardiologická klinika Masarykovy nemocnice je akreditovaným pracovištěm a v posledních 15 letech se velmi dynamicky rozvíjí. Její činnost kopíruje nejmodernější trendy současné kardiologie, a tak neustále přibývá intervenčních zákroků jak na srdečních tepnách, tak také na nekoronárních (TAVI, uzávěr ASD, PFO, Mitraclip, balonkové valvuloplastiky, RF ablace atd.). Všechny tyto špičkové zákroky mají být lege artis prováděny na pracovišti s kardiochirurgickým zázemím. Ruku v ruce s narůstajícími počty pacientů s potížemi, které je současná moderní kardiologie schopna léčebně vyřešit v rámci intervenčních zákroků, však také stoupá počet pacientů vyžadujících další specializovanou péči kardiochirurgickou. V celém původním tzv. severočeském regionu, tedy jak v současném Ústeckém kraji, tak také v krajích sousedních, nebylo dosud zřízeno pracoviště tohoto typu.

Rok 2018 byl rokem startovacím, v jehož průběhu došlo k postupnému zahájení provozu oddělení v omezených podmínkách prostorových i personálních. Oddělení bylo alokováno v prostorách kardiologické kliniky. V květnu 2018 byla úspěšně provedena první kardiochirurgická operace. Do konce roku bylo provedeno celkem 38 operací s nulovou mortalitou.

Rok 2019 plynule navázal na předchozí období s cílem navýšit počet provedených výkonů, zahájit provoz v prostorách vlastního oddělení a nadále posílit a stabilizovat personální situaci.

Pro zajištění provozu oddělení byl nadále využíván operační sál č. 6 na centrálních operačních sálech. Pro bezprostřední pooperační péči byla využívána 3 boxová lůžka na koronární jednotce kardiologického oddělení, následná péče byla zajišťována na lůžkách kardiologické kliniky. Toto prostorové vybavení umožnilo provádět 3 operační výkony týdně. Operační dny byly pondělí, úterý a čtvrtek. Další nárůst počtu výkonů byl limitován především počtem pooperačních lůžek. V prosinci roku 2019 se nám podařilo otevřít vlastní oddělení pooperační a resuscitační péče (JPRP). Toto oddělení disponuje čtyřmi plně vybavenými lůžky pro intenzivní pooperační péči. Zahájení provozu JPRP umožnilo od začátku roku 2020 navýšit počet plánovaných operačních dnů na 5 týdně s plánovaným počtem operací 5–6 týdně. Další možný nárůst počtu výkonů je podmíněn otevřením lůžek intermediární péče (cca únor 2020), čímž by se měla výkonnost oddělení opět zvýšit.

Je třeba si však uvědomit, že kardiokirurgie je obor, který je velmi náročný na přístrojové vybavení, a především personální zajištění. Vybudování nového pracoviště tohoto rozsahu je ve stávající nemocnici, bojující s nedostatkem personálu a prostorových kapacit, vždy svízelné. Přesto se během roku 2019 podařilo dosáhnout následujících výsledků.

Celkový počet operací za rok 2019	102
z toho:	
Aortokoronární bypass	75
Náhrada aortální chlopně	28
Plastika mitrální chlopně	5
Kombinované výkony	14
Jiné výkony	1

Operované výkony zahrnují celé spektrum kardiokirurgické operativy s výjimkou transplantací srdce. Důraz je kladen na zavádění moderních operačních postupů a trendů v oboru. Jsou preferovány minimálně invazivní přístupy v kardiokirurgii, výkony bez použití MO a v chlopňové chirurgii především záchovné operace – tzv. plastiky chlopní. Oddělení též zajišťuje podporu pro ECMO tým MNUL a zázemí pro invazivní kardiologické výkony – TAVI, MitraClip atd.

Ze 102 operovaných nemocných zemřel jeden pacient. Jednalo se o nemocného operovaného emergentně pro extenzivní akutní infarkt myokardu v kardiogenním šoku. Kardiální situaci se podařilo operačně vyřešit a pacienta stabilizovat. Polymorbidní a polysklerotický pacient však zemřel v pooperačním období na nekardiální komplikace svého těžkého zdravotního stavu. Celková mortalita za rok 2019 je tak pod jedním procentem. Toto číslo je zcela jistě pod úrovní průměru tohoto parametru v kontextu české i celosvětové kardiokirurgie.

Jeden pacient byl po operaci urgentně připojen na ECMO, po týdnu odpojen, propuštěn do další péče.

Všichni ostatní operovaní byli propuštěni do domácí péče či přeloženi k následné rehabilitační péči do Lázní Poděbrady.

Sledovaným indikátorem kvality pro naše oddělení je počet časných pooperačních revizí pro krvácení (do 48 hodin) po operaci. Všechny výkony v roce 2019 proběhly bez zásadních krvácivých komplikací a obešly se bez pooperační revize pro krvácení. Tento výsledek je možno považovat za excelentní vzhledem ke skutečnosti, že podstatná část pacientů byla operována bez přerušení antiagregační léčby a je hluboko pod počtem revizí udávaných u srovnatelných výkonů v kardiokirurgické literatuře.

Do konce roku se podařilo zajistit následující personální obsazení oddělení. Na plný úvazek jsou zaměstnání 4 lékaři s kardiokirurgickou atestací, jedna lékařka na částečný úvazek s absolvovaným kardiokirurgickým kmenem. Na oddělení nastoupila další lékařka – kardiolog se zkušenostmi s péčí o kardiokirurgické pacienty. Anesteziologickou a intenzivní pooperační péči pro pacienty kardiokirurgického oddělení poskytuje sesterské kardiobioanesteziologické oddělení pod vedením primáře MUDr. Štěpána Ruperta. Obsluha přístroje pro mimotělní

oběh byla zajištěna po celý rok přítomností perfuziologa na pracovišti nebo v pohotovosti. V roce 2019 se podařilo zajistit na plný úvazek třetího zkušeného perfuziologa. Sesterská péče je zajištěna jak z vlastních zdrojů oddělení, tak využíváním sester kardiologického oddělení a dalších externích zaměstnanců pracujících na dohodu. Počet personálu na OS zatím postačuje k zajištění současného provozu, neumožňuje však již zajistit provádění emergentních operací v plném rozsahu. Část této péče byla proto v průběhu roku zajišťována na Kardiochirurgickém oddělení Nemocnice na Homolce v Praze a v IKEM Praha. Je samozřejmé, že při současném personálním obsazení oddělení jsme museli k zajištění péče využívat spolupráce a pomoci dalších lékařů a středně zdravotnického personálu oddělení kardiologické kliniky.

Závěrem je možno konstatovat, že po rozjezdu oddělení v roce 2018 v provizorních podmínkách se v roce 2019 podařilo navýšit počet výkonů, personálně posílit kolektiv a otevřít první část oddělení s vlastními lůžky. Je však třeba poukázat na skutečnost, že ústecký region s jeho agilní kardiologií je schopen ročně vyprodukovat kolem 500 pacientů vyžadujících kardiochirurgickou léčbu. Pro další rozvoj a zajištění požadovaného nárůstu počtu operací je však bezpodmínečně nutné v nejbližší budoucnosti zajištění provozu dalších vlastních lůžkových kapacit a navýšení počtu kvalifikovaných pracovníků. Proto se jako zlomový bod pro další rozvoj jeví první polovina roku 2020, kdy má být uvedeno do provozu nové standardní oddělení a JIMP. Dalším zlomovým bodem pro nárůst počtu operací pak bude v dlouhodobějším horizontu 2–3 let vznik nové budovy Kardiocentra MNUL, kde bude pro kardiochirurgické oddělení vyčleněno celé jedno patro včetně 2 operačních sálů. V těchto podmínkách bude již možné navýšit počet a složitost operací podle potřeb regionu a zajistit tak komplexní péči pro pacienty s kardiovaskulárními chorobami.

Kardioanesteziologické oddělení

Vznik a rozvoj Kardioanesteziologického oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem je stejně jako jinde těsně spjat s kardiochirurgickým oddělením. Kardioanesteziologické oddělení v Masarykově nemocnici bylo ustanoveno 1. října 2018 – a stalo se součástí ústeckého kardiocentra.

Kardioanesteziologické oddělení poskytuje komplexní anesteziologické, intenzivistické a resuscitační služby pro kardiochirurgické oddělení a kardiologickou kliniku v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem.

Oddělení kardiochirurgie zajišťuje anestezii pro kardiochirurgické výkony – aortokoronární bypassy, operace jedné či více chlopní, operace hrudní aorty atd. Většina výkonů je prováděna na mimotělním oběhu. Dále je lékařsky zajišťována pooperační a intenzivní péče o kardiochirurgické pacienty v rámci jednotky pooperační a resuscitační péče, konziliární pak pro standardní oddělení a pro jednotku intermediární péče.

Pooperační a intenzivní péče zahrnuje komplexní intenzivní péči o kardiochirurgické pacienty včetně možnosti podpor selhávajících orgánových systémů pacientů – jako je ventilační terapie, kontinuální eliminační metody, podpora srdce a jeho funkce, a to jak léky, tak i mechanickými srdečními podporami.

Pro kardiologickou kliniku je zajištěna ve spolupráci s kolegy z KAPIM anestezie pro vybrané výkony v rámci CathLab – katetrizační implantace náhrady aortální chlopně – TAVI, katetrizační řešení nedomykavosti mitrální chlopně – Mitraclip – a další. Výhledově anestezie pro hybridní výkony s kardiochirurgií – např. implantace náhrady aortální chlopně z hrotu levé komory či anestezie ke katetrizačním ablačním výkonům řešícím arytmiie různého typu.

Spektrum výkonů kardioanesteziologického oddělení je od lehkých sedací přes analgosedace a krátké anestezie až po dlouhé celkové anestezie, výkony na jednostranné plicní ventilaci, ev. výhledově anestezie pro robotické kardiochirurgické výkony atd.

Rok 2019 byl ve znamení budování týmu a postupným růstu počtu anestezí jak pro kardiochirurgické operace, tak i pro kardiologické výkony. Na konci roku 2019 byla v budově A otevřena nová jednotka pooperační a resuscitační péče kardiochirurgického oddělení, což umožní v dalších letech počet kardiochirurgických operací v Ústí nad Labem dále navýšovat.

Kardiologická klinika

Kardiologická klinika poskytuje komplexní kardiovaskulární péči nemocným z celého Ústeckého kraje. Kardiovaskulární onemocnění způsobují více než 50 % všech úmrtí v České republice a Ústecký kraj patří v rámci celé republiky k regionům s nejvyšším výskytem a úmrtností na toto onemocnění. Z tohoto pohledu hraje Kardiologická klinika v Krajské zdravotní, – a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., jako jediný poskytovatel této specializované péče, klíčovou roli v péči o tyto nemocné v tomto regionu.

Pracoviště v roce 2006 a 2016 získalo akreditaci Ministerstva zdravotnictví ČR pro kardiologii, čímž se zařadilo mezi 14 prestižních kardiologických pracovišť v ČR. To znamená možnost školit lékaře v oboru kardiologie. V roce 2007 byla MZ ČR ustavena Kardiologická klinika Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., a primář oddělení byl k 1. 6. 2010 ministrem zdravotnictví ČR jmenován přednostou kliniky.

Pracoviště tvoří koronární jednotka se 14 lůžky, standardní oddělení s 39 lůžky (z toho 14 telemetricky monitorováno), pracoviště neinvazivní kardiologie vybavené nejmodernějšími UZ přístroji firmy Phillips, přístroji pro ambulantní monitoraci TK i EKG, sklopným stolem pro testy na nakloněné rovině i moderním zátěžovým ergometrem. Další významnou součástí kliniky je pracoviště invazivní kardiologie se 2 katetrizačními sály, kde se provádí diagnostické i léčebné výkony pro ICHS (léčba akutního infarktu myokardu) i vrozené či získané srdeční vady. Nedílnou součástí kliniky jsou oddělení kardiostimulace a elektrofyziologických vyšetřování, kde probíhá léčba nemocných s poruchami srdečního rytmu.

Pro rozvoj pracoviště bylo zásadní zahájení činnosti katetrizační laboratoře v roce 2003. Již v prosinci 2003 byl zahájen 24hodinový nepřetržitý provoz pro nemocné s akutními formami ICHS. Každým rokem je na tomto pracovišti provedeno okolo 2 500 vyšetření a více než 1 100 intervenčních zákroků. Díky zkušenostem personálu a technickému vybavení se provádí prakticky všechny typy intervenčních výkonů – koronárních i nekoronárních. Počtem výkonů pro akutní infarkty myokardu se pracoviště řadí mezi první 3 pracoviště v České republice. V roce 2008 se pracovišti podařilo získat unikátní přístroj k podrobnému zobrazení věnčitých tepen – optickou koherentní tomografii (OCT). Díky sponzorskému daru získalo také nejnovější přístroje potřebné pro vyšetření významnosti srdečních stenóz. Pro vědecké účely se podařilo zajistit software pro automatické vyhodnocování intravaskulárního ultrazvuku. V roce 2009 pracoviště jako jedno z prvních v ČR a v Evropě provedlo náhradu aortální chlopně perkutánní cestou (TAVI). V roce 2011 pracoviště jako 3. v ČR zahájilo výkon – uzávěr ouška levé síně u nemocných s kontraindikací pro dlouhodobou antikoagulační léčbu. V roce 2014 zahájilo pracoviště léčbu mitrální nedostatečnosti perkutánní metodou pomocí systému MitraClip jako jedno z prvních 5 pracovišť v republice.

Oddělení nezaostává ani v publikační či přednáškové činnosti. Každým rokem pořádá seminář „Ústecké kardiologické dny“ s účastí předních odborníků z oboru kardiologie z celé ČR. Pracoviště pravidelně prezentuje práce nejen na tuzemských, ale také na zahraničních kongresech. Opakovaně byly s úspěchem prezentovány práce v sekci „průlomových prací“ na nejprestižnějších zahraničních kongresech – na TCT ve Washingtonu a na EuroPCR v Paříži. Výsledky řady originálních prací byly publikovány v renomovaných zahraničních časopisech. V roce 2016 pracoviště jako první ve střední a východní Evropě provedlo perkutánní simultánní zákrok na 2 chlopních. Tento unikátní zákrok byl prezentován na největších světových kongresech intervenčních kardiologů (EuroPCR v Paříži a TCT ve Washingtonu). V rámci XXIV. Výročního sjezdu České kardiologické společnosti konaném v Brně v květnu 2016 pracoviště jako jedno ze 3 center v České republice realizovalo přímý přenos z výkonů z katetrizační sálu do hlavního auditoria. Pracoviště se snaží i o osvětovou činnost. V září 2017 pořádalo spolu s Nadačním fondem „Energie pomáhá“ den „Skákejme pro zdravé srdce“ na Kostelním náměstí v Ústí nad Labem. V roce 2018 se podařilo uvést do plného provozu ambulantní stacionář pro nemocné po některých výkonech. To znamená vyšší komfort pro nemocné (odchází domů tentýž den po vyšetření).

Na oddělení probíhá pregraduální výuka studentů medicíny Univerzity Karlovy v Praze, LF UK Plzeň i postgraduální školení lékařů v kardiologii. Pracoviště je také školitelem studentů doktorandského studia (Ph.D.), z nichž jeden úspěšně ukončil studium v roce 2012. Na klinice probíhá řada mezinárodních multicentrických studií i vlastní výzkumné projekty za podpory grantů IGA MZ ČR. V roce 2016 se pracoviště autorsky podílelo na vydání monografie: „Koronární cirkulace. Od koronární fyziologie po moderní diagnostické techniky“ vydané v nakladatelství Maxdorf



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Jessenius. Jako prakticky každý rok, i v roce 2019 byly publikovány práce v zahraničních časopisech s impact factorem. Část lékařského personálu zajišťuje také výuku na Fakultě zdravotnických studií UJEP v Ústí nad Labem. Garantem této výuky je přednosta kliniky, který byl také zvolen do vědecké rady FZS UJEP v Ústí nad Labem. Současně je také členem vědecké rady III. LF UK v Praze.

Do spektra arytmiologických zákroků byl zařazen v roce 2016 další speciální výkon – izolace plicních žil, sloužící k léčbě vhodných nemocných s fibrilací síní. Jako druhé pracoviště v České republice zavedla kardiologická klinika tzv. „kryoablaci“ využívající zmrazení místa v srdci, kde vzniká arytmie.

Do spektra výkonů bylo v roce 2019 zařazeno tzv. ECMO (mimotělní oxygenace) pro nemocné s těžkým srdečním selháním nebo po KPCR.

Postupně se dokončila obnova přístrojů v rámci dotací z Integrovaných operačních programů Evropské unie. V roce 2013 byl otevřen další katetizační sál vybavený nejmodernější angiolinkou firmy Siemens, pracoviště bylo vybaveno špičkovými kardiologickými ultrazvuky firmy Philips. Na koronární jednotku byly instalovány nové přístroje k umělé plicní ventilaci a přístroj pro kontinuální hemodialýzu. Ze sponzorských peněz se pořídil nejmodernější přístroj pro měření významnosti srdečních stenóz. Rovněž jsme rozšířili spektrum chlopní pro perkutánní náhradu aortální chlopně. V roce 2019 byl instalován nový kardioangiologický komplex poslední generace od firmy Philips.

Zásadním pro další rozvoj kardiovaskulární péče v Ústeckém kraji byl po dlouhých přípravách vznik oddělení kardiochirurgie v rámci Kardiocentra v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., v lednu 2018 a zahájení kardiochirurgické operativy v květnu 2018. Hlavním cílem v roce 2019 bylo navýšení operativy na kardiochirurgickém pracovišti. To se postupně daří a v souvislosti se vznikem lůžek intenzivní a intermediární péče na bývalém oddělení KARS2 se počítá s nárůstem počtu kardiochirurgických výkonů v roce 2020 na přibližně 300 operací v mimotělním oběhu.

Pro rok 2020 je plánována částečná obnova UZ přístrojů.

Výkony na jednotlivých pracovištích kliniky v roce 2019:

Počty hospitalizovaných nemocných:

Celkový počet:	3 935 (+ 1 306 nemocných v rámci „jednodenní hospitalizace“)
----------------	--

Průměrná ošetrovací doba:	3,5 dne
---------------------------	---------

Využití lůžek:	85 %
----------------	------

Koronární jednotka:	1 042
----------------------------	--------------

Průměrná ošetrovací doba:	3,3 dne
---------------------------	---------

Standardní oddělení:	2 893
-----------------------------	--------------

Průměrná ošetrovací doba:	3,2 dne
---------------------------	---------

Intervenční kardiologie:

Celkový počet katetrizovaných:	2 705
--------------------------------	-------

Koronární intervence:	1 352, z toho 431 u nemocných s akutním srdečním infarktem
-----------------------	--

Nekoronární intervence:	87 (35x TAVI, 30x ASD/PFO/uzávěr ouška, 13x Mitraclip, 7x balonková valvuloplastika)
-------------------------	--

IVUS:	14
-------	----

FFR:	159
------	-----

OCT:	11
------	----



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Pracoviště kardiostimulace a elektrofyziologie:

Elektrofyziologie:	151
RF ablace celkem:	98 (z toho 9 levostranných)
Počet implantovaných kardiostimulátorů:	221
Počet implantovaných defibrilátorů:	138

Pracoviště neinvazivní kardiologie:

Ergometrie:	25
Tlakový Holter:	249
EKG Holter:	640
Transthorakální UZ srdce:	3 556
Transesofageální UZ:	369
HUT:	12
Vyšetření kardiologem:	5 202

Klinika anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny

Základní pilíře činnosti Kliniky anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny (KAPIM) Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., jsou klinická činnost (zdravotní péče o pacienty), výuková činnost a vědecko-výzkumná činnost.

1) Klinická činnost

V rámci klinické činnosti KAPIM poskytuje anesteziologickou péči pacientům v perioperačním období, komplexní intenzivní péči pacientům s hrozícím nebo rozvinutým selháním orgánových funkcí, specializovanou ambulantní péči pacientům trpícím neztížitelnou bolestí, poskytuje servis pro zajištění širokého spektra vstupů do cévního řečiště a zajišťuje konziliární činnost pro Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem.

KAPIM je důležitou součástí Traumacentra a Komplexního cerebrovaskulárního centra Ústeckého kraje a ve spolupráci s kardiologickou klinikou slouží jako centrum péče pro pacienty po srdeční zástavě. Úzce spolupracuje s oddělením Emergency a se Zdravotnickou záchrannou službou Ústeckého kraje. –

1.1. Intenzivní péče

Centrální jednotka intenzivní péče s 36 lůžky patří k největším oddělením tohoto typu v České republice. V roce 2019 bylo na jednotky intenzivní péče přijato 2 764 pacientů, což odpovídá úrovni roku 2017. Mortalita pacientů a počet rehospitalizací se nezměnily. Přes trvalý nedostatek kvalifikovaného nelékařského personálu se podařilo udržet lůžkovou kapacitu na úrovni umožňující zajištění adekvátní péče pro pacienty Krajské zdravotní, a. s.

V roce 2019 pokračovala na jednotkách intenzivní péče implementace nové metody extrakorporální membránové oxygenace (ECMO), jež se stala standardní součástí léčby. Nasazení ECMO v nepřetržitém režimu je limitováno zejména počtem nelékařského personálu oddělení kardiokirurgie. Pokračuje obnova přístrojového vybavení lůžkového oddělení – a příprava projektové dokumentace pro stavbu nového pavilonu. Probíhá velmi intenzivní odborná příprava nových lékařů – a úspěšné zapojení nově atestovaných lékařů do řízení běžného provozu jednotek intenzivní péče.

Pokračuje spolupráce s Dětskou klinikou Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., a s Neonatologickou klinikou Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., v péči o kriticky nemocné dětské pacienty. Probíhala formou denních konziliárních návštěv, spoluprací při zajišťování vstupu do cévního řečiště a v oblasti léčby bolesti u dětských pacientů.

Hlavním problémem v oblasti intenzivní péče zůstává i nadále nedostatek kvalifikovaného nelékařského zdravotnického personálu, který stejně jako v roce 2018 vedl k dynamické redukci o několik lůžek. Nedostatek nelékařského personálu je tak hlavním faktorem limitujícím další rozvoj KAPIM. Nepříznivou situaci pomáhá zvrátit nábor nových zaměstnanců organizovaný vedením kliniky. Je připravován projekt digitalizace jednotky intenzivní péče, který zbaví zdravotní sestry velké části administrativní práce a umožní tak lepší využití vysoce kvalifikovaného nelékařského personálu.

V roce 2019 nastoupila do vedení KAPIM nová vrchní sestra intenzivní péče Bc. Hana Oliva.

1.2. Anesteziologie

Počet podaných anestezií v roce 2019 dosáhl 15 000 pro úplné věkové spektrum pacientů, od předčasně narozených až po geriatrické pacienty. Z toho 3 360 výkonů bylo provedeno v regionální nebo kombinované anestezii. V rámci anesteziologické činnosti na porodním sále byla poskytnuta periporodní epidurální analgezie celkem 130 pacientkám.

Bezpochyby největší událostí v rámci anestezie bylo přestěhování jejího zázemí ze suterénních prostor do prostor zcela nových, umístěných v nástavbě pavilonu D2. Nezanedbatelnou součástí nových prostor je velká seminární místnost, která svou kapacitou pohodlně pojme postupně se rozrůstající počet lékařského personálu. KAPIM tak získalo důstojný prostor pro pořádání ranních hlášení a odborných seminářů kliniky.

Ve spolupráci s IPVZ byly nadále pořádány velmi oblíbené kurzy regionální anestezie jak pro lékaře z České republiky, tak ze zahraničí. V loňském roce se těchto kurzů zúčastnilo celkem 8 lékařů.

V průběhu roku byl na vybraných anesteziologických pracovištích a JIP KAPIM zaveden nový SZM pro epidurální anestezii/analgezii (NRFit). Tento nový systém zvyšuje bezpečnost zejména při podávání pokračující epidurální analgezie. Nový systém je s doposud používaným systémem „Luer“ nekompatibilní a výrazně tak snižuje riziko záměny podání léčiv pro epidurální podání do intravenózního systému pacienta a naopak. V průběhu roku 2020 je plánováno rozšíření tohoto systému na všechna ostatní anesteziologická pracoviště kliniky.

V rámci postupné obnovy přístrojového vybavení na anesteziologickém úseku bylo nejvýznamnější uvedení do provozu – 3 nových anesteziologických přístrojů (2x GE Aisys, 1x GE Carestation 650) umožňujících mimo jiné monitoraci hloubky anestezie a hloubky nervosvalové blokády. Na pracovištích vybavených těmito přístroji je nově možné poskytovat anesteziologickou péči plně v souladu s doporučením národní odborné společnosti (ČSARIM). Pro 2 anesteziologické přístroje skončí v roce 2020 technická podpora servisní firmy a bude nutné je v průběhu roku nahradit přístroji novými.

Velmi očekávaným a důležitým přínosem pro další rozvoj a zkvalitnění anesteziologické péče bylo dodání 4 nových ultrazvukových přístrojů od firmy Sonosite.

Během roku proběhlo další dovybavení a obnova přístrojové techniky na vybraných anesteziologických pracovištích tak, aby splňovala veškeré požadavky na zajištění bezpečnosti pacientů v perioperačním období. Konkrétně bylo na anesteziologický úsek pořízeno 6 přenosných videolaryngoskopů a 12 přístrojů pro teplovzdušný ohřev pacientů v průběhu operačních výkonů.

Na dospávací jednotku COS byla umístěna velmi očekávaná nová lůžka pro poanestetickou péči, umožňující komfortní zotavení z anesteziologické péče. Pro NLZP anestezie jsou přínosem zejména z důvodu jejich snadné manipulovatelnosti – a polohovatelnosti.

Velkým, přetrvávajícím a stále se prohlubujícím problémem, výrazně limitujícím další rozvoj anesteziologické péče v MNUL, je zcela nedostatečný počet kvalifikovaného nelékařského zdravotnického personálu, zejména anesteziologických sester.

1.3. Dětská anestezie a intenzivní péče

V roce 2019 bylo na dětské anestezii dokončeno přístrojové vybavení anesteziologických pracovišť pro dětské pacienty. – V současné době je k dispozici 9 anesteziologických pracovišť s možností poskytovat péči dětským pacientům všech věkových a váhových skupin. Dětská anestezie KAPIM také sleduje trend ostatních center a poskytuje anesteziologickou péči zvětšujícímu se počtu pacientů – ve sledovaných skupinách bylo 308 dětí do tří

let a 29 dětí do 3 000 3000 g. Což oproti předchozím rokům znamená pozvolný, přesto však patrný nárůst. Obzvláště v kategorii do 3 000 3000 g je to nárůst – o 20 %. Postupně je více využíváno možností specialistů regionální anestezie kliniky k rozvoji dětské regionální anestezie. Díky přírůstku neurochirurgických pacientů se významně zvyšuje erudice a specializace v dětské neuroanestezii.

V rámci vzdělávání proběhly na naší klinice dvě stáže dětské anestezie pro dvě lékařky z Libereckého kraje. Pokračuje – i vzdělávání vlastních lékařů. Nyní je 11 lékařů vyškolených na poskytování anesteziologické péče pro děti všech váhových kategorií. Další 3 jsou v přípravě. Pokračuje každoroční cyklus stáží dětské anestezie ve FN Motol. Každý rok je vyškolen nebo cyklicky proškolen 10 lékařů (residenti před anestezií a dětské anesteziologové).

Pro prohlubující se spolupráci s dětskou a novorozeneckou klinikou jsou vyčleněni stabilně 4 lékaři. Na podzim 2019 byla zahájena simulační výuka akutních stavů v dětské anesteziologii. Navázali jsme spolupráci s libereckým dětským oddělením a dětskou intenzivní péčí v Nemocnici Most.

1.4. Léčba chronické a neztížitelné bolesti

Léčba akutní i chronické bolesti patří dlouhodobě k základním složkám pracovní náplně anesteziologů. V roce 2019 bylo vytvořeno centrum léčby chronické bolesti, které vzniklo provozním i personálním sloučením ambulance neztížitelné bolesti a neurochirurgické ambulance bolesti. V současné době je zajištěna péče o pacienty během celého týdne.

Náplní práce centra léčby chronické bolesti jsou pacienti s nádorovou i nenádorovou bolestí, kterou není možné potlačit – v rámci jednotlivých odborností. V roce 2019 byly zahájeny stavební úpravy v pavilonu T Masarykovy nemocnice, kam bude centrum po jejich dokončení přemístěno. Současně bylo centrum zařazeno do celostátního seznamu pracovišť, která jsou oprávněna k provádění míšní neurostimulace u pacientů s jinými metodami neztížitelné bolesti. Při výběrovém řízení na Krajském úřadě Ústeckého kraje byla centru všemi zdravotními pojišťovnami schválena odbornost 710 (Léčba bolesti) – s odpovídajícími kódy. Centrum léčby chronické bolesti je zapojeno též do odborné činnosti na národní i mezinárodní úrovni.

1.5. Vzdělávání

Nejdůležitější stanovenou prioritou bylo aktualizovat vnitřní Vzdělávací systém (VS) pro lékaře ve specializační přípravě na základě novelizovaného Vzdělávacího programu (VP) oboru anesteziologie a intenzivní medicína (AIM) v souladu – s provozními potřebami pracoviště. Toto bylo v průběhu jara dokončeno a v létě uvedeno v platnost. Aktualizace byla povšechně kladně přijata, řádné plnění VS je pravidelně kontrolováno a současně respektováno z provozního hlediska.

Důležitým milníkem bylo naplnění rámcových kritérií pro získání vzdělávací akreditace Evropské společnosti anesteziologie (European Society of Anaesthesiology, ESA), získání podpory od vedení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem – a shromáždění podkladů k podání přihlášky.

Novinkou byl na podzim uskutečněný pilotní projekt simulační výuky pro nelékařský zdravotnický personál (NLZP) JIP KAPIM, který byl vyhodnocen jako přínosný, a proto se od roku 2020 zařadí do portfolia pravidelných vzdělávacích aktivit.

Pracoviště nově navázalo spolupráci s lékařskou fakultou v Turecku, na jejímž základě proběhla první mezinárodní stáž medika na KAPIM.

Dále se v průběhu roku 2019 podařilo udržet a rozvíjet následující vzdělávací aktivity. Pravidelně se pořádaly ranní semináře pro lékaře KAPIM v různých formátech. Téma se týkala jak základů, tak vysoce specializovaných oblastí oboru, přesahovala do dalších odvětví medicíny a semináře tak plnily kromě předatestační přípravy také funkci celoživotního vzdělávání v anesteziologii a intenzivní medicíně. Pravidelně se také konaly semináře pro NLZP. Pro rezidenty byla pravidelně připravována praktická výuka zvládání kritických situací v anesteziologii v simulačním centru včetně náviku život zachraňujících úkonů na modelu.

Knihovna KAPIM byla rozšiřována o aktuální tituly a články pro studium.

Druhým rokem se lékaři KAPIM oficiálně spolupodíleli na pregraduální výuce mediků 6. ročníku Lékařské fakulty v Plzni – v rámci jejich chirurgické stáže v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem jak formou teoretické výuky

s ohledem na zkušební otázky ke státní rigorózní zkoušce z chirurgie, tak zejména praktickou výukou základních lékařských dovedností.

Lékaři KAPIM nadále systematicky zajišťovali celonemocniční výuku kardiopulmonální resuscitace pro veškerý zdravotnický personál a pořádali další semináře pro lékaře a NLZP Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem a celé Krajské zdravotní. Lékaři se podíleli na organizaci regionálních a národních konferencí, jsou vítanými přednášejícími na všech významných národních kongresech v oboru a již zavedení řečníci také na mezinárodním poli. Lékaři se aktivně podíleli na výuce mediků na půdě Lékařské fakulty v Hradci Králové v rámci doktorandského studia, na výuce sester ve specializačním vzdělávání – v intenzivní péči a na výuce záchranářů.

KAPIM již dlouhodobě představuje přední republikové pracoviště ve výuce regionální anestezie (v roce 2019 celkem – 8 stážistů), stejně tak pravidelně pořádala praktickou výuku ultrasonografie u kriticky nemocných (celkem 3 stážisté) – a nově se uskutečnily stáže v neurointenzivní péči (celkem 1 stážista) a stáže v pediatričce anestezilogii (celkem – 2 stážistky).

V roce 2019 atestační zkoušku v oboru AIM úspěšně absolvovali 3 lékaři ze 3 přihlášených, navíc 1 lékař úspěšně absolvoval habilitační řízení a 1 lékař získal evropský diplom European Diploma in Anaesthesiology and Intensive Care (EDAIC). Počet lékařů v předatestační přípravě se rozšířil na 26.

V roce 2019 si specializační stáž na pracovišti splnilo celkem 19 lékařek a lékařů různých odborností z Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem a celé Krajské zdravotní.

Největším cílem do roku 2020 je zúročit pětileté úsilí kliniky a získat vzdělávací akreditaci ESA, dále rozvoj simulační medicíny zejména pro NLZP, zprovoznění e-learningu, nejprve kardiopulmonální resuscitace, a spustit již připravený projekt „Anesteziologem na zkoušku.“

1.6. Věda a výzkum

Rok 2019 byl pro kliniku úspěšný i v oblasti vědecko-výzkumných aktivit a v publikační činnosti. Zaměstnanci kliniky se autorsky podíleli na více než čtyřiceti publikacích v odborné literatuře charakteru původních prací, přehledových prací, kazuistik a vzdělávacích materiálů. Některé z nich byly publikovány v časopisech s vysokým impakt faktorem. Byli hlavními autory či spoluautory několika doporučených postupů v oboru anestezilogie a intenzivní medicíny a urgentní medicíny.

Zaměstnanci kliniky byli v roce 2019 řešiteli celkem deseti grantových projektů. Na domácích i zahraničních vědeckých konferencích přednesli desítky původních i vyžádaných sdělení ve formě odborných přednášek a posterů.

Na celorepublikové úrovni zaměstnanci kliniky zorganizovali nebo se podíleli na organizaci řady workshopů, převážně na téma regionální anestezie a Point-Of-Care ultrasonografie, byli členy vědeckých výborů zásadních celorepublikových kongresů v oboru anestezilogie a intenzivní medicína a urgentní medicína.

Někteří lékaři kliniky jsou členy výborů domácích i zahraničních odborných společností – České společnosti anestezilogie, resuscitace a intenzivní medicíny ČLS JEP, České společnosti intenzivní medicíny ČLS JEP, České resuscitační rady, Společnosti urgentní medicíny a medicíny katastrof ČLS JEP, Společnosti pro léčbu bolesti ČLS JEP, European Board of Anaesthesiology a National Anaesthesiologists Societies Committee. Předseda kliniky je předsedou vědeckého výboru kongresu 17th World Congress of Anaesthesiologists 2020.

V roce 2019 celkem 6 zaměstnanců kliniky studovalo doktorandské studium.

Za nejcennější publikace v roce 2019 jsou považovány (zaměstnanci KAPIM označení tučným písmem):

1. **Skulec R, Vojtisek P, Cerny V.**, Correlation between end-tidal carbon dioxide and the degree of compression of heart cavities measured by transthoracic echocardiography during cardiopulmonary resuscitation for out-of-hospital Cardiac arrest. Crit Care. 2019 Oct 29;23(1):334. IF 6,959.
2. **Skulec R, Callero J, Vojtisek P, Cerny V.** Two different techniques of ultrasound-guided peripheral venous catheter placement versus the traditional approach in the pre-hospital emergency setting: a randomized study. Intern Emerg Med. 2019 Nov 7. IF 2,335.

3. Sprung CL, Ricou B, Hartog CS, Maia P, Mentzelopoulos SD, Weiss M, Levin PD, Galarza L, de la Guardia V, Schefold JC, Baras M, Joynt GM, Bülow HH, Nakos G, Cerný V, Marsch S, Girbes AR, Ingels C, Miskolci O, Ledoux D, Mullick S, Bocci MG, Gjedsted J, Estébanez B, Nates JL, Lesieur O, Sreedharan R, Giannini AM, Fuciños LC, Danbury CM, Michalsen A, Soliman IW, Estella A, Avidan A. Changes in End-of-Life Practices in European Intensive Care Units From 1999 to 2016. JAMA. 2019 Oct 2;1-12. IF 51,273.
4. Spahn DR, Bouillon B, Cerný V, Duranteau J, Filipescu D, Hunt BJ, Komadina R, Maegele M, Nardi G, Riddez L, Samama CM, Vincent JL, Rossaint R. The European guideline on management of major bleeding and coagulopathy following trauma: fifth edition. Crit Care. 2019 Mar 27;23(1):98. IF 6,959.

1.7. Kvalita a audit

V roce 2019 bylo do dokumentace KAPIM implementováno mnoho změn, které reflektovaly výsledky auditu předchozích let s cílem přehledné, jasné a pečlivě vedené dokumentace pacientů jak na oddělení anesteziologie, tak i na odděleních lůžkové péče.

Za podpory IT oddělení se podařilo zpřehlednit dekurzy ve FONS, došlo rovněž k vydání nových, velice propracovaných anesteziologických záznamů.

Kontinuální audit na KAPIM se kromě standardních celonemocničních pokynů pro jednotnou a přehlednou dokumentaci pro potřeby kvalitní péče a splnění akreditačních norem zaměřil i na vzhled a kvalitu celé dokumentace, od epikriz až po propouštěcí zprávy. Precizně je auditována nejen lékařská, ale i ošetrovatelská dokumentace. Početná kontrola – s pravidelnou zpětnou vazbou snaživému personálu výrazně vylepšila kvalitu dokumentace KAPIM, která může stát všem oddělením KZ příkladem.

V roce 2019 došlo k otevření nového supermoderního a zároveň útulného zázemí pro anestezii, které poskytuje kvalitní prostor pro práci lékařskému i nelékařskému personálu.

Veliký ohlas mělo spuštění facebookových stránek KAPIM, které díky současným trendům sociálních sítí zvýšilo popularitu kliniky a přilákalo nejen fanoušky z řad studentů, zdravotníků, personálu a pacientů, ale i nové členy KAPIM týmu.

Klinika ORL a chirurgie hlavy a krku

Na Klinice ORL a chirurgie hlavy a krku Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., v roce 2019 pokračovaly v mateřské dovolené dvě lékařky, MUDr. Zuzana Jiráňková a MUDr. Veronika Vašaničová. MUDr. Vašaničová pracuje na zkrácený úvazek 0,4 a 15. listopadu 2019 úspěšně získala specializační způsobilost v ORL oboru. Na klinice nadále pracuje MUDr. Karel Sláma st., který provádí menší operace a částečně pracuje na ORL ambulanci, zejména v posudkové činnosti. Externě zajišťují chod pohotovostních služeb MUDr. Pavel Strnad a MUDr. Jan Bartůšek. MUDr. Al-Quifash ukončil pohotovostní služby v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem k 31. 12. 2018. Foniatrii vede a rozvíjí MUDr. Gabriela Malá, která byla ustanovena v roce 2018 Výborem společnosti ORL a CHHK koordinátorkou screeningu sluchu u novorozenců a 5letých dětí pro severní Čechy. Dětskou problematiku odborně zajišťuje MUDr. Jaroslava Taušová, která si zkrátila úvazek na 0,6. Nadále je v přípravě v oboru dětské otorinolaryngologie zařazena MUDr. Zuzana Jiráňková, aby v budoucnu nahradila důchodovou MUDr. Taušovou. Na chodu ORL kliniky se v roce 2019 podílelo 8 kmenových lékařů. Před atestací je MUDr. Michaela Renčová, která plánuje získat specializační způsobilost v oboru v roce 2020. MUDr. Karolína Edelmannová ukončila kmen a MUDr. Zdenko Hruška je před dokončením kmene. Nejmladší MUDr. Patrik Bursa se zařadil do vzdělávání v rámci ORL kmene. Na částečný úvazek zde pracují 2 atestované lékařky – MUDr. Daniela Potměšilová (0,2), která pracuje v EUC Poliklinice a jednu službu měsíčně pro ORL Děčín, a MUDr. Markéta Čapková, Ph.D. (0,4). Obě představují vítanou odbornou pomoc. V doktorandském studiu na LF UK Hradec Králové pokračoval v roce 2019 MUDr. Jiří Kalhous. Tématem jeho dizertačního projektu je „Chirurgická léčba závažného syndromu spánkové apnoe“. V roce 2020 by měl čtyřleté doktorandské studium zakončit.

Lékaři ORL kliniky přednáší a publikují nejen v českých, ale i v zahraničních impaktovaných časopisech. Přednosta Sláma se podílel jako spoluautor na několika odborných publikacích – ORL učebnicích v roce 2019. Aktivně se lékaři

kliniky účastnili 81. -československého kongresu ORL společnosti v Šamoríně v září 2019. Přednosta MUDr. Karel Sláma, Ph.D., spolu s přednostou RTG kliniky MUDr. Filipem Cihlářem, Ph.D., a primářem MUDr. Jiřím Laštůvkou prezentovali zkušenosti s embolizací koncových tepen při epistaxích a přednosta Sláma vedl přednáškový blok onkologie včetně prezentace robotické chirurgie TORS na Slovensku. Tradičně pořádala klinika ORL dne 13. září 2019 na zámětku Větruše odbornou konferenci Slámův ORL den za účasti předních českých odborníků, zejména z Kliniky ORL 1. LF UK FN Motol – prof. Plzáka, prof. Betky – a z Dětské kliniky FN Motol MUDr. Skřivana. V roce 2019 operoval přednosta Dětské kliniky FN Motol MUDr. Jiří Skřivan tympanoplastické ušní operace, které se zde na klinice neprovádějí. Tradičně proběhly tyto operace ve dvou termínech, na jaře a na podzim, vždy po 4 pacientech. Spolupráce je založena na kvalitních odborných a přátelských vztazích obou přednostů.

Přednosta kliniky MUDr. Karel Sláma, Ph.D., pokračuje v robotické operativě ve spolupráci se zástupcem primáře MUDr. Jiřím Kalhousem. S robotickou operativou TORS je výhledově počítáno s MUDr. Zdenkem Hruškou a MUDr. Patrikem Bursou. V roce 2019 byla s velkým přínosem využívána k diagnostice nádorových onemocnění v ORL ambulanci metoda úzkopásmového NBI vyšetření horních cest dýchacích, umožňující detekci prekanceróz a nádorů v oblasti naso, orofaryngu, hypofaryngu a supraglotis. Stálým problémem byl v roce 2019 nedostatek operačních dnů/programů pro ORL kliniku v režimu Jednodenní chirurgie. Jednodenní chirurgie na klinice ORL v Masarykově nemocnici byla v minulosti modelovým příkladem pro celou ORL odbornou společnost v České republice.

Lůžková část kliniky ORL se nadále nachází v pavilonu A a zahrnuje 15 standardních a 1 nadstandardní lůžko. Vzhledem ke statusu kliniky a širokému spádu hospitalizovaných pacientů z celého Ústeckého kraje se tento počet lůžek jeví jako nedostatečný. Stávající umístění lůžkové části ORL kliniky v budově A v jednom traktu s VIN1 nesplňuje optimálně hygienické požadavky, neboť jsou zde v kontaktu inkontinentní pacienti z oddělení VIN1 a operanti ORL kliniky.

Přednosta kliniky MUDr. Karel Sláma, Ph.D., od roku 2006 až doposud přednáší na fakultě UJEP a Fakultě zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem (), účastní se imatrikulací a promócí studentů UJEP a je členem akreditační komise MZ ČR v ORL oboru. Tato komise pravidelně zasedá v Praze. Na Střední škole zdravotnické v Ústí nad Labem a FZS UJEP přednáší MUDr. Jiří Kalhous. Rozšířenou výuku na FZS UJEP zajišťuje z mateřské dovolené MUDr. Zuzana Jiráňková a od roku 2020 bude do výuky ORL oboru na FZS UJEP začleněn také MUDr. Patrik Bursa.

V severočeském regionu i nadále nefungují (a jsou uzavřena) lůžková oddělení ORL chomutovské a teplické nemocnice. ORL oddělení v Nemocnici Děčín funguje na regionální úrovni a vedením je nadále pověřen MUDr. P. Csuha, se kterým je dobrá spolupráce. Problémem jsou uzavírky děčínského ORL oddělení, které se projevují zvýšením počtu pacientů ORL v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, zvláště v období svátečních dnů a prázdnin. Zde je třeba hledat rezervy.

Klinika úrazové chirurgie – Traumacentrum

Úrazy jsou v naší republice hlavní příčinou úmrtí obyvatel do 40 let a v celé populaci čtvrtou nejčastější příčinou smrti. Traumacentrum Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., poskytuje nejvyšší úroveň traumatologické péče občanům Ústeckého kraje (cca 820 000 obyvatel). Základem traumacentra je Klinika úrazové chirurgie Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., která vznikla 10. března 2015 z původního oddělení úrazové chirurgie vzhledem k nutnosti úzkého propojení nemocniční a výukové složky. Tato klinika navazuje na více než 65letou tradici specializované péče o úrazy v ústecké nemocnici. Lékaři kliniky koordinují péči o poraněné a úzce spolupracují s ostatními specialisty.

Počet operací na vlastní úrazové klinice po několikaletém nárůstu je již stabilně vysoký a vzhledem k omezení sálových i lůžkových kapacit došlo k lehkému poklesu. Ročně je provedeno takřka 2 500 výkonů, což je srovnatelné s jinými fakultními či krajskými pracovišti s podobnou spádovou oblastí. Mimo standardní výkony, prováděné pro spádovou oblast ústeckého kraje, klinika provádí ve větším rozsahu speciální operace oblastí, na které se ústecké traumacentrum blíže specializuje a kde je na předních pozicích v rámci celé republiky. Je to hlavně operativa nohy



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

a hlezna, dále ruky a zápěstí a v neposlední řadě též pánve a acetabula. Mimo to řešíme i zánětlivé komplikace a následky špatně zhojených úrazů z celé spádové oblasti a některé případy z Čech i Slovenska. Zavedena byla, jako první v republice, u dospělých rekonstrukce za pomoci složité zevní fixace s modelací počítačem. Masarykova nemocnice obhájila statut traumacentra nejvyššího stupně a v oblasti péče o nejzávažnější úrazy dané vyhláškou plní své povinnosti pro celý Ústecký kraj ve spolupráci se Záchranou službou Ústeckého kraje a její leteckou základnou. Velmi široký záběr má traumacentrum i na poli artroskopických operací. Od 1. 1. 2017 v rámci kliniky začalo fungovat artroskopické centrum s vedoucím lékařem MUDr. Lubomírem Koppem, Ph.D. Toto centrum funguje napříč traumatologií, sportovní medicínou a ortopedií, a spojením prostředků, lidského potenciálu a invence umožňuje lepší koordinace programů, zastupitelnost operátorů a předávání zkušeností i lepší výchovu mladých artroskopistů. V rámci tohoto centra je prováděno široké spektrum artroskopických operací v oblasti kloubů kolena, ramena, lokte, zápěstí, hlezna nohy i kyčle. Některé výkony, např. náhrady zkřížených vazů kolena u dětí nebo komplikované rekonstrukce vazů kolena, asistované osteosyntézy talu či radia byly provedeny jako první v republice. Probíhá velmi úzká spolupráce s oddělením sportovní medicíny při řešení sportovních úrazů a pacienti jsou k operacím hospitalizováni na naší stanici. V praxi se uplatňují nejmodernější operační postupy a instrumentária. Jako první v republice jsme zavedli novou instrumentaci operací nohy technikou dlah s variabilním stabilním úhlem nebo některé typy artrodéz hlezna. Dále se rozvíjí široké spektrum operací zápěstí a ruky. V oblasti zápěstí se provádí složité revize vazového poškození, různé typy déz a jako první v republice jsme provedli náhradu poloměsíčitě kůstky. Ve velmi obtížné oblasti řešení poúrazových infekcí se mimo progresivních operačních postupů uplatňují i nové ošetrovatelské postupy. Sesterský personál nejenom zvládá ošetrování ran technikou VAC nebo vlhkého hojení, ale v této oblasti některé sestry fungují jako školitelky pro ostatní pracoviště.

Na klinickém pracovišti se dbá na rozvoj vědecko-výzkumné činnosti u mladých kolegů. Čtyři lékaři s vědeckým titulem Ph.D. na klinice pracují a ve studijním roce 2019/2020 další lékař úspěšně pokračuje v doktorandském studiu v třetím ročníku. Na klinice pracuje v plném úvazku 16 lékařů a další dva na zkrácený úvazek, z nich 10 má atestaci z úrazové chirurgie. Mimo to má 5 lékařů atestaci z chirurgie II. stupně a dva I. stupně. V přípravě na atestaci jsou čtyři lékaři. Lékaři oddělení se pravidelně vzdělávají, např. v rámci mezinárodního systému AO. V této organizaci se naopak i aktivně podílejí přednáškovou a výukovou činností na AO kurzech v České republice a také na Slovensku (celkem šest lékařů kliniky). Traumacentrum má též zastoupení v celorepublikovém výboru AO. Přednosta kliniky je členem celorepublikového výboru Traumatologické společnosti. Přednosta přednáší jako odborný externí asistent na Fakultě zdravotnických studií UJEP v Ústí nad Labem. Jeden z lékařů s vědeckou hodností pracuje jako externista na 2. LF UK Praha, další přednáší v rámci VOŠ a jeden v Institutu postgraduálního vzdělávání ve zdravotnictví (IPVZ) v Praze.

Lékaři kliniky publikovali v roce 2019 dva články v časopise Úrazová chirurgie a vícekrát abstraktum. Dva lékaři jsou členy redakční rady celostátních časopisů. Zaměstnanci kliniky přednesli několik desítek přednášek na odborných akcích v rámci České republiky, na Slovensku, v Německu a spoluorganizovali XV. kongres společnosti chirurgie ruky s velmi úspěšným workshopem s kadavery a dále tradiční VIII. Česko-saské dny na Větruši. V knize s celosvětovým dopadem od společnosti AO, Manuálu of Fracture management Foot and Ankle lékaři publikovali tři kapitoly, což se zatím nikomu v republice nepodařilo. O vysoké úrovni ošetrovatelského personálu svědčí i vysoká přednášková aktivita sester a velmi úspěšný Workshop vlhkého hojení.

Klinika úrazové chirurgie pravidelně pořádá regionální vědeckou konferenci s víceoborovým záběrem. Za zmínku stojí

i velmi úzké kontakty s klinikou úrazové chirurgie drážďanské univerzity, její profesori přednáší na konferencích pořádaných klinikou úrazové chirurgie. Pravidelně probíhají konzultace pacientů a jsou udržovány neformální kontakty formou návštěv. V rámci traumacenter Saska dochází k další integraci a spolupráci a v srpnu 2019 se klinika úrazové chirurgie zúčastnila rozsáhlého společného cvičení ve spolupráci se složkami Integrovaného záchranného systému Ústeckého kraje a Saska Schöna 2019.

Výkonnost kliniky úrazové chirurgie za posledních 5 let:

Rok	2015	2016	2017	2018	2019
Operace celkem	2 355	2 353	2 478	2 544	2 275
Humerus	122	116	96	112	107
Předloktí	166	185	165	160	148
Femur celkem	234	217	199	227	241
z toho proximální	165	140	136	158	157
Bérec	165	148	175	162	171
Noha a patní kost	126	131	140	128	109
Pánev a acetabulum	33	35	34	42	40
Artroskopie	438	463	480	514	446
Hospitalizovaní celkem	2 830	2 781	2 852	2 880	2 744
Ambulantí celkem	27 081	27 613	27 693	28 046	27 632
Polytrauma (ISS nad 15)	124	107	119	121	117

Klinika urologie a robotické chirurgie

Klinika urologie a robotické chirurgie Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., vznikla v únoru 2014 sloučením urologického oddělení a centra robotické chirurgie. V současné době má klinika celkem 41 lůžek, na kterých pracuje celkem 12 lékařů, 25 sester a 5 sanitářů. Součástí lékařského týmu jsou dva profesori a jeden docent. Pět lékařů má vědeckou hodnost CSc. či Ph.D. Základní činností kliniky urologie a robotické chirurgie je zdravotní péče o urologické pacienty nejen z okresu Ústí nad Labem, ale také z celého regionu Ústeckého kraje. V roce 2019 bylo ošetřeno 3 671 pacientů při hospitalizaci a 12 166 ambulantních pacientů. Klinika zajišťuje kompletní urologickou diagnostickou a léčebnou péči o dospělé pacienty, akutní urologickou péči o dětské pacienty ve spolupráci s oddělením dětské chirurgie. Spolupracuje s gynekologicko-porodnickou klinikou v oblasti urogynekologických výkonů. Zajišťuje urologickou péči o paraplegické pacienty s míšní lézí. Na endoskopickém sálku bylo v roce 2019 provedeno celkem 2 841 operačních výkonů. Na sále „LERV“ bylo provedeno 316 výkonů. Na centrálních operačních sálech bylo provedeno celkem 352 otevřených a laparoskopických chirurgických výkonů a 342 výkonů na robotickém systému. Kromě léčebné péče se klinika věnuje i výukové činnosti pregraduální i postgraduální, sester i lékařů. Klinika urologie a robotické chirurgie byla také v roce 2019 řešitelem několika klinických studií.

Klinika urologie a robotické chirurgie je jednou z nejmodernějších klinik v ČR, její úroveň je srovnatelná s řadou předních světových pracovišť. Dokladem toho je vzrůstající rozsah náročných operačních výkonů, rozvoj moderních operačních metod, ale hlavně množství spokojených pacientů. O profesionální úrovni svědčí řada článků na urologické téma v českých i zahraničních časopisech.

Prioritou práce kliniky je i nadále poskytování špičkové péče pacientům. Klinika je zaměřena na léčbu nemocných s urologickými nádory a tento trend bude pokračovat. Cílem je vybudovat centrum poskytující komplexní péči o urologické malignity včetně těch nejnáročnějších radikálních operací nebo moderních diagnostických i miniinvazivních operačních metod. Nezbytným předpokladem úspěchu v této oblasti je úzká spolupráce s dalšími klinikami a odděleními jak Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, tak i okolních nemocnic, kterou se klinika snaží aktivně rozvíjet. Přes jasné onkologické zaměření se klinika věnuje i léčbě neurogenních poruch mikce, urolitiázy, infekčních urologických chorob a urogynekologických potíží. Významnou oblastí je andrologie a sexuologie.

Klinika urologie a robotické chirurgie je pregraduálním výukovým pracovištěm pro mediky a zdravotní sestry. Dále spolupracuje s ČLK i na postgraduální výuce lékařů. Posláním kliniky je i účast na výuce studentů lékařských univerzitních fakult (Plzeň, Hradec Králové...) a studentů Univerzity Jana Evangelisty Purkyně. I nadále usiluje

o jejich zapojení do každodenní činnosti kliniky, což jim umožní kontakt s pacienty i získání základních praktických dovedností.

Kožní oddělení

Kožní oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem je v současné době jediným akreditovaným dermatovenerologickým pracovištěm vyššího typu v Ústeckém kraji. Po uzavření lůžkové části kožního oddělení mostecké nemocnice společně s kožním oddělením nemocnice v Teplicích zajišťuje lůžkovou péči pro celý Ústecký kraj. V roce 2019 bylo na kožním oddělení hospitalizováno 442 pacientů. Průměrná ošetrovací doba byla 11,3 dnů, využití lůžek 87,9 %.

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Počet hospitalizací	635	665	559	518	467	477	442
Průměrná ošetrovací doba						11,3	11,3
Využití lůžek (%)						79,2	87,9
Počet ošetření (mimo venerologická, konziliární vyšetření, placené výkony, klinické studie)	14 283	15 578	14 529	14 050	12 769	12 672	12 603
Počet ambulantních venerologických vyšetření				295		617	1 006

Od roku 2006 je kožní oddělení centrem pro biologickou léčbu psoriázy, od roku 2015 pro biologickou léčbu těžké chronické spontánní urtikárie, od roku 2016 aktivní středně těžké až velmi těžké formy hidradenitis suppurativa, od roku 2019 těžké atopické dermatitidy. Celkem je v ČR v současné době 20 podobných center. Počet pacientů na biologické terapii každoročně narůstá, v roce 2019 bylo v rámci centra biologické terapie úspěšně léčeno 195 pacientů, dle diagnóz:

- 143 pacientů s těžkou psoriázou nereagující na konvenční terapii,
- 37 pacientů s těžkou chronickou spontánní kopřivkou,
- 10 pacientů s aktivní středně těžkou až velmi těžkou formou hidradenitis suppurativa,
- 5 pacientů s těžkou formou atopické dermatitidy.

Lékaři oddělení se aktivně účastní sledování dlouhodobé účinnosti a bezpečnosti biologické terapie psoriázy pravidelným zadáváním dat do celorepublikového registru biologické léčby Biorep a mezinárodních observačních registrů PSOLAR a ESPRIT.

V rámci melanomové komise, ve spolupráci s Chirurgickým oddělením a Onkologickým oddělením Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., poskytuje Kožní oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., centralizovanou péči pacientům s melanomem stupně I.–III. v rozsahu celého Ústeckého kraje (kromě okresu Chomutov). V roce 2019 bylo v rámci melanomové komise převzato do dispenzární péče 103 pacientů s nově diagnostikovaným melanomem. V roce 2019 kožní oddělení zajišťovalo adjuvantní terapii interferonem alfa u pacientů s maligním melanomem. Pro každoročně narůstající počet pacientů v dlouhodobé dispenzární péči (v r. 2019 evidováno 1 773 pacientů) byl počet lékařů vyšetřujících v rámci melanomové komise navýšen na čtyři.

Vzhledem k narůstajícímu počtu venerologických vyšetření a neochotě soukromých dermatovenerologů věnovat se této části oboru zajišťují od roku 2019 práci ve specializované venerologické ambulanci 2 lékařky – MUDr. Petra Pochmanová a MUDr. Adriana Friedlová. Počet vyšetření venerologických pacientů vzrostl z 295 v roce 2016 na 1 006 v roce 2019.

V rámci ambulance pro dermatoalergologii a profesionální dermatózy se vyšetřují a dispenzarizují pacienti s profesionálními dermatózami z celého Ústeckého kraje (kromě okresu Chomutov).

V roce 2019 se kožní oddělení nadále potýkalo s nedostatkem atestovaných lékařů a směnových sester. Na oddělení nadále pracují na plný úvazek pouze dva lékaři se specializovanou způsobilostí – MUDr. Olga Filipovská a MUDr. Eduard Hrnčíř, na zkrácený úvazek 0,4 pracuje MUDr. Alexandr Moróc. Pět lékařek oddělení je v kmenové nebo v předatestační přípravě. V r 2019 absolvovaly dermatovenerologický kmen lékařky oddělení MUDr. Drábková a MUDr. Petra Pochmanová.

Ze středního zdravotnického personálu byl v roce 2019 zajišťován provoz pěti směnovými sestrami místo sedmi, po odchodu další směnové sestry byl počet lůžek od 4/2019 dočasně snížen na 15.

V rámci postgraduálního vzdělávání v oboru dermatovenerologie se na kožním oddělení pravidelně uskutečňují stáže lékařů z nemocnic Krajské zdravotní, a. s., a z dalších nemocnic Ústeckého kraje.

Lékaři kožního oddělení jsou lektory certifikovaného kurzu „Specifická ošetrovatelská péče o chronické rány a defekty“, organizovaného VIKZ.

V roce 2019 oddělení uspořádalo každoroční Krajskou dermatovenerologickou konferenci, na které přednášeli lékaři a lékařky Kožního oddělení MNUL:

- prim. MUDr. Filipovská, O.: „Dermatoskopie nemelanocytárních projevů“
- MUDr. Hrnčíř, E.: „Příběh pacienta s psoriázou a psoriatickou artritidou“
- MUDr. Moróc, A.: „Urticaria pigmentosa dospělého“
- MUDr. Šperlíková, L.: „Od erythema nodosum k sarkoidóze“
- MUDr. Pochmanová, P.: „Kapavka – co nového?“
- MUDr. Friedlová A.: „Lupus erythematoses chronicus“

Lékaři oddělení se aktivně zúčastnili regionálních seminářů s přednáškami:

- MUDr. E. Hrnčíř: „Tremfya – revoluce v biologické léčbě psoriázy“ – odborná vzdělávací akce, Ústí nad Labem 10.4.2019
- MUDr. E. Hrnčíř: „CVD ve světle současných“ – vzdělávací akce, Ústí nad Labem, 6. 6. 2019.

Kožní oddělení se pravidelně účastní mezinárodních multicentrických klinických studií, převážně fáze II. a III. Studií se účastní pacienti se závažnými formami kožních chorob, u nichž selhala konvenční léčba hrazená z prostředků veřejného zdravotního pojištění. Studijní terapie vedená nejmodernějšími léčebnými prostředky představuje pro tyto pacienty mnohdy poslední naději na zlepšení stavu. V roce 2019 se uskutečnily následující klinické studie:

- A Phase 3, multicenter, randomized, double-blind, placebo and active comparator-controlled Study Evaluating the efficacy and safety of Guselkumab in the treatment of subjects with moderate to severe plaque-type psoriasis with randomized withdrawal and – retreatment.
- A Phase IIb Randomized, double-blind, placebo controlled, parallel-group dose ranging study investigating the Efficacy, Safety and Pharmacokinetic Profile of ANBo20 administered to adult Subjects with Moderate to Severe Atopic dermatitis
- A Phase 3 Randomized, double-blind, placebo controlled, parallel-group, multi-center study to evaluate the efficacy and safety of PF-04965842, with or without topical medications, administered to subjects aged 12 years and older, with Moderate to Severe Atopic dermatitis B7451015.
- A Phase 3 Randomized, double-blind, multi-center, long-term extension study investigating the efficacy and safety of PF-04965842 monotherapy in subjects aged 12 years and older, with Moderate to Severe Atopic dermatitis B7451012.
- A Phase 3 open-label extension study to assess the long-term safety and of efficacy of dupilumab in patients ≥6 years to <18 years of age, with atopic dermatitis (Regeneron R668-AD-1434).

- A Phase 3, multicenter, randomized, double-blind, placebo -controlled Study comparing the efficacy and safety of mirikizumab to secukinumab and placebo in patients with moderate to severe plaque psoriasis –OASIS-2.
- A Phase 3, multicenter, long-term extension to evaluate the long-term safety and maintenance of treatment effect of mirikizumab in patients with moderate to severe plaque psoriasis –OASIS-3.
- A Phase 3, multicenter, double-blind study to evaluate the long-term safety and efficacy of baricitinib in adult patients with Atopic dermatitis –JAHN.
- A Phase 3, multicenter, randomized, double-blind, active and placebo-controlled study to investigate the efficacy and safety of ligelizumab (QGE031) in the treatment of chronic spontaneous urticaria (CSU) in adolescents.
- A multicenter, randomized, double-blind, withdrawal extension study of subcutaneous secukinumab to demonstrate long-term efficacy, safety and tolerability in subjects with moderate to severe hidradenitis suppurativa.
- A multicenter, randomized, double-blind, placebo and active comparator-controlled Phase 3 Study with randomized withdrawal and retreatment to evaluate the efficacy and safety of BMS-986165 in subjects with moderate to severe plaque-type psoriasis (Poetyk).
- Moderate to severe Atopic Dermatitis study: evaluation of upadacitinib in adolescent and Adult Subjects M18-891- Measure Up 2.

Primářka oddělení vykonává funkci krajského koordinátora zajišťujícího státní zdravotní venerologický dozor, je členem redakční rady odborného časopisu „Dermatologie pro praxi“, členem ČDS ČLS JEP (České dermatovenerologické společnosti ČLS JEP), EADV (European Academy of Dermatology and Venereology), AAD (American Academy of Dermatology).

Lékárna

Odbor nemocničních lékáren a zdravotnického zásobování Krajské zdravotní, a. s., zajišťuje v rámci Krajské zdravotní, a. s., kompletní lékárenskou péči, a to zejména v návaznosti na poskytovanou zdravotní péči na jednotlivých klinických odděleních a ambulancích. Jedná se tedy nejen o zajištění výdeje léčivých přípravků a zdravotnických prostředků pro pacienty ve veřejných částech lékáren v každé z našich nemocnic a jedné lékárně v ústeckém areálu onkologie V Podhájí (celkem je provozováno 6 samostatných lékáren), ale zejména o provoz nemocničních oddělení jednotlivých lékáren. Kromě výdeje hromadně vyráběných léčivých přípravků a zdravotnických prostředků na oddělení lůžkové péče poskytujeme i kompletní individuální přípravu nesterilních i sterilních léčivých přípravků, účast na klinických hodnoceních léčivých přípravků, která v rámci nemocnic probíhají, nebo zajištění služeb klinických farmaceutů. Poskytované služby jsou v rámci Ústeckého kraje svým rozsahem i kvalitou zcela unikátní a nepostradatelné pro chod specializovaných zdravotnických pracovišť a zajištění zásobování obyvatel Ústeckého kraje inovativními léčivými přípravky.

Nefrologicko-dialyzační oddělení

Nefrologicko-dialyzační oddělení je ambulantní oddělení. Zajišťuje komplexní léčbu nefrologických pacientů, zahrnující klinickou nefrologii, péči o nemocné v predialyzační době, dialyzační léčbu akutní a chronickou a potransplantační péči.

V roce 2019 provedlo **Nefrologicko-dialyzační oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem** 13 546 hemoelimačních výkonů. Z toho 597 výkonů bylo provedeno v akutním programu pacientům celého Ústeckého kraje v komplikovaném stavu hospitalizovaným na specializovaných odděleních Masarykovy nemocnice.

Rozvinutý program peritoneální dialýzy s kompletním servisem pro pacienty patří rovněž k těm významnějším v České republice.

Oddělení připravuje pacienty na transplantaci ledvin a ve spolupráci s IKEM Praha poskytuje potransplantační péči.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Oddělení se podílí na výuce mediků, postgraduální výuce lékařů, účastní se mezinárodních klinických studií. Primářka oddělení je členkou výboru České nefrologické společnosti.

Neurochirurgická klinika

Neurochirurgická klinika Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., má působnost nadregionálního specializovaného centra se spádem 1,25 milionu obyvatel. Základním posláním pracoviště je provádění vysoce specializované diagnostiky, léčby a výzkumu chorob nervového systému.

Pracoviště je součástí Traumacentra (TC) Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, dále konstituuje spinální centrum nejvyšší kategorie „A“ pro léčbu úrazů a onemocnění páteře. Neurovaskulární program zahrnuje interdisciplinární péči o cévní systém mozku v rámci definovaného a certifikovaného komplexního cerebrovaskulárního centra (KCC), neuroonkologický program obsahuje terapii nádorů s využitím nejmodernějších elektrofyziologických technik, navigace a operací při vědomí. Klinika patří mezi 6 specializovaných neuroonkologických center (NOC) České onkologické společnosti. Centrum chirurgie baze lební a lícního nervu disponuje v ČR jedinečným zázemím mikroanatomické disekční laboratoře. Operativa je dále zaměřena na dětskou neurochirurgii ve spolupráci s Dětskou klinikou Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., a Fakultní nemocnicí Motol v Praze, v problematice normotenzního hydrocefalu působí specializovaný tým jako centrum pro evropskou databázi. V roce 2019 bylo na klinice provedeno 3 125 výkonů. Pracoviště řešilo tři výzkumné granty republikové agentury AZV, jeden grant GAČR a 4 granty IGA KZ.

Neurochirurgická klinika pravidelně prezentuje své výsledky na národních, evropských i celosvětových konferencích a publikuje v časopisech s impakt faktorem (IF). V roce 2019 publikovali lékaři kliniky deset článků s prvním autorstvím v časopisech s IF a tři kapitoly v odborných zahraničních monografiích. Ve spolupráci s Univerzitou J. E. Purkyně byla dokončena učebnice pro obor Ošetřovatelství v neurochirurgii. Rok 2019 byl úspěšný z perspektivy mezinárodních přednášek a prezentací. Přednosta prof. MUDr. Martin Sameš, CSc., byl pozván k 17 zvaným přednáškám (Nagano, Jeruzalém, Poznaň, Moskva, Dubrovník, Mumbai, Beijing). Lékaři kliniky přednášeli na evropském kongresu EANS v Dublinu, na kongresu Světové federace neurochirurgických společností (WFNS) v Beijingu. Přednosta kliniky je národním delegátem v Training Committee EANS. Celkem lékaři přednesli tři desítky přednášek na domácím fóru, 30 prezentací v zahraničí, sestry připravily desítku odborných sdělení.

Přednosta kliniky je místopředsedou České neurochirurgické společnosti, past-prezidentem Czech Skull Base Study Group, vědeckým sekretářem Centrální evropské neurochirurgické společnosti (CENS), členem čtyř vědeckých rad, jedné grantové komise a atestační komise pro neurochirurgii. V mezinárodních organizacích je členem výboru Skull Base Surgery Committee při světové neurochirurgické federaci WFNS (World Federation of Neurosurgical Societies). Klinika je jedním z šesti evropských držitelů certifikátu edukačního centra chirurgie baze lební WFNS kategorie „A“. Dále mezinárodním členem CNS (Congress of Neurosurgical Surgeons), členem Etické komise, Vaskulární komise, UEMS komise EANS, je členem dvou redakčních rad evropských časopisů a jednoho časopisu domácího. Doc. MUDr. Petr Vachata, Ph.D., MBA, a doc. MUDr. Aleš Hejčl, Ph.D., úspěšně absolvovali habilitační řízení a dosáhli pedagogického titulu docent. Doc. Vachata je členem Cervical Spine Research Society a MUDr. Ivan Humhej, Ph.D., je členem sekce periferních nervů EANS. Sedm lékařů absolvovalo nebo jsou frekventanty kurzů EANS (Evropská asociace neurochirurgických společností). Sedm lékařů dokončilo doktorandské studium Ph.D. v minulých pěti letech, u šesti lékařů doktorandské studium probíhá.

Vybavení neurochirurgické kliniky je na úrovni evropských pracovišť. Tři moderně vybavené operační sály s operačními mikroskopy, počítačovou navigací Treon a S7, endoskopickou technikou, elektrofyziologickou monitorací pro MEP, SSEP, BAEP a stimulační identifikací hlavových nervů a mozkové kůry (Neurosign100, NIM, Medelec), ultrazvukový aspirátor CUSA, vybavení na peroperační transkraniální dopplerovskou ultrasonografií (TCD) a kompletní vybavení pro 3D záznam a přenos obrazového materiálu pro výuku. Nadále se rozvíjel v České republice prioritní projekt rekonstrukce obrazu aneuryzmatu pomocí vektorů rychlosti proudění krve (CFD) ve spolupráci s Matematicko-fyzikální fakultou Univerzity Karlovy v Praze a s Mayo Clinic v USA. Lékaři kliniky zaznamenali republikové prvenství při zavedení endoskopické laváže hematomů intraventrikulárních hematomu

u novorozenců, mezinárodní prvenství a publikaci při provedení supercharge bypassu při rekonstrukci lícního nervu, dále prvenství po čtyřtyčové zadní stabilizaci krční páteře po odstranění obratlových těl a první robotickou inzerci šroubů u stabilizace páteře na školicím pracovišti v Německu. V časopise Acta Neurochirurgica byl publikován Editorial o problematice vestibulárních schwannomů na pozvání hlavního editora.

Lékaři kliniky zorganizovali XV. Kongres České společnosti chirurgie ruky se zvanými zahraničními specialisty a satelitní Kadaverózní anatomický kurz horní končetiny.

Neurologické oddělení – Komplexní cerebrovaskulární centrum (KCC)

Neurologické oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem zajišťuje komplexní diagnostickou a léčebnou péči o neurologicky nemocné (pacienty s chorobami mozku, míchy, periferního nervového systému, cév, pohybového aparátu) v oblasti Ústeckého kraje. Kromě hlavní činnosti – specializované diagnostiky a léčby neurologických chorob, se oddělení podílí na dalším vzdělávání sester a lékařů, spolupracuje na výuce studentů Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem, věnuje se výzkumu chorob nervového systému a prezentuje výsledky vědecké činnosti na tuzemských i mezinárodních kongresech a v odborných časopisech.

Pracoviště je součástí multioborové péče (v součinnosti s Radiologickou klinikou Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., oddělením Emergency Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Neurochirurgickou klinikou Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Rehabilitačním oddělením Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., a Klinikou anestezie, perioperační a intenzivní medicíny Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., a resuscitace) o pacienty s iktem a má statut certifikovaného Komplexního cerebrovaskulárního centra pro Ústecký kraj.

Kromě neurovaskulárního programu a klasického spektra neurologické diagnostiky a léčby (vertebrogení onemocnění, epileptologie, autoimunitní onemocnění, zánětlivá a onkologická onemocnění nervového systému, neurodegenerativní choroby) provádí pracoviště vysoce specializované výkony elektrodiagnostické (se zaměřením na diagnostiku pacientů s poraněním periferních nervů a sledování regenerace po neurochirurgických rekonstrukcích včetně vysoce specializovaných operací brachiálního plexu dospělých i dětí, podíl na intraoperačních monitoracích neurochirurgických výkonů a monitorace evokovaných potenciálů v neurointenzivní péči včetně průkazu smrti mozku). Pro všechny metody (US, EEG, EMG, EvP) je oddělení držitelem certifikátu funkční odbornosti.

Neurologické oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem provozuje kromě všeobecné ambulance i odborné, specializované poradny. Ty dispensarizují nemocné po prodělané cévní mozkové příhodě (iktová ambulance), pacienty s chorobami nervosvalového systému (neuromuskulární ambulance), se záchvatovitými a extrapyramidovými onemocněními či provádějí vyšetření (EEG, sonografie). Poradně pro diagnostiku a léčbu bolestí hlavy byl v září 2019 udělen certifikát Společnosti pro diagnostiku a léčbu bolestí hlavy (Czech Headache Society), která je sekci České neurologické společnosti Jana Evangelisty Purkyně. Stala se tak součástí sítě již 25 specializovaných center (centrum bolestí hlavy).

Ambulantní sektor úzce spolupracuje s dalšími odbornými neurologickými centry (epileptologické, neuromuskulární, neurootologické, centrum pro léčbu spasticity), dále s ambulancí bolestí, neurochirurgickou ambulancí, rehabilitační ambulancí a dalšími odbornostmi.

Za rok 2019 bylo na lůžkovém oddělení hospitalizováno 1 602 pacientů, více než v roce 2018, i přes personální krizi a redukci počtu ošetrovacích lůžek. Bylo zaznamenáno zkrácení průměrné ošetrovací doby na 4,4 dne. Počet ošetřených ambulantních pacientů na všeobecné ambulanci byl 2 753, 3 649 pacientů bylo ošetřeno neurologem na Emergency. Elektrofyziologická vyšetření byla provedena 1 459x.

Ze sledovaných indikátorů kvality uvádíme zejména udržení nízkého mediánu DNT (door to needle time) – 15 minut za prozatím vyhodnocené období 1–8/19. Tento parametr přímo odráží kvalitu nemocničního managementu a zahrnuje všechny čas od příjezdu pacientů do podání IVT. I v ostatních sledovaných parametrech se KCC Ústí nad Labem drží na předních pozicích mezi ostatními centry.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

V počtu trombolyzovaných pacientů na 100 000 obyvatel je Ústecký kraj na prvním místě v republice (44,92/100 000), stejně tak i v počtu mechanických trombektomií (114 za vyhodnocené období 1–8/19), srovnatelně s nejlepšími světovými centry.

Rok 2019 byl úspěšný i z perspektivy vědecké činnosti. Lékaři neurologického oddělení byli členy řešitelského týmu v šesti grantech (tři hlavní řešitelé grantů) a jedné randomizované multicentrické klinické studie. Výsledky práce oddělení jsou pravidelně prezentovány na národních, evropských i celosvětových konferencích (Honolulu, Milán, Varšava, Tel Aviv) a publikovány v časopisech včetně časopisů s impakt faktorem (IF). Jeden lékař dokončil v roce 2019 studium Ph.D., u dvou lékařů doktorandské studium probíhá. V roce 2019 byla dále navázána slibná vědecká spolupráce s Katedrou informatiky Přírodovědecké fakulty UJEP.

Oddělení se aktivně zapojuje do osvětové činnosti zaměřené na širokou veřejnost a do pořádání charitativních akcí. V červnu 2019 se uskutečnil již druhý ročník charitativního Běhu o mozek, zorganizovaného spoluprací nadačního fondu Čas je mozek a KCC Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., s hojnou účastí lékařů, sester a dalších zaměstnanců Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Tato akce přímo finančně podporuje konkrétní pacienty po prodělané mozkové příhodě a pro velký ohlas je plánováno její opakování i v roce 2020.

Neonatologická klinika – perinatologické centrum

Neonatologická klinika je jedním z 12 perinatologických center v ČR. Neonatologická péče je od roku 1995 v ČR organizována třístupňově. V rámci třístupňové diferencované péče o novorozence zajišťuje neonatologická klinika všechny 3 úrovně péče od péče o fyziologické novorozence přes péči intermediární až po nejvyšší intenzivní resuscitační péči. Neonatologická klinika vznikla k 1. 6. 2018, navazuje na novorozenecké oddělení, které bylo od roku 2007 v organizační struktuře Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem samostatným oddělením. Spádová oblast kliniky přesahuje hranice Ústeckého kraje a sahá až do kraje Libereckého. Do spádové oblasti patří porodnice a dětská oddělení v Liberci, Jablonci nad Nisou, České Lípě, Děčíně, Rumburku, Litoměřicích, Teplicích a v Roudnici nad Labem. Současně dochází k prohloubení spolupráce s perinatologickým centrem, novorozeneckým oddělením při dětském a dorostovém oddělení v Mostě.

Struktura oddělení

Lůžková část má tyto stanice:

- Stanice fyziologických novorozenců – 25 lůžek + 10 observačních lůžek
- Stanice fyziologických novorozenců nadstandard – 9 lůžek
- Stanice intermediární péče – 10 lůžek (nasmlováno 8)
- Stanice intenzivní a resuscitační péče – 9 lůžek

Dle Věstníku Ministerstva zdravotnictví ČR pro perinatologická centra by pro spádovou oblast s více než 8 000 porodů mělo být 25 intermediárních lůžek. Před propuštěním muselo být transportováno do spádových oblastí 75 dětí.

Ambulantní část

Poradna pro rizikové novorozence

Součástí centra je poradna pro rizikové novorozence, kde jsou do věku 2 let sledovány děti s porodní hmotností pod 1 500 g a ostatní ohrožení novorozenci. Poradna spolupracuje s ostatními odborníky v péči o děti. Snahou je předcházet nebo minimalizovat možná dlouhodobá poškození dětí. V poradně je realizována sezonní profylaxe RSV viróz u ohrožených skupin dětí, a to pravidelnou aplikací „centrového“ léku Synagis. Úkolem poradny je také sběr a vyhodnocování dat pozdní morbidity a mortality.

Transportní služba slouží pro okamžitý transport novorozenců, u kterých došlo k nečekaným, akutním patologickým stavům, které vyžadují intermediární a resuscitační péči. Převozní služba disponuje 2 transportními inkubátory. Zajištění transportní služby stále naráží na personální problémy pro nedostatek erudovaných neonatologů. V současné době je zajištěna v úzké spolupráci s lékaři Dětské kliniky Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

V kraji s vysokou a rostoucí incidencí novorozenců s porodní hmotností pod 2 500 g (Ústecký kraj 10,48 %, ČR 7,64 %) stoupají nároky na transportní službu, která musí být zajištěna nepřetržitě po celých 24 hodin.

Počet transportovaných dětí

2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
221	198	223	190	181	162	149

Počet transportů směrem na naše pracoviště lehce klesá, souvisí to se zlepšující se centralizací těhotných před porodem do perinatologického centra. Transporty od nás do spádových pracovišť zůstávají srovnatelné vzhledem k trvalému nedostatku intermediárních lůžek. Jak bylo uvedeno výše, ústecké perinatologické centrum by mělo mít podle požadavků ministerstva zdravotnictví s ohledem na počet porodů ve spádové oblasti cca 25 lůžek. Nesmlouváno je jich však pouze 8, chybí tedy smluvní pokrytí 17 intermediárních lůžek.

Na JIRP – jednotku intenzivní a resuscitační péče se přijímají nejzávažnější stavy poruch poporodní adaptace, jejich komplikace a stavy ohrožující novorozence bezprostředně na životě. Dále jsou zde hospitalizováni těžce nezralí a extrémně nezralí novorozenci.

Počet ošetřených dětí

Rok	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<1 000 g	45	34	30	27	42	34	37
<1 500 g	53	78	64	69	52	47	50
<2 000 g	94	103	91	107	72	49	68
<2 500 g	154	149	152	144	162	151	121
>2 499 g	1 494	1 696	1 570	1 689	1 491	1 569	1 331
Celkem	1 840	2 060	1 907	2 044	1 819	1 850	1 607

Počet ošetřených dětí se v minulém roce snížil kvůli uzavření oddělení v souvislosti s probíhajícími stavebními pracemi – rekonstrukcí oddělení velkých dětí Dětské kliniky v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., v budově D2.

Procentuální vyjádření zastoupení dětí <1 500 g ke všem ošetřeným

Rok	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<1 500 g	5,33 %	5,44 %	4,93 %	4,70 %	5,17 %	4,38 %	5,41 %

Celotělová řízená hypotermie – tato metoda, která zlepšuje prognózu u dětí po porodní asfyxii ohrožené hypoxicko-ischemickou encefalopatií, byla v ústeckém centru zavedena v roce 2010. V severočeském regionu se jedná o jediné pracoviště disponující touto možností v oblasti neonatální. Počet dětí léčených touto metodou zůstává přibližně stejný, blíží se udávané incidenci těžkých asfyxií.

Počet dětí léčených hypotermií

2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
10	9	9	10	11	8	10

Kontrola kvality poskytované péče

Jednou za měsíc probíhá ve spolupráci s Gynekologicko-porodnickou klinikou Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., audit závažnějších případů. Sledování specifické novorozenecké úmrtnosti a pozdní morbidity novorozenců ošetřených na našem oddělení.

Pregraduální vzdělávání:

Dva lékaři novorozeneckého oddělení se podílejí na výuce sester – studentek Fakulty zdravotnických studií UJEP v Ústí nad Labem. Současně na oddělení probíhá výuka mediků z plzeňské lékařské fakulty UK.

Postgraduální vzdělávání lékařů

Jedna lékařka je zařazena do předatestační přípravy v oboru neonatologie.

Vědecko-výzkumná činnost:

Úspěšné ukončení řešení grantu s docentem MUDr. Janem Janotou, Ph.D., (Thomayerova nemocnice v Praze Krč) 16-27800A: Poškození endotelu u novorozenců: diagnostický význam biomarkerů a mikroparticulí a MZ ČR – RVO TN0064190.

Zahájení spolupráce s MUDr. Tomášem Radovnickým, Ph.D., z Neurochirurgické kliniky v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., na grantu IGA6 – 217111023: Endoskopická laváž intraventrikulárního krvácení novorozenců.

Konference pořádané neonatologickou klinikou

Problematika výživy novorozenců – regionální konference pro lékaře a sestry

Přednášky

Poporodní paréza brachiálního plexu	Rennerová L.
17. perinatologické dny Ústeckého kraje	
Neonatologické výsledky v Ústeckém kraji v roce 2018	Pánek M.
17. perinatologické dny Ústeckého kraje	
Kdy chladit?	Pánková Hrabáková J.
17. perinatologické dny Ústeckého kraje	
Doporučené očkování nedonošených dětí, novorozenecké žloutenky	Hitka P.
seminář PLDD, 25. 10. 2019	

Postery

Zdánlivě vyřešená porucha pasáže	Sedláková Š.
XXXV. Neonatologické dny, Olomouc (6.–8. 11. 2019)	
Kardiálně selhává, ale od srdce to není	Pánek M.
4. dny novorozeneckých kazuistik	
Homozygous mutations of EGFR gene as a cause of lethal syndrome with progeroid features in two Roma families. European Human Genetics Conference Gothenburg, Sweden, June 15–18, 2019	Laštůvková J., Hitka P. et al.
Homozygotní mutace genu EGFR jako příčina letálního syndromu s progeroidními rysy a ektodermální dysplazií ve 3 romských rodinách. Celostátní sjezd Společnosti lékařské genetiky a genomiky ČLS JEP a 52. výroční cytogenetická konference, 11.–13. 9. 2019	Laštůvková J., Hitka P. et al.

Úspěch pracoviště a zajímavosti pracoviště za rok 2019

- Běžící projekt IROP Perinatologie – fáze schválení Ministerstvem zdravotnictví ČR a CRR (Centrum regionálního rozvoje), pořízení převážně většiny požadovaných přístrojů.
- Zorganizování jednoho setkání bývalých pacientů, rodičů a zaměstnanců Novorozeneckého oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

- Upozornění na Mezinárodní den předčasně narozených dětí purpurovým nasvícením Větruše pod záštitou primátora města Ústí nad Labem Petra Nedvědického.
- Pokračování v zavádění postupů paliativní péče do chodu oddělení.
- Pořádání konference PROBLEMATIKA VÝŽIVY NOVOROZENCŮ.
- Spolupráce s Perinatologickým centrem Nemocnice Most, o. z.

Oční klinika

Oční klinika Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., v roce 2019 provedla celkem 2 081 operací, z toho 1 500 operací katarakty. V chirurgii zadního segmentu oka byl vyšší podíl operací po úrazu očí s perforujícím poraněním nitroočních tkání oka a s přítomností cizích nitroočních tělísek. Pokračovala činnost makulárního centra, kde došlo k dalšímu významnému nárůstu počtu léčených pacientů s anti-VEGF preparáty. Kromě vlhké formy makulární degenerace jsou to diabetický makulární edém a edém makuly způsobený uzávěrem sítnicové žíly. Makulární centrum pracuje s nejmodernějším zobrazovacím přístrojem v Ústeckém kraji – OCT Spectralis.

Oční klinika i nadále provádí jako jediné pracoviště v ČR celé spektrum operací glaukomu s nově vyvinutými implantáty, ošetření pacientů jsou i z jiných krajů ČR. Oční klinika uspořádala další tradiční Ústecký oftalmologický den, kterého se zúčastnilo 170 oftalmologů z celé ČR. Vědecké práce lékařů kliniky jsou publikovány v českých periodických i v zahraničních časopisech s IF.

Oddělení centrálních operačních sálů a sterilizace

Oddělení centrálních operačních sálů (COS) a centrální sterilizace (CS) Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., se svými devíti operačními sály poskytují komplexní servis pro všechny participující operační obory – traumatologii, neurochirurgii, cévní a všeobecnou chirurgii, urologii, robotické centrum, hrudní chirurgii, ORL, ústní, čelistní a obličejovou chirurgii, sportovní medicínu a od května 2018 i kardiouchirurgii. Zahrnují šest aseptických sálů pro tzv. čistou operativu, dva mezoseptické sály pro břišní výkony a jeden septický sál pro infekční operativu. Každý operační sál má vlastní předsálí, kde probíhá anesteziologická příprava pacienta před operací (např. zajištění žilních vstupů a aplikace regionální anestézie). Sály jsou vybaveny množstvím specializované, často unikátní přístrojové techniky, která je pravidelně obměňována a modernizována. Kromě široké palety rutinní operativy se na COS provádí mnohé specializované a superspecializované operační výkony přesahující rámec Ústeckého kraje. V roce 2019 bylo na COS provedeno 7 808 operačních výkonů. Součástí COS je i tzv. dospávací jednotka s osmi lůžky sloužící k bezprostřední pooperační péči o pacienty (úplné probuzení, zahřátí, potlačení bolesti, stabilizace základních životních funkcí) před jejich odjezdem zpět na chirurgická oddělení či JIP. V rámci COS je provozována i tkáňová kostní banka. Na COS pracuje 68 kmenových zaměstnanců, zejména erudovaných sálových zdravotních sester – instrumentářek. V průběhu roku se zde školí řada stážistů – studentů střední zdravotnické školy, Fakulty zdravotnických studií UJEP, lékařských fakult a lékařů z různých pracovišť ČR, pro které je zde kromě kvalitní odborné náplně vytvořeno i adekvátní prostorové zázemí.

V roce 2019 byl zorganizován již IV. ročník celostátní konference centrálních operačních sálů a sterilizace, kterého se zúčastnilo bezmála 250 účastníků z nejrůznějších míst České republiky, ale i ze sousedního Slovenska. Na tomto multidisciplinárním fóru bylo předneseno 39 odborných sdělení jak ze strany lékařů, tak i sester. Sesterský kolektiv COS vyniká mimo své vysoké odborné erudice i rozsáhlou přednáškovou aktivitou, kdy v roce 2019 bylo prezentováno 12 aktivních sdělení na nejrůznějších odborných fórech v ČR.

Centrální sterilizace (CS) zahrnuje dvě oddělená pracoviště (jedno v suterénu budovy A pod COS, druhé v suterénu budovy D pod komplexem operačních sálů dětské chirurgie, ortopedie a gynekologie), kde pracuje celkem 48 kmenových zaměstnanců. Provádí se zde sterilizace pomůcek a materiálu pro všechny operační a intervenční obory Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., specializované ambulance i mnohé externí klienty. CS je vybavena technikou umožňující plazmovou, parní i chemickou (formaldehydovou) sterilizaci. Veškeré sterilizační procesy jsou pravidelně monitorovány a splňují přísné hygienické normy a požadavky.

Oddělení dětské chirurgie – dětské úrazové centrum

Na oddělení dětské chirurgie bylo v roce 2019 hospitalizováno 1 971 pacientů, což odpovídá 92,5 % pacientů hospitalizovaných v roce 2018. Operačních výkonů bylo provedeno 1 484, což znamená pokles o 26,5 %. Na ambulanci bylo vyšetřeno a eventuálně ošetřeno 13 042 pacientů, což představuje nárůst o 1,1 %. Průměrná doba hospitalizace zkrácena na 2,5 dne. Velmi nízké číslo komplikací nadále dokazuje stabilní úroveň kvality péče o dětské pacienty. Ale výrazné snížení počtu operačních výkonů je důsledkem těžké personální situace na oddělení a nedostatečného množství operačních programů. Dále měl na tento pokles významný vliv nárůst pacientů, kteří se, většinou bez omluvy, nedostavili k plánované operaci.

Ústavní pohotovostní služba je na dětské chirurgii pravidelně nadále zajišťována dvěma lékaři, což odpovídá standardu dětského traumatologického centra. Část služeb na ambulanci je zajišťována lékaři z jiných oddělení. Na oddělení pracuje pět lékařů s atestací dětské chirurgie a dva lékaři v přípravě na atestaci. Lékaři a zdravotní sestry se aktivně účastnili regionálních i celorepublikových seminářů a kongresů.

Oddělení je nadále držitelem statutu dětského traumacentra a je výukovým centrem dětské laparoskopie České pediatriko-chirurgické společnosti. Na oddělení probíhá výuka mediků LF UK, výuka studentek FZS UJEP v Ústí nad Labem a praxe stážistů ze spádových pracovišť. Oddělení zajišťovalo komplexní superspecializovanou péči v rámci dětské chirurgie a traumatologie.

Oddělení dětské kardiologie

Samostatné pracoviště ambulance **dětské kardiologie** Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., provozuje svou činnost již osmým rokem. Spektrum činností pracoviště je v souladu s koncepcí oboru dle České kardiologické společnosti a je zaměřeno na poskytování ambulantní péče. Současně pracoviště zajišťuje nepřetržitou 24 hodin dostupnou konziliární péči pro jednotky intenzivní péče dětských oddělení v rámci Krajské zdravotní, a. s. (Ústí nad Labem, Most, Teplice a Děčín). Činnost pracoviště je zaměřena také na diagnostiku kritických srdečních vad na novorozeneckých centrech, v nepřetržitém 24hodinovém režimu (v Ústí nad Labem a v Mostě). Mezi další zajišťované činnosti patří diagnostika neurgentních srdečních vad (ambulantní činnost), prenatální kardiologie (ambulantní činnost), prevence ischemické choroby srdeční (ambulantní činnost), odborná konziliární péče pro dětská oddělení, dispenzární péče vybraných skupin nemocných a diagnostická a léčebná péče oběhových onemocnění v dětském věku. Důležitým partnerem pro oddělení je Oddělení lékařské genetiky Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., pro které je zajišťován screening vrozených srdečních vad.

Personálně se na provozu oddělení podílejí čtyři lékaři, z nich jeden úspěšně absolvoval atestaci v nástavbovém oboru dětská kardiologie v roce 2019. Lékaři oddělení se pravidelně aktivně zúčastňují regionálních odborných akcí. V roce 2019 to byla aktivní účast na XI. Libereckém pediatrickém dni, na Perinatologických dnech Ústeckého kraje a na VI. kongresu Medicíny pro praxi v Plzni. Součástí aktivit je i účast na pregraduálním vzdělávání lékařů.

Celkově má oddělení v evidenci 9 153 pacientů, přičemž v roce 2019 přibylo do evidence 1 729 pacientů. Oddělení provedlo v roce 2019 celkem 2 870 (105 % oproti roku 2018) vyšetření. Výnosy oddělení dle úhradového mechanismu dosáhly v roce 2019 výše 103 % výnosů plánovaných.

Současný přístrojový park oddělení zahrnuje ultrazvukový přístroj vyšší třídy pro prenatální diagnostiku, mobilní ultrazvukový přístroj pro diagnostiku u lůžka, ergometrický přístroj pro záznam a sledování zátěžového EKG, přístroj pro 24hodinové monitorování EKG (Holter), přístroj pro ambulantní monitorování krevního tlaku (ABPM), EKG přístroje, přístroj pro dopplerovské měření krevního tlaku a přístroj pro pulzní oxymetrii s extrakcí signálu. Celkem je na oddělení 12 přístrojů zdravotnické techniky. Průměrné stáří přístrojů je 5 let.

Oddělení funkčního vyšetřování

Oddělení funkčního vyšetřování (OFV) Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., je ambulantní pracoviště. Provádí vyšetřování plicních funkcí a má v dispenzární péči část pacientů Ústeckého kraje s diagnózou CHOPN (chronická obstrukční plicní nemoc) a Astma bronchiale. Současnou nabídkou vyšetřovacích metod jsou: spirometrie, křivka průtok – objem, bronchodilatační testy, bronchokonstrikční testy (s metacholinem), zátěžové terénní testy – test během a 6-MWT, stanovení oxidu dusnatého ve vydechaném vzduchu (FENO),

rinomanometrie, vyšetření dýchacích svalů, impulzní oscilometrie, celotělová pletysmografie, vyšetření KP a ABR, pulzní oxymetrie, vyšetření difúzní plicní kapacity CO – metodou jednoho dechu a RB metodou, vyšetření plicní poddajnosti, provádění kyslíkového testu, spiroergometrie. Jde o nejširší paletu metod k vyšetření plicních funkcí ze všech pracovišť v České republice. Jako jediné pracoviště v Ústeckém a Libereckém kraji provádí impulzní oscilometrii (vyšetření dětí od 2 let věku), rinomanometrii, vyšetření dýchacích svalů, vyšetření plicní poddajnosti a spiroergometrické vyšetření.

Na oddělení pracují dva dvouatestovaní lékaři (atestace z oboru TRN, atestace z interního lékařství I. stupně) MUDr. Jarmila Fišerová a MUDr. Pavla Volejníková a čtyři zdravotní sestry: Ivana Zimová, Andrea Štátsková, Michaela Marečková, Jana Čermáková.

Na OFV jsou vyšetřováni pacienti hospitalizovaní ve všech nemocnicích Krajské zdravotní, a. s. (KZ), většina výkonů je prováděna pro ambulantní pacienty (asi 65 %), kteří jsou odesíláni zejména pneumology a alergology. Na OFV jsou vyšetřováni nejen pacienti z Ústeckého kraje, ale též z kraje Libereckého a Středočeského. Za rok 2019 bylo provedeno 7 947 spirometrických vyšetření, 4 427 vyšetření v celotělovém pletysmografu, 3 131 vyšetření difúzní plicní kapacity. OFV provádí analýzu krevních plynů a acidobazické rovnováhy na přístroji zapůjčeném z Oddělení klinické biochemie Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., a pracovníci jsou proškoleni v jeho obsluze. V roce 2019 bylo provedeno 1 040 těchto analýz, celkem bylo provedeno 39 160 výkonů (10 459 910 bodů).

Cílem oddělení je udržovat stávající počet vyšetření, rozšiřovat ambulantní služby v rámci Ústeckého kraje. Nově se podařilo zavést vyšetření FENO (kvantitativní stanovení oxidu dusnatého ve vydechaném vzduchu) do naší nabídky. Toto vyšetření je významným pomocníkem pro diagnostiku a kontrolu průduškového astmatu, v roce 2019 bylo provedeno 934 vyšetření.

Oddělení spolupracuje se všemi odděleními KZ, každodenně s Plicním oddělením Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Pro Kardiochirurgickou kliniku Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., OFV provádí funkční vyšetření plic, které je nezbytnou součástí předoperačního vyšetření u všech kardiochirurgických výkonů. Vyšetření FENO, impulzní oscilometrie, spirometrie a bronchokonstrikční testy jsou velmi přínosné pro centrum obtížně léčitelného astmatu.

Roku 2018 bylo v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. zřízeno centrum vysoce specializované pneumoonkologické péče, jehož jsme součástí. Pro pacienty před hrudními operacemi zajišťujeme komplexní vyšetření plicních funkcí včetně spiroergometrie.

Na OFV probíhá vzdělávání mediků, každoročně zde absolvuje školicí místo v metodách funkčního vyšetření plic několik lékařů a zdravotních sester z celé ČR. Oddělení se zúčastňuje přednáškami celostátních akcí a pořádá odborné semináře.

V současné době probíhá rekonstrukce v pavilonu T, kam bude přestěhováno Oddělení klinické imunologie a alergologie Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., ve kterém působí centrum obtížně léčitelného astmatu. Dále probíhá rozsáhlá rekonstrukce části budovy T, kde bude umístěno oddělení následné rehabilitační péče. Je jisté dobře, že se s rekonstrukcí pavilonu T začalo. Tato budova bývalého Weinmannova plicního sanatoria byla uvedena do provozu roku 1920, v 60. letech se rekonstruovala střecha, ale pak zde probíhaly jen dílčí úpravy, například zřízení spánkové laboratoře, vybudování Oddělení sportovní medicíny Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Ale jako celek budova chátrá, zejména pracoviště Oddělení funkčního vyšetřování a Plicního oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Je nezbytná rekonstrukce ve zbývajících částech budovy T – výměna oken, oprava fasády, elektrické rozvody a další.

I v roce 2019 oddělení uspořádalo dny otevřených dveří s bezplatným měřením spirometrie, tyto akce jsou oddělením prováděny pravidelně více jak 20 let, jsou pořádány v rámci Dnů CHOPN či Bronchiálního astmatu. Dne 21. 11. 2019 zaměstnanci OFV v rámci Světového dne CHOPN v OC Forum v Ústí nad Labem vyšetřovali plicní funkce – spirometrii. Bylo vyšetřeno 252 zájemců, u šedesáti z nich byl zjištěn abnormální nález. Nálezy byly s lékaři konzultovány a byl doporučen další postup.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Oddělení hrudní chirurgie

Centrum vysoce specializované pneumoonkochirurgické péče Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Pracoviště s více než sedmdesátiletou tradicí pokračovalo ve standardní péči o pacienty s chirurgicky řešitelnými onemocněními a traumaty v oblasti hrudníku. Ve spolupráci s Plicním oddělením Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Oddělení Hrudní chirurgie Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., splnilo náročné každoroční požadavky stanovené Ministerstvem zdravotnictví ČR pro činnost specializovaných center pro léčbu nádorových onemocnění v dutině hrudní, především plic. Například požadavek na minimální počet 65 anatomických plicních resekcí (lobektomie, bilobektomie, pneumonektomie) jsme naplnili se 137 výkony více než dvojnásobně. Další požadavek na minimální počet 250 pneumochirurgických výkonů ročně jsme splnili s téměř 300 výkony také, ale vzhledem k potřebám našich pacientů bychom měli těchto výkonů provádět mnohem více, což je však nemožné pro nedostatečnou kapacitu operačních sálů a anesteziologické a intenzivní péče v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem.

Při hodnocení vědeckých a odborných aktivit oddělení v roce 2019 je dobré upozornit na společnou práci několika autorů, z nichž tři jsou lékaři oddělení hrudní chirurgie. Výsledky této spolupráce byly publikovány v prestižním americkém pneumologickém časopise CHEST v článku pod názvem Circulating Endometrial Cells in Women With Spontaneous Pneumothorax (Kiss I., Pospisilova E., Kolostova K., Maly V., Stanek I., Lischke R., Schutzner J., Pawlak I., Bobek V.). Článek objasňuje patofyziologii pneumotoraxu u žen v produktivním věku a získal neobvykle vysoké hodnocení Impakt faktorem: 9,658.

Koncem roku oddělení hrudní chirurgie jako každoročně uspořádalo již tradiční konferenci pro regionální plicní pracoviště a pro zaměstnance Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. spolupracující v rámci péče o hrudně chirurgické pacienty. Proběhlo zde shrnutí celoroční práce oddělení s ukázkou trendů včetně porovnání činnosti s obdobnými pracovišti v České republice, ze kterého například vyplývá trvale přední postavení oddělení hrudní chirurgie v počtu těch nejčastěji prováděných radikálních (resekčních) výkonů pro plicní karcinom v České republice. Svoje příspěvky přednesli i dva zahraniční účastníci a představili tak další možnosti v péči o hrudně chirurgické pacienty – tzv. awake operace či šetrnější anesteziologické techniky.

Oddělení jednodenní chirurgie

Oddělení jednodenní chirurgie Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., bylo založeno v roce 2011 jako multioborová jednodenní péče na lůžku pro pacienty z urologie, ORL, neurochirurgie, ortopedie, chirurgie a gastroenterologie. Oddělení má 18 lůžek, ambulanci, čekárnu, relaxační místnost, recepci a dva operační sály, na kterých bylo v roce 2018 provedeno 4 032 operací. Chod oddělení, které zabezpečují lékaři vyjmenovaných odborností, pět sester a dvě sanitářky plně dokazuje všechny výhody jednodenní péče na lůžku, jako jsou menší stres pro pacienty, dřívější návrat do pracovního procesu, snížení rizika nemocničních nákaz, zkrácení čekacích dob a snížení nákladů na léčbu.

Oddělení klinické biochemie

Oddělení klinické biochemie (OKB) Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., je akreditovaná laboratoř dle normy ČSN EN ISO 15189:2013 s platností akreditační značky do roku 2021.

Laboratoř provádí základní biochemická vyšetření běžně získávaných biologických materiálů (krev, moč, likvor, další tělesné tekutiny, stolice), specializovaná biochemická a imunochemická vyšetření (stanovení hormonů, nádorových markerů, lékových koncentrací, proteinových frakcí a dalších vyšetření v různých biologických materiálech) a molekulárně biologická vyšetření extrahumánního genomu v celkovém rozsahu více než 120 parametrů. Oddělení je pracovištěm s nepřetržitým provozem. Laboratorní služby poskytuje převážně klinickým oddělením a ambulantním Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. (MNUL), ale i ambulantním specialistům a praktickým lékařům v Ústí nad Labem a okolí. Pro některá vyšetření má oddělení celoregionální působnost, vyšetřuje vybrané parametry i pro pacienty ze sousedních regionů. Oddělení dále zajišťuje supervizi nad POCT analyzátoři instalovanými na klinických pracovištích MNUL.

OKB je zapojeno do systému externího hodnocení kvality jak v ČR, zprostředkovaného SZÚ a společností SEKK, tak i do mezinárodních systémů realizovaných DGKL, Instand a EQAS (BioRad) a má platné certifikáty deklarující dosahovanou kvalitu prováděných laboratorních vyšetření.

V roce 2019 bylo provedeno celkem téměř 3,2 milionu laboratorních vyšetření v celkové hodnotě 115 milionů bodů. Meziročně došlo k navýšení produkce o 1,7 milionu bodů (1,5 %).

Odborné akce:

OKB pravidelně pořádá regionální mezioborovou odbornou konferenci pro pracovníky klinických laboratoří INTERLAB, za aktivní účasti pracovníků OKB. V červnu 2019 proběhl již 15. ročník.

Pracovníci laboratoře se účastní odborných mezinárodních, republikových i krajských akcí jak aktivně, tak pasivně.

Pedagogická činnost OKB:

Pracovníci OKB se podílejí na výuce a praxi studentů VOŠZ (Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická) a postgraduální výchově. Pracoviště je akreditováno MZ ČR pro výuku praktické části specializačního vzdělávání zdravotních laborantů a odborných pracovníků v laboratorních metodách a pro realizaci specializačního vzdělávání lékařů.

V roce 2019 oddělení zajistilo pět stáží v rámci postgraduálního vzdělávání.

Oddělení klinické hematologie

Oddělení klinické hematologie (OKH) Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem má ambulantní část (hematologická ambulance + denní stacionář) a hematologickou laboratoř.

Kromě běžných hematologických vyšetření, jako laboratorního zázemí pro Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., se specializuje na vyšetření a léčbu vrozených a získaných poruch hemostázy, provádí komplexní vyšetření krvácivých a trombofilních stavů. Diagnostikuje poruchy krvetvorby a zajišťuje jejich ambulantní léčbu.

OKH je **centrem péče pro hemofiliky typu HTC v Ústeckém kraji**. Je garantem **registrace nemocných s vrozenými krvácivými stavy** v Ústeckém kraji v Českém národním registru hemofiliků. Spolupracuje s dětským hemofilickým centrem a Dětskou klinikou Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., pro niž zajišťuje veškerý laboratorní servis.

V ambulantní hematologické části, kromě běžné ambulance, má statut **pracoviště s rozšířenou hematologickou péčí** pro nemocné s hematologickými malignitami, má denní stacionář pro léčbu nemocných s mnohočetným myelomem, chronickou lymfatickou leukémií a lymfomy s možností biologické léčby, dále k léčbě nemaligních onemocnění též s použitím léků vázaných na centra. Je jediným centrem péče o tyto nemocné v Ústeckém kraji.

Spolupracuje s národními registry: RMG (registr monoklonálních gamapatií), ČNHP (hemofilický registr a registr vrozených krvácivých stavů), CZEMPO (registr Ph negativních myelompoliferací), lymfomový registr a MyDys registr.

Poskytuje odborné konzultace v klinické i laboratorní oblasti v celé Krajské zdravotní, a. s., ale i pro externí pracoviště.

Laboratoř své služby poskytuje převážně klinickým oddělením a ambulantním Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., v nepřetržitém provozu a je **spádovou laboratoří pro vyšetřování speciálních hematologických i koagulačních metod** pro celý Ústecký kraj. Laboratoř je zařazena mezi expertní (referenční) pracoviště externího hodnocení kvality organizované firmou SEKK.

Na oddělení v roce 2019 pracovalo pět lékařů (dva s odbornou atestací a jeden v přípravě na specializaci hematologie, dva lékaři jsou v přípravě na základní kmen, dvě lékařky na mateřské dovolené), externě spolupracoval na částečný úvazek lékař z Fakultní nemocnice Královské Vinohrady. Dále v laboratoři pracuje jeden VŠ bioanalytik s odbornou atestací, druhý VŠ bioanalytik je v přípravě k atestaci (třetí VŠ bioanalytik je na mateřské dovolené). V laboratoři pracuje 12 zdravotních laborantů (šest s atestací, čtyři v přípravě k atestaci), jedna sanitářka, v ambulantní části pět zdravotních sester (jedna Bc.).

Hematologická ambulance:

V provozu jsou čtyři ambulance, stacionář pro aplikaci cytostatik a stacionář pro léčbu krevními přípravky. Zajišťuje léčbu hematologických nemocných s možností biologické léčby v rámci statutu pracoviště s rozšířenou hematologickou péčí pro celý Ústecký kraj. Pracoviště zajišťuje veškerou péči o nemocné z okresu Ústí nad Labem, Most a Chomutov, částečně i Teplice. Ambulance je spádovou oblastí pro hemofiliky z celého Ústeckého kraje v rámci hemofilického centra. Ambulance je spádovou oblastí okresů Ústí nad Labem, Teplice, Chomutov a Most pro pacienty s trombofilními stavy. Zajišťuje dlouhodobě pacienty s kontrolou antikoagulační léčby (cca 300). Statisticky není výrazný nárůst pacientů, ale je třeba podotknout, že v péči zůstávají pacienti se složitými onkologickými diagnózami a během léčby jsou nutné kontroly a řešení komplikací. Péče o ně je obtížnější.

Statistika vybraných výkonů

Indikátor	2018	2019
Komplexní vyšetření hematologem	427	461
Cílené vyšetření hematologem	7 680	7 337
Kontrolní vyšetření hematologem	432	328
Sternální punkce	73	71
Trepanobiopsie	247	202
Interpretace vyšetření poruch hemostázy	2 484	1 959
Aplikace protinádorové léčby	1 337	1 722
Odběr krve ze žíly	9 732	9 053
Injekce i. m., s. c.	1 383	1 814
Transfuze	531	499
Intravenózní infuze	x	750
Minimální kontakt lékaře s pacientem	2 695	3 204

Laboratoř klinické hematologie

Nejdůležitějším úkolem laboratoře bylo v průběhu května obhájit akreditaci dle ČSN 15189. V září 2019 byl pořízen nový analyzátor na sedimentaci erytrocytů LENA NE. Byly zavedeny nové metody: ADAMTS13 aktivita na BioFlash, sedimentace erytrocytů na LENA NE, ICIS skóre sepse, hladina Edoxabanu, vyšetření pseudotrombocytopenie v ThromboExactu a odběr na Multiplate do Hirudinu. Postupně byly zaváděny další metody (pro nové diagnózy) na průtokovém cytometru.

Statistika vybraných výkonů

Indikátor	2018	2019
Krevní obraz	123 249	131 349
Dif. automat	75 858	89 910
Dif. mikroskopicky	14 043	16 022
Morfologické vyšetření kostní dřeně	334	302
APTT	30 276	29 914
PT	41 670	39 814
D-Dimery	8 088	7 688
Lupus antikoagulans	576	750
FACS	17 399	18 768

Indikátor	2018	2019
Sedimentace	x	146
Antifosfolipidové protilátky	2 728	4 464

Vzdělávací a publikační činnost

Hlavním cílem a snahou není vědecká činnost, ale poskytnout aktuální odborné informace v oboru hematologie kolegům z interních i chirurgických oborů v rámci Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem a dále v rámci Krajské zdravotní, a. s., eventuálně všem ostatním, kteří se chtějí dále vzdělávat. Dále v laboratořích KZ pomoci zavést správnou laboratorní praxi a zavést do praxe aktuální doporučení České hematologické společnosti, na jejichž tvorbě se pracovníci OKH podílejí v rámci činnosti výboru laboratorní sekce ČHS. Pracovníci OKH se podílejí na výuce a praxi studentů VOŠZ (Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická) a postgraduální výchově. V hematologické laboratoři probíhá výuka praktické části specializačního vzdělávání zdravotních laborantů a lékařů i VŠ bioanalytiků v oboru hematologie v Ústeckém kraji, pro kterou je pracoviště akreditováno MZ ČR. V ambulanci se dále vzdělávají lékaři před atestační přípravou z vnitřního lékařství z celé KZ. Pracovníci OKH se průběžně vzdělávají na odborných seminářích oddělení, účastní se regionálních a celostátních seminářů klinických i laboratorních. V roce 2019 měli zaměstnanci oddělení několik aktivních prezentací na vzdělávacích akcích Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. (Interlab, Internistický den, pravidelné internistické odpoledne, Ošetřovatelský den), dále tři aktivní prezentace formou posteru na celostátní konferenci Pařížkovy dny Ostrava, ústní sdělení na XVII. národním workshopu Mnohočetný myelom a Roční setkání CMG, dále aktivní ústní sdělení na XXVI. celostátní konferenci o trombóze a hemostáze v Hradci Králové. V roce 2019 OKH uspořádalo III. Ústecký hematologický den pro lékaře i SZP (akce má již nadregionální charakter, kromě Ústeckého a Libereckého kraje se účastní lékaři ze Středočeského, Karlovarského a Královéhradeckého kraje. Zde se aktivně prezentovali naši lékaři i VŠ bioanalytici v jednotlivých přednáškách. OKH pravidelně pořádá vzdělávání pro sestry Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., v odběrových technikách.

Oddělení klinické imunologie a alergologie

V roce 2019 pracovalo Oddělení klinické imunologie a alergologie (OKIA) Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., v přechodném období v prostorách Zdravotního ústavu se sídlem v Ústí nad Labem (ZÚ) na základě „Smlouvy o nájmu prostor sloužících k podnikání a o nájmu movitých věcí“ a částečně rovněž v ambulanci Interního oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., v pavilonu B a v ambulanci spánkové laboratoře Plicního oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., v pavilonu T.

Společně s prim. MUDr. Daliborem Jílkem, CSc., pracuje na OKIA MUDr. Jarmila Žížková a dvě všeobecné zdravotní sestry. Jeden den v týdnu doplňuje skromný tým OKIA MUDr. Štěpánka Mikulová, která se specializuje na problematiku alergologie a klinická imunologie v dětském věku včetně konsiliární činnosti pro Dětskou kliniku Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Funkce vrchní sestry není na OKIA ustanovena, a tak roli úsekové zdravotní sestry vykonává Jiřina Šmídllová.

Díky vysoce pozitivní investiční aktivitě Krajské zdravotní, a. s., za významné investiční podpory Ústeckého kraje byla v létě 2019 zahájena výstavba nových prostor pro OKIA v rámci rekonstrukce části 4. nadzemního podlaží pavilonu T v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. Po dokončení rekonstrukce, které se předpokládá v 1. pololetí roku 2020, získá OKIA odpovídající kvalitní prostory umožňující další rozvoj oddělení, a především umožní zahájit činnosti akreditovaného pracoviště pro vzdělávání lékařů v oboru alergologie a klinická imunologie.

Rozhodnutím MZ ČR ze dne 10. 7. 2019 byla Krajské zdravotní, a. s., resp. OKIA udělena akreditace pro vzdělávání lékařů ve specializačním oboru Alergologie a klinická imunologie. Laboratorní část vzdělávacího programu je smluvně zajištěna v Centru imunologie a mikrobiologie Zdravotního ústavu se sídlem v Ústí nad Labem.

OKIA poskytuje komplexní ambulantní klinickou péči o nemocné s alergickými a imunologickými chorobami, tj. zabývá se diagnostikou, léčbou a dispenzarizací pacientů s poruchami imunity. Lékaři OKIA také zajišťují konziliární činnost pro další oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Pracovní náplň OKIA rovněž zahrnuje činnost dvou center:

1. Centrum pro léčbu těžkého bronchiálního astmatu (ve spolupráci s Plicním oddělením a Oddělením funkčního vyšetřování Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.). Jedná se o provádění biologické léčby těžkých forem bronchiálního astmatu. Ke dni 31. 12. 2019 se v centru biologickou léčbou léčilo 35 pacientů s těžkým astmatem.
2. Centrum pro léčbu primárních imunodeficitů (PID). Centrum provádí diagnostiku PID ve spolupráci s Oddělením laboratorní imunologie Centra imunologie a mikrobiologie ZÚ, zajišťuje substituční léčbu podkožními imunoglobuliny a ambulantně poskytuje léčbu intravenózními imunoglobuliny.

Činnost OKIA v roce 2019 v číslech

Počet ošetřených pacientů	1 325
Počet provedených vyšetření	
cílené	1 265
komplexní	320
kontrolní	714
Počet konzilií pro další odd. KZ – MNUL	75

Účast v pracovních skupinách České společnosti pro alergologii a klinickou imunologii ČLS JEP:

- prim. MUDr. Dalibor Jílek, CSc.: Pracovní skupina pro primární imunodeficiencie a pracovní skupina pro lékovou alergii.
- MUDr. Jarmila Žižková: Pracovní skupina pro reprodukční imunologii.
- MUDr. Štěpánka Mikulová: Pracovní skupina pro potravinovou alergii.

Přednášková činnost:

- D. Jílek: Moderní léčba astmatu. Biologická léčba astma bronchiale Seminář Interního odd. MNUL, 15. ledna 2019.
- D. Jílek: Antifosfolipidový syndrom – pohled imunologa. III. Ústecký hematologický den, 9. dubna 2019.
- D. Jílek: Použití imunoglobulinů v praxi klinického imunologa. 38. Severočeská transfuziologická konference, 16. května 2019.
- D. Jílek: Imunoterapie novelistická i zatracovaná, XXIV. Českolipský den astmatu a alergií, 14. června 2019.
- D. Jílek, L. Sedláčková, J. Pohořská: Syndrom mnohočetné lékové přecitlivělosti – jak s ním? 5. Den lékové alergie, 12. října 2019. Referát z konference: Alergie, 21, 2019, s. 299.
- Š. Mikulová: Henoch-Schönleinova purpura a multiorgánové projevy. 20. Dermatologické sympozium – „Jak léčím já“, 19. 10. 2019.
- D. Jílek: Kopřivka – moderní léčba, 20. Dermatologické sympozium – „Jak léčím já“, 19. 10. 2019.

Oddělení klinické mikrobiologie

Oddělení klinické mikrobiologie (OKM) Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., vyšetřuje vzorky hlavně pro ústeckou nemocnici, Nemocnici Teplice, o. z., hemokultivační vyšetření pro Nemocnici Děčín, o. z., a mikrobiologická vyšetření pro Dětské oddělení Nemocnice Děčín, o. z.

Za rok 2019 oddělení vyšetřilo přibližně 130 000 vzorků, z toho přibližně 100 000 pro Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., 21 000 pro Nemocnici Teplice, o. z., a 6 300 pro Nemocnici Děčín, o. z.

Na oddělení pracují dvě lékařky, 20 laborantek a tři sanitářky.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Oddělení zpracovává přehledy rezistencí vybraných bakterií k vybraným antibiotikům pro JIP Neonatologické kliniky Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. a pro Kliniky anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Oddělení spolupracuje s touto klinikou na monitorování pacientů v souvislosti se sledováním výskytu epidemiologicky závažných kmenů (GNB producenty širokospektrých betalaktamáz, MRSA, VRE).

Lékaři oddělení klinické mikrobiologie se účastní konzultací u lůžka na oddělení JIP1 Kliniky anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Oddělení klinické mikrobiologie je zastoupeno v pracovní skupině pro ATB Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

OKM zpracovává přehledy rezistencí vybraných bakterií a monitoruje výskyt epidemiologicky závažných kmenů bakterií (GNB producenty širokospektrých betalaktamáz, MRSA, VRE) pro Nemocnici Teplice, o. z., a to pro oddělení ARO, chirurgické oddělení a interní oddělení.

Oddělení klinické mikrobiologie spolupracuje s hygienikem KZ, zejména při sledování výskytu nozokomiálních nákaz.

Oddělení klinické mikrobiologie zmodernizovalo přístrojové vybavení serologických laboratoří. Jedná se o analyzátor DSX ke stanovení protilátek proti infekčním nákazám.

Úspěšně se účastnilo Externího hodnocení kvality AP CEM SZÚ Praha a obdrželo Certifikát o účasti v systému EHK pro rok 2019. Oddělení je i nadále členem Pracovní skupiny pro monitorování rezistence k antibiotikům v ČR (PSMR).

OKM se pravidelně zúčastňuje Evropského systému antibiotické rezistence EARS-Net a obdrželo Certifikát o účasti (Certificate of Participation in the EARS-Net External Quality Assessment Exercise Antimicrobial Susceptibility Testing 2019).

Oddělení klinické mikrobiologie se také zúčastnilo klinických studií prováděných klinickými odděleními Masarykovy nemocnice, o. z., Nemocnice Teplice, o. z., a Nemocnice Děčín, o. z.

Oddělení úspěšně absolvovalo dozorovou návštěvu ČIA (Český institut pro akreditaci) a bylo mu uděleno Osvědčení o akreditaci s platností na pět let.

Vzdělávací a přednášková činnost:

- Pracovníci OKM se podílejí na výuce a praxi studentů VOŠZ. V laboratoři OKM probíhá výuka praktické části specializačního vzdělávání laborantů a lékařů v oboru lékařská mikrobiologie – laboratoř má akreditaci MZ ČR pro tuto činnost.
- Lékaři oddělení klinické mikrobiologie se účastní přednáškové činnosti v oboru lékařská mikrobiologie.
- Interlab 2019 – Mikrobiologická diagnostika sepsy.

Oddělení lékařské genetiky

Oddělení lékařské genetiky Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., je jediným komplexním genetickým pracovištěm v Ústeckém kraji. Oddělení poskytuje péči poradenskou i laboratorní pacientům celého Ústeckého kraje.

Celé oddělení sídlí ve 3. nadzemním podlaží budovy C, což umožňuje těsnější spolupráci poradny s laboratoří a současně poskytuje příjemné prostředí pro pacienty včetně herního koutku pro děti.

Laboratoř oddělení lékařské genetiky je akreditována dle nové verze normy ČSN EN ISO 15189:2013 pro vyšetření v oboru cytogenetiky a molekulární genetiky. Plnění požadavků této normy je ověřováno při pravidelných dozorových návštěvách auditorů ČIA, naposledy v září 2019.

V roce 2019 se laboratoř oddělení lékařské genetiky úspěšně zúčastnila mezinárodního externího hodnocení kvality EUROAGENTEST v Oxfordu pro cytogenetická vyšetření karyotypu z periferní krve a kultivovaných buněk

plodové vody a vyšetření chromozomálních mikroleccí/mikroduplikací metodou microarray. Dále se laboratoř úspěšně zúčastnila i národního externího hodnocení kvality pro řadu molekulárně genetických vyšetření.

V roce 2018 získalo oddělení nové přístrojové a programové vybavení pro masivní paralelní sekvenování – Next generation sequencing (NGS), které umožní zpřesnění diagnostiky řady genetických patologických stavů a zároveň umožní i rozšířit spektrum vyšetřovaných diagnóz na oddělení.

Od roku 2016 došlo k významnému poklesu počtu vyšetřených pacientů v důsledku odchodu lékařů genetické poradny. Nepříznivou personální situaci se dosud vzhledem k nedostatku klinických genetiků nepodařilo plně vyřešit, v 12/2019 však nastoupila do genetické poradny nová lékařka – absolventka se zájmem o lékařskou genetiku, takže v příštím roce lze očekávat nárůst počtu vyšetřených pacientů.

Počet klinicko-genetických vyšetření v roce 2019 byl 1 752 (v roce 2015 to bylo 3 790 vyšetření). Převážnou většinu klientů genetické poradny tvořily těhotné ženy, u kterých bylo v roce 2019 prenatalně zachyceno 59 různě závažných vrozených vývojových vad plodu. Ve 36 případech se rodiče rozhodli z tohoto důvodu pro ukončení gravidity.

Počet vyšetřených vzorků v laboratoři od r. 2015 poklesl jednak v důsledku odchodu lékařů z genetické poradny, ale i v souvislosti se zavedením efektivnějších metod prenatalního screeningu, které vedly k celorepublikovému poklesu počtu invazivních vyšetření v těhotenství. V r. 2019 tak bylo na našem pracovišti provedeno prenatalní vyšetření karyotypu u 238 plodů, převážně šlo o vyšetření z amniocentézy, ale stoupá počet odběrů choriových klků, zatímco vyšetření z kordocentézy jsou výjimečná. Současně se mění i spektrum prováděných vyšetření – standardní součástí prenatalního invazivního vyšetření je vyšetření chromozomálních mikroleccí/mikroduplikací metodou microarray. U řady pacientů vyšetřovaných postnatálně se uplatňují metody NGS, na kterých spolupracujeme s řadou pracovišť po celé ČR.

Pracovníci oddělení se aktivně účastnili řady regionálních i celostátních odborných konferencí. Aktivně reprezentovali i na mezinárodních akcích – 53rd European Human Genetics Conference 2019, která se konala ve Švédsku a 23rd International Conference on Prenatal Diagnosis and Therapy v Singapuru.

Pracovníci oddělení se podílejí i na výuce – výuka Lékařské genetiky pro sestry – bakalářské studium na FZS UJEP, výuka Metod molekulární biologie na PřF UJEP a výuka studentek VOŠZ a SŠZ. Na oddělení probíhá též postgraduální vzdělávání lékařů a jiných odborných vysokoškoláků v oboru Lékařská genetika.

Mgr. Vlasta Čejnová a RNDr. Štěpán Ren se připravují na získání titulu Ph.D. Mgr. Vlasta Čejnová je členkou Vědecké rady Krajské zdravotní, a. s.

V roce 2019 získalo Oddělení lékařské genetiky v 6. kole Interní grantové podpory KZ, a. s., grant IGA-KZ-2019-1-5 s názvem: Využití cíleného sekvenování nové generace u pacientů s mentální retardací a vrozenými vývojovými vadami.

MUDr. Jana Laštůvková je spoluřešitelkou několika grantů zaměřených na výzkum dědičných onemocnění – AZV 15-31899A: Dědičná recesivní onemocnění u českých Romů – zefektivnění a rozšíření diagnostiky s využitím homozygotního mapování a celoxomového sekvenování, Grant 16-31173A – Masivně paralelní sekvenování (MPS) pro objasnění příčin časných dědičných poruch sluchu u českých pacientů s vyloučenými mutacemi v GJB2 genu a Grant 16-31921A – Neznámá příčina DFNB1 hluchoty u pacientů s pouze jednou patogenní mutací v GJB2 genu – komplexní analýza pomocí nových molekulárně genetických metod.

Oddělení následné péče Ryjice

Od 1. 9. 2015 je NNP Ryjice součástí Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., jako Oddělení následné péče Ryjice. Oddělení vede primářka MUDr. Petra Kozmová, vrchní sestrou je Mgr. Bohumila Machová.

Hlavní náplní práce Oddělení následné péče (dále ONP) Ryjice je poskytování ústavní péče, zaměřené především na doléčování, rehabilitační a ošetrovatelskou péči o osoby dlouhodobě nemocné, převážně geriatrické pacienty, většinou ze spádového území Ústecka. Příjem pacientů je v 98–99 % z akutních lůžek, převážně z Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., částečně z Nemocnice Děčín, o. z., z terénu jsou pacienti přijímáni na doporučení



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

lékaře z Geriatrické ambulance Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., z terénu na doporučení praktického lékaře jsou pacienti přijímáni jen výjimečně.

Na lůžka ONP Ryjice jsou přijímáni pacienti, u kterých je nutná dlouhodobá rehabilitační nebo následná péče po úrazech nebo zvládnutí akutní fáze onemocnění. Jedná se zejména o pacienty po úrazech, operacích, cévních mozkových příhodách, pacienty demenční, se stavy zmatenosti, imobilní, inkontinentní, s nutností výživy enterální sondou, pacienty v bezvědomí i pacienty v terminálním stadiu onemocnění. Na ONP není pacientům poskytována akutní péče mimo léčbu akutní exacerbace chronických onemocnění při léčebném pobytu.

Následná lůžka jsou místem, kde leckdy končí již klasicky veřejností prezentovaná vítězná medicína, charakter pacientů přijímaných na naše oddělení bychom mohli charakterizovat jako křehcí senioři s nízkým potenciálem míry zdraví. Z toho pak vyplývá přístup personálu k péči o spektrum přijímaných pacientů.

Na Oddělení následné péče Ryjice jsou přijímáni pacienti se zdravotní indikací po předchozí domluvě odesílajícího lékaře s primářem nebo pověřeným lékařem oddělení. Čekací doba na přijetí je závislá na obsazenosti lůžek.

Za rok 2019 bylo přijato 615 pacientů do ONP a na DIOP 20 (o 17 pacientů méně než v roce 2018) pacientů, propuštěno bylo 476 pacientů. Obloženost byla 85 %, což je o 4 % více než v roce 2018. Průměrná ošetrovací doba je 52 dní, což je o 8 dní více než v roce 2018. Průměrná doba pobytu na DIOP je 63 dní. Počet zemřelých byl 119 (o 2 úmrtí více než v roce 2018) a dosáhl 19 %, což je o 2 % více než v roce 2018. Dále pokračuje trend, že řada pacientů je přijímána se závažnými diagnózami, v těžkém stavu, často terminálním, řada z nich zemřela během několika dní, a dokonce i v průběhu několika hodin. Za rok 2019 byly podány dvě stížnosti, nikoliv pacienty, ale rodinnými příslušníky, a byly shledány jako naprosto neadekvátní.

Ministerstvem zdravotnictví ČR byla udělena Nemocnici následné péče (NNP) Ryjice akreditace k uskutečňování vzdělávacího programu Geriatrie I. typu. A 8. 3. 2017 pak již jako součásti Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., byla Oddělení následné péče Ryjice akreditace pro výuku Geriatrie I. typu prodloužena s platností na sedm let.

K 1. 11. 2017 bylo na ONP Ryjice otevřeno osm lůžek DIOP (dlouhodobá intenzivní ošetrovatelská péče).

Od 1. 3. 2015 byla uvedena do provozu geriatrická ambulance (GA) Oddělení následné péče Ryjice, umístěná v areálu Masarykovy nemocnice, v budově C, 5. patro. Péči v GA zajišťují tři geriatři.

Zaměstnanci oddělení následné péče se aktivně podílí na vzdělávacích akcích v oboru geriatrie a geriatrického ošetrovatelství, léčby chronických ran, RHC. Odborníci přednáší na geriatrických sjezdech a konferencích. V současné době se snaží geriatrii propagovat i na negeriatrické půdě.

Oddělení nukleární medicíny – PET centrum

Oddělení nukleární medicíny Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. – PET centrum poskytuje kompletní vyšetření v rámci oboru pro spádovou oblast Ústí nad Labem, Teplice, Děčín, Litoměřice a Rumburk. Nukleární medicína je lékařský obor, který slouží k diagnostice a léčbě pomocí izotopů, patří mezi neinvazivní vyšetřovací metody. Pracoviště lze zařadit mezi nejmodernější v ČR. Je rozděleno na čtyři části – konvenční nukleární medicínu, PET centrum, terapeutický stacionář a čisté prostory pro přípravu radiofarmak. V provozu jsou přístroje SPECT, SPECT/CT, PET/CT a planární gamakamera. V roce 2019 bylo vyšetřeno 3 300 pacientů a provedeno bylo více jak 6 600 výkonů. Mezi nejčastěji prováděná scintigrafická vyšetření lze zařadit celotělovou scintigrafii skeletu, zátěžovou perfuzní scintigrafii myokardu, perfuzní a ventilační plicní scan, scintigrafii ledvin a detekce zánětu a sentinelové uzliny. Kompletní je i spektrum vyšetření v PET centru – PET/CT trupu s FDG, PET/CT s NaF, PET/CT s FCh, Axumin a Vizamyl. Novinkou v PET diagnostice je vyšetření pomocí nového radiofarmaka FMISO, určeného k diagnostice hypoxie tkání solidních tumorů. V roce 2019 bylo provedeno 44 terapeutických aplikací, z toho 18 aplikací bylo provedeno nejmodernějším léčebným přípravkem Xofigo, který spadá do kategorie centrové léčby. V čistých prostorech pro přípravu radiofarmak probíhala příprava pro plánovanou výměnu nového laminárního boxu pro konvenční nukleární medicínu. Instalace nového laminárního boxu je plánována na začátek roku 2020. Oddělení je akreditovaným pracovištěm pro lékaře v předatestační přípravě v oboru nukleární medicína. Zaměstnanci se každý rok účastní evropského kongresu nukleární medicíny EANM a pracoviště je prezentováno v oblasti terapie ve vysoce impaktovaných periodících (The New England Journal of Medicine, Lancet Oncology, European Journal

of Urology)). Dva radiologičtí asistenti úspěšně absolvovali specializační vzdělávání v oboru nukleární medicíny a jeden pracovník absolvoval kurz radiační ochrany v rozsahu soustavného dohledu nad dodržováním požadavků radiační ochrany jako dohlížející osoba. V září 2019 proběhl na pracovišti interní klinický audit. Péče na oddělení je pacienty vnímána velmi pozitivně, což lze deklarovat řadou patientských pochval v zápisové knize na pracovišti nebo veřejnou pochvalou v Infolistech Krajské zdravotní, a. s.

Oddělení soudního lékařství a toxikologie

Oddělení soudního lékařství a toxikologie je jediným pracovištěm svého druhu v Ústeckém kraji. Kromě standardní pracovní doby s pítavním a laboratorním provozem lékaři oddělení zajišťují dle potřeby i nepřetržitou specializovanou soudně lékařskou službu především pro účely forenzní. Toxikologická laboratoř oddělení je zdravotnickou laboratoří č. 8293 akreditovanou ČIA dle ČSN EN ISO 15189:2013 a zajišťuje nepřetržitý provoz pro potřeby klinických oddělení. Služby toxikologické laboratoře jsou samozřejmě k dispozici i firmám a soukromým osobám (např. kontroly zaměstnanců při podezření z ovlivnění alkoholem či jinou návykovou látkou, kontrolní vyšetření dětí na popud rodičů). V roce 2019 se podařilo rozšířit spektrum vyšetření o analýzy pomocí kapalinové chromatografie.

V oblasti vzdělávání se oddělení podílí na výuce studentů VŠFS při Katedře kriminalistiky a forenzních disciplín a též na výuce budoucích zdravotnických pracovníků na ústecké SZŠ. Dále spolupracuje v rámci ústeckého regionu s VOŠ zajišťujícími vzdělávání v oboru bezpečnosti a práva.

Soudní lékaři i toxikologové se pravidelně aktivně zúčastňují odborných akcí na regionální i republikové úrovni, v rámci regionu školicích akcí, zejména PČR a HZS. Standardně je oddělení zastoupeno vyškoleným specialistou v republikovém DVI týmu a též je zastoupeno osobou primářky v oborové Akreditační komisi Ministerstva zdravotnictví ČR.

Oddělení sportovní medicíny

Oddělení sportovní medicíny Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., zajišťuje zdravotní péči v oborech tělovýchovného lékařství, ortopedie a traumatologie pohybového aparátu.

V roce 2019 personál oddělení pokračoval v poskytování zdravotní péče v plném rozsahu, jak bylo ustanoveno v původním záměru zřizovatele, Krajské zdravotní, a. s. Podařilo se udržet ekonomické ukazatele oddělení a vědecké projekty. Oddělení udrželo počty složitých a rekonstrukčních artroskopických operačních zákroků, podařilo se zavést několik nových operačních technik (plastika předního zkříženého vazů ze štěpu z kvadricepsu, jako první v KZ oddělení provedlo plastiku anterolaterálního ligamentu kolena autoštěpem a jako první v republice implantoval primář Neckař autologní kultivované kmenové buňky pro chondrální defekt kolenního kloubu). Byly rozšířeny možnosti ambulantního testování v oblasti zátěžové fyziologie a patofyziologie pro sportovce (bezdrátovou monitoraci EKG během zátěžové diagnostiky na běhátku u dětských pacientů). Podařilo se zlepšit personální obsazení oddělení stran lékařského personálu, ale stále v týmu chybí dva fyzioterapeuti (již druhým rokem) a nepodařilo se nahradit ztrátu spolupracující kardioložky, která je druhým rokem na mateřské dovolené.

Úspěchy roku 2019

Úspěchem je udržení ekonomických ukazatelů oddělení i přes fakt, že celý rok 2019 probíhala rozsáhlá rekonstrukce budovy T. Tento fakt komplikoval provoz ambulantní části, znepříjemňoval pracovní prostředí jak personálu, tak i pacientům. Bylo provedeno celkem 3 093 ambulantních ošetření v ortopedicko-traumatologické ambulanci a 972 tělovýchovných lékařských prohlídek se zátěžovým vyšetřením (ergometrie nebo spiroergometrie), což odpovídá roku 2018.

Stran operačních výkonů bylo číslo navýšeno na 169 rekonstrukčních artroskopických a 198 složitých artroskopických operačních zákroků. Složitou personální situací na centrálních operačních sálech byla řešena přesunutím částí operativy na Ortopedické oddělení Nemocnice Teplice, o. z.

Pozitivní zprávou byl příchod lékaře MUDr. Pavla Vincence (lékař v přípravě k atestaci z ortopedie a traumatologie) do týmu sportovní medicíny. Ten nahradil v pracovním úvazku MUDr. Jana Riegla, který přenesl většinu své pracovní

aktivity do EUC Kliniky Ústí nad Labem. Personální pomocí byl i návrat MUDr. Zuzany Kadrmasové z mateřské dovolené na úvazek 0,2 a pravidelná pomoc MUDr. Antonína Pírka v oblasti protetiky a ortotiky.

Vědeckým úspěchem v roce 2019 bylo republikové prvenství v implantaci kultivovaných autologních kmenových buněk z kostní dřevě v rámci klinické studie u pacientů s chondrálním defektem kolene. Na tomto klinickém projektu oddělení spolupracuje s Ortopedickým oddělením Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Pokračovalo také sledování pacientů v rámci klinické studie ve zvláštním léčebném programu po transplantaci autologních chondrocytů (NTC Chondrograft). Primář MUDr. Pavel Neckař získal v roce 2018 finanční grantovou podporu KZ v projektu: „Využití kmenových buněk v terapii chondrálních defektů“, jejíž vědecké výsledky v říjnu 2019 publikoval na světové vědecké konferenci ve Vancouveru (International Cartilage Regeneration and Joint Preservation Society).

Personál oddělení trvale pokračuje ve spolupráci s Univerzitou J. E. Purkyně v Ústí nad Labem. Primář MUDr. Pavel Neckař vede výuku předmětu tělovýchovného lékařství pro studenty prezenčního i distančního studia v oboru fyzioterapie na katedře zdravotnických věd. Primář pravidelně prezentuje výsledky práce celého oddělení na tuzemských vědeckých sympozii jak v oboru ortopedie a traumatologie pohybového aparátu, tak i v oboru tělovýchovného lékařství. Stejně jako v roce předchozím i v roce 2019 oddělení medicínsky zajišťovalo řadu sportovních akcí v ústeckém regionu a uspořádalo seminář pro trenéry s tematikou monitorace TF v tréninku.

Primář MUDr. Pavel Neckař pokračuje v postgraduálním studiu (6. ročník) se zaměřením na moderní léčbu poškozené chrupavky.

Mezi neúspěchy roku 2019 patří trvalý personální oslabení týmu oddělení. Doposud nedošlo k náhradě obou fyzioterapeutek.

Cíle oddělení pro rok 2020

Udržení celého spektra poskytované zdravotní péče v obou oborech. Udržení ekonomických ukazatelů oddělení. Cílem pro rok 2020 je akreditace pracoviště v oboru tělovýchovného lékařství. Mezi vědecké cíle oddělení je řazeno dokončení postgraduálního studia MUDr. P. Neckaře a složení atestační zkoušky MUDr. P. Vincence. Připravit podmínky k atestaci z oboru tělovýchovného lékařství MUDr. J. Malému (klinika úrazové chirurgie). Vedení nemocnice zařadilo mezi úkoly následujícího roku propojení a spolupráci oddělení sportovní medicíny s klinikami úrazové chirurgie a ortopedie Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem na vzdělávání lékařů a zapojení do společných vědeckých projektů.

Oddělení ústní, čelistní a obličejové chirurgie

Oddělení ústní, čelistní a obličejové chirurgie (ÚČOCH) Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem je jediným pracovištěm tohoto druhu v celém Ústeckém kraji a jedním z 12 specializovaných pracovišť v celé ČR. Pracoviště má nadregionální působnost (pro cca. 1 mil. obyvatel Ústeckého, Středočeského, Libereckého a Karlovarského kraje) a je nedílnou součástí traumacentra.

V roce 2019 chod oddělení zajišťovalo stabilně osm lékařů na celý úvazek, z toho tři atestovaní v oboru orální a maxilofaciální chirurgie, ostatní jsou nadále v přípravě na atestaci. Dva zkušení lékaři pracovali na částečný úvazek.

Činnost specializovaných poraden byla rozšiřována, zejména v oboru traumatologie, implantologie a regenerace čelistních kostí a měkkých tkání. V současné době ÚČOCH provozuje několik odborných poraden – poradna pro choroby sliznic dutiny ústní, poradna onemocnění temporomandibulárního kloubu, poradna ortognátní chirurgie, dentální implantologická poradna a onkologický dispenzář. Celkově bylo na ambulancích, běžných i specializovaných, za rok 2019 vyšetřeno a ošetřeno více než 8 500 pacientů. Na zákrokovém sálku bylo provedeno přes 1 200 výkonů v lokální anestezii.

Na centrálních operačních sálech a sálech DCH bylo provedeno celkem 472 operací.

Stále pokračuje dovybavení vlastního specializovaného lůžkového oddělení a tím provázání ambulantní a lůžkové péče. Lůžkové oddělení se plně začlenilo do lůžkového fondu Krajské zdravotní, a. s., s hospitalizací přes 500 pacientů za rok.

Dlouhodobým úsilím ve vzdělávání a rozvoji se postupně daří úspěšně absolvovat atestační zkoušky v oboru orální a maxilofaciální chirurgie dalším lékařům.

ÚČOCH je zároveň jedním ze sedmi oddělení v ČR akreditovaných ke vzdělávání dalších lékařů v oboru orální a maxilofaciální chirurgie a také v oboru vyčleněného pro zubní lékaře – stomatochirurgie.

V nedaleké budoucnosti by oddělení rádo rozšířilo spektrum výkonu v oborech onkologie a traumatologie o rekonstrukční výkony, které ovšem budou vyžadovat jak časové, tak hmotné investice do vzdělání a vybavení.

Ve vědecko-výzkumné oblasti pracoviště nadále pokračuje ve vzdělávání dvou lékařů v postgraduálním studiu Ph.D. na Univerzitě Karlově. Nadále se rozvíjí spolupráce se Stomatologickou klinikou – oddělením ortodoncie a rozštěpových vad FN Královské Vinohrady, Klinikou plastické chirurgie FN Královské Vinohrady a rozvíjí se úzká spolupráce s Klinikou ústní, čelistní a obličejové chirurgie VFN v Praze.

V rámci již tradičního cyklu byl v roce 2019 oddělením uspořádán nadregionální kongres. 5. Ústecké stomatologické dny probíhaly koncem dubna a účastnilo se ho na 200 kolegů zubních lékařů či maxilofaciálních chirurgů.

Pracovníci oddělení měli pravidelně aktivní účast na odborných kongresech a podíleli se na specializované výuce na Vyšší odborné škole zdravotnické v Ústí nad Labem a Fakultě zdravotnických studií při UJEP v Ústí nad Labem.

Oddělení všeobecného lékařství

Oddělení všeobecného lékařství Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., je tvořeno dvěma ambulantami – ZAVL1 (MUDr. M. Tomaškovič) a ZAVL2 (MUDr. V. Dobiáš).

Předmětem jejich činnosti je jednak komplexní péče o registrované pojištěnce, tak jako je tomu u jiných praktických lékařů, a jednak činnost pracovně-lékařská, posudková (vstupní, periodické, mimořádné a výstupní pracovně-lékařské prohlídky), týkající se převážně zaměstnanců Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., dále např. zaměstnanců ZÚ.

Ve spolupráci s externistou MUDr. Pátkem se dále provádí PLS pro KHES, SÚJB, SŽS a VOZŠ.

- K 31. 12. 2019 bylo registrováno 1 811 pojištěnců, ZAVL1: 963 a ZAVL2: 848 pojištěnců.
- Struktura pojištěnců:
 - ZAVL1 muži: 240 ženy: 706 do 24 let: 17
 - ZAVL2 muži: 205 ženy: 636 do 24 let: 7
- Nové registrace 2019:
 - ZAVL1 – 26 Počet odregistrovaných 2019: ZAVL1 – 26
 - ZAVL2 – 2, ZAVL2 – 10

Počet ošetřených pacientů činil v roce 2019 celkem 4 884, z toho počet unikátních pacientů 1 868.

V ordinacích se provádí ošetření akutně nemocných pacientů s/bez vystavení DPN, činnost poradenská – konzultační (v ordinaci a telefonicky), činnost posudková (řidičské průkazy, zbrojní, svářečské, zdravotní, studijní a jiné průkazy), činnost dispenzární (arteriální hypertenze, DM, dyslipidemie...), činnost preventivní – zleté preventivní prohlídky, vakcinace, předpis eRp a zdravotních pomůcek, výpisy zdravotnické dokumentace pro různé potřeby, lékařská vyšetření a zprávy pro OSSZ, pojišťovny (pojištění – úrazové, nemoci, hospitalizace či životní apod.) a úřad práce.

Bylo provedeno 323 dvouletých preventivních prohlídek: 225 (ZAVL1) + 98 (ZAVL2)

1 776 pracovně-lékařských prohlídek (PLS):

- vstupní: 631
- periodické: 882
- mimořádné: 217
- výstupní: 46

Dále ordinace provádí některá vyšetření internistou – s využitím další specializace:



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

- interní předoperační vyšetření
- vyšetření internistou před nástupem komplexní lázeňské léčby

Od 2. pololetí 2017 ordinace rovněž převzali péči o profesionálně poraněné zaměstnance, v roce 2018 zde bylo ošetřeno 56 poraněných, v roce 2019 to bylo 54, z toho 17 lékařů.

V roce 2019 bylo provedeno ve spolupráci s vedením Krajské zdravotní, a. s., dobrovolné očkování zaměstnanců proti chřipce vakcínou Vaxigrip tetra (72 ks) a mimořádné očkování proti spalničkám vakcínou MMR (46 ks).

V roce 2019 oddělení rovněž školilo studenty LF UK Plzeň v rámci volitelné stáže a v rámci postgraduálního studia – lékaře v atestační přípravě (interní kmen).

Onkologické oddělení – Komplexní onkologické centrum

Onkologické oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem (Centrum vysoce specializované onkologické péče pro dospělé Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.) ve spolupráci s Onkologickým oddělením Nemocnice Chomutov, o. z., je specializovaným onkologickým centrem, které je součástí sítě KOC v České republice. Zajišťuje komplexní péči pro onkologické pacienty z celého Ústeckého kraje a specializuje se zejména na léčbu solidních nádorů. Základem léčby je především radioterapie a chemoterapie, dále rovněž cílená (biologická) i hormonální léčba, imunoterapie, podpůrná a symptomatická léčba.

Pacientům je k dispozici klinický psycholog, nutriční terapeut i tzv. paliativní ambulance s mobilním hospicem, která má příznivý dopad na zlepšení kvality života u onkologických pacientů v preterminálním a terminálním stadiu onemocnění.

V současné době jsou v léčbě nádorových onemocnění na onkologickém oddělení uplatňovány nejnovější postupy v systémové (cytostatické, hormonální a cílené) léčbě a rovněž jsou využívány moderní ozařovací techniky – ozáření s modulovanou intenzitou svazku (IMRT), ozáření řízené obrazem (IGRT), dále se provádí radiochemoterapie a brachyterapie se zaměřením na gynekologické a kožní nádory. Na ozařovacím úseku oddělení je zajišťováno široké spektrum radioterapeutické léčby – tj. zevní ozařování (teleterapie), brachyterapie a rovněž i tzv. nenádorové (analgetické) ozařování.

Lékaři onkologického oddělení jsou členy tzv. multidisciplinárních týmů pro jednotlivé skupiny nádorových onemocnění a účastní se mezinárodních klinických hodnocení (multicentrické klinické studie). Onkologické oddělení má akreditaci pro postgraduální vzdělávání dle zákona 95/2004 Sb. v oboru klinická i radiační onkologie.

Od roku 2014 prochází onkologické oddělení postupnou modernizací. Byla provedena rozsáhlá rekonstrukce ambulantního i lůžkového úseku, byla nově postavena tzv. stínící kobka pro umístění druhého lineárního urychlovače a v roce 2016 byla provedena rekonstrukce čekárny pro ozařované pacienty včetně spojovací chodby s oddělením nukleární medicíny.

V roce 2017 byla dokončena kompletní rekonstrukce chemoterapeutického stacionáře, k dispozici je prostorný aplikační sál se 14 polohovacími křesly a vlastním sociálním zázemím pro aplikované pacienty, dvě ambulance klinické onkologie, čekárna s novým sociálním zázemím včetně bezbariérového WC. Tímto byla splněna další podmínka pro udržení statutu KOC.

V plném provozu je druhý lineární urychlovač True Beam, který se v současnosti řadí k nejmodernějším ozařovacím přístrojům poskytujícím špičkovou onkologickou péči. Efektivnější zobrazovací metody a výrazně přesnější polohování pacienta umožňují větší flexibilitu pro léčbu záření, a v důsledku toho dochází ke zdokonalování léčebného ozařování. Na pracovišti se tedy provádí nejmodernější ozařovací techniky – radioterapie s modulovanou intenzitou záření (IMRT) a obrazem řízená radioterapie (IGRT), které umožňují přesné ozáření cílového objemu s dokonalým zobrazením orgánů a minimalizací zatížení zdravých tkání.

V Podhájí postupně vzniká moderní centrum komplexní onkologické péče, kde je pacientům k dispozici i moderní diagnostické pracoviště PET/CT na oddělení nukleární medicíny a nemocniční lékárna. Byla rovněž dokončena rekonstrukce parkoviště v areálu. Díky všem těmto změnám se zlepšila nejenom dostupnost a kvalita péče pro onkologické pacienty, ale navíc je tato péče poskytována v příjemném prostředí.

Onkologické oddělení prošlo v prosinci 2018 úspěšně akreditací dle SAK (Spojené akreditační komise) v rámci Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Celkový počet ambulantních pacientů léčených na onkologickém oddělení, tj. pacientů indikovaných k léčbě lokální (nádorovým i nenádorovým zářením) i k léčbě systémové (chemoterapie, cílená léčba, hormonální léčba) je v posledních letech řádově stejný. V důsledku dalšího personálního oslabení na pozici lékařů zůstává redukována lůžková kapacita s negativním dopadem na produkci lůžkové části v rámci DRG (diagnosis-related group). Od 1. 10. 2019 bylo zprovozněno osm paliativních lůžek. Od 1. 6. 2019 je onkologické oddělení zařazeno do pilotního projektu Konziliárních týmů paliativní péče. Pilotní provoz je hrazen z projektu „Podpora paliativní péče-zvýšení dostupnosti zdravotnických služeb v oblasti paliativní péče v nemocnicích akutní a následné péče“, realizovaného Ministerstvem zdravotnictví ČR v rámci Operačního programu Zaměstnanost, financovaného z Evropského sociálního fondu.

Aktivní činnost

- Aktivní účast lékařů na celostátních onkologických konferencích
- Aktivní členství v PSNPO (pracovní skupina nutriční podpory pro onkologii)
- Výuka bakalářských studijních programů Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem
- Organizace a aktivní účast na krajských multidisciplinárních seminářích:
 - Multidisciplinární péče o pacienty s karcinomem prsu
 - Multidisciplinární spolupráce o pacienty s CRPC (kastračně refrakterní karcinom prostaty) v rámci uroonkologie
 - Multidisciplinární péče o pacienty s kolorektálním karcinomem
- Organizace krajské Onkologické konference NOR
- Publikační činnost v odborných časopisech

Perspektivy pro rok 2020

- Obnova přístrojové techniky (původní lineární urychlovač z roku 2009 + analgetický RTG ozařovač z roku 2007 na hranici životnosti, náhrada RTG simulátoru z roku 2009 za CT simulátor).
- Rekonstrukce areálu na úseku radiační onkologie v souvislosti s obměnou přístrojové techniky.

Přetrvávající personální oslabení na pozici lékařů.

Ortopedické oddělení

Ortopedické oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., je nadregionálním pracovištěm se spádem více než 1 milion obyvatel. Zajišťuje komplexní konzervativní a operační terapii onemocnění a některých traumat pohybového aparátu dětí a dospělých.

Hlavním úkolem pracoviště je endoprotetický program. Oddělení provádí primární kloubní náhrady kyčelního, kolenního, ramenního a hlezenního kloubu, a to v indikacích spektra degenerativních onemocnění, nádorových onemocnění a traumat. Revizními výkony se řeší kompletní spektrum endoprotetických komplikací jak na pracovišti ortopedického oddělení, tak formou superkonziliární spolupráce s jinými pracovišti Ústeckého kraje. V podoboru endoprotetiky probíhají na oddělení dva klinické pokusy ve spolupráci s Fakultou zdravotnických studií UJEP.

Druhým nosným programem oddělení je spondylochirurgie. Kromě ošetření traumat, zánětů a nádorů páteře se pracoviště zabývá dynamickými systémy a mobilními náhradami meziobratlových disků. V roce 2019 bylo na oddělení odoperováno 219 spondylochirurgických pacientů. Z hlediska spondylochirurgie se zajišťuje nepřetržitá konziliární služba pro všechna pracoviště Ústeckého kraje.

V podoboru dětské ortopedie oddělení zajišťuje screeningový program Vývojové dysplazie kyčelního kloubu a dále konzervativní a chirurgickou terapii jak vrozených, tak získaných onemocnění pohybového aparátu u dětí. Dále zajišťuje konziliární činnost pro ostatní lůžkovou a ambulantní ortopedická pracoviště v Ústeckém kraji.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

V terapii specifických a závažných onemocnění pohybového aparátu dětí probíhá spolupráce se specializovanými pediatricko-ortopedickými pracovišti ve FN Motol a v Nemocnici Na Bulovce.

V podoboru onkologické ortopedie oddělení spolupracuje v konsensu s doporučenými postupy u primárních kostních nádorů se specializovanými onkoortopedickými pracovišti ve FN Motol a v Nemocnici Na Bulovce. U sekundárních kostních nádorů byla navázána užší spolupráce s Onkologickým oddělením Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., ve smyslu předoperačního, pooperačního a paliativního plánování a aplikuje se aktualizované doporučené terapeutické onkoortopedické algoritmy České společnosti pro ortopedii a traumatologii.

Zbýlé spektrum ortopedické terapie se poskytuje v rozsahu, který náleží krajskému ortopedickému pracovišti.

Pod vedením Ortopedického oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., funguje Tkáňová banka využívaná Neurochirurgickou klinikou a Klinikou úrazové chirurgie v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.

K mírnému snížení výkonu sálů a obloženosti ortopedického oddělení proti srovnávacímu období došlo z důvodu dokončování rekonstrukce sálů a dále v důsledku odstávky stanice (čtyři měsíce) a neposlednířadě z důvodu kompletní rekonstrukce.

Výzkum

Ortopedické oddělení je spolu s Ortopedickou klinikou Nemocnice Na Bulovce a s Fyziologickým Ústavem Akademie Věd ČR hlavním řešitelem jednoho grantového projektu a spoluřešitelem jednoho projektu zabývajícího se ultrastrukturou pojivových tkání u některých onemocnění.

Spolu s Fakultou zdravotnických studií UJEP v Ústí nad Labem má ortopedické oddělení dva projekty, z toho jeden grantový.

Na oddělení probíhají dvě multicentrické mezinárodní klinické studie. Ve spolupráci s oddělením sportovní medicíny pak jedna česká klinická studie.

Lékaři ortopedického oddělení přednáší pravidelně na hlavních mezinárodních konferencích oboru. V roce 2019 získal na konferenci Světové ortopedické asociace MUDr. Novotný Lester Lowe SICOT Award 2019 za prezentaci výsledků výzkumu, který je financován Interní grantovou podporou Krajské zdravotní, a. s.

MUDr. Novotný byl v roce 2019 spoluautorem dvou článků s IF, další dvě publikace jsou v současné době „in print“.

Pedagogická činnost

Ortopedické oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem je akreditovaným pracovištěm II. typu pro obor specializačního vzdělávání lékařů – Ortopedie a traumatologie pohybového aparátu.

Oddělení se podílí na výuce Fakulty zdravotnických studií UJEP v Ústí nad Labem, kdy zajišťuje výuku předmětu Anatomie pro obor Všeobecná sestra a předmět Fyziologie pro obor Všeobecná sestra a Porodní asistentka. Na stanicích ortopedického oddělení vykonávají praxi studenti lékařských a nelékařských zdravotnických oborů. Sesterský management zajišťuje výuku sanitářů v rámci sanitářského kurzu Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Lůžka: 46 – 6 JIP, 2 dětská, 4 septická, 4 nadstandardní, 30 standardních

Personál

- 8 lékařů – 8x atestace
- 33 sester
- 11 zaměstnanců nižšího zdravotnického personálu
- Počet hospitalizací: 1 195
- Počet ambulantních ošetření: 9 049
- Počet operací: 1 042
- Průměrná ošetrovací doba: 6,6 dne
- Využití lůžek: 63,1 %



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Patologické oddělení

Patologické oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., je největší oddělení patologie v Ústeckém kraji a patří i k největším podobným zařízením v republice z hlediska objemu práce a spektra prováděných vyšetření. Oddělení se specializuje na bioptickou a cytologickou diagnostiku, vyjma gynekologických cytologií. Laboratorní segment je zdravotnickou laboratoří č. 8220 akreditovanou ČIA podle ČSN EN ISO 15189:2013.

V roce 2019 byl ve spolupráci s Přírodovědeckou fakultou UJEP v Ústí nad Labem a Biotechnologickým ústavem AV ČR dokončen grant Agentury pro zdravotnický výzkum ministerstva zdravotnictví na poli detekce cirkulujících nádorových buněk v periferní krvi u pacientů s epitelálními malignitami.

V oblasti vzdělávání se oddělení podílí na výuce studentů UJEP a SZŠ.

Personální situace není dlouhodobě ideální, bohužel atestovaných patologů je mimo hlavní město obecně nedostatek.

Plicní oddělení

Plicní oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem pracovalo v roce 2019 v omezeném provozu, a to v tomto rozsahu:

Lůžková část:

PLI 1 – 20 lůžek – otevřeno (normální stav 24 lůžek, redukce z personálních a prostorových důvodů) – nepřetržitý provoz.

Centrum pro poruchy dýchání ve spánku (spánková laboratoř) – tři jednolůžkové pokoje fungující čtyři dny (resp. noci) v týdnu – a dva jednolůžkové nadstandardní pokoje, které jsou v provozu dle aktuálních personálních možností (pro nespánkové pacienty – nepřetržitý provoz).

PLI 3 – 22 lůžek – dlouhodobě uzavřeno z personálních důvodů.

Izolační lůžka pro TBC – 14 lůžek uzavřeno od 2. 1. 2018 z důvodu rekonstrukce části budovy pro oddělení následné rehabilitace.

I v roce 2019 pokračovala v jednom křídle budovy T rekonstrukce pro oddělení následné rehabilitace, která započala v prosinci 2017. Kvůli stavebním pracím souvisejícím s touto rekonstrukcí byl pneumoonkologický stacionář stále provizorně umístěn v uzavřené lůžkové stanici PLI 3 a pokračovala uzavírka izolačních lůžek pro TBC.

Ambulantní část:

Všeobecná plicní ambulance – provoz pět dní v týdnu s určitými omezeními kvůli nedostatku plně kvalifikovaného personálu (nedostatek atestovaných lékařů).

Pneumoonkologická ambulance + stacionář – plný provoz pět dní v týdnu, postupně zapracován MUDr. Ondřej Fibigr, **Bronchoskopické pracoviště** – plný provoz pondělí až čtvrtek, v pátek omezený provoz z personálních důvodů + bronchologická příslužba nepřetržitě, provoz bylo nutno omezovat dle aktuálních personálních možností v době absence bronchoskopujících lékařů (dovolené, nemoci atd.).

Spánková ambulance – plný provoz pondělí až pátek.

Cytologická laboratoř – od 1. 4. 2019 se cytologická diagnostika na pracovišti neprovádí z důvodu dlouhodobé nemoci MUDr. František Chaloupky.

Oproti roku 2018 se podařilo získat nového lékaře, nicméně jedná se o lékaře bez atestace:

- MUDr. Ondřej Fibigr, úvazek 1,0, interní kmen.
- MUDr. Andrea Jonášová se vrátila z MD, úvazek 0,86, interní kmen.
- Nadále na oddělení pracují:
- MUDr. Viacheslav Shemota, úvazek 1,0, bez kmene.
- MUDr. Eunice Jemungor Tarus, úvazek 1,0, bez kmene.
- MUDr. Mohammed Seyam úvazek 1,0, interní kmen.

Co se týká atestovaných lékařů:

- Nově MUDr. Iurii Didyk, úvazek 1,0, v 6/2019 složil atestaci z oboru pneumologie.
- MUDr. Daniel Doležal, primář, úvazek 1,0.
- MUDr. Pavel Reiterer, úvazek 0,6.

Provoz spánkové laboratoře byl zajištěn těmito lékaři:

- MUDr. Jan Kordík, vedoucí pracoviště, kmenově zaměstnanec Interního oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, v průběhu roku složil atestaci z vnitřního lékařství, přešel na Interní oddělení Nemocnice Teplice, má certifikát na polysomnografie.
- MUDr. Andrea Jonášová, viz výše, certifikát na limitované polygrafie.
- MUDr. Petra Kleinová, 0,2 úvazku, atestace z pneumologie.
- MUDr. Iurii Didyk, viz výše, atestace z pneumologie.
- MUDr. Viecheslav Shemota, viz výše.

Garance nad spánkovou laboratoří stále zajištěna krátkým úvazkem MUDr. Lněničky, který jinak pracuje v Nemocnici Na Bulovce v Praze.

Celkem bylo v roce 2019 hospitalizováno 1 323 pacientů (v r. 2018 – 1 228), z toho zemřelo 82 pacientů (v r. 2018 – 89). Celkový počet hospitalizačních dnů byl 7 004 (v r. 2018 – 7 141), při průměrné ošetrovací době 5,3 dne (v r. 2018 – 5,8) a využití lůžek bylo 83,5 % (v r. 2018 – 85,3 %).

V centru pro poruchy spánku bylo vyšetřeno za hospitalizace 394 pacientů (v r. 2018 – 352).

Na bronchologickém pracovišti bylo provedeno celkem 1 355 endoskopických vyšetření (v r. 2018 – 1 351), z tohoto počtu bylo 739 bronchoskopií provedeno ambulantně (v r. 2018 – 622). Dále bylo provedeno 251 vyšetření endobronchiálním ultrazvukem – EBUS (v r. 2018 – 198), z tohoto počtu bylo 185 výkonů provedeno ambulantně a 66 za hospitalizace, 568 bronchologických vyšetření bylo provedeno za skioskopické navigace (v r. 2018 – 511).

Nadále je zajišťována nepřetržitá bronchoskopická příslužba (po onemocnění MUDr. Chaloupky 1. 4. 2019 ji do konce 6/19 zajišťoval MUDr. Doležal sám, od 7/19 MUDr. Doležal + MUDr. Didyk).

V odborných ambulancích našeho oddělení (PLIOA, PLIA1 a PLIAS) bylo provedeno 10 577 vyšetření/ošetření pacientů (v r. 2018 – 10 138).

I v roce 2019 oddělení pokračovalo v zajišťování centrové péče pro nemocné s intersticiálními plicní procesy, s možností indikace antifibrotické léčby pro pacienty s idiopatickou plicní fibrózou. Pokračovala péče o pacienty s obtížně léčitelným astmatem, na čemž se za naše oddělení podílí hlavně MUDr. Fibigr, a ve spolupráci s Oddělením klinické imunologie a alergologie Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem (primář Jílek) se podařilo výrazně navýšit počet pacientů s obtížně léčitelným astmatem na biologické léčbě. Pokračuje centrová péče o pacienty s pneumoonkologickými diagnózami na pneumoonkologickém stacionáři, je zajištěna péče o pacienty z celého Ústeckého kraje, centrová léčba zde nadále probíhá pod záštitou primářky Chodacké z Onkologického oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, významně přibýlo pacientů léčených imunoterapií.

V roce 2019 pokračovala spolupráce s oddělením hrudní chirurgie na péči o pacienty s nitrohrudními zhoubnými nádory, v rámci centra vysoce specializované pneumoonkochirurgické péče (POCH).

Ve spolupráci s KHS se nadále zajišťuje dohled nad onemocněními tuberkulózou v Ústeckém kraji (krajský konzultant dohledu nad TBC – MUDr. Doležal).

Protetické oddělení

V roce 2019 bylo na lůžkách protetiky hospitalizováno 306 pacientů.

Skladba pacientů každoročně vychází z mezioborového zaměření.

Oddělení poskytuje chirurgickou i rehabilitační péči pacientům po amputacích končetin, po ortopedických operacích nosných kloubů, dispenzarizaci po navigovaných obštrických kořenů páteře, poskytuje infuzní terapii

chronickým páteřním syndromům, léčí pacienty se syndromem diabetické nohy se zaměřením na miniinvazivní výkony na nohou a hojení diabetických defektů dolních končetin.

V roce 2019 využilo ambulantního rehabilitačního ošetření 307 pacientů.

V ambulantní rehabilitační péči využívají klienti elektroléčbu, vodoléčbu, léčebnou tělesnou výchovu, edukaci cviků při skoliózách.

V rámci obnovy vybavenosti oddělení byla provedena výměna převážné části čekárenských lavic, které již neodpovídaly bezpečnosti pro jejich konstrukční chyby a těžké třicetileté opotřebení.

Základ ambulantní péče je zaměřena především na léčbu pacientů se syndromem diabetické nohy. Za rok 2019 bylo ošetřeno v podiatrické a protetické ambulanci 1 568 klientů a provedeno 845 medicínálních pedikúr. Spádovost podiatrické ambulance je oblast severních Čech, ale spolupráce se rozvíjí i s podiatriemi v Plzni, Praze a Liberci.

Oddělení nadále provádí speciální amputační výkony ve spolupráci s přidruženými nemocnicemi Krajské zdravotní, a. s., a školí chirurgy s cílem uplatňování principů včasného protézování.

Průměrná doba od amputace k vybavení protézou za rok 2019 byla 35 dní, prodloužení tohoto ukazatele bylo způsobeno sekundárním dohazováním úrazových pahýlů, kde reparativní a objemové změny probíhají pomaleji. Nejkratší doba vybavení byla 23 dní po amputaci v bérce. Tyto výsledky oddělení dosahuje díky týmové spolupráci s erudovanými chirurgy, s fyzioterapeutkami, důslednému uplatňování principů kompresivní terapie a spolupráci s protetickou technickou firmou. Základem všeho jsou kvalitně provedené amputační výkony.

Psychiatrické oddělení

V roce 2019 bylo na **Psychiatrickém oddělení** Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem hospitalizováno celkem 985 pacientů, z toho na detoxifikační jednotce 393 pacientů. Kapacita lůžkového oddělení je 58 lůžek (54 lůžek na odděleních A, B a čtyři lůžka na detoxifikační jednotce). Jedná se o akreditované pracoviště pro oblast vzdělávání s nadregionální působností a poskytuje lůžkovou i ambulantní péči pro dospělé pacienty celého diagnostického spektra duševních poruch. Oddělení poskytuje sociální službu a má režimovou terapii. Po zvládnutí akutní fáze onemocnění se pacienti zapojují do individuální či skupinové psychoterapie a arteterapie. **Ambulantní vyšetření** bylo provedeno u 4 207 pacientů a v **ambulanci pro návykové látky** bylo provedeno 11 958 vyšetření včetně adiktologických pohovorů, docházky na výdej metadonu a buprenorfinové substituce.

Detoxifikační jednotka poskytuje ve spádové oblasti Ústeckého kraje (ale i mimo tento region) možnost hospitalizací klientů závislých na návykových látkách s psychickou poruchou, dále pak klientů s ambulantně nezvladatelnými abstinenci syndromy a klientů, kterým se nastavuje substituce metadonem pro metadonovou jednotku psychiatrického oddělení. Provádí se zde detoxifikace u klientů, kteří jsou odesíláni do psychiatrických léčeben a terapeutických komunit. Zde jsou k dispozici celkem čtyři lůžka. Detoxifikační jednotka spolupracuje s emergentními příjmy nemocnic v regionu, léčebnami, kontaktními centry, AT ambulancemi a psychiatrickými ambulancemi v regionu i mimo region. **Cílovou skupinou** jsou klienti, jejichž zdravotní stav je ohrožen zneužíváním návykových látek a léčbu nelze řešit ambulantně. V substituční léčbě **metadonem** bylo evidováno 107 klientů závislých na opiátech, klienti tam docházeli denně. Programu buprenorfinové **substituce** se během loňského roku zúčastnilo 183 klientů, počet klientů není omezen. Substituční léčba má tři formy – krátkodobou, střednědobou a dlouhodobou.

Psychiatrické oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., opět žádalo o dotace v oblasti protidrogové politiky. Na základě vypracovaných projektů získalo oddělení ze státního rozpočtu a z rozpočtu Ústeckého kraje celkem 700 000 Kč (MZ ČR 400 000 Kč, KÚÚK 300 000 Kč). Rozpočet je vyšší než platby od zdravotních pojišťoven. Dotace v oblasti protidrogové politiky jsou tedy nezbytné, ale i tak celková částka náklady nepokrývá. Léčba substitucí buprenorfinem je pokryta jen částečně, preparát je zakoupen z dotace, ze které jsou hrazeny i testy na detekci drog. Cílem projektu substituční terapie je eliminace užívání ilegálních pouličních drog. Doba substituční léčby závisí na individuální situaci klienta. Projekt je nedílnou součástí komplexního programu péče o osoby závislé na návykových látkách na Psychiatrickém oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. AT ambulanci navštěvují i pacienti, kteří mají abusus alkoholu a někteří pak dochází pravidelně na Antabus



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

i po propuštění z hospitalizace. V roce 2019 služba získala certifikát RVKPP odborné způsobilosti pro zařízení poskytující i adiktologické služby.

Adiktologická ambulance je v provozu od srpna 2014 a je rozšířením péče o klienty závislé na návykových látkách. V této ambulanci se provádí základní a specializovaná péče pod odborným dohledem. Dále se zde provádí individuální, skupinová a rodinná terapie a také spolupráce s organizacemi zabývajícími se drogovou problematikou. Rovněž je tato péče poskytována ambulantním klientům metadonového a buprenorfinového programu, kde bylo provedeno 519 pohovorů u 94 pacientů v adiktologické ambulanci, a pacientům na lůžkovém psychiatrickém oddělení a detoxifikační jednotce, kde bylo adiktologem vyšetřeno 74 pacientů. Za lůžkové oddělení a ambulanci využilo celkem 168 pacientů pohovorů s adiktologem. Adiktologickou ambulanci provozuje Mgr. Karolína Hönigová, která se účastní koordinační skupiny pro osoby ohrožené závislostí (Magistrát města Ústí nad Labem), spolupracuje s vazební věznicí v Teplicích, dvakrát ročně přednáší „Prevenci škodlivého užívání návykových látek“ lékařům v přípravě k atestaci, má opakovanou aktivní účast na adiktologických konferencích v průběhu roku, je členkou pracovní skupiny protidrogové politiky pro Ústecký kraj a v současné době absoluuje studium Ph.D. v oboru adiktologie.

Spádovou oblastí oddělení psychiatrie je Ústecký kraj, eventuálně celá ČR dle potřeby. Jedná se o veškeré diagnostické kategorie v kapitole „Duševní poruchy a poruchy chování MKN-10“. V oblasti protidrogové problematiky spolupracuje pracoviště s dalšími subjekty v Ústí nad Labem a v celé ČR (kontaktní centra, AT ambulance, léčebny, komunity).

Ve dnech 31. 5. – 1. 6. 2019 se konalo „Symposium severočeských psychiatrů“ v hotelu Port u Máchova jezera v Doksech pod záštitou MUDr. Josefa Liehneho, ředitele zdravotní péče KZ, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., které bylo sponzorováno farmaceutickými firmami a jednalo se již o 24. ročník. Program zahájila přednáška „Reforma psychiatrické péče v ČR“ – doc. MUDr. Martin Anders, Ph.D., Psychiatrická klinika 1. LF UK a VFN Praha, MUDr. Simona Papežová, psychiatrická ambulance Praha a PhDr. Lenka Krbcová Mašíňová, Fokus Labe Ústí nad Labem. Další přednáška byla na téma „Výkon ochranného léčení žen v PN Horních Beřkovicích“ a „Globalizace z pohledu lůžkové péče MN v Ústí nad Labem“. Přednášky probíhaly za účasti psychiatrů nejen ze severočeského regionu, ale i z výzkumných pracovišť v Praze.

MUDr. Zdenka Staňková je odborným garantem Transformace psychiatrické péče v Ústeckém kraji, členkou redakční rady časopisu Acta Medicinaria a členem Etické komise Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. MUDr. Erik Petrovský dochází jednou týdně do Kontaktního centra v Ústí nad Labem, kde provádí substituční terapii pro klienty závislé na opiátech a několik let působí jako krajský sekretář Krajského symposia severočeských psychiatrů, kde také aktivně přednáší. MUDr. Pavla Zemanová zajišťuje výuku psychiatrie na Fakultě UJEP v Ústí nad Labem, bakalářský program obor fyzioterapie a ergoterapie pro denní a dálkové studium. Na celostátní konferenci 2019 měla aktivní účast. MUDr. Michala Marková v roce 2019 úspěšně složila atestační zkoušku z oboru psychiatrie. MUDr. Alexander Dorofeev úspěšně složil v roce 2018 aprobační zkoušku a v roce 2019 nastoupil na stáž k přípravě na atestaci. Novým lékařem na psychiatrickém oddělení je MUDr. Xenija Rudenko, která nastoupila dne 9. 9. 2019.

Na psychiatrickém oddělení se vzdělávají studenti pregraduálního studia psychologie a adiktologie a lékaři postgraduálního studia před atestací z neurologie, všeobecného lékařství a psychiatrie z jiných zařízení, která nejsou akreditována na výuku.

Oddělení se tak, jako každý rok, potýkalo v průběhu roku s nedostatečným personálním zajištěním lékaři i sestrami, přesto jsme byli schopni poskytnout péči v původním rozsahu.

Radiologická klinika

Radiologická klinika Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., (RDG) je nelůžkové pracoviště, které poskytuje diagnostiku zobrazovacími metodami v celém jejich rozsahu, dále poskytuje terapeutickou péči miniinvasivními metodami. Slouží pacientům Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., a ostatních zdravotnických zařízení Ústeckého kraje, podle potřeby i pacientům z jiných oblastí republiky. Nadregionální charakter částečně kopíruje spádovost klinik (neurochirurgické, kardiologické a další) a superspecializovaných center (komplexní cerebrovaskulární



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

centrum, traumacentra a komplexní onkologické centrum, centrum robotické chirurgie). Klinika je akreditovaným pracovištěm pro obory Radiologie a zobrazovací metody, Intervennční radiologie a Vaskulární intervenční radiologie. Poskytuje prakticky kompletní péči v rozsahu náplně těchto oborů, a to vše v nepřetržitém režimu.

Na oddělení pracuje celkem 23 lékařů, z toho 18 lékařů s plnou kvalifikací. Dva lékaři mají absolvovaný základní kmen, tři lékaři jsou v přípravě na absolvování základního kmene. Při přepočtení úvazků pracuje 18,6 lékaře. Dva lékaři mají atestaci z Intervennční radiologie. Dále pracují na oddělení tři lékaři externisté s úvazkem 0,1. Střední zdravotní personál tvoří 29 radiologických asistentů, devět sester a tři administrativní pracovníci. MUDr. Cihlář je pro období 2019–2021 znovu členem výboru České společnosti intervenční radiologie a Sekce intervenční neuroradiologie. Dále je členem vědeckých rad Krajské zdravotní, a. s., a Fakulty zdravotnických studií UJEP v Ústí nad Labem.

V současné době je oddělení vybaveno páteřními přístroji: dvěma přístroji magnetické rezonance (Philips Ingenia 3T, 2014 a Siemens Avanto 1,5T, 2009), dvěma CT přístroji (Philips Ingenuity, 2014 a Philips Brilliance iCT128, 2009) a dále špičkovým katetrizačním sálem s angiolkou (Philips Allura Xper FD20, 2015). Další vybavení zahrnuje jednu sklopnou stěnu Siemens (2015), tři UZ přístroje, tři skiografická pracoviště a řadu dalších RTG přístrojů. Klinika je umístěna v přízemí budovy A v jednom bloku vyšetřoven. Softwarové PACS řešení umožňuje hodnocení snímků vzdáleným přístupem, např. pro lékaře sloužící pohotovost pro akutní endovaskulární výkony. Na CT přístroji Philips Ingenuity je dostupný speciální navigační systém pro CT navigované intervenční výkony, drenáže, biopsie, CT navigované obstrukce a radiofrekvenční ablace pro celou Krajskou zdravotní, a. s. Dlouhodobě patří radiologická klinika mezi přední pracoviště ve využití radiofrekvenční ablace pro léčbu nádorů, provedla nejvíce výkonů pro plicní tumory. Byla zavedena do klinické praxe nová MR vyšetřovací metoda – kvantitativní MR angiografie (qMRA), která poskytne přehlednou 3D vizualizaci mozkových cév a zároveň umožní zjistit množství průtoku krve jednotlivými mozkovými cévami v mililitrech za minutu.

Provoz kliniky limitovala chybějící druhá snímkovna. V příštím roce bude dovybavena RTG přístrojem nejvyšší kategorie. I přes pokles počtu lékařů se zatím daří udržet počet ošetřených pacientů, který přesahuje ročně 20 000 na CT, 15 000 na MR, 13 000 na UZ a 90 000 na RTG. Provoz obou magnetických rezonancí je plně vytížen ve všední dny ve dvou směnách a o víkendech v jedné směně. V roce 2009 bylo provedeno 10 000 CT, 7 500 MR, 10 000 UZ a 75 000 RTG. Zdvojnásobení počtu požadovaných CT a MR vyšetření během deseti let ilustruje postavení zobrazovacích metod v současné medicíně. V současnosti je průchodnost kliniky zcela naplněna a nelze dále navyšovat počet vyšetřených pacientů.

Na pracovišti intervenční radiologie dominují neurointervenční výkony, zejména akutní výkony na intrakraniálních tepnách při léčbě ischemických cévních mozkových příhod. Lékaři z celého Ústeckého kraje posílají pacienty s akutními ischemickými příhodami do centra v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. Ve spolupráci záchranné služby, neurologů a radiologů byl vytvořen velmi úspěšný model transportu, který byl zaveden i v dalších krajích ČR. Je tak možné obnovit poruchu hybnosti či řeči u většího procenta pacientů než v předchozích letech a úspěšnost léčby v našem centru je srovnatelná s nejlepšími zahraničními centry. Za poslední tři roky bylo na naší klinice provedeno nejvíce mechanických trombektomií v léčbě ischemického iktu v ČR. Velmi přínosná je sonograficky navigovaná katetrizace tepen, která zkvalitňuje péči o pacienty. Je zajištěna trvalá pohotovostní služba pro tyto miniinvasivní zákroky, nyní ji zajišťují tři lékaři. Lékaři radiologické kliniky se podíleli na školení personálu a zahájení programu mechanických trombektomií u iCMP ve Východoslovenském ústavu srdcových chorob. Byla zavedena balónková angioplastika pomocí systému Shockwave, který funguje na principu ultrazvukové lithotripse. Jako první v republice provedl MUDr. Vojtěch Smolka PTA a. mesenterica superior.

V rámci kliniky probíhají pravidelné interní semináře. V dubnu 2019 pořádalo RDG oddělení na Větruši tradiční Ústecký radiologický den pro kolegy nejen z Ústeckého kraje, ale i z okolních krajů. V květnu klinika pořádala kongres České společnosti intervenční radiologie. Publikační činnost čítá za rok 2019 dvanáct publikací, z toho třetinu v impaktovaných časopisech. Počet přednášek a prezentací celého pracoviště je ročně více než 20 včetně vyzvaných sdělení na národních kongresech. V rámci kliniky probíhá šest grantových projektů. Od roku 2018 funguje oddělení jako Radiologická klinika Fakulty zdravotnických studií UJEP a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., a zajišťuje výuku radiologie v rámci univerzity. MUDr. Filip Cihlář, Ph.D., získal výroční cenu



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., v kategorii Republiková prvenství za výsledky iktového programu. Oceněn byl spolu s MUDr. Davidem Černíkem, Ph.D., za kolektiv komplexního cerebrovaskulárního centra.

Rehabilitační oddělení

Rehabilitační oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem v roce 2019 zažilo spíše přechodný rok, když došlo k prohloubení personální krize lékařů a fyzioterapeutů, která byla z větší části způsobena odchody mladých lékařek a fyzioterapeutek na mateřské dovolené. Náhradu se za ně vesměs zatím nepodařilo sehnat, ale mladý kolektiv dává naději do budoucna. V roce 2019 opustila po téměř 30 letech funkci vedoucí fyzioterapeutů a ergoterapeutů paní Bc. Alena Bendová, která odešla do důchodu a v její funkci ji nahradila Bc. Kateřina Mudrochová. Lůžka následné rehabilitace (odborného léčebného ústavu) zůstala zatím v provizorních prostorách a už se těšíme, že již počátkem roku 2020 pro ně budou zprovozněny dlouho rekonstruované prostory v budově T. Během roku 2019 proběhlo školení personálu a příprava zdravotnických prostředků pro plánované začlenění pracoviště do sítě spastických rehabilitačních poraden a sítě rehabilitace parkinsoniků. Oba specializované programy i přes nedostatek personálu plánujeme zahájit v roce 2020. Poskytování této specializované rehabilitace, která není v terénu mimo nemocnici běžně dostupná, bude bohužel nutně spojeno s omezením péče pro klientelu s vertebrogenními obtížemi, pro níž je však dostupnost v terénu mimo nemocnici dobrá. Rehabilitační oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., se tak chce trendem poskytování specializované rehabilitace přiklonit ke koncepci prosazované na rehabilitačních klinikách fakultních nemocnic, a to i přes ne zcela s nimi srovnatelné především personální podmínky. V květnu 2019 byl uspořádán další ročník odborné konference s celostátní působností 19. Ústecká rehabilitační konference, tentokrát na téma Rehabilitace nohy. Na konferenci konané pod záštitou Společnosti rehabilitační a fyzikální medicíny ČLS JEP přednášeli přední odborníci z celé republiky a účastnilo se jí opět více než 300 posluchačů. Pokračovala také spolupráce na výuce studentů Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem jak v praktické, tak i v teoretické výuce a rovněž pokračovala spolupráce s Krajskou pobočkou Úřadu práce v ČR v rámci náplně práce odborné pracovní skupiny pro pracovní rehabilitaci a provádění ergodiagnostiky.

Sexuologické oddělení

Sexuologické oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., poskytuje standardní spektrum ambulantních služeb, tj. vyšetřování a léčbu sexuálních dysfunkcí u mužů i žen, poruch mužské plodnosti, poruch pohlavní identity a sexuální preference; dále se zabývá sexuologickou andrologií a provádí výkon soudně nařízených ochranných léčeb. V současné době na oddělení působí dva atestovaní sexuologové, jeden s psychiatrickou a jeden s urologickou erudicí.

Oddělení je akreditovaným školicím pracovištěm pro lékaře v predatestační přípravě v oboru sexuologie.

Stomatologické oddělení

Ordinace stomatologické APP, Ordinace praktického stomatologa

MUDr. Josef Karban – pověřená osoba vedením úseku

Umístění: Zdravotnické středisko Mírová 8, Severní Terasa.

V ordinaci stomatologické APP se ordinovalo každý pátek od 16.00 do 19.30 hodin a soboty, neděle a státní svátky od 8.00 do 18.00 hodin.

V ordinaci pracovalo osm lékařů z Oddělení ÚČOCH Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., pět lékařů externistů a jeden lékař z ordinace praktického stomatologa.

Sesterskou péči poskytovalo šest sester – čtyři zaměstnankyně Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., dvě sestry externistky.

V ordinaci praktického stomatologa pracoval jeden lékař a jedna sestra na plný úvazek. Za rok 2019 bylo v ordinaci stomatologické APP poskytnuto ošetření 4 894 pacientům. V ordinaci praktického stomatologa bylo ošetřeno 1 896 pacientů.

Transfuzní oddělení

Výroba transfuzních přípravků a plazmy pro další výrobu

Transfuzní oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., zajišťuje odběry krve pro spádovou oblast Ústí nad Labem, Litoměřice, Lovosice, Roudnice nad Labem a Teplice v Čechách. Transfuzní oddělení provádí předoperační autologní odběry a výrobu autologních transfuzních přípravků. Dále provádí přístrojové odběry plazmy (plazmaferézy) a krevních destiček (trombocytaferézy). Na speciálním ozařovači GammaCell 1000 provádí ozařování transfuzních přípravků pro spádovou oblast Ústeckého kraje.

V roce 2019 bylo provedeno 14 090 odběrů plné krve, 2 399 plazmaferéz a 294 trombocytaferéz.

Z krve, odebrané ve výše uvedených spádových oblastech a také v odběrovém středisku v Děčíně se vyrábějí transfuzní přípravky. V roce 2019 se vyrobilo 16 301 jednotek koncentrátů červených krvinek, 4 140 litrů plazmy, 1 055 terapeutických dávek trombocytů.

Transfuzní oddělení skladuje a vydává transfuzní přípravky, dodává plazmu k průmyslovému zpracování na krevní deriváty (např. albumin, imunoglobuliny, koncentráty faktoru VIII a antitrombinu III).

Léčebná činnost

Transfuzní oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., provádí jako jediné pracoviště v kraji léčebné odběry červených krvinek, tzv. erythrocytaferézy u pacientů s polycytemia vera, sekundární polyglobulii, hemochromatózou apod. V roce 2019 bylo provedeno 99 léčebných erythrocytaferéz.

Klinické laboratoře

Transfuzní oddělení provádí rutinní i speciální imuno hematologická vyšetření (stanovení krevní skupiny a protilátek proti červeným krvinkám, speciální vyšetření při podezření na hemolytické onemocnění novorozence, při podezření na některé typy hemolytických anémií, vyšetření chladových protilátek, referenční vyšetření protilátek proti červeným krvinkám včetně komplikovaných případů pro několik krevních bank v rámci Ústeckého kraje).

Transfuzní oddělení spolupracuje s Českým národním registrem dárců dřeně především v oblasti nábory a sledování dárců kostní dřeně a krvetvorných buněk.

DNA laboratoř se spádovostí v rozsahu Ústeckého kraje nabízí molekulárně-genetické vyšetření hereditární trombofilie, hereditární hemochromatózy, celiakie, mutace JAK2, detekci HLA-B27, detekci Parvoviru B19, genotypování krevních skupin, vyšetření genu D plodu v plazmě matky.

Klinické laboratoře transfuzního oddělení plní akreditační podmínky dle normy ČSN EN ISO 15189:2013.

Vzdělávací a publikační činnost

- Primář MUDr. Jiří Masopust je autorem či spoluautorem několika odborných monografií v oboru transfuzní lékařství.
- Primář MUDr. Jiří Masopust je členem výboru Společnosti pro transfuzní lékařství.
- Pracovníci transfuzního oddělení se podílejí na výuce a praxi studentů VOŠZ.

Transfuzní oddělení je akreditovaným pracovištěm pro obor hematologie a transfuzní lékařství, případně hematologie a transfuzní služba pro specializační vzdělávání lékařů, bioanalytiků a zdravotních laborantů.

Ošetrovatelská péče

Ošetrovatelská péče je nezbytnou součástí činnosti zdravotnického zařízení. Tuto činnost vykonává největší procento zaměstnanců – nelékaři – sestry, ošetrovatelky a sanitáři. Péče je zajištěna na lůžkových odděleních a ambulancích. Další významný počet pracovníků se stará o práci v komplementární části nemocnice.

Výrazné oslabení počtu nelékařů je největším problémem v činnosti Masarykovy nemocnice. V dalších letech se nedá předpokládat zlepšení tohoto stavu, proto je třeba výrazně měnit náhled na práci a kompetence nelékařů. Klasické modely ošetrovatelství ustupují do pozadí, je potřeba novější přístupy.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

I proto je třeba soustředit se na získávání nových pracovníků. Spolupráce s Fakultou zdravotnických studií UJEP v Ústí nad Labem se prohloubila, studentky jsou brány jako spolupracovnice a kolegyně, jejich povinná praxe je zařazena do běžného rozvrhu služeb. Důraz je kladen na důležitou práci sester mentorek, které se o studentky starají po celou dobu jejich praxe. Rovněž Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická v Ústí nad Labem je partnerem oddělení. V loňském roce se tato spolupráce rozšířila i na získání pracovníků ze zahraničí. Musí se usilovat o naplnění stipendijního programu a využívat pobídkový motivační systém.

Zvyšování kvalifikace je také cestou k získání nových pracovníků s plnými kompetencemi. Roztříštěné vzdělávání ve zdravotnictví vede k tomu, že je problém obsadit služby. Proto zaměstnanci studují ve specializačních oborech na různých stupních škol.

Pro navyšování kvality služeb a obhájení akreditace dle SAK v příštím roce se pokračuje v interních auditech na všech odděleních a zjišťují se problematická místa. Je stále co zlepšovat.

Pro zpříjemnění pobytu klientů slouží dobrovolníci. V loňském roce byla převzata koordinace pod Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. Dobrovolníci odpracovali pro pacienty téměř 1 000 hodin v pravidelných návštěvách nebo v jednorázových akcích. Např. úklid areálu, provoz autodráhy nebo akce Mikuláš.

Další pomáhající profesí jsou nemocniční kaplaní. Jejich práce zahrnuje také krizovou intervenci. V současné době působí v nemocnici jeden kaplan na plný úvazek, další čtyři pracují na úvazek 0,2. Pracují na přidělených odděleních, ale rovněž tak na požádání na jakékoliv stanici. Všichni budou zapojeni do oddělení podpůrné péče, které vznikne v roce 2020. Bez služeb kaplanů se nemocnice neobejde, slouží i v mobilním hospici, v paliativním týmu a při dalších intervencích.

Oddělení hygieny poskytuje poradenskou, konzultační a kontrolní činnost pro všechna oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Patří sem běžný hygienický dozor, sledování nemocničních infekcí, zajištění bezpečnosti pracovišť a posuzování projektové dokumentace při přestavbách nebo nově budovaných odděleních.

Sociální oddělení pomáhá klinickým oddělením v práci se seniory, lidmi bez domova, nezletilými matkami a drogově závislými. Těchto klientů neustále přibývá a náročnost této práce stoupá.

V prosinci se již tradičně uskutečnil adventní koncert společně s adventním trhem. V zábavných akcích podobného typu se bude pokračovat, budou se pořádat výstavy a koncerty. Na rok 2020 je jich opět naplánováno několik.

Cílem do dalšího roku je zvyšovat kvalitu ošetrovatelské péče a rozvíjení podpůrných služeb.

6.3. Nemocnice Teplice, o. z.

6.3.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Teplice, o. z.

Tabulka č. 6.3.1.1

Všeobecné údaje TP k 31. 12. 2019

Lůžkový fond TP	k 31. 12. 2019
Lůžka akutní péče	376
Lůžka JIP	51
Lůžka následné péče	51
Využití lůžek akutní péče TP	k 31. 12. 2019
Využití lůžek v %	71,5%
Prům. ošetrovací doba ve dnech	5,05
Počet hospitalizovaných	17 512
Počet ambulantních ošetření	277 634
Počet ošetrovacích dnů	88 376
Počet operací	8 441
Využití lůžek následné péče TP	k 31. 12. 2019
Využití lůžek v %	81,0%
Prům. ošetrovací doba ve dnech	36,3
Počet hospitalizovaných	416
Počet ošetrovacích dnů	15 085

6.3.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Teplice, o. z.

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Ředitel zdravotní péče	MUDr. Tomáš Hrubý
Oddělení hlavní sestry	Mgr. Kateřina Vágnerová
Lékárna	Mgr. Eva Vaňková
Anesteziologicko-resuscitační oddělení	MUDr. Tomáš Hrubý
Dětské a dorostové oddělení	MUDr. Jaroslav Procházka
Dětský rehabilitační stacionář	Drahuše Fed'juková
Gynekologicko-porodnické oddělení	MUDr. Lukáš Pondělíček
Hematologická poradna	MUDr. Lujza Taryová
Chirurgické oddělení	MUDr. Martin Sessek
Interní oddělení I.	MUDr. Mgr. Václav Mála
Interní oddělení II.	MUDr. Ladislav Hadraba
Kožní oddělení	MUDr. Petra Duchková

Pracoviště dle organizační struktury

Nefrologicko-dialyzační oddělení
 Neurologické oddělení
 Oční oddělení
 Oddělení centrálních operačních sálů a sterilizace
 Oddělení centrální sterilizace
 Oddělení laboratorního komplementu
 Oddělení následné péče
 Onkologické oddělení
 Ortopedické oddělení
 Otorinolaryngologické oddělení
 Protialkoholní a protitoxikomanická záchytná stanice
 Radiodiagnostické oddělení
 Rehabilitační oddělení
 Urgentní příjem
 Urologické oddělení

Primář/vedoucí oddělení

MUDr. Jindřiška Pössnickerová
 MUDr. Marta Vachová
 MUDr. Aleš Čech
 MUDr. Pavel Valoušek
 Růžena Haspelová
 Ing. Pavla Hrušková
 MUDr. Mohammed Ghaleb
 MUDr. Martina Chodacká
 MUDr. Jozef Garnek
 MUDr. Jana Novotná
 MUDr. Tomáš Hrubý
 MUDr. Přemysl Pavelčík
 MUDr. Petr Batěk
 MUDr. Lenka Kobrová
 MUDr. Jiří Mikš

6.3.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Teplice, o. z.**Anesteziologicko-resuscitační oddělení**

Anesteziologicko-resuscitační oddělení Nemocnice Teplice, o. z., se připravuje na zahájení provozu nových centrálních operačních sálů, pokoje pro zotavení po anestezii, jehož provoz bude zajišťovat personál ARO.

Současně bude zahájen provoz lůžkové části ARO a JIP chirurgického oddělení v nově vybudovaném pavilonu.

Probíhá příprava na zajištění poskytování epidurální analgezie při porodu. Tuto službu by oddělení chtělo poskytovat 24 hodin denně ve spolupráci s gynekologicko-porodnickým oddělením.

Ambulance pro léčbu chronických ran

V souvislosti se změnou úhradové vyhlášky došlo k významnému rozšíření portfolia a k dostupnosti speciálního materiálu na chronické defekty.

Pacientům se syndromem diabetické nohy ambulance poskytuje v rámci prevence hyperkeratóz a otlaků speciální přístrojovou pedikúru, a to ve spolupráci s podiatričkou sestrou Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Informace veřejnosti zahrnující charakter ambulance, druhy chronických ran a kontakty na ambulanci jsou obsahem letáku, který je nově umístěn i v prostorách nemocniční lékárny.

Ambulance obdržela prodloužení garance poskytované péče Českou společností pro léčbu rány. Ta je vydávána vždy na tři roky.

Dětské a dorostové oddělení

V roce 2019 bylo na Dětském oddělení Nemocnice Teplice celkem hospitalizováno 1 664 pacientů ve věku 0–19 let. Velká část pacientů byla hospitalizována v doprovodu zákonného zástupce.

Na stanici fyziologických novorozenců bylo ošetřeno 882 novorozenců.

Na stanici rizikových novorozenců bylo hospitalizováno 127 pacientů. V tomto roce oddělení v péči nadále úzce obousměrně spolupracovalo s Perinatologickým centrem Dětské kliniky Fakulty zdravotnických studií Univerzity

J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., a částečně i s Perinatologickým centrem Nemocnice Most, o. z.

V rámci péče o nedonošené novorozence pokračovala dlouhodobá spolupráce s organizací Nedoklubko.

Od Nadace Křížovatka získalo dětské oddělení v roce 2019 celkem pět Apnoe monitorů pro novorozeneckou stanici.

Dětská příjmová ambulance oddělení poskytovala 24hodinový nepřetržitý provoz. V rámci činnosti dětské příjmové ambulance byla prováděna perforace ušních lalůčků k aplikaci náušnic dle požadavků rodičů.

V ordinaci dětských odborných poraden bylo provedeno celkem 191 zátěžových ergometrických vyšetření pro sportovce i pacienty s kardiologickým onemocněním. Zátěžové ergometrie pro sportovce byly prováděny v termínech s ohledem na požadavky rodičů a školní docházku dětí. Další požadovaná vyšetření v jednotlivých odborných poradnách byla provedena vždy nejdéle do čtyř týdnů po objednání.

V rámci dětské kardiologické poradny provedl MUDr. Filip Kašák 372 UZ prenatálních vyšetření.

Vyšetřovna SONO byla využívána v rámci vyšetření nefrologické poradny, obou kardiologických poraden a vyšetření CNS novorozenců a kojenců.

Ve spolupráci s dobrovolnicí paní Věrou Jonczy se v průběhu roku uskutečnily čtyři kurzy manipulace s novorozenci a kojenci. Paní Jonczy ukončila během roku svoji činnost a její kurzy převzala MUDr. Marcela Peremská. Ta se navíc individuálně věnovala maminkám se zájmem o bonding.

V roce 2019 pokračovaly mateřské školy v programu tzv. „preventivních návštěv“. Celkem se uskutečnilo 20 těchto návštěv.

V prostorách mateřské školy se uskutečnilo několik divadelních představení a díky sponzorům zde došlo i k předávání mikulášské a vánoční nadílky.

Pokračovala příprava celého oddělení k akreditačnímu řízení, které poté v měsíci září úspěšně proběhlo. V rámci provozních schůzí a porad byli zaměstnanci pravidelně seznamováni s hospodářskými výsledky i s novými trendy zaváděnými na oddělení.

V rámci přípravy na akreditaci se pokračovalo v úpravách a ve vytváření nové ošetřovatelské dokumentace.

Příprava lékařů k atestaci pokračovala ve spolupráci s Dětskou klinikou Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. V přípravě k atestační zkoušce jsou další čtyři lékaři (z nichž je jedna lékařka t. č. na MD a jedna lékařka podala výpověď z pracovního poměru).

V průběhu roku byli lékaři a sestry opakovaně pozitivně hodnoceni pacienty nejen v dotaznících spokojenosti.

V prosinci 2019 odešla na MD MUDr. Jitka Seemanová a k 1. 1. 2020 podala výpověď z pracovního poměru MUDr. Michaela Piterová.

Dětský rehabilitační stacionář

Denní stacionář pro pohybové onemocnění dětí je speciální odloučené pracoviště teplické nemocnice. Toto specifické zařízení si klade za cíl odstranit anebo zmírnit pomocí dlouhodobé odborné péče zátěž a omezení, kterým jsou pohybově postižené děti a jejich rodiče vystaveni. Péče o děti je komplexní a všestranná. V denním stacionáři, stejně jako v letech předchozích, byla poskytována v roce 2019 komplexní péče dětem s poruchami hybnosti. Souběžně jsou poskytovány ambulantní služby dětem od narození až do věku 19 let. Ambulantní služby byly poskytovány bez navýšení počtu personálu. Působili zde zdravotničtí pracovníci – specialisté, tzn. fyzioterapeutky, dětské sestry a pedagogický personál, který zajišťoval předškolní vzdělávání.

Personální situace:

- 1 vrchní sestra
- 3 fyzioterapeutky
- 2 dětské sestry
- 1 sanitářka

- 1 kuchařka
- 2 uklízečky
- 1 administrativní pracovníce – 0,5 úvazku

Stacionář spolupracuje s dětskými neurology, ortopedy, logopedy apod. Nemocnost dětí byla průměrná, úrazy dětí v roce 2019 nebyly žádné. Jedna fyzioterapeutka je absolventkou PSS v oboru Aplikovaná fyzioterapie, v roce 2018 ukončila úspěšně náročný dlouhodobý kurz Vojtovy metody s vynikajícími výsledky. Ostatní pracovníci se zúčastňují seminářů týkajících se našeho oboru.

Klady stacionáře:

- Dává možnost léčebného a výchovného působení vlivu rodiny.
- Pracuje zde specializovaný zdravotnický personál.
- Perfektní návaznost léčebné rehabilitace od narození až po věk 19 let.
- Rehabilitace se prolíná se školním vzdělávacím programem, který zajišťuje pedagogický personál.
- Objednávky pacientů bez čekací doby.

Děti se zúčastňují společenských akcí (návštěvy divadla), v zařízení každoročně probíhá Den otevřených dveří, uskutečňují se besídky, maškarní karneval, schůzky rodičů s ochutnávkou zdravých potravin.

Velký důraz se klade na individuální přístup, dodržování základních požadavků, jako je úcta k osobnosti dítěte, respektování jeho potřeb, zájmů i přání, a v neposlední řadě zajišťování jeho zdraví, bezpečnost a rozvíjení pozitivních schopností dítěte.

Prioritou je neustálé zvyšování kvality poskytovaných služeb, spokojenost rodičů, a hlavně radost a pohoda našich malých klientů. V roce 2019 bylo v Dětském stacionáři pro pohybové onemocnění dětí provedeno 15 428 rehabilitačních výkonů.

Gynekologicko-porodnické oddělení

Činnost Gynekologicko-porodnického oddělení Nemocnice Teplice byla zaměřena v průběhu celého roku 2019 na plnění nastavených limitů produkce a hospodaření a také na intenzivní přípravu na akreditaci při současném dalším odborném rozvoji oddělení. Rovněž se oddělení ve velké míře soustředilo na realizaci prováděcí studie na rekonstrukci porodnice, která se povedla dokončit. Podařilo se navýšit produkci na všech úsecích oddělení.

Na porodnici bylo odvedeno celkem 882 porodů, tj. o 92 porodů více než v předešlém roce 2018. Císařských řezů bylo provedeno 141, tj. 15,9 %, počet indukovaných porodů lehce poklesl na 24 %, vaginálních extrakčních operací jsme měli 3,6 %. Perinatální úmrtnost je 0,9 %, z celkových osmi případů se v šesti případech jednalo o mrtvorozenost. Počet předčasných porodů se dlouhodobě drží vyrovnaný do 10 %, nyní 8,4 %. Přítomnost otce či jiné osoby blízké byla u 56 % porodů. Porodnici velmi neprospívá naprosto nevyhovující prostorové podmínky a zastaralý vzhled porodního sálu. Teplická porodnice je jedinou z porodnic Krajské zdravotní, a. s., která dosud neprošla rekonstrukcí. Je s velkým podivem, že se v těchto podmínkách podařilo navýšit počet porodů a porodnice se těší stále vzrůstající oblibě mezi laickou veřejností, i když vzhled porodnice je velmi často kritizován. Tato situace má jediné vysvětlení, a to výbornou práci celého týmu teplické porodnice, který svým vstřícným chováním k rodičkám vytváří příjemné prostředí, které rodičky oceňují. Na úseku gynekologie rovněž došlo k nepřehlédnutelnému nárůstu výkonů. Velkých operačních zákroků bylo provedeno 846, tj. o 157 více než v roce 2018. Z toho bylo 84 % plánovaných operací. Hysterektomií bylo provedeno 140, což je podobné jako v roce 2018 (z toho 128 minimálně invazivní technikou TLH, LAVH, vaginální hysterektomie, což je 91,4 %), došlo ale k výraznému nárůstu ostatních endoskopických výkonů. Z antiinkontinenčních operací se na oddělení provádí suburetrální pásky vedené transobturatorně i retropubicky, celkově jich bylo provedeno 28 (22 transobturatorně, 6 retropubicky). Oddělení si dále drží kompletní spektrum urogynekologických operací pro pánevní sestup včetně laparoskopických sakrokolpexií, též ostatní operace pokročilé endoskopie, jako jsou myomektomie a totální laparoskopická hysterektomie. Totální laparoskopickou hysterektomii včetně techniky endoskopického šití již plně zvládají v roce 2019 čtyři lékaři. Dále je patrný nárůst malých výkonů na 1 045 oproti počtu výkonů v roce 2018,

kterých bylo 900. Nákup nového přenosného ultrazukového přístroje umožnil provádění vybraných zákroků pod ultrazukovou kontrolou, což výrazně zvýšilo kvalitu těchto zákroků. Naprostá většina malých výkonů je prováděna v režimu jednodenní hospitalizace, bylo jich provedeno 651.

O 19 % se zvýšil počet ambulantně ošetřených pacientek, a to především v odborných poradnách. Oddělení provozuje indikační poradnu, onkogynekologickou poradnu, prenatální poradnu, poradnu pro riziková těhotenství, ultrazukové pracoviště a na poliklinice umístěnou ambulanci všeobecné gynekologie.

Na úseku lékařů v roce 2019 přetrvávala uspokojivá personální situace na „dolní hranici optima“ s drobnými změnami. V dubnu nastoupila Katharyna Smaliuk, lékařka s odbornou způsobilostí. Dále pak na částečný úvazek 0,4 od října nastoupil MUDr. Jan Wohlgemuth, protože MUDr. Eliška Humlová si od října pracovní úvazek 1,0 snížila na 0,4. Na konci roku 2019 činí celkový úvazek lékařů 8,2.

Bohužel na úseku NELZP se oddělení potýkalo s personálními problémy, a to především ve druhém pololetí. Na MD odešla praktická sestra J. Šafránková a dále pak požádaly o přeřazení v rámci organizace sestry, které nastoupily v roce 2018 – s. Hromádková a Šimberová. Situace se nadějně vylepšila v úplném závěru roku, kdy se na úsek příjmové ambulance vrátila z RD Bc. Táňa Kilářská, na úsek operační gynekologie nastoupila na úvazek 0,5 nová absolventka Bc. Anna Střelecká a po RD se vrátila Petra Merker, DiS., na 0,5 úvazku.

V průběhu roku 2019 se oddělení intenzivně připravovalo na akreditační řízení. V přípravě na akreditaci bylo oddělení dovybaveno DDHM. Především operační gynekologie získala nový nábytek (linku a skříňku na dokumentaci, 2 kancelářské židle) a myčku na nádobí pro požadované oddělení zaměstnaneckého a patientského provozu. Akreditaci oddělení zvládlo výborně.

Ze zdravotnické techniky oddělení v roce 2019 obdrželo nový ultrazukový přístroj Siemens Acuson S1000, operační svítidlo na velký operační sál a nové gynekologické vyšetřovací lůžko na odbornou ambulanci. Ve druhém pololetí pak získalo oddělení ještě dvě zánovní vyšetřovací gynekologická lůžka převodem v rámci KZ, a. s. Na operačním sále probíhala pouze obnova porouchaného instrumentária.

V roce 2020 chce oddělení udržet úroveň léčebné a ošetrovatelské péče nastavené v rámci úspěšné akreditace. Oddělení provádí své vnitřní audity na oddělení. Bude se snažit udržet nastavenou produkci i přes nepříznivou personální situaci. Velkým přáním je nastavení reálných limitů nákladů oddělení v rámci SZM, krve a léků... Plánuje se dovybavení ambulantní složky ultrazukem, doplnění endoskopického instrumentária a pořízení nového CTG přístroje na porodní sál. Těž je plánována rekonstrukce příjmové ambulance, a rekonstrukce sociálního zařízení na pooperačním oddělení. Vylepší se pracovní prostředí personálu nábytkem pro denní místnosti z dotace Komfort 2019 na všechny stanice oddělení.

V roce 2020 je přáním i nadále udržet vysoký standard lékařské péče jak na úrovni odborné, tak na úrovni přístupu a jednání s pacientkami. Jako velký cíl je kladeno spuštění prvotrimestrálního screeningu, který v tepleckém regionu chybí.

Pro oddělení by bylo přínosné obnovení pozice mentora odborné praxe, proto byla nabídnuta dvěma porodním asistentkám možnost rozšíření si kvalifikace formou specializačního kurzu v rámci KZ, a. s. V oblasti vzdělávání lékařů se jeden lékař systematicky připravuje na získání specializační způsobilosti a dva lékaři na získání kmene. Jedna sestra ukončila PSS pro perioperační péči, dvě porodní asistentky zahájily PSS a pět pracovníků pokračuje v rozvoji jazykové vybavenosti. Největším přáním je zahájení další fáze rekonstrukce porodnice, a to zpracováním projektu rekonstrukce porodnice.

Hematologické oddělení

Hematologická poradna diagnostikuje poruchy krvetvorby a zajišťuje jejich ambulantní léčbu. Vyšetřuje a léčí získané i vrozené poruchy hemostázy. Provádí vyšetření krve a kostní dřeně. Poskytuje konziliární služby pro Krajskou zdravotní, a. s., i pro externí pracoviště. Ambulance je spádovou oblastí okresů Teplice, Chomutov a Most pro pacienty s trombofilií. Poskytované výkony: odběry krve, punkce kostní dřeně a cytologická vyšetření, trepanobiopsie kostní dřeně, podávání krevních transfuzí a intravenózních léků.

Chirurgické oddělení

Na Chirurgickém oddělení Nemocnice Teplice bylo v roce 2019 zaměstnáno 17 lékařů včetně primáře. Jeden lékař nastoupil, dva pracují na částečný úvazek. Na chirurgickém oddělení pracovalo koncem roku 2019 celkem 54 sester (z toho šest praktických), 21 sanitářů, dvě fyzioterapeutky a jedna dokumentační pracovnice. Od února odešla z pozice vrchní sestra Ing. Květa Bereznaninová a nově byla jmenována Bc. Simona Šandová. Od října přešel personál chirurgického sálu (pět sester, jedna ošetřovatelka a osm sanitářů) pod nově vzniklé oddělení centrálních operačních sálů.

Z důvodu nedostatku personálu byla po celý rok uzavřena část chirurgického oddělení 2 (11 lůžek) a chirurgické oddělení JIP – septické (tři lůžka).

Na odděleních byly během roku průběžně obnovovány zdravotní pomůcky. Na chirurgii 6 byla vyměněna tři dřevěná okna za plastová. V dalších letech se plánuje vybudování v prostorách chirurgie 2 tři izolační pokoje. Následně by se do těchto prostor přestěhovalo oddělení chirurgie 1.

Cíl pro rok 2020 je podpora personálu v celoživotním vzdělávání, sestry budou proškoleny v nových ošetřovatelských postupech, ve spolupráci s různými firmami se bude personál proškolovat v používání nových materiálů, pomůcek apod. V oblasti hojení ran by se měli proškolit v certifikovaném kurzu dvě sestry. Dále jsou dvě sestry zařazeny do PSS v chirurgických oborech. V roce 2019 probíhala intenzivní příprava k akreditaci dle SAK, která v 9/2019 proběhla úspěšně. V roce 2019 bylo na urgentním příjmu ošetřeno více jak 34 000 ambulantních pacientů a téměř 8 000 pacientů v odborných poradnách.

Na chirurgickém oddělení bylo v roce 2019 hospitalizováno 3 076 pacientů. Provedeno celkem 2 236 operací, v břišní chirurgii byla valná většina operací provedena laparoskopicky. Nejčastější laparoskopické operace: kýly 110, žlučníku 145, apendixu 46, resekce tlustého střeva 32. Dále bylo provedeno více jak 170 operací pro varixy dolních končetin a 79 cévních rekonstrukčních operací včetně operací na břišní aortě a karotických tepnách.

Úplné nebo částečné odstranění štítné žlázy celkem 38x.

Cílem našeho snažení je poskytovat kvalitní a efektivní péči, aby naši pacienti odcházeli spokojeni.

Interní oddělení I.

Personální situace k 1. 1. 2020 – počty jednotlivých pracovníků:

- JIP – 1 ST. S. + 17,9 SZP + dva úvazky praktická sestra. 1 SZP – dlouhodobá PN. K omezenému počtu – devět lůžek.
- 2. patro: Standardní oddělení – systematizace nenaplněna – 1,2 úvazku.
- Předpokládané odchody: 1 NZP.
- Předpokládané nástupy: 1 SZP.

Novinky na oddělení:

Nové přístroje:

- JIP: obnova infuzní techniky – 10 ks infuzních pump, 10 ks infuzních perfusorů, 2 ks enterálních pump.
- 2. podlaží: přístrojové vybavení – obnova manipulačních vozíků, vybavení pomocných prostor novým nábytkem.

Nové pracovní postupy:

- Rozšíření využití NIV u pacientů s respiračním selháním.

Co bylo dokázáno:

- Snížení počtu oficiálních stížností na ošetřovatelskou péči vzhledem k počtu ošetřených pacientů.
- Ve spolupráci s anesteziology se pokračuje v realizaci rozšíření pracovní doby interní ambulance, kde jsou prováděna předoperační vyšetření i v odpoledních hodinách, zatím dvakrát týdně.

Co se plánuje:

- Kompletní opravu přístavby interního oddělení I, obnovu interních ambulancí novým vybavením, klimatizačními jednotkami, obnova vybavení JIP
- Obnovu přístrojového vybavení:
- JIP – plicní ventilátor a monitorovací technika, nový závěsný systém.
- Standardní oddělení: nová výbava nadstandardních pokojů.
- Reálný plán na příští rok v oblasti ošetrovatelské péče:
- Snaha o zlepšení kvality ošetrovatelské péče i přes nedostatek kvalifikovaného ošetrovatelského personálu.
- Snížení počtu stížností klientů.

Jak toho dosáhnout:

- Zavedením skupinové péče – pokud se podaří naplnit systematizaci, trvalou snahou zvýšit kvalitu ošetrovatelských procesů, využitím implementace standardních ošetrovatelských procesů do praxe.
- Dále snaha o zlepšení ochrany personálu před agresivními pacienty i rodinnými příslušníky. Naplnění systematizace středně zdravotnického personálu i pomocného personálu. Naplnění kvalifikovaného lékařského personálu. Zlepšení finanční motivace personálu k jejich udržení na interním oddělení.
- Oddělení v rámci nemocnice (KZ) vyniká v Komplexnosti péče o jakéhokoliv pacienta.

Interní oddělení II**Personální situace:****Lékaři:**

- Nástup dvou absolventů – MUDr. Muktar Ali Ahmed, MUDr. Duba Hache Denge.
- Ukončení pracovního poměru – MUDr. Kysela.
- Endoskopie – spolupráce lékařů ONP (prim. Ghaleb, MUDr. Wasl).
- Částečný úvazek 0,1 MUDr. Woznica, DPP doc. Martínek, prim. Závada.
- Ukončení spolupráce MUDr. Samek – dlouhodobá nemoc.
- Fluktuace personálu, nedostatek lékařů a z toho vyplývající problémy – omezené možnosti vzdělávání nekvalifikovaných lékařů.

SZP: Endoskopická část

- Sedm všeobecných sester, jedna praktická sestra, tři sanitářky.

Lůžková část

- Výraznější fluktuace – personální obsazení se několikrát během roku měnilo.

Novinky na oddělení:**Endoskopická část:**

Endoskopické pracoviště je vybaveno moderní technikou. Další spolupráce s externími lékaři (prim. Závada, doc. Martínek) ve školení v Endosonografii, odpadla nutnost vyžádané péče, komfort pro pacienty, komplexnost vyšetřovacích metod.

Jedna sestra ukončila nástavbové studium pro endoskopické sestry.

Zaměstnanci oddělení se zúčastnili několika odborných seminářů (stavění krvácení, odstraňování polypů na animálních modelech). Pro personál velký přínos při urgentních endoskopiích. Dále se zúčastnili 36. Českého a slovenského gastroenterologického kongresu v Praze, Endoskopické sestry 2019 atd. Tyto vzdělávací akce jsou velkým přínosem. Lékaři se též pravidelně zúčastňují domácích a vybraných vzdělávacích akcí.

Proběhlo několik instruktážních školení dodavateli instrumentáří. S rychlým vývojem endoskopíí je nutné personál neustále seznamovat s novými metodami a ihned je zaškolovat.

Proběhla výměna okna na endoskopickém sále.

Byly zakoupeny čtyři instrumentační vozíky na endoskopické sály.

Proběhla instalace dvou nových automatických dezinfektorů endoskopů.

V rámci akreditace bylo vydáno a aktualizováno mnoho dokumentů jako řízená dokumentace.

Byly nastaveny nové procesy v organizaci práce na celém oddělení.

Zaměstnanci oddělení se zúčastnili auditorské práce jako auditoři.

V rámci akreditace nemocnice bylo naše oddělení dobře hodnoceno.

Lůžková část

Na lůžkové oddělení byly zakoupeny tři nové vozíky na třídění odpadu, sedm nových postelí, jedna skříň do skladu. Obnova PC techniky a tiskáren. Pro lékaře byl zakoupen sedací vak.

Co oddělení dokázalo:

- Interní oddělení II je etablováno jako moderní, dobře vnímané oddělení se zaměřením na gastroenterologii.
- Byly udrženy vysoké standardy zdravotní ošetrovatelské péče.
- Ze zpětné vazby je možno říci, že pacienti jsou na oddělení spokojeni, eviduje se větší množství pochval na zdravotní i ošetrovatelskou péči.
- Na oddělení je pokoj paliativní péče, který plně slouží svému účelu.
- Jedna všeobecná sestra dokončila specializační kurz v oboru gastroenterologie. Další dvě praktické sestry studují na VOŠ. Příští rok by měly úspěšně studium ukončit.

Co se nepovedlo:

- Doplnit chybějící personál – obecně v rámci SZP velká fluktuace personálu, nově i v segmentu lékařů.
- Vzhledem k personální situaci bylo nutno předčasně ukončit předatestační stáž MUDr. Bakšišů, tudíž nebylo v tomto roce možno pokračovat ve zvyšování kvalifikace sekundárních lékařů.
- Dovybavit celé oddělení novými postelemi a novými nočními stolky.
- Nainstalovat klimatizaci na endoskopické pracoviště.

Co by oddělení chtělo:

- Nadále vytvářet pro pacienty co nejdůstojnější, nejbezpečnější a nejprofesionálnější oddělení, dobře vybavené, se správně zaškoleným personálem na velmi vysoké úrovni.
- Průběžně a aktivně se připravovat na reakreditaci nemocnice. Cílem je neustálé vyladování proklitského chování. Zvyšování vzdělanosti personálu a profesní úroveň.
- Dalším cílem je neplýtvat materiálem a energiemi.

Reálný plán – cíl na příští rok:

- Nadále předcházet dekubitům správným polohováním a prováděním ošetrovatelských vizit. Neprodleně reagovat na již vzniklé dekubity a správně je ošetrovat (pacienti jsou na naše oddělení nezřídka přijati již se vzniklými dekubity). Aktivně hydratovat pacienty. Předcházet pádům pacientů (nové postele na celém oddělení by nám pomohly).
- Spolupracovat s dobrovolníky, kteří jsou obrovským přínosem pro oddělení.
- Zúčastňovat se seminářů, nadále se vzdělávat.
- Pružně zavádět nové endoskopické metody. Sledovat vývoj instrumentáří a následně s nimi efektivně pracovat. Osvojit si péči o pacienta po nově zavedených endoskopických výkonech.

- Osvojovat si co nejpružněji novou dokumentaci a postupy v rámci reakreditace nemocnice.

Jak toho dosáhnout:

- Správným a včasným využíváním a používáním polohovacích pomůcek. Pacienty řádně prohlédnout při hygieně a koupeli. Správně pokládat matrace na lůžko. Vstípit si ošetrovatelskou bariérovou techniku.
- Pečlivě sledovat a pracovat s nutričním screeningem.
- Pružně a profesionálně reagovat na nedostatky zjištěné při interních i externích auditech.
- Zůstat velmi vstřícný v komunikaci.
- Správné hodnocení rizika pádu u pacienta a okamžitou reakci na změněný stav pacientů.
- Nadále se zúčastňovat seminářů i mimo KZ. Přinášet nové poznatky a uvádět je v praxi.
- Proškolovat a informovat personál o všech novinkách a postupech.

Co by bylo potřeba:

- Stabilizovat personální situace v segmentu lékař, SZP, NLP.
- Na endoskopické pracoviště nainstalovat klimatizaci. Zvýšil by se komfort pro pacienty.
- Dovybavení lůžkové části. Výměnit okna a vstupní dveře na lůžkové části.

V čem oddělení vyniká

Je to pracoviště odborně na vysoké úrovni, co se týká prováděných léčebných metod, ošetrovatelské péče a vzdělání personálu. Daří se udržovat ošetrovatelskou péči i přes nedostatek personálu.

Kožní oddělení

Na lůžkové části Kožního oddělení Nemocnice Teplice, o. z., s 15 lůžky pracuje šest směnných sester a pět lékařek (jedna atestovaná lékařka a jedna lékařka s aprobační zkouškou). Mimo péče na lůžkové části střídavě ordinují v ambulancích vedle lůžkového oddělení.

Na poliklinice vede Kožní oddělení Nemocnice Teplice, o. z., ambulanci pro venerologii a ambulanci dermatologickou, ve které pracuje jedna atestovaná lékařka a v každé ambulanci jedna sestra. MUDr. Abed, který ordinoval v této ambulanci na poliklinice a věnoval se také korektivní dermatologii, odešel do privátní ordinace.

Bylo by potřeba přijmout sanitáře na lůžkovou část, kde pracují pouze SZP (třeba i na zkrácený úvazek).

V roce 2019 bylo oddělení vymalováno a v roce 2020 by bylo potřeba provést rekonstrukci sociálního zařízení pro pacienty.

Z dotací Ústeckého kraje byly zakoupeny další postele a noční stolky pro pacienty. Na poliklinice byla částečně opravena podlahová krytina.

V září, kdy celá nemocnice procházela akreditací, prošlo SAK i kožní oddělení, a to s kladným výsledkem.

Cílem našeho oddělení je spokojený pacient, což se daří, soudě z poděkování a vyplněných dotazníků mnoha pacientů

Lékárna

Lékárna je funkčně rozdělena na dvě části. Nemocniční část, která zásobuje jednotlivá oddělení nemocnice a veřejnou část, která je určena pro širokou veřejnost.

Hlavní náplní veřejné části lékárny je objednávání, uchovávání, příprava a výdej léčivých přípravků, zdravotnických prostředků a doplňků stravy. Dále zásobuje léčivými přípravky nestátní zdravotnické ordinace a vozy rychlé záchranné služby. Lékárna nabízí bezplatné měření krevního tlaku a je možné si zde zapůjčit 2fázovou odsávačku mateřského mléka. Jako jedna z mála v okrese se lékárna zaměřuje na výrobu individuálně připravovaných léčivých přípravků v laboratoři, která je vybavena i laminárním boxem na přípravu sterilních očních přípravků.

Nemocniční část lékárny zásobuje léčivými přípravky, zdravotnickým materiálem a zdravotnickými pomůckami všechna oddělení nemocnice.

Od 9. 2. 2019 začala platit protipadělková směrnice (FMD 2011/62 EU) a tím se změnil režim příjmu a výdeje léčivých přípravků. Cílem opatření FMD je zabránit vstupu padělaných léčivých přípravků na trh. Každá krabička je opatřena jedinečným 2D kódem. Lékárna při příjmu ověří existenci kódu, při výdeji kód zneplatní a vyřadí z centrálního úložiště, které eviduje všechna balení legálně vyrobených léků. Součástí kontroly farmaceutem je i kontrola neporušenosti obalu z hlediska nelegální manipulace s ním.

Farmaceuti pravidelně dochází na všechna oddělení nemocnice, kde pomáhají s uchováváním a správným zacházením s léčivými přípravky včetně přípravků obsahujících návykové látky.

Farmaceuti i farmaceutičtí asistenti v obou částech lékárny se v průběhu celého roku zúčastňují odborných seminářů, školení a kongresů, a tím zvyšují svoji odbornost.

V roce 2019 se nadále dařilo rozšiřovat sortiment léčivých přípravků a zdravotnických pomůcek dle nároků klientů lékárny a zdravotnické prodejny. V roce 2020 se lékárna bude snažit navyšovat počet spokojených pacientů

Neurologické oddělení

Oddělení se zejména v rámci práce jednotky intenzivní péče zapojuje do iktového programu. V rámci celostátního hodnocení dosahuje v indikátorech kvality iktového centra na přední místa mezi fakultními nemocnicemi. Za zlepšení kvality péče o pacienty s CMP oddělení získalo ocenění Diamant status od ESO Angels. Stále ošetřuje nemocné s akutními exacerbacemi neurologických onemocnění, jako jsou myastenická krize, těžké ataky RS či zánětlivé onemocnění periferních nervů – syndrom Guillain Barré, kde se ve spolupráci s oddělením ARO provádí plazmaferézy.

Standardní lůžková část pak poskytuje kromě infuzní léčby méně komplikovaných či již stabilizovaných klientů také intenzivní rehabilitaci, a to jak fyzioterapii, tak i ergoterapii.

Oddělení zajišťuje komplexní neurologickou laboratorní diagnostiku jak po stránce elektrofyziologie, tak i ultrazvukového vyšetření. Pro celý region jsou zajišťovány ambulantně prováděné lumbální punkce speciální atraumatickou jehlou. A to nejen pro Ústecký kraj, ale i pro nemocné z Libereckého a Karlovarského kraje.

RS centrum bylo akreditováno a získalo status centra vysoce specializované péče pro dospělé i dětské nemocné s RS a neuromyelitis optika. V ČR pracuje celkem 15 těchto center. Spádovou oblastí zůstává severozápad ČR, tedy kromě Ústeckého i Karlovarský a Liberecký kraj. V rámci akreditace byl tým pracovníků rozšířen o psychoterapeuta a sociálního pracovníka, čímž došlo ke zkvalitnění a zajištění komplexní péče pro nemocné s RS. Fyzioterapeuti RS centra zavedli kromě individuálních cvičebních jednotek i cvičení skupin. Toto cvičení je motivačně zaměřené na úkony všedních denních činností – cvičení pro zahrádkáře, hospodyňky a maminky. RS centrum je nadále zapojeno do mezinárodních klinických hodnocení s novými léky k ovlivnění průběhu RS i v rámci symptomatické léčby.

Neurologické oddělení nadále udržuje svůj status akreditovaného pracoviště pro postgraduální vzdělávání. V rámci toho poskytuje stáže lékařům z jiných nemocnic, například z Karlových Varů. Pravidelně se minimálně jednou měsíčně pořádají vzdělávací semináře. Tradičně největší ohlas měla i v roce 2019 konference RS centra, nad kterou opět převzal záštitu předseda představenstva KZ, a. s., Ing. Novák. Akce se zúčastnilo 150 zdravotníků. Pořádáme osvětové semináře pro příbuzné a pacienty s RS, loni se konal 17. 4. 2019 a zúčastnilo se 50 posluchačů.

Personální situace

- počty jednotlivých pracovníků – Lékaři
 - L3 – 7
 - L2 – 1
 - L1 – 3
- + šest lékařů L3 a jedné lékař L2 na částečný úvazek
 - SZP – 29,5 + 2 DPČ



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

- 2 DPN
- NZP – o
- 1 DPN
- PZP – 8
- Ergoterapeut – 1
- Fyzioterapeut – 2,8
- Sociální pracovníce – 1
- Psychoterapeutka 0,2 úvazku
- předpokládané odchody /MD, důchod, o / – 2 SZP – MD, důchod o
- předpokládané nástupy /po MD 1 lékařka návrat po MD / – o
- rozšíření úvazku psychoterapeuta na 1,0

Co bylo dokázáno:

Podařilo se uspořádat 4. ročník cvičebního maratonu MaRS. V celostátním pojetí to byl 8. ročník. MaRS je jediná celostátní, na pohyb zaměřená charitativní kampaň v oblasti roztroušené sklerózy u nás. Jednalo se 24 hodinové nepřetržité cvičení na podporu lidí nemocných roztroušenou sklerózou. V prosinci byl zrealizován Běh s čelovkou, pod záštitou generálního ředitele KZ, a. s., a města Teplice. Na podporu paní Moniky Schmidtové se vybralo se 42 000 Kč na pořízení terénního vozítka. Z darů byly zakoupeny: dvě vysoká chodítka s elektrickým zdvihem v celkové hodnotě 45 000 Kč, jednočtyřkolové chodítko v hodnotě 5 000 Kč, polohovací pomůcky a vybavení lůžek v celkové hodnotě 30 000 Kč, židle pro personál do pracoven v celkové hodnotě 30 000 Kč, manipulační vozík na JIP za 30 000 Kč, na standardní oddělení byly zakoupeny servírovací stolky a noční stolky v celkové hodnotě 70 000 Kč. Z výtěžku klinických studií byly vybaveny pokoje pacientů šatními skříňkami a jídelními stoly se židlemi v celkové hodnotě 123 000 Kč. Do pracoven na JIP, na standardní oddělení, MS centrum a k vrchní sestře se koupili skartovačky v celkové hodnotě 13 500 Kč.

Oční oddělení

Oční oddělení Nemocnice Teplice, o. z., obhájilo v roce 2015 akreditaci Ministerstva zdravotnictví ČR. Je rozdělené na dvě části – část ambulantní, která je soustředěná na poliklinice, a část při bývalém lůžkovém oddělení v pavilonu E, kde probíhá ambulantní operativní katarakt a specializovaná oční vyšetření.

V roce 2019 bylo provedeno celkem 1 478 operací, z toho 1 171 operací katarakty. Počtem operací katarakty provedených za rok se podařilo překonat rekord v historii teplického očního oddělení z roku 2018. Oddělení i nadále pokračuje v trendu implantací prémiových nitroočních čoček (multifokální, EDOF, torické).

V letošním roce oddělení získalo fakoemulzifikační přístroj nové generace Centurion Vision Systém na operaci šedého zákalu a Nd-YAG laser určený k operacím druhotného šedého zákalu a k dalším zákrokům.

Jako jediné v Ústeckém kraji má analytický a databázový systém Forum Glaucoma Workplace pro pokročilý management zeleného zákalu, který byl zaveden do klinické praxe.

Byla zahájena nová klinická studie: Léčba cyklosporinem u pacientů s těžkým syndromem suchého oka. Zdárně pokračuje také další vzdělávání zaměstnanců – jedna lékařka složila atestační zkoušku v oboru oftalmologie. Vizí oddělení je přesunout ambulantní část do prostor očního oddělení v pavilonu E a spolu s rekonstrukcí operačního traktu vytvořit oční pavilon.

Oddělení centrálních operačních sálů a sterilizace

V roce 2019 bylo zřízeno Oddělení centrálních operačních sálů a sterilizace Nemocnice Teplice, o. z. Primářem nově vzniklého oddělení byl na základě výběrového řízení jmenován od 1. 1. 2019 MUDr. Pavel Valoušek, vrchní sestrou byla na základě výběrového řízení jmenována od 1. 4. 2019 Bc. Andrea Poláková. Od 1. 10. 2019 došlo

k převedení sálového personálu jednotlivých operačních oborů pod oddělení COS, aby bylo možno personál v rámci mezioborové spolupráce školit před spuštěním provozu v novém objektu.

Na oddělení COS pracuje 16 všeobecných sester a 14 sanitářů.

COS poskytuje nepřetržitý 24hodinový provoz pro oddělení chirurgie, ortopedie, urologie a gynekologie.

Oddělení sterilizace zajišťuje sterilizaci materiálu nejen pro všechna oddělení Nemocnice Teplice, o. z., ale i pro řadu externích subjektů. V současné době zajišťuje chod oddělení celkem pět sester a tři sanitářů. Provoz sterilizace je pondělí až pátek 6.30–19.00 hodin, o sobotách, nedělích a svátcích 6.30–12.30 hodin. Probíhalo a stále probíhá zaškolování pracovníků sterilizace na operačních sálech (setování sít).

V roce 2020 bude zahájen provoz v nově vybudovaném pavilonu, kde COS a sterilizace bude sídlit v prvním nadzemním podlaží s návazností na dospávací pokoj, JIP a ARO. Čekáme na předání objektu stavbou.

V současné době probíhá příprava na přesun do nových prostor a příprava na zahájení provozu, a to jak po stránce materiálové, tak personální.

Oddělení laboratorního komplementu

Oddělení laboratorního komplementu je organizačním útvarem Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z. Vzniklo 1. 7. 2012 konsolidací oddělení klinické biochemie a hematologicko-transfuzního oddělení. Praktické sloučení těchto oddělení proběhlo tři roky poté v červenci 2015.

OLK se člení na dvě části: pracoviště č. 1 – biochemická laboratoř a centrální odběry (OKB) a pracoviště č. 2 – hematologická a imunohematologická laboratoř (HTO). Dále je jeho součástí krevní banka. Na obou pracovištích je od roku 2005 zaveden systém řízení kvality dle požadavků normy ČSN EN ISO 9001. Od roku 2016 jsou obě pracoviště akreditována dle normy ČSN EN ISO 15189:2013.

Hlavním cílem n oddělení v roce 2019 bylo zavést a úspěšně koordinovat POCT přístroje na jednotlivá oddělení nemocnice, což se podařilo.

Prvním projektem tohoto typu byla instalace profesionálních glukometrů na celkem 14 odděleních Nemocnice Teplice, o. z. Tyto přístroje umožňují měření přesných a správných výsledků glykémie přímo u lůžka pacienta, které jsou srovnatelné s kvalitou měření v laboratoři.

Dále proběhla instalace přístroje AQT90 Flex, který na urgentním příjmu měří hodnoty troponinu, CRP a D-dimerů. Přístroj pomáhá klinikům činit rozhodnutí co nejdříve a uspokojit tak tok pacientů.

Posledním přístrojem tohoto typu byl kazetový analyzátor ABL90 Flex, který slouží pro přímé měření pH a krevních plynů, elektrolytů (Na^+ , K^+ , Cl^- a Ca_2^+), glukózy a laktátu. Tento analyzátor napomáhá k monitorování stavu pacientů na anesteziologicko-resuscitačním oddělení.

Hlavní výhodou POCT přístrojů je, že obsluha přístroje má výsledek k dispozici téměř ihned v místě péče o pacienta a lékař může okamžitě zvolit adekvátní léčbu. Výsledky pak přecházejí on-line přes laboratorní informační systém do nemocničního systému a nedochází tedy k žádným chybám v důsledku přepisování dat.

Dalším zásadním cílem, kterého bylo v roce 2019 v laboratořích dosaženo, byla realizace elektronického skladového hospodářství, které zefektivnilo práci v řízení objednávek spotřebního zboží laboratoře.

V neposlední řadě se v loňském roce podařilo na úseku hematologie a biochemie zásadním způsobem obnovit stávající přístrojové vybavení, což umožní naplno využívat dnešní moderní technologie, rozšířit současné portfolio metod a zrychlit dobu odezvy laboratoře.

Hlavní snahou oddělení bude pro rok 2020 hlavně zajistit vysokou úroveň služeb laboratoře a zlepšovat jejich kvalitu. Dalším cílem bude maximální snaha rozvíjet možnosti stávajícího moderního vybavení laboratoře a v rámci dozorového auditu ČIA obhájit status akreditované laboratoře dle ČSN EN ISO 15189:2013.

Oddělení následné péče

Personální situace

ONP 1 – personální situace na ONP 1 již stabilizována, chybí pouze 0,5 úvazek sanitář/sanitářka.

ONP 2 – byl v průběhu celého roku nedostatek personálu právě na pozici nižších zdravotnických pracovníků. Od ledna 2019 odešla staniční sestra Loffelmanová, do nástupu nové staniční sestry v květnu vykonávala tuto práci vrchní sestra. V měsíci květnu nastoupila na pozici staniční sestry Mgr. Pavlína Eliášová. P. Blechová dokončila studium a nyní pracuje jako SZP. Její bývalá pozice praktické sestry zůstala neobsazena. Na konci roku 2019 ukončila pracovní poměr SZP I. Hocká, která odešla do starobního důchodu.

Ani na začátku roku 2020 není naplněna systemizace. NA ONP 1 chybí 0,5 úvazku sanitáře, na ONP 2 chybí 2 sanitáři.

Na ONP 1 staniční sestra O. Škáchová dokončila specializační studium – Ošetrovatelská péče v interních oborech. Vrchní sestra se jako auditorka zapojila do prováděných interních auditů v rámci naší nemocnice. V měsíci září proběhla akreditace.

Ještě před akreditací byly z vlastních zdrojů oddělení zakoupeny na obě stanice ONP myčky nádobí, aby nádobí pacientů bylo sanováno správně a vyhovovalo hygienickým požadavkům ve zdravotnickém zařízení.

Na oddělení by bylo potřeba přijmout ergoterapeuta, alespoň na částečný úvazek.

Rovněž by bylo třeba služeb logopeda, který by mohl docházet v případě potřeby na oddělení. Pro rok 2020 je cílem především stabilizovat personál a samozřejmě je pokračování v poskytování kvalitní a bezpečné ošetrovatelské péče na akreditovaném pracovišti.

Onkologické oddělení

Onkologické oddělení Nemocnice Teplice, které je rozděleno na dvě části, pracuje jako jeden kolektiv, a to přispívá k bezproblémovému chodu oddělení.

Na oddělení přicházejí pacienti ke kontrolám a dispenzarizaci, k ambulantní chemoterapii, na konziliární vyšetření. Jelikož počet pacientů s onkologickou diagnózou narůstá, je důležitá spolupráce ostatních oddělení, aby pacienti přicházeli s náležitou dokumentací a výsledky potřebných vyšetření. To vše přispívá k rychlejšímu určení možnosti léčby.

Na část chemoterapie docházejí pacienti k infuzní léčbě a tráví zde větší část dne při podání chemoterapie. Tato léčba je náročná pro fyzickou i psychickou stránku pacienta, který tento čas tráví v kolektivu méně či více nemocných pacientů.

Jedna sestra se věnuje práci na NOR (Národní onkologický registr). Tuto práci vykonává sama, jelikož do tohoto registru je omezený přístup, pouze na čipovou kartu a heslo.

Důležitý je sběr dat pro hlášení zhoubného novotvaru. Je snaha o lepší spolupráci s jednotlivými odděleními, která tato hlášení a dokumentaci na oddělení zasílají. Za poslední tři roky stoupl počet hlášení o 150.

Hlavním cílem je vytvořit co nejpříjemnější prostředí pro pacienty podpořené profesionálním, lidským a milým přístupem. Z dotací určených pro NOR se nově vybavila kuchyňka a denní místnost sester.

Počet ošetřených pacientů na oddělení je limitován, jak po personální stránce (pouze jeden lékař), tak i po stránce technické počtem lůžek a křesel k aplikaci inf. terapie.

V roce 2019 bylo na oddělení ošetřeno pacientů:	5 883
z toho: POKO	1 701
z toho: CHEMOTERAPIE	4 182
inf. terapie pro MS centrum	150

Otorinolaryngologické oddělení

Otorinolaryngologické oddělení Nemocnice Teplice, o. z., poskytuje běžnou specializovanou ambulantní péči v oboru otorinolaryngologie včetně konziliárních vyšetření u hospitalizovaných pacientů v nemocnici.

Dále provádí drobné chirurgické výkony, dispenzární prohlídky onkologických pacientů. Nově se od roku 2019 provádí screeningové vyšetření sluchu u 5letých dětí.

Přístrojové vybavení ORL ambulance je uspokojivé. Bylo by jen potřeba vyměnit audiometr a tympanometr a zakoupit nový laryngoskop.

Ortopedické oddělení

Ortopedické oddělení Nemocnice Teplice, o. z., má 20 lůžek, z toho dvě septická a dva nadstandardní pokoje.

Personální situace:

1. lůžková část 6 směnných sester
 - 1 SZP na ½ úvazku
 - 1 SZP ranní směna
 - 2 ošetrovatelky
 - 1 sanitářka
2. ambulantní část 3 SZP na plný úvazek
 - 1 SZP na ½ úvazku
 - 1 SZP na ¾ úvazku
 - 2 sanitářky
3. operační sál – 2 instrumentářky
 - 2 sanitářky

Každoročním plánem oddělení je dodržovat proklientské chování sester, účast na seminářích, dodržovat standardy ošetrovatelské péče, ve spolupráci s ARO se v oblasti vlhkého hojení ran zaměřit na prevenci dekubitů. Dále se oddělení intenzivně připravovalo na akreditaci nemocnice, snažilo se dodržet uspokojivé výsledky hospodaření a také nadále spolupracovat s primářem MUDr. Neckářem z Oddělení sportovní medicíny Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Oddělení bylo částečně vymalováno, byly zakoupeny nové kancelářské židle, lednice, sprchovací lehátko, antidekubitní systém a objednány byly TV na všechny pokoje.

Oddělení byla prodloužena akreditace na dobu pět let.

Pro ambulantní část byly zakoupeny nové PC (nutno vybavit dalšími PC a nábytkem všechny ordinace).

Operační sál byl vymalován. Oddělení se připravovalo na zahájení nového provozu centrálních operačních sálů, a to zaškolením personálu.

Rehabilitační oddělení

Rehabilitační oddělení Nemocnice Teplice se může v roce 2019 pochlubit nulovým počtem stížností na oddělení lůžkové rehabilitace. Investovalo se do vybavení pokojů pro pacienty, pro každého pacienta je na pokoji uzamykatelná skříňka. Byly vymalovány chodby na lůžkové části rehabilitace, sesterna a některé pokoje, na ambulanci byly vymalovány kabiny na cvičení. Nově se natřely dveře. Z dotací bylo pořízeno pět nových polohovacích postelí. Na ambulanci byl zakoupen nový přístroj pro fyzikální terapii – BTL Premium. Je to přístroj multifunkční – kromě laseru a magnetů z něj lze aplikovat veškerou fyzikální terapii. Pro zaměstnance nemocnice bylo zavedeno skupinové cvičení „Aby záda nebolela“ (jednou týdně), o které je velký zájem. Také byly pořízeny nové vířivé lázně – jedna pro horní končetiny, jedna pro dolní končetiny. Personál oddělení se pravidelně vzdělává, jezdí na odborné kurzy, aby udržel úroveň vzdělávání. Na oddělení nastoupila nová lékařka.

V příštím roce by bylo zapotřebí vyměnit okna na budově. Hlavním cílem je posílit personál, zejména pro fyzioterapii.

Radiodiagnostické oddělení

Personální situace

Provoz na oddělení zajišťuje v současné době:

- Lékaři: pět s úvazkem 1,0; jeden s úvazkem 0,2; jeden s úvazkem 0,4 a dva s úvazkem 0,6.
- Radiologické asistentky: 18 s úvazkem 1,0.
- Zdravotní sestry: šest s úvazkem 1,0.
- THP: jeden s úvazkem 0,8.

Proti roku 2018 došlo k mírnému navýšení počtu nelékařského personálu – zvýšil se ale počet v důchodovém věku. Velmi poklesl počet lékařů, který je již kritický pro chod oddělení.

Novinky na oddělení

- Lékaři i RA se zúčastňují školení v oboru a tím neustále zvyšují svoji odbornou úroveň.
- Jedna lékařka úspěšně složila aprobační zkoušku.
- Tři RA se naučily pracovat na CT přístroji.
- Na CT přístroji se zavedly nové vyšetřovací postupy, které vedly ke snížení dávky pacientů.

Reálný plán na příští rok (za oddělení a v oblasti oš. péče)

Při současném počtu zaměstnanců je prioritou zachovat zdravotní péči především pro Nemocnici Teplice, o. z.

Urologické oddělení

V roce 2019 pracovalo Urologické oddělení Nemocnice Teplice, o. z., v prostorách s 26 lůžky, z toho tři pooperační, tři nadstandard, sálovém traktu s jedním sálem pro operace klasické a s použitím televizního řetězce a C ramenem a dále traktem ambulantním se čtyřmi odbornými ambulancemi. Oddělení zajišťuje i UPS. Oddělení poskytuje urologickou péči v požadovaném rozsahu pro pracoviště s akreditací I. stupně, ve speciálních případech spolupracuje úzce s Klinikou urologie a robotické chirurgie Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Za rok 2019 bylo provedeno celkem 1 469 operačních výkonů, z toho 304 operací klasických, ostatní endoskopické. Z toho 408 v premedikaci a 100 pod skia kontrolou. Ve srovnání s rokem 2018 je úbytek celkem 100 výkonů, k navýšení ale došlo zejména u počtu provedených nefrostomií a počtu se skia kontrolou, zejména PEK.

Oddělení opustil zástupce primáře MUDr. Z. Pospíšil, přišel naopak MUDr. Mohamed Nussir, Ph.D., FEBU, který je pro oddělení výrazným přínosem, a dále MUDr. Amin Hashe-mifard. Odešla také MUDr. S. Kovaříková a MUDr. Patková. Vzhledem k plánovaným posílám v roce 2020 dojde k výrazné stabilizaci v oblasti lékařů. S nástupem nových SZP začátkem roku 2020 dojde i k výraznému zlepšení v této kategorii.

V ambulantní sféře bylo provedeno celkem 36 165 výkonů, což představuje 4 708 730 bodů, s celkovou úhradou 4 715 860 Kč.

Chod oddělení značnou měrou ovlivnila i nová vrchní sestra Hana Herajtová, pod jejím vedením došlo ke stabilizaci kolektivu, dobrému chodu oddělení a spokojenosti pacientů.

Nefrologicko-dialyzační oddělení

Prostory v 1. patře Polikliniky Nemocnice Teplice byly do prosince 2018 pronajaty firmě B. Braun, která zde provozovala dialýzu. Po ukončení nájemní smlouvy byly vráceny zpět KZ. Byla nutná kompletní rekonstrukce. Práce byly ukončeny až v září 2019.

Od 1. 1. 2019 do 1. 9. 2019 byla v provozu nefrologická ambulance v provizorních prostorách polikliniky. Akutní dialýzy a dialýzy hospitalizovaných pacientů v dialyzačním programu byly prováděny na oddělení ARO a oddělení interní JIP. Od 1. 9. 2019 byla zahájena činnost Nefrologicko-dialyzačního oddělení Nemocnice Teplice, o. z.

Přístrojové vybavení:

- Dialyzační monitory – Dialog IQ. – B. Braun – 12 + náhradní monitory,
- reversní osmóza – Fresenius, digitální váha – 2x, dialyzační křesla – 7x, vážicí postele – 6x, ultrazvuk, přístroj k měření tělesného složení, EKG, přenosný ventilátor, monitor vitálních funkcí.

Nefrologická ambulance

V nefrologické ambulanci bylo za rok 2019 provedeno:

- 118 komplexních vyšetření,
- 130 cílených vyšetření,
- 46 kontrolních vyšetření.

Hemodialyzační středisko – chronický dialyzační program**Ordinační doba:**

pondělí + středa + pátek: 2 směny – ranní a odpolední,

úterý + čtvrtek + sobota: pouze 1 směna – ranní,

akutní program zajišťujeme 24 hodin.

V roce 2019 bylo v chronickém hemodialyzačním programu léčeno celkem 28 pacientů, z tohoto počtu do našeho střediska bylo předáno 20 pacientů z HDS Ústí nad Labem – jedna pacientka se přestěhovala a u jednoho pacienta došlo k návratu funkce.

- K 31. 12. 2019 – počet žijících pacientů v chronickém dialyzačním programu: 25 pacientů.
- Počet provedených výkonů od 1. 10. 2019 do 31. 12. 2019:
- 495 hemodialýz,
- 234 hemodiafiltrací,
- 15 akutních dialýz.

Akutní dialyzační program

V akutním dialyzačním programu bylo v roce 2019 léčeno 70 pacientů, u kterých bylo provedeno 326 výkonů na oddělení ARO a interní JIP. Obě oddělení jsou vybavena dialyzačním monitorem Dialog IQ. – B. Braun – do 30. 12. 2019 dialyzačním monitorem firmy Fresenius – 5008 a úpravou vody.

Urgentní příjem

Urgentní příjem Nemocnice Teplice, o. z., vznikl jako nová přístavba k bývalým chirurgickým ambulancím v přízemí pavilonu F. Urgentní příjem zahájil provoz 1. 11. 2018.

Oddělení UP je koncipováno jako nízkoprahový UP. Tzn., že zde je poskytována zdravotní péče pacientům s akutním úrazovým nebo neúrazovým onemocněním nebo akutním zhoršením chronického onemocnění.

Je zde poskytována péče pacientům transportovaným zdravotnickou záchrannou službou, ale i přichozím pacientům s akutním úrazovým nebo neúrazovým onemocněním nebo s náhlým zhoršením chronického stavu.

Je zde zajištěna 24hodinová péče v oborech chirurgie, interna, neurologie a v době ústavní pohotovostní služby v oborech oční, urologie a ortopedie. Tři odborné chirurgické ambulance poskytují péči v denním provozu. Součástí oddělení je expektační pokoj se třemi lůžky, zajišťující krátkodobý diagnosticko-terapeutický proces. Přístrojové vybavení oddělení nabízí rychlou dostupnost diagnostických vyšetření a zároveň je oddělení plně vybaveno přístroji pro vedení rozšířené kardiopulmonální resuscitace včetně umělé plicní ventilace.

Během prvního roku provozu se urgentní příjem z hlediska zajištění poskytování zdravotní péče stal klíčovým pracovištěm Nemocnice Teplice, o. z., a vytížení urgentního příjmu tuto skutečnost plně potvrzuje. Urgentní příjem splnil očekávání ve smyslu zefektivnění průniku všech neodkladných a akutních stavů, přispěl ke zlepšení směřování péče přímo k pacientovi a zároveň vytvořil účinný filtr stavů, které nejsou indikovány k hospitalizaci.

V průměru poskytuje Urgentní příjem Nemocnice Teplice, o. z., měsíčně ošetření 5 500 pacientům a v průběhu roku 2019 zajistil zdravotní péči pro 65 374 pacientů. Tým urgentního příjmu tvoří vedoucí lékařka, 31 zdravotníků na pozici nelékařského zdravotního personálu, 13 sanitářů a lékařů jednotlivých odborností, docházející na pracoviště.

První měsíce provozu ukázaly, že počet lůžek v expektační části není dostatečný a do budoucna bude nutné zvážit možnosti navýšení kapacity lůžek pro expektační péči, což je cílem oddělení pro další období. Zároveň se zvažují možnosti propojení urgentního příjmu s provozem LSPP, což by ještě více zefektivnilo průnik akutních stavů a filtrování pacientů směrem k péči v jednotlivých oborech.

Protialkoholní a protitoxikomanická záchytná stanice

Protialkoholní a protitoxikomanická záchytná stanice byla znovu zřízena po 18 letech v areálu teplické nemocnice. Je jediným zařízením této služby v Ústeckém kraji. Stavební práce byly dokončeny 15. 4. 2019 a náklady spojené se stavbou a vybavením interiéru zdravotnickou technikou činily 19 milionů Kč.

Oddělení bylo otevřeno 13. 5. 2019 a je 19 záchytnou stanicí v České republice. Poskytuje se zde zdravotní služba osobě, která pod vlivem alkoholu nebo jiné návykové látky nekontroluje své chování a tím bezprostředně ohrožuje sebe nebo jinou osobu, majetek nebo veřejný pořádek. Pobyt klienta v záchytné stanici je na dobu nezbytně nutnou, avšak kratší než 24 hodin. Provoz stanice je nepřetržitě zajištěn jedním lékařem, jednou všeobecnou sestrou/záchranářem a dvěma sanitáři. Záchytná stanice má šest pokojů, z toho čtyři pokoje vybavené po dvou lůžkách a dva pokoje po jednom lůžku. Máme možnost základního monitorování na dvou lůžkách. Kamerový systém a signalizační zařízení je ve všech pokojích.

Stanice je vybavena léčivými přípravky, pomůckami pro poskytnutí první pomoci včetně kardiopulmonální resuscitace, defibrilátorem, alкотestem a macerátorem.

Pobyt a ošetření na záchytné stanici je stanoven částkou schválenou zřizovatelem ve výši 3000 Kč. Na platbě za pobyt se podílí 19 % klientů. Od 13. 5. 2019 do 31. 12. 2019 bylo na oddělení hospitalizováno 495 klientů, z toho 28 klientů bylo ošetřeno ambulantně. Nejvíce klientů bylo z teplického okresu, pak z Ústí nad Labem, Děčína a Mostu.

Ošetřovatelská péče

V roce 2019 bylo prioritou nemocnice získání akreditace od Spojené akreditační komise, o.p.s. Akreditace se týkala nejen naplnění akreditačních standardů v péči, a to jak lékařské, tak ošetřovatelské, ale i v rehabilitační a nutriční na klinických odděleních, ale i ve vedení zdravotnické dokumentace, dodržení standardů v hygieně, ale i v podpůrných provozech nemocnice jako je stravovací provoz, úklid, údržba apod. Tomuto cíli bylo podřízeno veškeré úsilí, které spočívalo hlavně v provádění kontrolní činnosti, auditů s různými tématy zaměřením, edukační činnosti a v úzké spolupráci s personálem jednotlivých oddělení. O intenzitě intervencí svědčí 228 provedených ohlášených i neohlášených auditů, ve kterých nejsou zahrnuty konzultace a konzultační návštěvy. Z toho bylo zjištěno 317 neshod a vystaveno 21 karet nápravného opatření. Do kontrolní činnosti se zapojila velká většina vrchních sester a i některé staniční sestry, které díky tomu získávaly zkušenosti z jiných oddělení, které mohly aplikovat na svých odděleních a stanicích. Do auditů zdravotnické dokumentace se podařilo zapojit také lékaře, kteří následně předávali zpětnou vazbu svým kolegům. Během celého roku pokračovala spolupráce s externí konzultantkou Mgr. Šálkovou, při jejích návštěvách se konají také schůzky Rady pro kvalitu.

Akreditaci, která proběhla v první polovině září, se teplické nemocnici, jako poslední nemocnici KZ, a. s., podařilo získat.

V roce 2019 se nemocnice začala potýkat se stále se prohlubujícím nedostatkem v segmentu nelékařského zdravotnického personálu, ať se jedná o všeobecné nebo praktické sestry, fyzioterapeuty nebo kvalifikované sanitáře. I přes tyto personální těžkosti je tu snaha udržet maximum lůžek a ošetřovatelskou péči na co nejvyšší úrovni. V roce 2019 bylo přistoupeno na skupinový systém ošetřovatelské péče, který je náročnější na dostatek personálu a na některých bylo nutné vrátit se k systému funkčnímu.

Ke konci roku bysplečně se sestrami z provozu připravena k otestování nová ošetrovatelská dokumentace pro standardní lůžka, která měla za cíl co nejvíce snížit administrativní zátěž a přitom zefektivnit a obsahově zlepšit záznamy o pacientech. Sestrám se s novou dokumentací pracuje velmi dobře a tuto snahu ocenily.

V rámci celoživotního vzdělávání a zvyšování své kvalifikace se lékaři a sestry z jednotlivých oddělení zúčastňují různých seminářů, konferencí a kongresů, a to buď pasivně anebo s aktivní účastí, díky které jsou prezentovány úspěchy teplické nemocnice. Oddělení ARO aktivně spolupracuje s Aeskulap Akademií v oblasti vlhkého hojení ran, ve které patří ke špičce nejen v rámci Krajské zdravotní, a. s., ale i v rámci celé České republiky. V nemocnici a v rámci ambulance chronických ran také probíhá odborná praxe studentek VOŠ, UJEP i některých studijních programů PSS a některých odborných kurzů se zaměřením na péči o chronické rány.

K osvědčeným ošetrovatelským vizitám na oddělení následné péče se na doporučení hlavní sestry připojilo také lůžkové oddělení interny II, neurologické oddělení a nově i interna I. Hlavní sestra nemocnice věří, že i ostatní oddělení budou toto doporučení akceptovat.

Za zmínku jistě stojí i oba pokoje paliativní péče, které vznikly i za podpory nadace Evy Matějkové. Jeden se nachází na oddělení interny II, druhý na konzervativní části gynekologického oddělení. Pacientům je poskytována standardní lékařská péče, ale sestřičky se snaží o nadstandardní péči nejen ošetrovatelskou, ale hlavně lidskou. Pokoj na interně II je prakticky neustále obsazený. Pokoj na gynekologii 9 slouží nejen pro onkologicky nemocné pacientky, ale hlavně pro ženy, které potratily již ve vyšším stupni těhotenství, nebo jim děťátko v průběhu těhotenství zemřelo, mělo vadu neslučitelnou se životem nebo se narodilo mrtvé. Sestřičky takto postiženým matkám a rodičům umožňují důstojné rozloučení s jejich miminkem a současně jim připraví i „vzpomínky“, které si valná většina rodičů s vděkem odnáší domů – fotka miminka s medvídkem, kterého si následně rodiče odnesou, otisky ručiček a nožiček. Naše nemocnice je jediná, která tuto službu rodičům poskytuje. S tímto nápadem přišly samy sestřičky z tohoto oddělení.

V Nemocnici Teplice, o. z., působí již desátým rokem kaplani katolické a baptistické církve, a nově i Českobratrské církve evangelické, kteří zajišťují kaplanskou péči. Kaplani patří pod úsek hlavní sestry, se kterou aktivně spolupracují na rozvoji spirituální péče v nemocnici. Hlavním posláním kaplanů v nemocnici je aktivní naslouchání pacientům a možnost být jim pomocnou rukou, oporou a třeba i průvodcem v těžkých nebo posledních chvílích života. Nemocniční kaplani jsou k dispozici na zavolání 24 hodin denně a jejich pomoc není určena pouze hospitalizovaným nebo ambulantním pacientům, ale i jejich nejbližším.

Od roku 2009 působí v nemocnici také dobrovolníci, kteří v čele s koordinátorkou paní Petrou Suchomelovou úzce spolupracují s hlavní sestrou. V nemocnici se velmi osvědčila spolupráce s dobrovolníky „zralého věku“, kteří jsou stálí a mají k pacientům blíže než studenti, kteří v dřívějších letech převládali. Dobrovolníci i nadále aktivně pracují s pacienty nemocnice (hlavně na ONP a interním oddělení II). Nově se jeden dobrovolník, který má osobní zkušenost s odchodem svých nejbližších, aktivně zapojil do práce s pacienty na pokoji paliativní péče na interně II. Jeho přítomnost ale vítají nejen ostatní pacienti, často onkologicky nemocní, ale i personál oddělení, který si již zvykl na jeho přítomnost a vždy přítomný úsměv. Dobrovolníci, mimo svou běžnou činnost, také pokračovali v pořádání velikonočních i vánočních akcí, vánočních koncertů pro pacienty na všech odděleních v nemocnici. Dále se dobrovolníci opět významně podíleli na organizaci již tradičního charitativního běhu pro nemocnici pořádaného Biskupským gymnáziem, Základní školou a Mateřskou školou Bohosudov. Celý úspěšný dobrovolnický rok byl završen akcí „72 hodin“ vyklízením místnosti na ošacení pro lidi v nouzi. Za velký úspěch bylo považováno pokračování spolupráce s novou canisterapeutkou, a tak pokračuje canisterapie v nemocnici. Ve spolupráci s dobrovolníky byl připraven projekt návštěv u pacientů na ONP, za kterými nikdo nechodí, nebo nemají žádně příbuzné. Vše spočívalo v tom, že by za těmito lidmi každý den někdo přišel a potěšil je. Díky koordinátorce Petře Suchomelové nastoupilo v roce 2019 osm nových dobrovolníků, kteří se aktivně zapojili do této potřebné služby.

Již pátým rokem působí v nemocnici klinická nutriční terapeutka, jejíž hlavní činností je práce s pacienty přímo na odděleních, ve smyslu výživového poradenství, edukace a „ušíť jídelníčku přesně na míru“ jednotlivým pacientům nebo pacientům s poruchou příjmu stravy, a také odborné poradenství a možnost konzultací po propuštění do domácího ošetrování. Za pacienty chodí buď na vyžádání lékaře, nebo je aktivně vyhledává v NIS (nemocniční informační systém). V nemocnici byla zpracována komplexní nutriční strategie, která byla zavedena do praxe začátkem roku 2015, a neustále se v ní pokračuje.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

6.4. Nemocnice Most, o. z.

6.4.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Most, o. z.

Tabulka č. 6.4.1.1

Všeobecné údaje MO k 31. 12. 2019

Lůžkový fond MO	K 31. 12. 2019
Lůžka akutní péče	557
Lůžka JIP	65
Lůžka NIP a DIOP	27
Lůžka následné péče	113
Využití lůžek v %	70,6
Prům. ošetrovací doba ve dnech	6,8
Počet hospitalizovaných	22 269
Počet ambulantních ošetření	363 177
Počet ošetrovacích dnů	150 421
Počet operací	7 192

6.4.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Most, o. z.

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Ředitel zdravotní péče	MUDr. Petr Najman
Oddělení hlavní sestry	Mgr. Šárka Gregušová
Lékařna	Mgr. Věra Buriánová
Anesteziologicko-resuscitační oddělení	MUDr. Miroslav Peleška
Dětské a dorostové oddělení	MUDr. Marie Váchová
Gynekologicko-porodnické oddělení	MUDr. Jiří Krhouněk
Chirurgické oddělení	MUDr. František Janů
Interní oddělení I	MUDr. Zuzana Neužilová
Interní oddělení II	MUDr. Aleš Tenk
Kožní oddělení	MUDr. Magdalena Šlosárková
Neurologické oddělení	MUDr. Stanislav Slávik
Oční oddělení	MUDr. Radomír Mach
Oddělení centrální endoskopie	MUDr. Jaroslav Froněk
Oddělení centrálního příjmu	MUDr. Zdeněk Bergl

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Oddělení centrálních operačních sálů a centrální sterilizace	MUDr. Roman Fučík
Oddělení klinické hematologie	MUDr. Alena Vašková, MUDr. Rostislav Lukáš
Oddělení klinické mikrobiologie	MUDr. Roman Záruba
Oddělení laboratorního komplementu	Ing. Eva Herkommerová, Ph.D.
Oddělení následné péče	MUDr. Tomáš Zelenka
Onkologické oddělení	MUDr. Marta Ročárková
Ortopedické oddělení	MUDr. Pavel Vlasák
Otorinolaryngologické oddělení	MUDr. Petr Najman
Patologické oddělení	MUDr. Michal Pavlovský
Plicní oddělení	MUDr. Hana Mrázková
Psychiatrické oddělení	MUDr. Veronika Kristýnová
Radiodiagnostické oddělení	MUDr. Ivan Čech
Rehabilitační oddělení	MUDr. Stanislav Zeman
Urologické oddělení	MUDr. Jiří Král

6.4.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Most, o. z.

Anesteziologicko-resuscitační oddělení

Charakteristika oddělení:

Anesteziologicko-resuscitační oddělení (ARO) Nemocnice Most, o. z., je akreditované pracoviště s možností výuky, má charakter multidisciplinární ICU (jednotka intenzivní péče). Díky stavebnímu rozčlenění je schopné zajistit jak péči nejvyšší úrovně, tak přechod mezi ICU a IMCU včetně personálního zajištění. V případě potřeby lze využít dalších osm lůžek stanice pro zotavování po anestezii jako zálohu ICU (hromadné neštěstí atd.). Oddělení disponuje osmi lůžky s plným vybavením. Součástí oddělení je plně vybavené lůžko urgentního příjmu. Nadále disponujeme třemi lůžky v rámci poradny pro léčbu bolesti (včetně monitorace a personálního zajištění). Disponujeme stanicí pro zotavování po anestezii s osmi lůžky pro dospělé, čtyřmi lůžky pro děti a 24hodinovým provozem. Na oddělení je zřízena anesteziologická ambulance, do které jsou směřováni pacienti před plánovanými operačními výkony.

Činnost lůžkové části je zajišťována dvěma lékaři se specializovanou způsobilostí a lékařem ve výcviku, který pracuje pod plným dohledem lékaře se specializovanou způsobilostí. V rámci poradny pro léčbu bolesti jsou prováděny i invazivní výkony, dominantně kaudální dilatační blokády. Provoz poradny je zajištěn jedním lékařem se specializovanou způsobilostí v léčbě bolesti. Lékař poradny rovněž zajišťuje pozici koordinátora pro anesteziologickou péči. Byl zřízen Pain service pro potřebu včasného zachytu komplikací po RA a jejich řešení.

Za rok 2019 zde bylo podáno 6 111 anestezií pro potřeby 13 oddělení. Oddělení nadále zajišťuje anesteziologickou péči jak na šesti centrálních operačních sálech, tak na komplementech jednotlivých oddělení. Za rok 2019 ARO ošetřilo 202 ukončených pacientů jak intenzivních, tak resuscitačních.

Personální situace:

Na oddělení bylo v roce 2019 dvanáct lékařů samostatně pracujících, z toho tři s nutností dohledu lékaře se specializovanou způsobilostí. Šest lékařů bylo bez kmene, tedy bez odborné způsobilosti, práce pod dozorem. Všichni lékaři mají aprobaci. V roce 2019 bylo na ARO 43 sester.

Přístrojové vybavení:

Z hlediska vybavení oddělení došlo v roce 2019 k zakoupení nového záložního defibrilátoru, koupacího lůžka a ke kompletní výměně matrací na všech deseti lůžkách. Porucha transportního ventilátoru byla řešena zápůjčkou přístroje z NIP. Dále narůstá využití ultrazvukového přístroje. ECHO srdce bylo provedeno u 23 % pacientů, zvýšil se též počet ultrazvukových vyšetření plic a břišní dutiny.

Přístrojové vybavení operačních sálů anesteziologickou technikou odpovídá evropským trendům. Dva nové přístroje fy GE Aisys CS² (vybavené novou generací elektronických odpařovačů Aladin 2) svojí technickou precizností s filozofií ecoFLOW v modu minimal a low flow anesthesia výrazně potencují ekonomizaci anesteziologického provozu při použití již plně etablovaného Desfluranu. Nové monitorovací moduly NMT, SPI, Entropie a Et Control také výrazně zvyšují bezpečnost celkové anestezie. Dochází ke zlepšení průtoku operačních sálů. Použití Desfluranu je nyní možné na většině anesteziologických pracovišť s možností low/minimal flow dané migrací odpařovačů BAXTER Dräger D-vapor, Datex-Ohmeda Tec.

Videolaryngoskopie se plně etablovala ve výuce mladých anesteziologů, stážistů a je nenahraditelná při řešení obtížných dýchacích cest.

Zvýšil se podíl regionální anestezie při císařském řezu, dominantně elektivním, což odpovídá trendu moderní anesteziologické péče. Narůstá počet a délka trvání laparoskopických výkonů, zvláště v urologické operativě.

Vzdělávání:

ARO se účastní domácích i zahraničních sympozií o léčbě bolesti. Velký důraz je kladen zvláště na tlumení neuropatické bolesti, problematiku komplexního regionálního bolestivého syndromu a tlumení onkologické bolesti.

Oddělení spolupracuje s centry využívajícími invazivní metody léčby bolesti, především neuromodulační techniky farmakologické i neurostimulace. Byla vytvořena databáze, kam se vhodní pacienti zařazují a po doplnění potřebných vyšetření vybírají k implantaci vhodného neuromodulačního systému.

V roce 2019 bylo na oddělení realizováno mnoho seminářů. Výuka byla realizována jak skupinově, tak individuálně v rámci nácviku řešení kritických situací.

Dětské a dorostové oddělení

Dětské a dorostové oddělení s perinatologickým centrem poskytuje pediatriickou péči lůžkovou i ambulantní pro dětské pacienty z okresů Most, Louny a částečně Teplice, v rámci perinatologického centra pak ze spádové oblasti Most, Louny, Chomutov, částečně pak Teplice a celého Karlovarského kraje. V rámci oddělení je začleněna mléčná kuchyňka s činností ve dvousměnném provozu, zajišťující kojeneckou stravu nejen pro DDO, ale i pro děti hospitalizované na jiných odděleních. Součástí oddělení je rovněž banka mateřského mléka a transportní služba pro novorozence. Od 1. 1. 2019 oddělení zajišťuje ve spolupráci s PLDD lékařskou službu první pomoci pro děti a dorost. 1. 1. 2019 se podařilo obhájit status perinatologického centra. V roce 2019 se také podařilo obhájit akreditaci 2. typu pro vzdělávání lékařů a sester v pediatrii i neonatologii. V r. 2019 obdržela mostecká nemocnice akreditaci SAK. Od podzimu 2019 funguje nepřetržitý provoz na příjmu dětského oddělení.

Lůžková část oddělení se skládá z šesti stanic.

- Stanice A kojenců a menších dětí – 20 lůžek. Stanice je určena pro děti od narození do 5let věku.
- Stanice C velkých dětí – 25. Stanice disponuje hernou a jídelnou pro děti a pro personál.
- Stanice B JIRP pro kojence a větší děti – 9 lůžek (čtyři resuscitační lůžka, pět lůžek intermediální péče). Jedná se o jedno ze 13 pracovišť ČR zajišťujících resuscitační péči pro kojence a větší děti do 19 let.
- Stanice F fyziologických novorozenců – 25 lůžek. Na celé stanici je systém rooming-in. Oddělení je ve stejných prostorách jako stanice šestinedělí (gynekologie).
- Stanice D jednotka intenzivní péče – 9 lůžek (intenzivní péče nižšího stupně).

- Stanice E JIRP pro patologické novorozence – 9 lůžek (pět resuscitačních a čtyři lůžka vyšší intenzivní péče).
- Stanice D, E, F jsou součástí perinatologického centra, v součinnosti s gynekologicko-porodnickým oddělením. Rekonstrukce celého oddělení je plánována na r. 2021–2022, v loňském roce proběhly schůzky s projektanty a s dalšími odborníky.

Ambulantní složka

Zde probíhá sledování dětských pacientů ve specializovaných odborných ambulancích. Od října 2018 fungují ambulance v nových zrekonstruovaných prostorách dětského oddělení.

Konziliární činnost

Konziliární vyšetření pro ostatní oddělení jsou zajišťována v průběhu celých 24 hodin na požádání, nemáme vymezenou žádnou ordinaci dobu.

Personální situace

Na oddělení působí celkem 19 lékařů, z toho 10 lékařů L3, dva lékaři L2 a sedm lékařů L1.

Statistické údaje

V roce 2019 byl počet hospitalizovaných 4 596. Nejvyšší zastoupení mezi diagnózami tvoří respirační infekce, na 2. místě jsou úrazy a poranění, na 3.–4. místě střevní infekce a urogenitální onemocnění.

Přístrojové vybavení

Přístrojové vybavení odpovídá požadavkům vyplývajícím z platné vyhlášky ve vztahu k nasmlouvaným lůžkům. V roce 2019 se uskutečnila velká dodávka nových přístrojů z financování IROP na rozvoj perinatologického centra (program bude pokračovat do dubna 2020). Z darovacího účtu oddělení byl pořízen přístroj Airvo na JIRP pro kojence a větší děti, který je určen pro neinvazivní ventilaci dětí od novorozeneckého věku do dospělosti.

Gynekologicko-porodnické oddělení

Gynekologicko-porodnické oddělení Nemocnice Most, o. z., i v roce 2019 poskytovalo široké spektrum služeb v oboru a to jak ve složce ambulantní, tak ve složce, a to především, lůžkové.

Oddělení poskytuje péči v ambulanci:

1. Poradna pro těhotné
2. Poradna – onkologická
3. Poradna – onkologická prevence
4. Poradna konsiliární a indikační
5. Poradna pro riziková těhotenství

Všechny poradny poskytují péči dle svého obsahu a jsou též konsiliární pro ostatní gynekology v oblasti okresu Most a přílehlé oblasti. Ordinační a provozní jsou též v rámci okresu v dosahu dle Nařízení vlády č. 307/2012 Sb. Proti předchozím rokům neprovozujeme ambulanci dětské gynekologie a léčbu sterility, které jsou v kompetenci specializovaných pracovišť větších správních celků. Jejich dostupnost je vyžadována cca na 120 minutách.

Je nutno se zmínit o ambulancích při lůžkovém oddělení, které zajišťuje konsiliární činnost během 24 hodin, a ambulanci ÚPS. Obě zajišťují péči sedm dnů v týdnu. Tyto doplňuje a je jejich součástí ambulance sonografických vyšetření v gynekologii a porodnictví.

Lůžková část oddělení se skládá nadále z oddělení gynekologie A – operativa, gynekologie B – rizikové těhotenství a patologie v těhotenství, jehož součástí je i lůžková část konzervativní gynekologie. Další součástí oddělení je porodnice se třemi lůžky s úrovní JIP pro velmi riziková těhotenství, rizikové porody včetně porodů předčasných. Počty pacientů, na lůžkové části, počty z toho operovaných, rizikových těhotných a porodů jak fyziologických, tak patologických viz příložená tabulka.

Tabulka: Počet porodů_celkem 2019

Počet PORODŮ celkem	1 029!	Počet VŠECH NOVOROZENCŮ	1 049
Počet CÍSAŘSKÝCH ŘEZŮ celkem	214		
Počet porodů dvojčat	20	Počet NOVOROZENCŮ dvojčat	40
Počet porodů trojčat	0	Počet NOVOROZENCŮ trojčat	0
Počet porodů čtyřčat	0	Počet NOVOROZENCŮ čtyřčat	0
Počet forcepsů	10		
Počet vakuumextrakcí	8	Poporodní hysterektomie	0
Počet mateřských úmrtí	0	Počet eklamsií	0
Počet živě narozených pod 500 gramů	3	Novorozenci zemřelí při porodu	0
Počet SC pouze na dvojče B	0	UUT u plodů 500 gramů a více	0

Součástí činnosti oddělení jsou i výkony ambulantní a s krátkodobou hospitalizací většinou pouze jednodenní.

Oddělení je akreditované perinatologické centrum a spolu s dětskou částí tohoto centra provozuje činnost již mnoho let. Spádová oblast je až mimokrajská, kdy dominuje západní polovina kraje Ústeckého a skoro celý Karlovarský kraj.

Ekonomická část oddělení se jistě odráží od výše popsaného a v roce 2019 je situace stabilizována. Modernizovaná porodnice začíná přinášet ovoce. Celkový hospodářský výsledek, kde oddělení splnilo zadaná kritéria, byl výsledkem nezměrné péle a houževnatosti personálu všech úrovní.

Situace v personalistice lékařů je složitá a obtížně řešitelná. K 31. 12. 2019 bylo na oddělení 10 celých úvazků, z toho pět lékařů L3, ale čtyři v důchodovém věku, a šest lékařů L1 v přípravě, z toho pouze tři splnili kmen. Součástí týmu je jednou týdně doc. Binder, který zajišťuje rizikovou poradnu pro těhotné a vede vzdělávací semináře pro lékaře i střední zdravotnický personál. Tento erudovaný, vysokoškolský pedagog je pro oddělení velkým přínosem. Personálně chybí zcela střední generace lékařů a ani v dohledné době není možné počítat s doplněním stávající situace. V perspektivě roku 2019 stále chybí MUDr. Janštová (MD) a MUDr. Kavanová je pouze externím lékařem do pohotovostních služeb.

Pohotovostní službu zajišťují lékaři oddělení ve spolupráci s lékaři Gynekologicko-porodnického oddělení Masarykovy nemocnice Ústí nad Labem.

Nedílnou součástí péče je zdravotní dokumentace, které se na oddělení věnujeme s výraznou péčí v souladu s Vyhláškou č. 102/2012 Sb., o hodnocení kvality a bezpečí lůžkové zdravotní péče – této činnosti se věnují všichni lékaři a střední zdravotnický personál, kontrolní činnost provádí přednosta oddělení se zástupcem. Za správnost administrativní odpovídají odborně vyškolení lékaři s řádnou erudicí dle pravidel vyhlášky. Během roku 2019 nebylo zaznamenáno vážných pochybení v dokumentaci, externí audit proběhl dle pravidel a bez vážných závad.

Přístrojové vybavení by bylo dobré doplnit o mobilní sonografický přístroj a obnovit kardiokardiografy a CTG, jejichž záznam dost často hraje hlavní roli ve forenzních případech. Nutné je i pořízení centrální monitorovací jednotky na porodnici.

Středem činnosti je perinatologické centrum, operativa s přesunem do laparoskopické oblasti – ještě více, péče o pacienty v renovovaných prostorech s možnostmi více nadstandardů.

Chirurgické oddělení – traumatologie

Je akreditovaným pracovištěm II. typu, traumatologie pracovištěm I. typu.

Základní náplní práce chirurgického oddělení je poskytování péče v oblasti akutní a plánované břišní a cévní operativy, operace prsu a štítné žlázy, chirurgie kožních nádorů. Operace v dutině břišní se provádějí jak klasickou otevřenou cestou, tak i laparoskopicky. Úrazová chirurgie zajišťuje péči v oblasti akutní traumatologie i v oblasti plánovaných výkonů a sportovní medicíny. V akutní traumatologii se provádí neodkladné výkony při krvácení do lebeční dutiny, základní výkony hrudní traumatologie, komplexní operativu břišní traumatologie i zlomenin pánve. Dokonalé materiálně technické vybavení včetně aseptického operačního sálu s rtg. zesilovačem umožňuje léčit zlomeniny končetin nejmodernějšími metodami s užitím zevních fixátorů u otevřených zlomenin, nitrodřeňových hřebů u zlomenin dlouhých kostí i nejmodernějších úhlově stabilních dlah u zlomenin v oblasti kloubů. U poranění ruky se provádí sutury a transplantace šlach i sutury nervů pod mikroskopem. Složitější zlomeniny páteře, poranění mozku a hrudníku se řeší ve spolupráci s Traumacentrem Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. V oblasti plánovaných výkonů a sportovní medicíny jsou prováděny především artroskopické operace kolenního kloubu včetně plastik předního zkříženého vazů, mozaikové plastiky chrupavky a sutury menisků. V poslední době se výrazně rozšířila operativa onkologických pacientů, zejména onkochirurgie žaludku, tenkého a tlustého střeva včetně resekce rekta, a to jak klasicky, tak laparoskopicky. Významnou součástí onkochirurgie je i mamologická operativa.

- Chirurgické oddělení zajišťuje konziliární činnosti 7 dní v týdnu 24 hodin denně.
- Chirurgické oddělení zajišťuje ústavní pohotovostní službu v rámci oddělení centrálního příjmu 7 dní v týdnu 24 hodin denně.

Vzhledem k okolnostem, že těžiště práce chirurgického oboru je realizováno na pracovišti oddělení centrálních operačních sálů, je požadavek na přístrojové vybavení pracoviště minimální. Stále se čeká na rekonstrukci chirurgické JIP a vybavení spíše stavebního zaměření, jako je úprava sekcí pro lůžka, rozvodů technických plynů, sání atd. Vedení Krajské zdravotní, a. s., odsouhlasilo již pro rok 2018 rekonstrukci JIP a polikliniky chirurgie, která nebyla z důvodů nepřihlášení uchazečů do opakovaného výběrového řízení realizována. V únoru 2019 začala rekonstrukce ambulantní chirurgické polikliniky, která byla ukončena a předána k užívání v červenci 2019. Dále byly vybaveny nábytkem oba komplementy při odděleních A a D. Koncem roku 2019 byla zahájena jednání s architektem o rekonstrukci chirurgické JIP.

Přístrojové vybavení oddělení je dle Vyhlášky č. 92/2012 Sb., o požadavcích na minimální technické a věcné vybavení zdravotnických zařízení.

Zaměstnanci chirurgického oddělení měli v roce 2019 aktivní účast na různých vzdělávacích akcích. Jednalo se o tyto akce:

- Školení KPCR – vrchní sestra M. Svobodová, Hygiena rukou – V. Nováková, hygienický pracovník
- Školení BOZP, PO – prim. MUDr. František Janů, v.s. Jana Hyklová
- Manipulace s chemickými látkami, přípravy – Ing. Bačáková
- Kontrolní test BOZP, PO
- V. Děčínské chirurgické dny

K 24. květnu 2019 obdržela Nemocnice Most, o. z., certifikát o udělení akreditace na základě splnění akreditačních standardů Spojené akreditační komise, o.p.s., (SAK ČR), který má platnost tři roky.

Interní oddělení I

Interní oddělení I Nemocnice Most je součástí Krajské zdravotní, a. s. Oddělení poskytuje základní diagnostickou a terapeutickou činnost v oboru pro spádovou oblast Most a Louny.

Spektrum poskytovaných služeb:

Standardní péče – oddělení poskytuje péči pacientům, jejichž zdravotní stav vyžaduje hospitalizaci na standardním lůžku. Ve spolupráci s laboratoři se provádí široká škála vyšetření od fyzikálního vyšetření až po kompletní odběry biochemické, hematologické, serologické, histologické a kultivační.

Intenzivní péče – specializovaná péče pro pacienty všech interních oborů, jejichž stav vyžaduje intenzivní péči.

Od 1. 4. 2019 bylo z nedostatku NLZP uzavřeno šest lůžek JIP. Zároveň byla od 1. 7. 2019 zredukováána lůžka interního oddělení B z 28 na 25, internímu oddělení C bylo ponecháno 25 lůžek.

Ambulantní část

Ambulantní složka interních oddělení je organizačně přiřazena k II. internímu oddělení. Výkony uvedených ambulancí jsou vykazovány v rámci II. interního oddělení.

Organizačně je k II. internímu oddělení přiřazena interní ambulance centrálního příjmu, kde pracují lékaři obou interních oddělení. Kromě pacientů přijímaných k hospitalizaci jsou zde vyšetřeni i pacienti, kteří nejsou indikováni k hospitalizaci na interním oddělení a jsou ošetřeni ambulantně. Počty ambulantně ošetřených pacientů dokládá níže uvedená tabulka:

Rok	Celkem
2017	5 647
2018	5 962
2019	6 750

Počet ambulantních vyšetření v roce 2019 se proti roku 2018 zvýšil o 788. Trvá stoupající trend ošetřených pacientů na oddělení CP hlavně v době ÚPS. Bohužel ani v roce 2019 se nepodařilo vyřešit počty vyšetření na CP v době ÚPS. Nadále trvá nadměrné přetěžování lékařů a NLZP centrálního příjmu. Další zatěžující neřešitelnou skutečností je problematika pacientů bez praktického lékaře.

Hospitalizace

Standardní lůžka

Počet hospitalizovaných pacientů na II. interním oddělení na standardních lůžkách byl v roce 2019 celkem 2 572, tj. o 307 hospitalizací méně než v roce 2018 (2 879). Nutno zohlednit redukcí lůžek: od dubna 2019 je redukován počet lůžek na JIP na 7, na stanici B bylo od ledna do června otevřeno 28 lůžek, na stanici C 25 lůžek. Od července 2019 je na obou standardních stanicích 25 lůžek. Redukce lůžek výrazně ovlivnila počet hospitalizovaných pacientů.

Činnosti I. interního oddělení v roce 2019 ve srovnání s minulými lety

V procentuálním zastoupení jednotlivých diagnostických skupin je patrný trend k poklesu chorob krevního oběhu na celkovém počtu hospitalizací, procento úmrtnosti je srovnatelné s předchozími lety.

Ukazatel	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Přírůstek:						
přijetí	2 572	2 879	2 959	2 654	2 593	2 777
předání		188	223	137	175	298
Úbytek:						
propuštění	2 059	2 251	2 530	2 581	2 565	2 690
přeložení			236	137	175	207
zemřelí	245	237	213	156	169	159
Počet ošetřovacích dnů	16 754	19 093	21 317	20 178	21 830	23 962
Využití lůžek v %	77,5	82,9	82	95,05	94,5	93,8
Průměrná ošetřovací doba	6,5	6,6	6,7	6,9	7,54	7,8

Jednotka intenzivní péče

Koronární jednotka – sledování a léčení kardiálně nemocných, hlavně AKS (AIM, NAP), život ohrožující arytmie, srdeční selhání, tromboembolická nemoc či významná hypertenze či hypotenze.

Metabolická jednotka – různé život ohrožující stavy (rozvrat vnitřního prostředí, diabetes mellitus, jaterní či ledvinné selhání, krvácení do GIT) izolace – krevní choroby, imunodeficientní stavy, otravy, těžké infekce a jiné), překlady pacientů z oddělení epidemiologicky závažných (např. ARO oddělení).

Neurologická jednotka – akutní ischemické, hemoragické CMP, epilepsie, myastenie, zánětlivé polyneuropatie a jiné.

Pro ambulantní či lůžkové pacienty se na JIP provádí HUT (test na nakloněné rovině), el. kardioverze, kanylace centrálních žil, dočasné kardiostimulace, punkce dutiny břišní – diagnostická, terapeutická.

V době ústavní pohotovosti se provádějí na JIP interní konzilia pro ostatní oddělení Nemocnice Most, o. z.

Počet hospitalizovaných pacientů na I. interním oddělení JIP byl v roce 2019 celkem 572, tj. o 124 hospitalizací méně než v roce 2018 (696). Na poklesu počtu hospitalizovaných pacientů má vliv redukce lůžek z důvodu nedostatku personálu a zdravotnické techniky (monitorovací systém).

Struktura výkonů a další sledované parametry se s referenčním obdobím od roku 2018 významně neměnily, hospitalizováno bylo méně pacientů, obložnost stoupla o 71,1 % a průměrná ošetřovatelská doba poklesla na 3,5 %. Klesající trend je patrný v počtu úmrtí pacientů.

Počet lékařů na I. interním oddělení byl k závěru roku: dva lékaři L3, tři lékaři L1, dva lékaři L2 a 3 lékařky na MD.

Vzdělávání:

Plán školení NLZP v roce 2019 byl částečně splněn, jeden seminář bylo nutno přeložit z prosince 2019 do roku 2020. Od roku 2017 studuje jedna sestra – PSS ARIP. V prosinci 2019 si dvě všeobecné sestry podaly přihlášku k PSS ARIP. Jedna diplomovaná sestra a jedna praktická sestra si zvyšují vzdělání studiem oboru Ošetřovatelství na UJEP v Ústí nad Labem.

V říjnu 2019 se dvě sestry účastnily jednodenního kurzu Ošetřovatelská péče o vybrané cévní vstupy, v prosinci se staniční sestra JIP účastnila dvoudenního kurzu zaměřeného na komunikační dovednosti.

Vrchní sestra Mgr. Hana Nedělková vyučuje na Vyšší odborné škole Most v rámci využití znalostí odborníka z praxe do výuky Ošetřovatelkou péči v neurologii zaměřenou zejména na implementaci ošetřovatelsko-terapeutických konceptů bazální stimulace, kinestetické podpory pohybu do běžné praxe. V dubnu 2019 ve dvoudenním kurzu seznámila odborné asistentky 1. LF UK v Praze, vyučující obor Ošetřovatelství, s konceptem podpory pohybu dle kinestetických principů.

I. interní oddělení se podílelo ve spolupráci s MUDr. Ing. Davidem Černíkem, Ph.D., MBA (Komplexní cerebrovaskulární centrum Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.) na zajištění jednodenního kurzu Péče o pacienty s CMP v akutní fázi.

Lékařské semináře interních oddělení jsou pořádány v pravidelných 14denních intervalech, vyjma prázdnin. Lékaři se dále vzdělávali na řadě regionálních i celostátních konferencí a sjezdů v rámci celoživotního vzdělávání. MUDr. Prágerová absolvovala řadu předatestačních kurzů a školení.

Zdravotní přístroje

Vybavení zdravotnickými přístroji je v souladu s požadavky Vyhlášky č. 92/2012 Sb., o požadavcích na minimální technické a věcné vybavení zdravotnických zařízení.

Interní oddělení II

II. interní oddělení sestává z lůžkové a poliklinické části.

Lůžkovou část tvoří dvě stanice po 30 lůžkách – dohromady 60 lůžek, z důvodu podstatného úbytku lékařského personálu bylo nutné od července 2017 provést redukci lůžek na každé stanici na 25.

Poliklinickou část tvoří pět odborných ambulančí:

- všeobecná interní
- diabetologická
- kardiologická
- endokrinologická
- revmatologická

Kromě výše uvedených ambulančí prováděl MUDr. Bořivoj Lůžek, MUDr. Aleš Tenk a MUDr. Zuzana Neužilová vyšetření EKG – Holter, tlakový Holter a ergometrie v rámci ambulance při lůžkách II. interního oddělení a od poloviny prosince 2016 prováděl MUDr. Petr Blažka, MUDr. Josef Rafaj a MUDr. Aleš Tenk echokardiografická vyšetření v konziliární (k tomu určené) místnosti v 5. patře budovy B.

Ergometrické vyšetření	428 pacientů
EKG Holter	317 pacientů
TK Holter	107 pacientů
Echokardiografie	1 512 pacientů

Lékaři II. interního oddělení participují na činnosti interní ambulance centrálního příjmu Nemocnice Most.

Souhrn ekonomických ukazatelů a ukazatelů poskytování zdravotní péče

Plnění limitů CMI na lůžkové části byl 85 % oproti plánu, což je lze považovat za **vynikající výsledek**. Počet lékařů byl oproti předchozímu roku nižší.

Nutno zdůraznit, že stále dochází k výraznému nárůstu počtu echokardiografických vyšetření (cca o 10 % každý rok) prováděných lékaři II. interního oddělení a externím lékařem (MUDr. Josef Rafaj). Toto vyšetření je zcela nenahraditelné u pacientů s kardiologickými diagnózami a stává se prakticky součástí podrobnějšího interního vyšetření většiny pacientů na lůžkové části. Plnění ambulantních bodů bylo 94 %, což lze při nižším počtu lékařů pracujících na ambulantní části oproti r. 2018 považovat za **vynikající výsledek**.

Počet lékařů byl v roce 2019 následující. Tři lékaři Lo, tři lékaři L1, dva lékaři L2 a čtyři lékaři L3, z toho jsou dvě lékařky na MD.

Vzdělávání:



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Lékařské semináře interních oddělení byly pořádány každých 14 dnů vyjma prázdnin. Lékaři se dále vzdělávali na řadě regionálních i celostátních konferencí a sjezdů v rámci celoživotního vzdělávání lékařů.

Kožní oddělení

Dermatovenerologie je základním lékařským oborem ve všech zemích Evropské unie. Zabývá se prevencí, diagnostikou, léčením, dispenzarizací a posudkovou činností v oblasti pohlavních nemocí a nemocí kůže, podkoží, sliznic, ale i vnitřních orgánů, pokud patologické procesy souvisí s kožními a slizničními projevy.

Dermatovenerologie svou pozornost věnuje kterékoliv věkové kategorii, tj. od novorozeneckého věku do stáří. Choroby kožní a pohlavní patří mezi nečastější onemocnění vůbec (každý 3.–5. nemocný přichází k praktickému lékaři s kožním problémem). Kožní nemoci z povolání jsou nejčastějšími profesionálními chorobami. Kožní a venerické choroby mají trvale stoupající incidenci.

Struktura pracoviště:

Ambulantní část zahrnuje základní dermatovenerologickou ambulanci, ambulanci pro fyzikální terapii, drobné chirurgické výkony a specializované poradny – névová, melanomová.

Denní sanatorium pro poskytování fototerapie.

Obě výše uvedená pracoviště poskytují základní specializovanou péči pro spádovou oblast Mostu a Litvínova, řada pacientů je i z jiných okresů – Chomutov, Louny, Teplice v rozsahu cca 350 tisíc obyvatel. Struktura pracoviště zůstala zachována.

Konziliární činnost pro lůžková oddělení.

Na pracovišti bylo celkem vyšetřeno a ošetřeno 5 554 pacientů, ve srovnání s loňským rokem se počet vyšetření zvýšil o cca 500.

V běžné dermatologické ambulanci bylo vyšetřeno 2 591 pacientů, v melanomové poradně 831 pacientů, ve venerologické ambulanci 162 pacientů, v denním sanatoriu 1 869 pacientů.

V rámci konzilií bylo vyšetřeno 101 pacientů.

Personální obsazení:

Personální obsazení oddělení bylo v roce 2019 následující. Jeden LM – vedoucí lékař: MUDr. Magdaléna Šlosárková, dva SZP – d.s. Miroslava Kryštůfková – sestra pro kožní ambulanci a sanatorium + depistáž PN, d.s. Klára Borovská-Ertlová – sestra pro kožní ambulanci a sanatorium.

Vzdělávání:

Jednou ročně se koná odborný seminář týkající se prohlubování odborných znalostí, probíhá pravidelné doškolování zdravotnického personálu účastí na odborných krajských seminářích.

Další možný rozvoj kožní ambulance a zvýšení produktivity je závislý zejména na přístrojovém vybavení – je nutné doplnění stávajícího přístrojového vybavení v oblasti fototerapie, jedna kabina je zcela nedostačující, při poruše přístroje nelze denní sanatorium provozovat, a tudíž ani splnit nastavené bodové limity.

Neurologické oddělení

Neurologické oddělení Nemocnice Most, o. z., zajišťuje v sounáležitosti s koncepcí neurologického oboru komplexní péči o neurologicky nemocné po stránce preventivní, diagnostické a léčebné. Zajišťuje nemocniční péči o pacienty s chorobami mozku, míchy, periferního nervového systému, cév nervové soustavy, svalového, vertebrogenního aparátu a dalších neurologických onemocnění. Konkrétně mezi nejčastější a nejznámější onemocnění léčená na oddělení patří onemocnění bederní páteře (známá jako lumbago, ischias, ústřel atd.), cévní mozkové příhody (mozkové infarkty a krvácení), epilepsie, závrativé stavy, bolesti hlavy, extrapyramidová a nervosvalová onemocnění a mnoho dalších, často i velmi raritních a vzácných chorob. Úzce spolupracuje s JIP interních oborů, kde umísťuje pacienty vyžadující intenzivní péči pro neurologické diagnózy.

Spádově oddělení působí pro okres Most a východní polovinu okresu Louny a pro oblast Bílinska v okrese Teplice. Celkový počet vyšetření se konečně podařilo navýšit. Na oddělení bylo provozováno ultrasonografické vyšetřování krkavic a vertebralek (MUDr. Roman Macek a MUDr. Jozef Sirovič). Dále se vyšetřuje transkraniální dopplerovské zobrazení tepen (TCCS). Po rozboru a snaze o zlepšení došlo k navýšení prováděných vyšetření.

Nadále zde působily dvě nadregionální poradny: **poradna pro diagnostiku a léčbu bolestí hlavy** (zajišťuje MUDr. Jan Rejda a MUDr. Jozef Sirovič), která se recertifikovala na status centra a **poradna pro onemocnění extrapyramidového systému** (zajišťuje MUDr. Stanislav Slavík, MBA), kde se pravidelně aplikuje botulotoxin do svalů obličeje a krku (MUDr. Stanislav Slavík, MBA, a MUDr. Roman Macek). Je vyškolená jedna lékařka (MUDr. Elena Petrovská), která aplikuje botulotoxin do spastické ruky.

Na Neurologickém oddělení Nemocnice Most, o. z., pracovali v roce 2019 tyto lékaři:

- atestovaní lékaři: MUDr. Stanislav Slavík, MBA, MUDr. Roman Macek, MUDr. Jan Rejda, MUDr. Jozef Sirovič, MUDr. Sabina Klepišová, MUDr. Elena Petrovská, MUDr. Pavlo Čustra
- neatestovaní lékaři: lékař Vasyl Uhrynychuk, lékařka Anna Uhrynychuk
- neatestovaní lékaři bez statutu ČLK: lékař Serhii Syniuha, lékařka Svitlana Tkach
- formou DPČ: MUDr. Irena Králová, MUDr. Petr Klepiš, MUDr. Martin Elišák, MUDr. Lukáš Martinkovič, MUDr. Martin Tomášek

Z pohledu středního a nižšího zdravotnického personálu je potřeba navýšení počtu. Pracují zde tři plně zastupitelné laborantky. Nutnost vyškolení dvou laborantek na EEG.

Splnění plánu na rok 2019 v bodech:

- akreditace SAK v rámci celé nemocnice
- získání statutu centra – Poradna pro bolesti hlavy
- vybudován komplement a zázemí lékařů
- zachovaný rozsah a struktura péče
- zachování aplikace botulotoxinu v nadregionální působnosti
- hraniční zachování stávající lůžkové péče
- zachování struktury ambulantní péče + struktury péče komplementu
- hraniční udržení stávajícího počtu středního a nižšího zdravotnického personálu
- MUDr. Pavlo Čustra složil atestaci z neurologie
- složení aprobačních zkoušek lékařky Anny Uhrynychuk a lékaře Vasyla Uhrynychuka
- složení písemných testů lékařky Svitlany Tkach
- navýšení počtu vyšetření EEG, EMG, SONO.

Oční oddělení

Struktura diagnóz na Očním oddělení Nemocnice Most, o. z., je z dlouhodobého hlediska stálá. Ale místo jediné ambulance při lůžkách byl nárůst na tři ambulance při oddělení, vzhledem k uvedení přístroje Optická koherentní tomografie (OCT) do provozu. Také na poliklinice je pro potřebu spádu provozována nově druhá ambulance. Oční oddělení pokračuje v práci ve stacionárii pro dětské oční vady, kde probíhá následná léčba dětských pacientů, u kterých byla zjištěna porucha zrakové ostrosti a binokulárních funkcí (sestra se specializací v dětské ortoptice – mj. jediná v celé Krajské zdravotní, a. s.).

Popis oddělení:

Oddělení má 10 lůžek na SLF-O, nárůst ambulancí na pět:

dvě všeobecné na poliklinice – budova A, II. podlaží, tři speciální (poradny při lůžkové části – budova B, 4. NP) – 1) glaukom, slzné cesty, konziliární, 2) strabologická – dětská, 3) sdružená – sítnice, uvea, laserová, OCT, ultrazvuková.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Na oddělení je jeden operační sál, dále sestrami obhospodařovaná pracoviště – stanice dětských očních vad (SDOV) – cvičení ortoptiky a pleoptiky strabujících pacientů (sestra se specializací v dětské ortoptice – mj. jediná v celé KZ) a vyšetřovna perimetru, pachymetrie a GDx. Vyjma všeobecných ambulancí na poliklinice jsou ostatní v monobloku (B) na 6 patře.

Činnost operačního sálu, retinální poradny, SDOV a perimetru – i v pozdních odpoledních hodinách, tj. třikrát týdně do 18.00 (19.00) hodin.

Atestace:

Listopad 2019 – MUDr. Lucie Hartmannová – s pochvalou!

Akce:

Bylo uskutečněno již 11. Mostecké oftalmologické setkání tradiční – MOST 2019, včetně 2. předatestačního školení.

V rámci publikační činnosti se oční oddělení v roce 2019 prezentovalo:

1. Mach R., Kulichová L., Drtíková L.: Překvapení potraumatické čočky. Praha ÚVN, XIX. Live a Video Surgery 2019, 25.–26. ledna 2019, Sborník abstrakt s. 14, BPP s.r.o., ISBN 978-80-906874-8-6
2. Mach R.: Když se odložitelný výkon stane akutním a proč je tomu tak. 10. ročník konference Emergency 3–4. 4. 2019, KZ, a. s. – MNUL, o. z., ISBN 978-80-907370-3-7
3. Mach R.: Fakolytický glaukom. Forum Oftalmologicum, LF UK Hradec Králové, Pec pod Sněžkou 12.–13. 4. 2019.
4. Mach R., Hartmannová L.: Co s Akahoshiho prechopperem. XVII. Mezinárodní kongres České společnosti refrakční a kataraktové chirurgie, Hradec Králové 24.–25. května 2019, Sborník abstrakt s. 53, ISBN 978-80-907517-2-9
5. Mach R., Kulichová L., Drtíková L.: Spontánní resorbce potraumatické čočky. XVII. Mezinárodní kongres České společnosti refrakční a kataraktové chirurgie, Hradec Králové 24.–25. května 2019, Sborník abstrakt s. 44, ISBN 978-80-907517-2-9
6. Mach R.: Myopové detailisti aneb pěticestná aspirační kanyla. XVII. Mezinárodní kongres České společnosti refrakční a kataraktové chirurgie, Hradec Králové 24.–25. května 2019, Sborník abstrakt s. 49, ISBN 978-80-907517-2-9
 - 7. Mach R., Kulichová L.: Přesně lokalizované ošetření periferie sítnice laserem Navilas (Nekontaktně s Eye trackingem do periferie). XVIII. Kongres ČVRS, Brno 15.–17. listopadu 2018, Sborník abstrakt s. 104, ISBN 978-80-905664-6-1
 - 7 přednášek na regionálním semináři předatestačním MOdoMo 2019:
 - Odvárková M.: Slzné cesty
 - Hartmannová L.: Gliom optiku
 - Hartmannová L.: Vyšetřovací metody u dětského pacienta
 - Hartmannová L.: Dif. dg. výpadů zorného pole
 - Koncová Z.: Záněty spojivek
 - Mach R.: Standardní operace katarakty
 - Mach R.: Komplikace při operacích katarakty
 - 7 z 19 přednášek na regionálním semináři s mezinárodní účastí MOST 2019 (bez sborníku):
 - Hartmannová L. a Mach R.:
 - 1) Výskyt sekundární katarakty u pacientů s implantovanou WIOL-CF,
 - 2) Akahoshiho prechopper,
 - 3) Pěticestná aspirační kanyla,
 - 4) Spontánní resorbce potraumatické čočky,

- 5) Nekontaktně s Eye trackingem do periferie,
- 6) Fakolytický glaukom,
- 7) Co nového na Žofíně (POF).

Zdravotní přístroje:

Od konce předchozího roku (listopad 2018) byly pořízeny následující přístroje: operační Mikroskop Leica, Oční koherentní tomografie Heidelberg – lékaři využívají po osvojení denně.

Z přístrojového vybavení je nutné pořídit následující přístroje: bezstínová stropní lampa, automatický refraktometer (ARF), laser – (dočasně zapůjčen), bezkontaktní tonometr, unit na dětské ambulanci. Vzhledem k zařazení Dětského a dorostového oddělení Nemocnice Most mezi 12 perinatologických center ČR, je v plánu zakoupení RetCam – kamery dokumentující nálezy na očním pozadí nezralých novorozenců. V roce 2020 je v plánu zakoupení přepážkové stěny – dveří mezi zredukovanou lůžkovou složkou směrem k operačnímu sálu a ambulantem na 6. NP budovy B.

Oddělení centrální endoskopie

Oddělení centrální endoskopie Nemocnice Most, o. z., poskytuje vyšetření v gastroenterologické a hepatologické poradně a endoskopická vyšetření (diagnostická i terapeutická) pro ambulantní pacienty a pro hospitalizované pacienty nejen mostecké nemocnice, ale i pro pacienty okolních nemocnic. Oddělení se účastní národního screeningového programu kolorektálního karcinomu.

V roce 2019 byl celkový počet všech vyšetření 5 591. Z toho gastrokopie měla 1 407 vyšetření, kolonoskopie 1 237 vyšetření, ERCP 141, urgentní gastrokopie 165, screeningová kolposkopie 152 a pacientů vyšetřených v gastroenterologické poradně bylo 2 547.

Byly použity následující vyšetřovací metody: esofagogastroduodenoskopie, kolposkopie, sigmoidoskopie, ERCP, 24hod. pH-metrie, zavedení PEG, zavedení nasojejunální sondy, dechový test H. pylori, jaterní biopsie, chromodiagnostika, extrakce cizích předmětů z GIT.

Oddělení má čtyři endoskopické sálky, kartotéku, čekárnu, expektační pokoj, učebnu, pracovnu primáře a vrchní sestry, denní místnost sester a sklad materiálu.

Personální obsazení oddělení v roce 2019: tvořili čtyři lékaři s atestací a osm sester, z toho sedm s endoskopickým vzděláním.

Lékaři oddělení se zúčastnili domácích i zahraničních gastroenterologických symposií, kongresů a endoskopických workshopů.

Oddělení centrálního příjmu a propouštění pacientů

Oddělení centrálního příjmu Nemocnice Most, o. z., (CP) zajišťovalo v nepřetržitém provozu v jednotlivých ambulancích, jak akutní přijetí pacientů k hospitalizaci, tak i akutní ambulantní ošetření pacientů s akutním onemocněním, akutní změnou zdravotního stavu bez doporučení nebo s doporučením od ošetřujícího lékaře (tj. praktický lékař, ambulantní specialista, lékař pohotovostní služby nebo jiný ošetřující lékař). Pro samostatně přichozí pacienty je prvním kontaktem recepce, odkud je zajišťována péče pro pacienta dle udávaných symptomů a naléhavosti zdravotního stavu.

Úkoly související s plánovaným administrativním příjmem pacientů probíhaly v souladu s určenými postupy prostřednictvím nemocničního informačního systému s využitím programu FONS. Provoz plánovaného příjmu ve všední dny a v neděli zajišťoval vždy jeden pracovník z kmenových zaměstnanců centrálního příjmu, a to v době od 7.00 hodin do 11.00 hodin.

Prvotní kontakt pacienta s personálem probíhá v recepci. Zde byla každý den přítomna všeobecná sestra (zdravotnický pracovník způsobilý k výkonu povolání bez odborného dohledu), jak ukládá věstník MZ ČR. Všeobecná sestra na recepci v nepřetržitém provozu provádí třídění přichozích pacientů dle řízené dokumentace – KZ03_ST2587 MO CP SOP Třídění pacientů (TRIAGE). Tento standard je v platnosti od 5. 10. 2019 a jeho účelem

je v Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnici Most, o. z., stanovit jednotný postup při třídění pacientů na oddělení centrálního příjmu dle závažnosti jejich zdravotního stavu. Účinné a rychlé třídění pacientů je klíčovým faktorem. Sestry v recepci zajišťují také administrativní příjem pacientů prostřednictvím portálu FONS a poskytují informace příchozím klientům. Recepce je současně i kontaktním místem poskytovatele akutní lůžkové péče s nepřetržitým provozem, které přijímá avíza z operačního střediska zdravotnické záchranné služby k ošetření pacienta. Dále trvale eviduje počet volných akutních lůžek a koordinuje převzetí pacienta do ambulantní péče příslušné odbornosti.

Na CP bylo v roce 2019 ambulantně ošetřených, akutně a plánovaně přijatých celkem 42 027 pacientů, z toho bylo o 538 méně pacientů přijatých k hospitalizaci a o 741 více pacientů ambulantně ošetřených. Na CP bylo ošetřeno o 203 pacientů více než v loňském roce.

Expektační pokoj slouží ke krátkodobé observaci pacienta za účelem diagnostické rozvahy, krátkodobé terapie, čekání na výsledky, vyšetření nebo uvolnění lůžka poskytovatele zdravotních služeb. Na pokoji bylo ošetřeno a monitorováno 1 427 pacientů. Na expektační pokoj byli pacienti ukládáni na základě rozhodnutí lékaře příslušné odbornosti se stanovenou a řádně zapsanou medikací do tiskopisu Záznam o pobytu pacienta na expektačním pokoji. Na expektačním pokoji jsou trvale k dispozici tři lehátka k uložení pacienta. Často se stane, že obložnost je větší – až šest pacientů. Není výjimkou, že na pokoj jsou uloženi pacienti i na několik hodin k vyspání, a to z důvodu ebriety či intoxikace omamnou látkou. Celkem pacienti strávili na expektačním pokoji 2 321 hodin a 40 minut. Z toho bylo 2 273 hodin s monitorací a léčbou pacientů.

Úsek sanitářů pracoval formou pochůzkové činnosti a služby ve prospěch všech oddělení nemocnice, zajišťoval zejména sběr biologického materiálu, distribuci výsledků laboratorních vyšetření a jejich předání. Dle potřeby zajišťoval pomoc na odděleních a operačních sálech. Dále sanitáři zajišťovali svoz zemřelých z oddělení na patologii.

Personalistika

V každém roce dochází k personálním změnám, ať chceme nebo nechceme. Také rok 2019 nebyl žádnou výjimkou. Za těchto okolností bylo velmi náročné přizpůsobit během celého roku optimální stav ošetrovatelského personálu, na který byly kladeny vysoké nároky při poskytování ošetrovatelské péče.

Vzdělávání

Na oddělení jsou dva studenti. Jeden sanitář studuje na VOŠ obor všeobecná sestra. Jedna všeobecná sestra studuje na VOŠ obor nutriční terapeut. Oddělení centrálního příjmu je kompletně vybaveno PC, a tak má veškerý personál možnost rozšířit si svoji počítačovou gramotnost, kterou využívají při své práci. Program je stejný v celé Krajské zdravotní, a. s. Tento program slouží k vedení veškeré administrativy pro pojišťovnu a bezpečnou ošetrovatelskou péči.

V průběhu celého roku probíhala za podpory vedení postupná obměna chirurgických i vyšetřovacích instrumentárií jednotlivých oborů a nábytku v jednotlivých ambulancích.

Oddělení centrálních operačních sálů a centrální sterilizace (COS a CS)

Oddělení centrálních operačních sálů (COS) a centrální sterilizace (CS) Nemocnice Most, o. z., je uzavřeným oddělením se specifickými hygienicko-epidemiologickými nároky na provoz. COS garantují dodržování aseptických a bezpečnostních postupů souvisejících s celým rozsahem poskytované zdravotní péče:

- s operačními zákroky
- s použitím přístrojů, nástrojů a zdravotního materiálu
- s transportem, polohováním pacientů

CS zabezpečuje a garantuje:

- sterilizaci materiálu určeného výrobcem k opakované sterilizaci pro jednotlivá nemocniční oddělení a externí žadatele
- předsterilizační přípravu nástrojů
- přípravu prádla a obvazového materiálu ke sterilizaci

- poskytuje předepsaný obalový materiál
- garantuje sterilitu materiálu do doby expirace při neporušeném obalu
- validaci celého sterilizačního procesu

Popis oddělení:

Prostory centrálních operačních sálů jsou umístěny v přízemním traktu mezi monobloky nemocnice B a C s návazností na pokoj pro zotavování nemocných po operačním výkonu. Provoz sálů je zajištěn po dobu 24 hodin. Prostory centrální sterilizace jsou umístěny v suterénu mezi monobloky nemocnice B a C s návazností na COS výtahy. Provoz je zajištěn po dobu 24 hodin.

Personální obsazení:

Na COS působí jeden lékař, 20 NLZP a 12 sanitářů. Na CS působí 6 NLZP a 14 sanitářů.

Vzdělávání:

Personál se účastní vzdělávacích akcí v rámci Krajské zdravotní, a. s., a jiných školicích akcí, jako jsou BOZP, HP, PO, Odborný seminář COS a CS, Cyklické školení Hygienické zabezpečení rukou ve zdravotnictví, Krajská konference sester, Manipulace s chemickými látkami a přípravky, Základní a rozšířená podpora života u dospělého a u dětí.

Oddělení klinické mikrobiologie

Oddělení klinické mikrobiologie (OKM) Nemocnice Most je od roku 2013 spolu s OKL součástí jednoho organizačního celku Centrální laboratoř Nemocnice Most, o. z. Oddělení je umístěno v areálu mostecké nemocnice v budově D (KHS), ve 4. NP.

OKM provádí základní bakteriologická, parazitologická a mykologická vyšetření biologických materiálů (stolice, moč, krev, stěry, výtěry, punkáty a další) včetně vyšetření citlivosti na antibiotika, průkaz TBC a mykobakteriálních infekcí a vybraná sérologická vyšetření. Nově od konce roku 2019 oddělení provádí i vybraná vyšetření PCR.

U vzorků na mikrobiologická vyšetření, která oddělení neprovádí (především virologická a sérologická), zajišťuje jejich uchovávání, evidenci a přepravu do smluvních laboratoří.

Popis oddělení:

Pracovní doba je v pracovní dny od 7:00 do 15:30 hodin, v sobotu, v neděli a během svátků od 7:00 do 12:00 hodin. Během celé pracovní doby funguje příjem biologického materiálu. Na oddělení je v provozu odběrová místnost pro odběr vzorků pro vybraná parazitologická a mykologická vyšetření (2. podlaží budovy D).

Vlastní oddělení je členěno (podle typu zpracovávaného materiálu) na jednotlivé laboratoře. Laboratoř mikrobiologické diagnostiky tuberkulózy, laboratoře bakteriologické a mykologické diagnostiky, laboratoř klinická (laboratoř respiračních infekcí, laboratoř mykologická, laboratoř střevních infekcí a infekcí močových cest, laboratoř sterility prostředí, laboratoř hemokultur a kvantitativní citlivosti), laboratoř sérologická, laboratoř parazitologická a laboratoř pro přípravu autovakcín.

OKM provádí konzultační činnost týkající se interpretace mikrobiologického nálezu a antimikrobní terapie.

Součástí OKM je antibiotické středisko, které provádí kvalitativní a kvantitativní vyšetření citlivosti na antibiotika metodami doporučenými NRL pro antibiotika, sleduje vývoj rezistence klinicky významných mikroorganismů ve své spádové oblasti, provádí konzultace s doporučením antimikrobní terapie dle klinické diagnózy, aktuálních laboratorních výsledků a podle epidemiologické situace. Dále spolupracuje s antibiotickou komisí při výběru antimikrobních léků pro pozitivní list antibiotik a podílí se na schvalování výdeje vázaných antibiotik, provádí sledování výskytu problémových multirezistentních kmenů (MRSA, VRE, G – tyčky s produkcí ESBL, AmpC, MBL a KPC) a připravuje měsíční přehledy. Trvale se účastní sledování problematiky rezistence na ATB na národní úrovni (práce v rámci Pracovní skupiny pro monitorování antibiotické rezistence /PSMR/, která je ustanovena při NRL pro antibiotika) i na mezinárodní úrovni (spolupráce na projektu EARS-Net: European Antimicrobial Resistance Surveillance Network, který na národní úrovni koordinuje NRL pro antibiotika a na celoevropské úrovni koordinuje ECDC – Evropské centrum pro prevenci a kontrolu infekčních onemocnění).

Shrnutí předcházejícího roku personalistika:

Během roku 2019 odešly dvě laborantky do SD, přišla jedna laboratorní asistentka po absolvování zdravotní školy, dálkově pokračuje ve studiu. Jedna sanitářka ukončila pracovní poměr až k 31. 12. 2019. Od nového roku nastoupí na oddělení nová, již třetí sanitářka. Konečný stav k 31. 12. 2019 je následující: dva lékaři (jeden má atestaci 2. stupně, jeden v přípravě na atestaci – úvazek 0,8), devět laborantek a jedna laboratorní asistentka (o jednu méně oproti stavu i roku 2018) a tři sanitářky. Dvě uklízečky nespádají pod OKM. Laborantky bakteriologického úseku se vzájemně zastupují.

Vzdělávání:

V roce 2019 proběhly na oddělení čtyři interní neregistrované odborné semináře pro středoškoláky i vysokoškoláky, jeden seminář byl přesunut na leden 2020. Jednalo se o následující semináře. Aktuality v mikrobiologii, Stanovení a diagnostika norovirů, rotavirů a adenovirů ve stolici, Nosokomiální infekce a diagnostika MRSA, BLOT-LINE souprava k detekci Ab třídy IgG a IgM proti rekombinačním Ag Borrelia species a Anaplasma phagocytophilum v séru, plasmě, likvoru atd. Laboratorní diagnostika infekcí ženského genitálu – přesunuto na 29. 1. 2020.

Oddělení laboratorního komplementu

V Centrální laboratoři (CL) – oddělení laboratorního komplementu Nemocnice Most se v nepřetržitém provozu zpracovává biologický materiál s požadavky na základní i specializovaná biochemická, hematologická, koagulační, imunohematologická a toxikologická vyšetření.

Centrální laboratoř poskytuje laboratorní služby pro lůžkovou část Nemocnice Most, o. z., pro praktické lékaře a ambulantní specialisty ve spádové oblasti okresu Most s přesně definovaným spektrem akutních, rutinních a specializovaných vyšetření.

Biochemická laboratoř provádí základní a speciální biochemická a imunologická vyšetření v biologických tekutinách, kompletní sérologická a imunochemická stanovení hepatitid a tumorových markerů, hormonů, morfologické a biochemické vyšetření CSF, exsudátů a transudátů. Provádí zátěžové testy u hospitalizovaných a ambulantních pacientů.

Hematologická laboratoř vyšetřuje základní hematologické parametry – krevní obraz s i bez diferenciálu, retikulocyty, LE buňky, výtěru z nosu na eozinofily, cytologické vyšetření punktátu kolena.

Speciální laboratoř hematologie provádí vyšetření sternálních punkcí, otisků uzlin, vyšetření punktátů, vyšetření hemolytických anémií, HLA B 27, fluorescenční metody (ANA, ANCA, anti ds DNA). Hamův test, Hartmanův test, test autohemolýzy – Dacieho, stanovení osmotické rezistence erytrocytů, Pink test.

V koagulační laboratoři se vyšetřují základní a speciální koagulační parametry – APTT, Quickův test, fibrinogen, AT III, koagulační faktory, trombinový čas, Anti-Xa, APC rezistence, D-dimery, vyšetření stavů DIC, trombofilní stavy.

Toxikologická laboratoř zajišťuje toxikologické analýzy biologického materiálu i nebiologického materiálu k průkazu léčiv a jejich metabolitů, těkavých látek, laboratoř se také zabývá problematikou abusu drog, provádí stanovení hladiny alkoholu v krvi a moči. Toxikologické analýzy jsou prováděny jak pro účely klinické (diferenciální diagnostika těžkých stavů doprovázených zpravidla bezvědomím, upřesnění příčiny otrav, kontrola dodržování terapie apod.), tak pro účely forenzní (objasňování trestných činů, pracovní spory, spory rodinné apod.).

Součástí oddělení laboratorního komplementu je **hematologická ambulance**, která poskytuje ambulantní péči pacientům s hematologickým onemocněním a kontroluje tyto pacienty, provádí základní diagnostická vyšetření, terapeutické venepunkce.

OLK zajišťuje **odběry biologických materiálů** u ambulantních klientů jak v prostorách laboratoře, tak v centrální odběrové místnosti na poliklinice, nově také v Litvínově. V COM (centrální odběrová místnost) jsou prováděny odběry biologického materiálu pro celý laboratorní komplement (transfuzní služba, oddělení laboratorního komplementu, oddělení klinické mikrobiologie), jak pro ambulantní pacienty, tak pro samoplátce.

Další aktivity OLK jsou v poskytování **konzultačních služeb** v oblasti laboratorní diagnostiky, které zajišťují odborní garanti jednotlivých odborností klinické biochemie, klinické hematologie a klinické a forenzní toxikologie.

Pro praktické i odborné lékaře oddělení laboratorního komplementu dále zajišťuje související **logistické služby** spojené s laboratorním vyšetřováním (odběry materiálu, transport materiálu včetně svozu materiálu ze spádové oblasti).

Personální situace v OLK byla v roce 2019 stabilizovaná, ve všech odbornostech (801, 818, 814, 202) jsou plněna nepodkročitelná minima jak pro ČIA (ISO ČSN 15189:2013), tak pro pojišťovny (požadavky dle přílohy 2). VŠ i SŠ zaměstnanci jsou zařazeni ve specializačních oborech hematologie, toxikologie a imunologie. Dvě ZL odešly do starobního důchodu, plánován nástup nových ZL pro doplnění personálního stavu. Návrat JOP VŠ z mateřské dovolené, pokračování v přípravě k atestaci z klinické hematologie a transfuzního lékařství. Všichni zaměstnanci CL OLK se pravidelně aktivně i pasivně účastní odborných konferencí ve svých oborech. CL OLK každoročně pořádá celokrajskou odbornou konferenci s hojnou účastí. Na oddělení se pravidelně v souladu s plánem školení pořádají interní semináře, které aktivně připravují jednotliví zaměstnanci CL OLK.

CL OLK je **akreditována dle ISO ČSN 15189:2013**, kdy každoročně úspěšně obhájí požadované podmínky a získává akreditační status pro všechny odbornosti laboratoře bez neshod. Pravidelně dle rozpisu probíhaly ve všech úsecích OLK interní audity, vždy bez neshod, doporučení byla okamžitě vyřešena.

Přístrojové vybavení ve všech úsecích CL OLK je plně vyhovující jak provozu, tak požadavkům normy ISO ČSN 15189:2013 a pojišťovnám na všechny prováděné metody. V úseku hematologie byl vyměněn analyzátor krevního obrazu za nový výkonnější analyzátor s možností rozšíření nabídky metod. Do úseku forenzní toxikologie byl zakoupen z dotačního programu požadovaný přístroj LC-MS, který byl uveden do plného provozu a provádí se na něm specializované toxikologické analýzy pro potřeby nemocnice a orgánů činných v trestním řízení.

Na CL OLK se ukončuje **interní grant Krajské zdravotní, a. s.**, na téma Stanovení biochemických parametrů v biologickém materiálu post mortem s využitím v soudně-lékařské diagnostice, který je vypracováván ve spolupráci s OSL v Pardubicích. Veškerá data jsou k dispozici, plánováno dokončení výstupu formou publikace.

Oddělení následné péče

Oddělení následné péče Nemocnice Most (ONP) vzniklo k 1. 9. 2015 převzetím původní příspěvkové organizace Ústeckého kraje. Kapacita oddělení je 113 lůžek pro poskytování zdravotní péče. V rámci těchto lůžek bylo v minulosti vyčleněno pět lůžek pro sociální pobyty, všechna lůžka jsou v provozu. ONP zajišťuje komplexní následnou péči pro všechny pacienty mosteckého regionu. Při přechodu příspěvkové organizace Nemocnice následné péče (dále jen NNP) do struktur Krajské zdravotní, a. s., došlo k postupnému sjednocování procesů, přejímání dokumentace, využití laboratorního komplementu Nemocnice Most. Strava je zajištěna dovozem z kuchyně Nemocnice Most, o. z. Členění lůžek ONP je na oddělení I, oddělení II a rehabilitační lůžkové II.

Personální situace na ONP v roce 2019 byla následující. Pět lékařů L3, čtyři praktické sestry, jedna sociální setra, sedm RHB a ergoterapeutky, 13 ošetřovatelek, 15 sanitářek, jedna administrativní pracovnice, 24 SZP, čtyři telefonistky, sedm uklízeček a dva pracovníci údržby.

Nedílnou součástí ONP je komplexní rehabilitační péče, v současné době zajištěna pěti fyzioterapeutkami a dvěma ergoterapeutkami. Všechny fyzioterapeutky splňují podmínky pro samostatnou práci bez dohledu. Přístrojové vybavení RHB je na dobré úrovni. Je zde vířivka, elektrolytoterapie, laserová terapie, UZ terapie, motorová dlaha atd.

Oddělení je plně vybaveno k provádění ošetřovatelské péče. Jednotlivé pokoje pacientů jsou vybaveny polohovacími lůžky s antidekubitními matracemi. Dalším vybavením pokojů je jeden přístroj TV a lednice. Jinak je vybavení standardní dle vyhlášky č. 92/2012 Sb., o požadavcích na minimální technické a věcné vybavení zdravotnických zařízení.

V roce 2019 proběhly odborné semináře pro sestry. Témata seminářů (Novinky v onkologii, Péče o pacienty s CMP v akutní fázi, Krajská konference sester 2019) byla vybrána podle zájmu školených subjektů a návrhu primáře i vrchních sester.

Oddělení lůžkové rehabilitace II ONP Zahražany

Oddělení lůžkové rehabilitace II, Nemocnice Most, o. z., je nově vybudováno a do provozu bylo uvedeno dne 1. 10. 2019. Oddělení se skládá z lůžkové stanice, místnosti pro ergoterapii, tělocvičny, ambulance a zázemí pro vodoléčbu a elektroléčbu. Cílem rehabilitační péče je zlepšení funkčního stavu pacientů po operacích, úrazech a závažnějších onemocněních. Na oddělení jsou přijímáni pacienti po implantaci kyčelních či kolenních kloubů z oddělení ortopedie, po polytraumatech z oddělení chirurgie, po CMP a operacích páteře z oddělení neurologie. Dále zde mohou být hospitalizováni pacienti, kteří vyžadují rehabilitační péči, např. komplexní terapie s vertebrogenními obtížemi na základě doporučení praktického lékaře.

Lůžková složka oddělení

Lůžkový fond je 29 lůžek, obloženost lůžek 36,2 %, průměrná ošetrovací doba 25,1 dne.

Počet hospitalizovaných pacientů v období od 1. 10. 2019 do 31. 12. 2019 byl 53. Propuštěno bylo 44 pacientů a pět pacientů bylo přeloženo na jiné oddělení. Všichni pacienti byli přijati s dg. Z501 – jiná fyzikální léčba.

Stávající přístrojové vybavení:

EKG, laser, UZ, motorová dlaha, pneuven, přístroj pro kombinovanou terapii, rotoped, běžecký pás atd.

Ambulantní složka oddělení

Ambulantní složka rehabilitačního oddělení II. se nachází v suterénu budovy B ONP. Jedná se o nově vybudovanou ambulanci, jejíž součástí je vodoléčba a elektroléčba. Pro nedostatek personálu nebyla doposud otevřena.

Personální situace k 31. 12. 2019:

Jeden lékař, osm zdravotních sester, tři ošetrovatelky, dvě sanitářky, pět fyzioterapeutů, dvě ergoterapeutky a jeden dělník ve zdravotnictví. Stávající fyzioterapeuti a ergoterapeuti dochází mimo oddělení lůžkové rehabilitace II. také na jednotlivé stanice ONP. V rámci zajištění plnohodnotné péče chybí na oddělení dvě směnové sanitářky, šest fyzioterapeutů a dva ergoterapeuti.

Plány a úkoly na oddělení na rok 2020:

Sjednání ošetrovatelské dokumentace s Krajskou zdravotní, a. s. – Nemocnicí Most, o. z. V rámci systemizace doplnění počtu lékařů a NLZP. Po naplnění počtu fyzioterapeutů spuštění provozu vodoléčby nejen pro ambulantní pacienty, ale i pro pacienty lůžkové rehabilitace a oddělení následné péče. Na stanici oddělení lůžkové rehabilitace II nutno provést rekonstrukci stávající koupelny, kde je nefunkční masážní vana. Zaměřit se na prevenci syndromu vyhoření.

Oddělení následné a dlouhodobé intenzivní ošetrovatelské péče – NIP, DIOP

Pracoviště NIP (následná intenzivní péče) slouží k péči o pacienty, u nichž došlo ke stabilizaci stavu po kritickém onemocnění, neobnovila se některá ze životních funkcí a jsou dosud závislí na podpoře základních životních funkcí, typicky na umělé plicní ventilaci. Hlavním posláním pracoviště NIP je bezpečné a v závislosti na stavu pacienta rychlé odpojení pacienta od UPV (umělá plicní ventilace), optimalizace jeho zdravotního stavu a překlad na lůžko dlouhodobé intenzivní ošetrovatelské péče či propuštění do následné, ošetrovatelské nebo domácí péče.

DIOP (dlouhodobá intenzivní ošetrovatelská péče) je pracoviště poskytující intenzivní ošetrovatelskou péči pacientům s poruchou vědomí, anebo pacientům se závažným, nejčastěji neurologickým postižením, jejichž stav již nevyžaduje umělou plicní ventilaci, ale vyžaduje dlouhodobou ošetrovatelskou péči o dýchací cesty. Pracoviště DIOP slouží pro přechod pacientů z NIP do léčebny dlouhodobě nemocných nebo obdobného pracoviště, nebo pro zabezpečení hospitalizace dlouhodobého charakteru pro pacienty, jejichž klinický stav odpovídá indikaci výše popsané péče.

Primářkou oddělení je MUDr. Lucia Prusíková, vrchní sestrou Kateřina Toronicová.

Péči o pacienty zajišťují dva kmenoví lékaři spolu s externími specialisty z nemocnic v Ústí nad Labem, Chomutově a Teplicích.

Na oddělení pracuje 16 všeobecných zdravotních sester, dvě praktické sestry, jeden ergoterapeut, šest ošetrovatelů a 11 sanitářů. Chodu oddělení také externě vypomáhají sestry z ARO nemocnic v Mostě a Chomutově.

Oddělení NIP disponuje lůžky pro 12 ventilovaných, trvale monitorovaných pacientů, oddělení DIOP 15 monitorovanými lůžky.

Průměrné využití lůžkového fondu je přibližně 48 %, což je zhruba o 13 % více než v roce 2018, přesto je tato hodnota stále nízká, a to z důvodu nedostatku personálu.

Stále usilujeme o získání zdviháku k přemísťování imobilních pacientů, o vybudování kuchyňky pro ohřívání stravy pro pacienty a přebudování jedné ze dvou místností pro zemřelé na lékařský protokol. Dále chybí místnost pro administrativu a archiv.

Vzhledem k nedostatečnému počtu odborného i pomocného zdravotnického personálu není v současné době možné naplnit kapacitu oddělení. Naším největším úkolem bude proto získání dostatečného počtu kvalitního personálu, čímž vzroste i procento využitelnosti lůžkového fondu a tím i efektivita činnosti celého oddělení.

Onkologické oddělení

Onkologická ambulance zajišťuje onkologickou péči zahrnující chemoterapeutickou, hormonální, podpůrnou a symptomatickou léčbu onkologických pacientů z okresu Most i z mimospádových oblastí. Provádí kontrolní odběry krve, proplachy intravenózních portů, aplikace růstových faktorů. Dispenzarizuje zejména pacienty s onkologickým onemocněním prsu a jiných vybraných onemocnění (lymfomy, neuroendokrinní tumory, sarkomy). Ostatní dispenzarizace se provádí v odborných ambulancích ve spolupráci s onkologickým oddělením. Pro pacientky po operaci prsu pro nádor je zajištěno soukromí k výběru vhodných prsních náhrad.

Personální obsazení na oddělení bylo následující. Jeden lékař – primářka MUDr. Marta Ročárková, jedna sestra specialista – Sylva Bulínová, tři všeobecné sestry – Martina Chrastinová, Gabriela Kubínčáková, Jana Gramanová a jedna sanitářka – Jaroslava Menichová.

V roce 2019 byla na oddělení provedena tato vyšetření, Komplexní vyšetření klinickým onkologem – 229 (v roce 2018 – 222), cílené vyšetření klinickým onkologem – 2 084 (v roce 2018 – 1 860), kontrolní vyšetření klinickým onkologem – 328 (v roce 2018 – 160), náročná aplikace režimů léčby cytostatiky – 178 (kontinuální léčba 24, 48 hodin), aplikace protinádorové terapie – 918.

I v roce 2019 probíhalo vzdělávání personálu oddělení. Účast lékaře na konferencích: PRAGUEONCO, Brněnské onkologické dny, Onkogynekologický seminář Praha, Onkologické sympozium Český Krumlov. Účast z sester a lékaře na Krajské konferenci v UL NOR. Celoustavní školení Bezpečnost práce při manipulaci s cytostatiky, manipulace s chemickými látkami a prostředky, KPR. Školení v rámci oddělení. Specializační studium Ošetrovatelská péče v interních oborech – sestra Chrastinová.

Onkologické oddělení si pro další rok klade za cíl udržet kvalitu péče o onkologicky nemocné i přes stále se zvyšující počet pacientů s onkologickým onemocněním a zavádění aktuálních léčebných postupů dle doporučení ČOS (Česká onkologická společnost) a dle možností onkologické ambulance.

Otorinolaryngologické oddělení

Otorinolaryngologické oddělení (ORL) Nemocnice Most zajišťuje ambulantní, lůžkovou, operační a konziliární péči a ÚPS jako jediné lůžkové zařízení v jihozápadní části Ústeckého kraje pro spádovou oblast bývalých okresů Chomutov, Most, Louny a dále pro jihozápadní část bývalého okresu Teplice.

V průběhu celého roku 2019 provozovalo ORL oddělení mostecké nemocnice opět ORL ambulanci v Nemocnici Chomutov, o. z., (úvazek 0,4–0,6 dle personálních možností).

ORL oddělení se dělí na lůžkovou a ambulantní část.

- a) **Lůžková část** se nachází v 7. patře budovy monobloku B na jedné stanici pro dospělé i dětské pacienty.

Počet lůžek je včetně dětských kolem 35.

- b) Ambulantní část** je rozdělena na běžnou denní ambulanci na poliklinice a ambulanci při oddělení, kde se střídají specializované ORL ambulance a onkologický dispenzář.

ORL oddělení má tři specializované ambulance – onkologickou ambulanci s dispenzární činností, kofochirurgickou ambulanci a rhinochirurgickou ambulanci.

Dalším ambulantním pracovištěm je ORL ambulance na poliklinice v Chomutově – dvakrát týdně, úterý a čtvrtek, dle personálních možností.

Konečně posledním místem, kde lékaři poskytují ambulantní péči, jsou prostory na centrálním příjmu v rámci ÚPS. ORL oddělení v Mostě poskytuje ambulantní a hospitalizační péči pacientům jihozápadní části Ústeckého kraje. Spádovost je cca 300 000–350 000 pacientů. Tímto počtem je suverénně nejvyšší mezi ORL odděleními v kraji.

Personální obsazení:

Na ORL oddělení je osm lékařů, dva externisté a 19 sester.

Statistika:

Na poliklinice bylo celkově ošetřeno 7 446 pacientů, z toho 2 570 mužů, 2 972 žen a 1 904 dětí.

Na ORL ambulanci komplementu bylo ošetřeno 3 775 pacientů, z toho 1 917 mužů, 1 477 žen a 381 dětí. Dále bylo provedeno 608 konzilií pro nemocnici.

Na CP bylo v rámci ÚPS ošetřeno 3 497 pacientů, z toho 1 010 mužů, 985 žen a 1 502 dětí. Na ORL ambulanci v Chomutově bylo ošetřeno 3 026 pacientů, z toho 1 146 mužů, 1 386 žen a 494 dětí.

Přístrojové vybavení:

Operační mikroskop Carl Zeiss Sensera (koupě nového operačního mikroskopu v průběhu roku 2018), diagnostický mikroskop – Möller Wedel (pořízení z ROP Severozápad), endoskopická věž na operačním sále – dosluhující (pořízena v roce 1997, v průběhu roku 2019 přesunuta na oddělení lůžkové), endoskopická HD věž s NBI světlem od Firmy Olympus (pořízena v listopadu 2019), endoskopický systém pro stroboskopii a flexibilní fibroskopii Xion 2016, klinický audiometr na komplementu, diagnostický audiometr na poliklinice – Interacoustics 2017 (nově pořízen), rigidní endoskopy Olympus, Storz, Wolf – úhel pohledu 30 st., 70 st. (postupná obměna), zdroje světla xenon, LED (postupná obnova), rigidní eosophagoscipy Storz.

Vzdělání:

V průběhu roku 2019 se lékaři účastnili kurzů a seminářů organizovaných ORL společností. Jednalo se o kurz – Slámův ORL den v Ústí nad Labem Slovensko-český ORL kongres v Šamoríně.

Ortopedické oddělení

Základní charakteristika Ortopedického oddělení Nemocnice Most zůstává stejná – poskytovat péči o pohybový aparát člověka v oblasti získaných a vrozených vad včetně deformit. Dále léčíme úrazy velkých kloubů, měkkých tkání všech ostatních kloubů a degenerativní onemocnění pohybového aparátu. Léčba spočívá v postupech konzervativních i operačních.

Struktura v poskytované péči zahrnuje implantaci TEP kolenních, kyčelních a ramenních kloubů, artroskopickou operativu, zejména ramenního a kolenního kloubu, a celé spektrum „menších“ ortopedických operací. Kromě dalších artroskopických operací oddělení provádí rutinně plastiky předního zkříženého vazy kolenního kloubu a u ramene stabilizační a rekonstrukční výkony.

V roce 2019 byla nadále vzhledem k plánované rekonstrukci ortopedického oddělení uzavřena jedna stanice (a to po celý rok), byla to stanice s menším počtem lůžek. Z toho vyplývá, že lůžková kapacita byla nižší o více jak polovinu po celý rok, tzn. 20 lůžek.

V ambulantní sféře bylo zachováno spektrum a počet výkonů dle referenčních období a plánu. Na oddělení jsou dvě ambulantní ordinace pro dospělé na poliklinice a jedna pro dětskou ortopedii tamtéž.

Personalistika:

Na oddělení pracuje osm lékařů L3, jeden L2 a jeden Lo. Na lůžkové části bylo celkem 10 všeobecných sester ve třísměnném provozu, jedna staniční sestra, jedna vrchní sestra. V ranním provozu byly tři ošetřovatelky, tři sanitářky a jeden sanitář. V ambulantní složce pracovalo šest všeobecných sester. Z toho tři sestry v ambulancích a tři na ambulanci při lůžkách. Tyto sestry zajišťovaly dvakrát v týdnu také provoz II. ortopedické ambulance pro dospělé. Dvě sestry pracovaly také jako konzultantky pro léčbu chronických ran.

Na postu vrchní sestry došlo ke změně, na vlastní žádost odstoupivší vrchní sestra Jana Andertová přešla do naší ambulance a po výběrovém řízení toto místo zaujala Kateřina Vondrušková, která předtím pracovala na našem lůžkovém oddělení.

Spádová oblast je kromě mosteckého okresu daleko širší, pro absenci nemocnice v Lounech oddělení zajišťuje ortopedickou péči i tohoto okresu, dále značnou část litoměřického okresu, zvláště měst Lovosice a Libochovice, a dále i v menším počtu léčí pacienty z teplického a chomutovského okresu. Toto vše v součinnosti se čtyřmi externími kolegy, kteří mají privátní praxi v těchto lokalitách a kteří na oddělení posílají pacienty k hospitalizaci. Spolupráce s nimi je výborná.

Přístrojové vybavení: jedne UZ přístroj na dětské ambulanci, jinak ostatní přístrojové vybavení v rámci COS.

Vzdělání: Lékaři a sestry se v roce 2019 zúčastňovali odborných seminářů, školení a kongresů v ČR i v zahraničí. Plán školení byl splněn. Klinické studie v roce 2019 neproběhly žádné, nikdo nepublikoval žádné vědecké články či práce.

Patologické oddělení

Patologické oddělení Nemocnice Most je oddělení s jednosměnným provozem, které provádí servisní vyšetření (nekroptická, bioptická a cytologická) z největší části pro nemocnici v Mostě a v malé míře i pro lékaře externí. Od 12. 12. 2019 provádí zkušebně bioptická vyšetření i pro Nemocnici Teplice, o. z.

Personalistika:

Na oddělení působili dva lékaři L3, jeden L1, jedna zdravotní laborantka, jedna zdravotní laborantka se specializací a jedna se připravuje, dva autoptičtí laboranti, jedna praktická sestra, jedna dokumentační pracovnice a jedna sanitářka.

Vzdělávání:

V roce 2019 proběhla povinná školení jako BOZP a PO (březen 2019), seminář KPR (říjen 2019), nakládání s chemickými látkami (listopad 2019), cvičný požární poplach (prosinec 2019).

Podle plánu bylo laborantkami interpretováno šest odborných seminářů pro NLZP (v období leden – listopad 2019). V říjnu 2019 se MK, IA a správce dokumentace zúčastnili školení od firmy LEAN Consulting s.r.o. Lékaři byli na několika odborných seminářích (Plzeň, Litomyšl).

Publikační činnost

„High-grade Adenocarcinoma of the Prostate Mimicking Urothelial Carcinoma is Negative for TERT Mutations“
(Appl Immunohistochem Mol Morphol Volume 27, Number 7, August 2019).

Plicní oddělení

Oddělení tuberkulózy a respiračních nemocí zajišťuje diagnostiku všech plicních onemocnění včetně tuberkulózy všech lokalizací a bronchogenního karcinomu u nemocných, u kterých toto není možné zajistit ambulantně. Provádí i návrh léčby všech plicních onemocnění s výjimkou komplikovaných stavů, které vyžadují přijetí na JIP nebo ARO včetně indikace k cílené onkologické léčbě ve spolupráci s oddělením klinické onkologie a doporučením chirurgické léčby, s výjimkou vyšetření před transplantací plic a před redukční operací plicního emfyzému. Ambulantní činnost je zajištěna ambulancí TBC a respiračních nemocí, v jejímž rámci jsou i ambulantně prováděná bronchologická vyšetření a protikuřácká poradna.

Na oddělení bylo v roce 2019 sedm lékařů, 14 sester a 10 sanitářů. V roce 2019 se na zajištění ÚPS na oddělení podíleli externí lékaři, a to MUDr. Moll, MUDr. Mulwa, MUDr. Butaki a MUDr. Bejček.

Psychiatrické oddělení

Psychiatrické oddělení Nemocnice Most, o. z., je akreditované pracoviště, v roce 2015 mu byla akreditace prodloužena o dalších osm let. Oddělení mimo jiné řeší i pacienty s významným neklidem až vyslovenou agresivitou, značnou část tvořili pacienti pod vlivem intoxikace návykovou látkou, dále psychotičtí pacienti, pacienti s demencí či mentální retardací. Zřízením záchytné protialkoholní a protitoxikomanické stanice v květnu 2019 v Teplicích je velká část agresivních pacientů pod vlivem návykové látky řešena tam a k nám jsou tito pacienti odesíláni až po odeznění intoxikace. V tom spatřuji obrovský přínos jak pro náš personál, tak zejména pro naše pacienty (agresivní intoxikovaní pacienti významně narušovali psychický stav ostatních).

Lůžková složka:

Lůžková kapacita z důvodu nedostatku lékařů zůstala omezena na 22 lůžek umístěných ve 3. nadzemním podlaží budovy C. Charakter oddělení je koedukovaný. Zajišťuje psychofarmakologii, psychoterapii individuální i skupinovou (vedenou psycholožkou oddělení), dále ergoterapii, autogenní trénink s nácvikem relaxačních technik, elektrokonvulzivní terapii a omezeně dle možností externistky i jógu.

Spádová oblast:

Spádovou oblastí psychiatrického oddělení je Ústecký kraj, eventuálně ČR dle potřeby, kapacitní možnosti jsou však omezené, proto je i nadále oddělení centrováno na pacienty z mostecké oblasti. Většina příjmů je však akutních čili neplánovaných, takže jsou přijímáni i pacienti z chomutovské, lounské, kadaňské a v menším rozsahu i z teplické oblasti. Tato spádová oblast je pro oddělení s 22 lůžky velmi široká, proto oddělení z kapacitních důvodů žádá o pomoc se zajištěním péče o akutní pacienty i léčebny, nejčastěji PN Horní Beřkovice a PL Petrohrad, s nimiž má dobrou spolupráci.

Diagnostické spektrum:

Převážná většina pacientů je na oddělení přijímána akutně, proto v diagnostickém spektru dominují zejména akutní psychotické stavy včetně stavů toxické etiologie, dekompenzace psychotických onemocnění, akutní reaktivní stavy vyžadující si krizovou intervenci, dekompenzace demencí s nasedající behaviorální symptomatikou s deliriozními stavy, afektivní poruchy, časté jsou i masivní anxiózní stavy s vegetativním doprovodem. Ačkoli oddělení nedisponuje detoxifikační jednotkou, přijímá i pacienty se závislostí na alkoholu k pobytu „charakteru detoxu“ jak před plánovaným nástupem na ústavní AT léčbu, tak i akutně v rámci léčby odvykacích stavů.

Ambulantní složka:

Psychiatrická ambulantní péče byla po celý rok 2019 pod velkým tlakem, protože síť ambulantních psychiatrů je v naší oblasti nedostatečná. Během roku 2019 při oddělení fungovala:

a) Psychiatrická ambulance při lůžkách

V rámci této ambulance jsou vykazováni pacienti, kteří jsou vyšetřeni na oddělení akutně a nejsou následně přijati a pacienti vyšetřeni v rámci konziliární služby pro potřeby mostecké i chomutovské nemocnice (výjimečně i pro nemocnice Kadaň, Žatec).

b) Psychiatrická ambulance I

V roce 2019 zajišťovala chod ambulance MUDr. Nápravníková. Ambulance má standardní ordinační dobu 7:00–15:30 hodin. Pracuje zde jedna zdravotní sestra.

c) Psychologická ambulance

V jejím rámci jsou vykazovány ambulantní výkony psycholožky oddělení PhDr. Ing. Kutřínové – jedná se o vyšetření poskytnutá mimo vlastní oddělení, těžiště její práce se totiž skrývá ve výkonech ukrytých v hospitalizačních výkazech (individuální a skupinová psychoterapie).

Konziliární služby:

Z důvodu omezeného počtu lékařů na lůžkách byly zrušeny tzv. konziliární hodiny a konzilia se provádí na zavolání během celého dne, statim vyšetření se provádí nadále nonstop – 24 hodin denně sedm dní v týdnu.

Struktura a počty výkonů:

Počet příjmů na psychiatrickém oddělení v roce 2019 byl 547.

Hospitalizace na oddělení za rok 2019

Obloženost oddělení byla 76,4 % při průměrné době hospitalizace 10,2 dne.

Výkony ambulantní složka za rok 2019**a) Psychiatrické ambulance**

Ambulance při oddělení – 834 intervencí (z toho 439 mužů a 395 žen).

Ambulance 1 – 5 024 intervencí (z toho 1 871 mužů a 3 153 žen).

Celkem bylo vykázáno 5 858 ambulantních intervencí.

b) Oddělení psychologie

V rámci tohoto kompartmentu jsou vykazována pouze vyšetření psychologů oddělení, poskytnutá mimo vlastní oddělení.

Celkem bylo vykázáno 73 intervencí (z toho 21 mužů a 52 žen).

Personální zajištění**Lékaři:**

Nadále trvá výrazný nedostatek lékařů na oddělení. V prosinci bylo oddělení z těchto důvodů nuceno do konce roku uzavřít svoji lůžkovou část, ambulance při oddělení provoz neomezila. V roce 2019 na lůžkách a v ambulanci pracovali dva lékaři L3 a dva lékaři L2.

Ústavní pohotovostní služby oddělení v roce 2019 zajistilo spolu se třemi externisty. Na oddělení psychoterapie a psychologického vyšetření nastoupil v listopadu 2019 nový psycholog Mgr. Jan Šébl s dvouletou praxí v klinické psychologii, nad jeho činností zajišťuje dohled PhDr. Ing. Kutřínová při MD formou DPP.

Střední zdravotnický personál:

Na oddělení pracuje devět zdravotních sester ve směnném provozu a jedna ranní sestra plní funkci koordinátora, dále zde působí jedna sestra pro ambulanci, jedna pro komplement, jedna dokumentační pracovnice a ergoterapeut. Chod oddělení zajišťuje vrchní sestra. Ze zdravotních sester jsou dvě pracující ve směnném provozu při důchodu.

Nižší zdravotnický personál:

Na oddělení pracuje pět sanitářů ve směnném provozu a jedna ranní sanitářka. V roce 2019 oddělení zrealizovalo celkem 58 převozů s doprovodem sanitáře psychiatrického oddělení, z toho bylo 29 doprovodů pro ambulantní složku.

V současné době chybí v normativu jedna ranní všeobecná sestra – komplement, jedna směnová sestra u lůžka.

Vzdělávání:

V minulém roce absolvovala MUDr. Michaela Lipská, Ph.D., část povinné stáže v rámci přípravy k atestaci na Dětské psychiatrické klinice FN Motol. Na oddělení se vzdělávají i lékaři postgraduálního studia před atestací z neurologie. Všechny zdravotní sestry jsou registrované a účastní se vzdělávacích akcí. Specializační vzdělání má na oddělení vrchní sestra a dvě zdravotní sestry.

Přístrojové vybavení:

Oddělení využívá elektrokonvulzivní přístroj THYMATRON, glukometr, alkoholtester a přístroj k provádění fototerapie.

Radiodiagnostické oddělení

Centrální Radiodiagnostické oddělení (RDG) Nemocnice Most je umístěno v budově A ve druhém patře.

Na centrálním oddělení radiodiagnostiky se nachází:

1. dvě skiagrafická pracoviště s přímou digitalizací,
2. dvě pracoviště ultrazvuku,
3. skiaskopicko-skiagrafické pracoviště plně digitální,
4. pracoviště angiografie.

Další pracoviště mimo centrální oddělení jsou:

1. pracoviště CT,
2. detašované pracoviště na TRN,
3. pojízdné přístroje pro snímkování pacientů na lůžku,
4. pojízdná C ramena pro peroperační vyšetření.

Charakteristika oddělení:

RDG oddělení zabezpečuje diagnostická a terapeutická vyšetření. RDG je komplementární oddělení s ambulantním provozem a pohotovostní službou. Pracoviště jsou plně digitalizovaná, propojená v rámci Krajské zdravotní, a. s., systémem pro archivaci obrazových dat Marie PACs. Oddělení je dále připojeno na celorepublikovou obrazovou síť – ePACs pro zasílání obrazové dokumentace mezi zdravotnickými zařízeními. RDG oddělení využívá od 12. 4. 2016 v rámci NIS rentgenový informační systém Fons Enterprise firmy Stapro. Webové stránky oddělení jsou pravidelně aktualizovány. Odborná činnost oddělení je zabezpečována nepřetržitě 24 hodin denně.

V roce 2019 úspěšně proběhla certifikace firmou SAK. Oddělení je certifikováno externím klinickým auditem v radiodiagnostice platným na pět let, který proběhl v roce 2017.

Spokojenost pacientů zvýšila výměna oken, která odstranila stížnosti klientů na chlad v čekárnách a ve vyšetřovnách. Komfort pacientů zásadně ovlivnila rekonstrukce toalet, která proběhla v rámci rekonstrukce oddělení chirurgické ambulance v létě 2019. Dlouhodobě je také naplánována instalace klimatizačních jednotek na jednotlivá pracoviště, což by zvýšilo spokojenost nejen pacientů, ale i zaměstnanců – udržení stálé teploty je velice důležité pro správný chod přístrojů s přímou digitalizací.

Koncem roku 2019 byly dokončeny stavební úpravy nového pracoviště magnetické rezonance. V prosinci byl instalován přístroj magnetické rezonance Ingenia firmou Philips. Pracovní zkušenosti s vyšetřováním magnetickou rezonancí získaly dvě radiologické asistentky v Nemocnici Chomutov. Počátek zkušebního provozu je plánován na březen 2020.

Plán odborných seminářů a plánované vzdělávání zdravotnického personálu za rok 2019 bylo splněno. Do specializačního studia je přihlášen jeden radiologický asistent. Specializační kurz magnetické rezonance – jeden radiologický asistent. Lékařský a nelékařský personál oddělení se pravidelně účastní vzdělávacích akcí a odborných seminářů (Speciální skiagrafická vyšetření, Školení KPR, Školení radiační ochrany a vnitřní havarijní řád, MR – kazuistika).

Celkové zhodnocení produkce:

Počet výkonů radiodiagnostického oddělení zaznamenal v roce 2019 pouze mírný pokles oproti roku 2018.

- k mírnému poklesu došlo u ultrazvukových vyšetření,
- k nárůstu došlo u celkového počtu CT vyšetření,
- k dalšímu nárůstu došlo v počtu vaskulární intervenční radiologie a nevaskulárních neurologických vyšetření,
- trend vyšetření trávicí trubice pokračuje v klesajícím trendu z důvodu nahrazení těchto metod endoskopickými,
- časová dostupnost výkonů CT, UZ a AG odpovídá stanoveným limitům Nařízení vlády č. 307/2012.

Rehabilitační oddělení

Na Rehabilitačním oddělení (RHB) Nemocnice Most jsou dvě ambulance – FBLR a revmatologie. Rehabilitační oddělení je rozděleno na jednotlivé sekce – léčebný tělocvik, elektroléčba, vodoléčba včetně bazénu a část pro manuální terapii.

Oddělení se nachází v přízemí polikliniky, má 24 místností, halu, dvě chodby, bazén (jednu denní místnost fyzioterapeutů, jeden pokoj lékaře, dvě ordinace, kartotéku, místnost pro objednávání pacientů, tři místnosti elektroléčby, pět místností léčebného tělocviku, tělocvičnu, tři místnosti vodoléčby, pět skladů, jednu kancelář vedoucího pracovníka, šatny pacientů).

Na oddělení jsou k dispozici čtyři sprchy a tři WC pro pacienty, dvě WC pro personál.

Léčebná péče je zajištěna jedním lékařem, a to primářem rehabilitačního oddělení. Během roku došlo k dalším personálním změnám. Začátkem roku byly přijaty dvě fyzioterapeutky, které byly vyčleněny pro lůžkovou rehabilitaci v Zahražanech, kam odešly v září 2019. Ke konci roku 2019 pracovalo na oddělení deset fyzioterapeutů (včetně vedoucího fyzioterapeuta), jeden ergoterapeut, jedna ošetřovatelka, jedna sanitářka a jeden dokumentační pracovník. Dále jedna ergoterapeutka, působící na interním oddělení a jedna fyzioterapeutka pracující na DPČ.

Plán školení na rok 2019 byl splněn, včetně povinných školení – Manipulace s chemickými látkami, Základní a rozšířená podpora života u dospělého a u dětí, školení BOZP, HP a PO. Fyzioterapeutky absolvovaly certifikované kurzy (Diagnostika a terapie funkčních poruch pohybového aparátu – měkké a mobilizační techniky, Akrální koaktivizační terapie, Skolióza – léčba pomocí spirální stabilizace, Rehabilitace u temporomandibulárního kloubu).

V polovině roku 2019 oddělení obdrželo 22 lehátek s fixní výškou a polohovatelným podhlavníkem, kterými byla vybavena elektroléčba a vodoléčba. Tato lehátka byla pořízena z dotačních fondů.

Urologické oddělení

Urologické oddělení Nemocnice Most se zabývá operační i konzervativní léčbou onemocnění uropoetického traktu a mužského genitálu.

Urologická ambulance splňuje přístrojové požadavky dle Vyhlášky č. 92/2012 Sb.

Ambulantní část:

V roce 2019 bylo ambulantně ošetřeno 7 467 pacientů (v roce 2018 – 7 657). V onkologické poradně urologického oddělení bylo dispenzarizováno 2 791 pacientů. Přibýlo celkem 198 nově diagnostikovaných malignit, nejvíce karcinomu prostaty – 87 pacientů a karcinomu močového měchýře – 29 pacientů.

Lůžková část:

Lůžková část je stanice se 30 lůžky, je zde zajištěna nepřetržitá služba lékařem. Počet výkonů na urologickém oddělení v roce 2019 byl 3 277 (v roce 2018 – 3 927), z toho 2 856 výkonů na endoskopickém sálku (v roce 2018 – 3 528), 421 operací na COS (v roce 2018 – 399). V roce 2019 bylo přijato 2 279 pacientů (v roce 2019 – 2 230), zemřelo 6 pacientů, většinou v terminálním stadiu nádorového onemocnění (v roce 2018 – 9). Průměrná ošetrovací doba činila 3,3 dne, procentuální využití lůžkového fondu bylo 68,9 %.

Personální údaje:

Na oddělení pracuje šest lékařů L3, jeden L2 a dva L1.

Spolupráce:

I v roce 2019 oddělení spolupracovalo s okolními ambulantními a lůžkovými zdravotnickými zařízeními. Nejužší spolupráce byla navázána s Klinikou urologie a robotické chirurgie v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem. Od listopadu 2008 zajišťuje oddělení ambulantní a konziliární služby v Nemocnici Chomutov. V roce 2015 ukončil svou činnost ordináře pro urologii MUDr. Černý v Kadani. Pro oddělení to znamenalo další příliv pacientů se všemi důsledky.

Ošetrovatelská péče

Ošetrovatelský úsek Nemocnice Most, o. z., slouží k řízení a koordinaci ošetrovatelské péče, sociálních služeb a dalších zdravotnických i nezdravotnických služeb. Ošetrovatelská péče je zaměřena na aktivní vyhledávání a uspokojování biologických, psychických a sociálních potřeb pacientů. Je poskytována ošetrovatelským týmem složeným z různě kvalifikovaných pracovníků. Cílem je podporovat a upevňovat zdraví, podílet se na navrácení zdraví a zmírňovat utrpení nemocného člověka.

Na základě novely zákona o zdravotních službách byl přehodnocen obsah ošetrovatelské dokumentace a provedena její aktualizace. V nemocnici jsou na každém oddělení prováděny audity zdravotnické dokumentace. Na úseku ošetrovatelství jsou sledovány indikátory kvality ošetrovatelské péče. Kontinuálně jsou sledovány pády, dekubity, nozokomiální nákazy, mimořádné události (centrálně hlášené Krajské zdravotní, a. s.) a neshody hlášené jednotlivými laboratořemi. V péči o dekubity je aktivní skupina konzultantek pro hojení ran. Pravidelně je organizována akce Kulatý stůl hojení ran, kde dochází ke sdílení zkušeností s ošetrovatelskou péčí o dekubity i se zástupci zdravotnických zařízení mimo Nemocnici Most, o. z. Kontinuálně je rovněž sledována spokojenost pacientů formou dotazníků spokojenosti hospitalizovaných pacientů.

Kvalita ošetrovatelské péče je stanovena ošetrovatelskými standardy. Dodržování standardů je v nemocnici pravidelně kontrolováno pomocí interních auditů, jejichž cílem je ověřit kvalitu a bezpečnost poskytované ošetrovatelské péče. Analýzou, vyhodnocením a stanovováním nápravných opatření se zabývá Rada pro kvalitu, která se skládá z několika členů z řad zdravotnických pracovníků Nemocnice Most, o. z. Pravidelně se setkávají na poradách týmu RpK. Důležitým úkolem byla intenzivní příprava k akreditaci Spojenou akreditační komisí ČR (SAK) a upevňování spolupráce projektového týmu SAK, o. z., s jednotlivými zástupci z oddělení Nemocnice Most, o. z. Interní audity se zaměřovaly na připravenost nemocnice k akreditačnímu šetření, které se uskutečnilo v květnu s pozitivním výsledkem a získáním titulu „akreditované pracoviště dle SAK“.

Nemocnice Most, o. z., má akreditaci k uskutečňování praktické části specializačního vzdělávacího programu pro všeobecné sestry v intenzivní péči, intenzivní péči v pediatrii, ošetrovatelské péči v pediatrii, perioperační péči v gynekologii a porodnictví a intenzivní péči v porodní asistenci. Celoživotním vzděláváním prochází pravidelně v určitých intervalech každý zdravotnický pracovník během výkonu svého povolání. Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Most, o. z., podporuje, umožňuje a nabízí různé formy celoživotního vzdělávání. Vybraní NLZP (nelékařský zdravotnický pracovník) pokračují ve specializačním vzdělávání a několik NLZP si doplňuje vysokoškolské vzdělání. NLZP jsou zapojeni do publikační a přednáškové činnosti.

Nemocnice Most, o. z., dlouhodobě a úzce spolupracuje se Střední zdravotnickou školou a Vyšší odbornou školou v Mostě. Studenti oboru praktická sestra, diplomovaná všeobecná sestra a diplomovaný nutriční terapeut absolvují odbornou praxi na vybraných odděleních mostecké nemocnice. V rámci programu ERASMUS byly do odborné praxe zařazeny studentky z Francie. V roce 2020 se opět odborné praxe v naší nemocnici účastní studentky z Francie a z Malty. Na základě uzavření smlouvy mohli zaměstnanci využívat, jednou týdně během celého roku, bazén v prostorách zdravotnické školy. Dalším významným partnerem je Univerzita J. E. Purkyně v Ústí nad Labem, jejíž studenti v oboru porodní asistentka, ergoterapeut a fyzioterapeut absolvují praxi v Nemocnici Most, o. z.

Od začátku roku 2019 je v provozu nutriční poradna, která poskytuje odborné poradenství a péči ambulantním klientům v oblasti léčebné výživy a v rámci klinické nutriční péče hospitalizovaným klientům. Konzultace a výživové poradenství je též určeno pro zaměstnance Nemocnice Most, o. z., v rámci projektu „Snižování nadváhy s KZ, a.s.“. Novinkou je poskytování poradenství v oblasti redukce váhy, sestavení redukčního jídelníčku a zhodnocení stravování klientům, kteří nemají doporučení od lékaře, dle ceníku Nemocnice Most, o. z. Na oddělení dlouhodobé intenzivní ošetrovatelské péče bylo v roce 2019 otevřeno pouze 5 lůžek. Nadále trvá nedostatek lékařského a nelékařského personálu. I přes veškerou snahu zajistit stabilní personál je velmi častá fluktuace zaměstnanců, zejména pomocného. Dále byla v Nemocnici Most, o. z., ukončena rekonstrukce chirurgických ambulancí a výstavba neurologických ambulancí včetně personálního zázemí. Do investičního plánování Nemocnice Most, o. z., pro rok 2020 je zahrnuta výstavba magnetické rezonance a iktového centra, rekonstrukce jednotky intenzivní péče chirurgického oddělení a lůžkového oddělení ortopedie.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Podpůrná péče přispívá ke zlepšení psychosociálních podmínek pacientů na lůžkových odděleních. Nemocnice Most, o. z., nabízí službu dobrovolníků a nemocničních kaplanů. Na dětské oddělení dochází pravidelně zdravotní klaun. Dále Nemocnice Most, o. z., nabízí formy podpůrné péče canisterapie, akce Čteme pacientům, muzikoterapii a jógu. V roce 2020 budeme nadále pokračovat v canisterapii a v akci Čteme pacientům, bohužel ukončíme muzikoterapii a cvičení jógy z důvodu pracovního vytížení dobrovolníků. Pro veřejnost pořádá porodní asistentka gynekologického oddělení pravidelné předporodní kurzy pro těhotné a jejich partnery s prohlídkou porodnice a porodního sálu. Ortoptická sestra z Očního oddělení Nemocnice Most, o. z., provádí depistáž dětských očních vad v mateřských školách našeho okresu přístrojem Plusoptix. Všeobecné sestry Onkologického oddělení Nemocnice Most, o. z., úzce spolupracují se společností onkologických pacientů AMA.

6.5. Nemocnice Chomutov, o. z.

6.5.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Chomutov, o. z.

Tabulka č. 6.5.1.1

Všeobecné údaje CV k 31. 12. 2019

Lůžkový fond CV	k 31. 12. 2019
Lůžka akutní péče	331
Lůžka JIP	46
Využití lůžek v %	62,4
Prům. ošetrovací doba ve dnech	5,3
Počet hospitalizovaných	14 204
Počet ambulantních ošetření	191 677
Počet ošetrovacích dnů	75 056
Počet operací	3 868
<hr/>	
Lůžkový fond OLÚ CV	k 31. 12. 2019
Lůžka odborného léčebného ústavu	81
Využití lůžek v %	89,8
Prům. ošetrovací doba ve dnech	82,3
Počet hospitalizovaných	323
Počet ošetrovacích dnů	26 555

6.5.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Chomutov, o. z.

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Ředitel zdravotní péče	MUDr. Irena Voříšková
Oddělení hlavní sestry	Mgr. Anna-Marie Malá
Lékařna	PharmDr. Zuzana Košťurová
Anesteziologicko-resuscitační oddělení	MUDr. Irena Voříšková
Dětské a dorostové oddělení	MUDr. Jiří Kroh
Gynekologicko-porodnické oddělení	MUDr. Michal Zeman, Ph.D.
Hematologicko-transfúzní oddělení	MUDr. Vladimíra Kašková
Chirurgické oddělení	MUDr. Jan Černý
Interní oddělení	MUDr. Miroslav Šofr
Kožní oddělení	MUDr. Radka Neumannová
Neurologické oddělení	MUDr. Jiří Neumann
Oční oddělení	MUDr. Irena Voříšková
Oddělení centrálních operačních sálů	MUDr. Vladimír Krupka
Oddělení klinické biochemie	Mgr. Lukáš Loub
Oddělení klinické psychologie	Mgr. Stanislav Poláček

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Oddělení následné péče	MUDr. Petr Štika
Oddělení nukleární medicíny	MUDr. Aleš Chodackí
Oddělení zdravotnické dopravy	Vendula Vodičková
Onkologické oddělení	MUDr. Martina Chodacká
Ortopedické oddělení	MUDr. Jiří Jurča Bc.
Otorinolaryngologické oddělení	MUDr. Petr Najman
Patologické oddělení	MUDr. Robert Šauer
Plicní oddělení	MUDr. Hana Mrázková (garant)
Radiodiagnostické oddělení	MUDr. Dagmar Kollertová
Rehabilitační oddělení	MUDr. David Richtr
Urologické oddělení	MUDr. Jiří Král

6.5.3. Pracoviště – léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Chomutov, o. z.

Oddělení ambulance pohotovostní péče

Ambulance pohotovostní péče (APP) Nemocnice Chomutov je umístěna v Kochově ulici v přízemní budově mezi VZP a Lékárnou KZ, a. s. Vchod do APP je z veřejného prostoru. Je zde umístěna APP pro dospělé a APP pro děti a dorost. Každá ordinace má svou čekárnu s toaletou pro pacienty. Každá z těchto ambulančí má svou vlastní vybavenou vyšetřovnu a denní místnost pro sloužící zaměstnance.

V roce 2019 bylo na APP ošetřeno celkem 11 889 klientů, z toho v ordinaci APP pro dospělé bylo ošetřeno 7 873 klientů a v ordinaci APP pro děti a dorost do 19 let bylo ošetřeno 4 016 klientů.

Anesteziologicko-resuscitační oddělení

Anesteziologicko-resuscitační oddělení (ARO) Nemocnice Chomutov zabezpečuje náročnou anesteziologickou a resuscitační péči pro celou Nemocnici Chomutov, o. z., plus péči ambulantní v ambulanci bolesti a již 6. rokem péči v anesteziologické ambulanci. Obě ambulance prošly v roce 2016 rekonstrukcí, a tím se zvýšil komfort pro pacienty i personál. Od roku 2014 rozšířilo oddělení péči o pacienty o práci na pooperačním pokoji, který se stal dalším úsekem anesteziologické péče a vedl jednoznačně ke zlepšení kvality péče o pacienty po anestezii a operaci. Zlepšila se pooperační analgezie a tepelný komfort pacienta po operaci.

I v roce 2019 byla personální situace na oddělení poměrně stabilní, mladým lékařům je umožněno a zabezpečeno kvalitní vzdělávání a příprava ke specializační způsobilosti zajištěním stáží na jiných odděleních, absolvování kurzů a kongresů potřebných k danému vzdělání.

Dál ARO pracuje na rozšíření regionálních technik v rámci anestezie i k léčbě pooperační bolesti, v této oblasti byli vyškoleni další tři mladí lékaři a spektrum výkonů v regionálních technikách se opět rozšířilo. Zvýšil se komfort pacientů v poskytování kvalitní pooperační analgezie za pomoci regionálních technik. Jedna z lékařek je ve specializační přípravě pro práci v ambulanci bolesti, péče v ní byla rozšířena o jeden ordináční den.

V praxi intenzivní péče je nedílnou součástí vyšetření pacienta ultrazvukem. Lékaři se v této technice postupně vzdělávají již několik let. V roce 2017 byla zavedena nová technika zajištění dlouhodobého žilního vstupu – midline a tuto službu ARO poskytovalo v rámci nemocnice i pro další oddělení i v roce 2019.

Oddělení vyniká vysokou úrovní v poskytování resuscitační péče a je oceňováno za velmi empatický přístup k pacientům i k jejich příbuzným. Svoji péči je srovnatelné s ostatními odděleními stejného typu s minimálním počtem komplikací v anesteziologické i resuscitační péči a minimálním počtem stížností. Za rok 2019 nebyla na péči o pacienty zaznamenána žádná. Oddělení na vysoké úrovni spolupracuje s Transplantcentrem IKEM a za tuto spolupráci je ARO ze strany IKEM velmi oceňováno.

Oddělení se dlouhodobě podílí na realizaci kurzů kardiopulmonální resuscitace pro lékařský i sesterský personál v rámci nemocnice, okresu i kraje a každoročně organizuje jeden lékařský večer v rámci Spolku lékařů Chomutov.

Lůžková kapacita oddělení, která se skládá z pěti resuscitačních lůžek a jednoho příjmového lůžka k akutnímu ošetření pacienta v příjmové místnosti, se jeví pro oddělení stále jako velmi limitující faktor, který brání dalšímu rozšíření resuscitační péče v Nemocnici Chomutov, o. z., kdy poptávka po lůžkách resuscitační péče velmi často převyšuje nabídku. Tato situace brání i v navýšení produkce na oddělení. Navýšení počtu lůžek by výrazně přispělo ke zvýšení produkce chomutovské nemocnice. Na oddělení jsou přijímáni pacienti z velké spádové oblasti (Chomutov, Kadaň, Klášterec nad Ohří, Vejprty, Žatec i Louny), dle spádu pak oddělení přijímá pacienty vyžadující nadále resuscitační péči z Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

ARO Nemocnice Chomutov se skládá ze tří částí:

- Úsek anesteziologické péče + pooperační péče.
- Úsek resuscitační péče – lůžková stanice ARO.
- Ambulance pro léčbu chronické a nesnesitelné bolesti + anesteziologická ambulance.

V roce 2019 bylo provedeno 4 462 anesteziologických výkonů včetně regionálních technik. Počet porodních analgezií se zvýšil na 240, což je asi u 1/3 rodících žen. V roce 2019 bylo v ambulanci bolesti ošetřeno 1 964 pacientů, což je výrazný nárůst proti předchozím letům. V anesteziologické ambulanci bylo vyšetřeno 1 053 pacientů, což je asi operovaných. Na lůžkovém oddělení bylo hospitalizováno 244 pacientů.

Dětské a dorostové oddělení

Dětské a dorostové oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., poskytuje krátkodobou resuscitační, intenzivní a standardní diagnostickou a léčebnou péči pro novorozence, děti a dorost. Řeší akutní stavy celého spektra problematiky dětského lékařství provázené závažným stavem nebo již hrozícím či rozvinutým selháním životních funkcí.

Oddělení se skládá ze tří standardních lůžkových stanic, JIP a tří ambulantních pracovišť. Stanice „A“ (0–6 let) disponuje 18 lůžky, stanice „B“ (6–18 let) 18 lůžky, stanice „C“ (novorozenci) 15 lůžky, kapacita jednotky intenzivní péče je čtyři lůžka. Dětské oddělení provozuje čtyři ambulantní pracoviště – příjmovou, nefrologickou, endokrinologickou a diabetologickou ambulanci.

Na lůžkovém oddělení jsou kromě standardní diagnostiky a léčby onemocnění dětského věku prováděna, při podezření na malabsorpci, vyšetření sukční enterobiopsií z proximálního jejunu/celiakie a jiné malabsorpce. Na oddělení pracuje sonografické pracoviště (MUDr. Jana Richtrová, MUDr. Ludmila Hlaváčová, MUDr. Pavla Kociánová), kde se provádí diagnostika CNS, břicha a ledvin.

Oddělení má akreditaci k postgraduálnímu vzdělávání v oboru dětské lékařství.

V roce 2019 se podařilo díky chomutovskému dětskému nadačnímu fondu Zdraví dětem dovybavit oddělení novým nábytkem a televizními přijímači. V roce 2015 byla vymalována stanice velkých dětí.

V roce 2016 byly dovybaveny pokoje pro matky s dítětem novými postelemi pro doprovod. Na JIP byl pořízen nový ventilátor s možností řízené ventilace (od narození do 19 let).

V roce 2018 byla plánována přestavbu pokojů pro dítě s matkou (sprchy, WC) na kojeneckém oddělení. Došlo ke změně a v roce 2020 by měla být provedena kompletní rekonstrukce oddělení. Díky nadačnímu fondu byl zakoupen nový přístroj pro odběr chloridů v potu (diagnostika mukoviscidózy). Současně byla vybavena ambulance oddělení přístrojem na provádění rychlostestů CRP, Streptest. V roce 2019 začala při oddělení fungovat nefrologická ambulance (MUDr. Pavla Kociánová), kde současně provádějí i ultrazvukové vyšetření ledvin a močového traktu.

Na rok 2020 se plánuje kompletní rekonstrukce oddělení dětí (od narození do 6 let věku). Měly by se vybudovat pokoje pro matky s dětmi (sprchy, WC), rekonstruovat JIP. Plánuje se obnova sonografického přístroje na oddělení. Další plány do budoucna jsou vybudovat na novorozeneckém oddělení intermediální jednotku pro lehčí formy novorozeneckých patologií, ale až to personální situace dovolí.

V roce 2018 došlo ke zlepšení personální situace. Jedna lékařka nastoupila po mateřské dovolené, jedna zkušená lékařka přešla z Nemocnice Žatec a jedna lékařka nastoupila po ukončení studií na LF UK. Bohužel personální situace je stále napjatá. V roce 2019 nenastoupil žádný nový absolvent.

V roce 2019 bylo na dětském oddělení hospitalizováno 1 295 pacientů, z toho na dětském JIP 309 pacientů. Na novorozenecké oddělení bylo přijato po porodu 701 novorozenců. Celkem na oddělení bylo hospitalizováno 730 matek (doprovod dítěte). V ambulancích při dětském oddělení bylo provedeno 6 184 ošetření.

Gynekologicko-porodnické oddělení

Gynekologicko-porodnické oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., poskytuje komplexní diagnostickou a terapeutickou péči při onemocnění reprodukčních orgánů žen. Na oddělení se provádí operační péče v celém rozsahu oboru.

Od roku 2014 je oddělení akreditovaným pracovištěm MZ ČR v nástavbovém oboru urogynekologie, a tím i školicím střediskem pro získání atestace v tomto certifikovaném kurzu. Jako takové je v kraji jedinečné. Pro pacienty oddělení poskytuje nadregionální komplexní péči. Centrum se skládá z urogynekologické ambulance, kde je možná komplexní diagnostika včetně specializovaného urodynamického a ultrazvukového vyšetření dolních cest močových u žen. V rámci konzervativní léčby oddělení spolupracuje s rehabilitačním oddělením. Odborně vyškolené fyzioterapeutky poskytují rehabilitační léčbu dysfunkcí pánevního dna. Při operační léčbě se využívá celé spektrum urogynekologických výkonů od klasických až po nejmodernější, využívají se rovněž heterologní implantáty. Od roku 2017 oddělení jako první v ČR využívá závěs dělohy či pochvy s ponechaným čípem pomocí tenké pásky (Slim sling) zaváděné pacientkám laparoskopickým přístupem. Pro tento typ operace je oddělení školicím střediskem pro ČR. Samozřejmostí provozu urogynekologického centra je následná dispenzarizace a řešení případných komplikací.

Lékaři i sestry oddělení se v rámci dalšího vzdělávání aktivně i pasivně účastní kongresů, seminářů a workshopů v dané problematice na mezinárodní, celostátní i regionální úrovni. Oddělení je nedílnou součástí specializované sítě urogynekologických pracovišť ČR, spolupracuje s ostatními akreditovanými pracovišti. Součástí práce oddělení je kontinuální evaluace výsledků a zpětná vazba, což vede k dalšímu zlepšení péče. Na oddělení se průběžně zavádí nejnovější diagnostické i terapeutické metody.

Ve spolupráci s KOC (onkologickým oddělením) Nemocnice Chomutov, o. z., se oddělení věnuje onkochirurgické problematice nádorových onemocnění ženských reprodukčních orgánů, na oddělení běží jeden ze základních onkochirurgických programů v nemocnici.

V roce 2019 bylo na oddělení provedeno více než 1 200 gynekologických zákroků. Prováděli se zákroky abdominální, endoskopické i vaginální v celé šíři spektra oboru. Pokud to podstata onemocnění dovoluje, je preferován minimálně invazivní operační přístup, umožňující rychlou a dobrou rekonvalescenci a zkrácení doby nutné hospitalizace.

V porodnictví pracoviště nabízí komplexní péči o rodičky po 34. ukončeném týdnu těhotenství. Poskytuje komplexní péči v prenatální diagnostice včetně invazivní prenatální diagnostiky.

Během roku 2019 se na oddělení narodilo 700 dětí při 694 porodech, což představuje pokles o cca 50 porodů oproti předešlému roku.

Díky dobré spolupráci s oddělením ARO je možné široce poskytovat nejmodernější a prokazatelně nejúčinnější způsob tlášení porodních bolestí formou epidurální analgezie. Epidurální analgezie je na pracovišti dostupná 24 hodin denně, 7 dnů v týdnu. V roce 2019 byla využita u 29 % vaginálních porodů. Díky této metodě se prakticky vytlačilo systémové podávání analgezie, které může ovlivnit i rodící se miminko. Kontinuální a intenzivní předporodní péči se daří držet na nízké úrovni počet porodů císařským řezem. V roce 2019 bylo provedeno 9,2 % císařských řezů (pokles o 4 % oproti roku 2018, číslo v ČR zcela ojedinělé, ne-li nejnížší). Oproti celostátnímu průměru se dlouhodobě daří držet na uzdě tento nejvýznamnější faktor mateřské morbidit a splňujeme kritéria v souladu s doporučeními WHO. I přes relativní finanční nevýhodnost se oddělení specializuje na vaginální vedení porodů, které je jednoznačně preferováno. Při tomto způsobu práce se daří držet na extrémně nízké úrovni novorozeneckou i mateřskou mortalitu i morbiditu odpovídající celostátnímu průměru.

Během roku 2019 se lékaři gynekologicko-porodnického oddělení aktivně i pasivně podíleli na řadě odborných mezinárodních akcí, ale samozřejmě i akcí v rámci ČR či regionu. Lékaři oddělení se aktivně podílejí na činnosti odborných společností či jejich sekcí. Vzhledem ke specializaci oddělení na urogynekologii dominantně zaujímají místo ve společnostech působících v této specializaci. Primář oddělení je členem ČGPS ČLS JEP, UGS, EUGA a UCHUP, kde aktivně působí.

MUDr. Lenka Křížová složila v roce 2019 úspěšně atestační zkoušku a získala specializovanou způsobilost v základním oboru. Bohužel opět došlo ke zhoršení personální situace. Od září z oddělení odešel do soukromé praxe MUDr. Lukáš Svoboda. Rovněž MUDr. Jan Jonáš od září snížil svůj úvazek na 0,6 s perspektivou úplného odchodu k srpnu 2020. Ke konci roku 2019 ukončila své působení na oddělení MUDr. Ilona Spudichová. Na oddělení je tedy v současné době přítomno pouze 2,6 úvazku lékaře (tři lékaři včetně primáře oddělení). Během roku 2019 na oddělení nastoupily dvě lékařky absolventky – MUDr. Kamila Kochová a MUDr. Anna Součková. Obě se podařilo velmi rychle zapracovat a již po zhruba půlročním působení jsou platnými členy lékařského týmu.

V rámci ambulantní péče bylo na oddělení v roce 2019 provedeno 10 316 vyšetření. Na oddělení proběhlo 2 054 hospitalizací při 1 911 DRG případech. Průměrná ošetrovací doba byla 2,8 dne, nejnížší v nemocnici. Tím je dána i nejnížší obloženost, která ale fakticky nemá vliv na příjmovou složku oddělení.

V rámci regionálního konkurenčního prostředí je prioritou dobrá pověst oddělení s minimem komplikací při zachování kvality péče. Do roku 2020 by své ovoce měla přinést i nově vzniklá prezentace oddělení na sociální síti, které se ujaly nově přichozí lékařky. Profil oddělení je velmi kladně hodnocen a ukazuje se jednoznačným přínosem.

Hematologicko-transfuzní oddělení

V roce 2019 pokračovalo v činnosti v nové formě, která vznikla v roce 2012 připojením mosteckého transfuzního pracoviště k Hematologicko-transfuznímu oddělení (HTO) Nemocnice Chomutov, o. z. Do Chomutova se tak zcentralizovaly činnosti související s výrobou transfuzních přípravků. Mostecké pracoviště, kromě zamrazování plazmy z aferézy, funguje jako odběrové středisko. V roce 2019 bylo vyrobeno 7 515 deleukotizovaných erytrocytárních koncentrátů, 11 064 litrů plazmy a 76 terapeutických dávek trombocytárních koncentrátů. Hematologicko-transfuzní oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., se tak v počtu odběrů a vyrobených transfuzních přípravků řadí mezi největší zařízení transfuzní služby v České republice.

HTO skladuje a vydává transfuzní přípravky a krevní deriváty pro mosteckou a chomutovskou nemocnici, zásobuje krevními přípravky Fakultní nemocnici v Motole a dodává plazmu k průmyslovému zpracování firmě Takeda. Kromě výroby a distribuce transfuzních přípravků zajišťuje transfuzní laboratoř v Chomutově a v Mostě rutinní i speciální imunohematologická vyšetření pro mostecko-chomutovskou spádovou oblast. Spolupracuje s registrem dárců kostní dřeně v oblasti nábory a sledování dárců dřeně a krvetvorných buněk.

Během posledních let byla transfuzní část oddělení dovybavena 11 kusy odběrových vah, dvěma novými velkoobjemovými chlazenými centrifugami k výrobě transfuzních přípravků, čtyřmi moderními lisami pro separaci krve a novým chemiluminiscenčním autorem k vyšetření infekčních markerů. Na pracoviště v Mostě byl pořízen nový hematologický analyzátor, šest separátorů pro odběr plazmy a deskový rychlozamrazovač plazmy. Zázemí pro dárce krve bylo v obou odběrových střediscích rozšířeno o bezplatnou Wifi, televize, nové židle a šatny.

Hematologická laboratoř HTO provádí širokou škálu hematologických a koagulačních metod pro pacienty chomutovské nemocnice i ambulantní provozy.

Pracoviště HTO je od roku 2010 akreditováno pro vzdělávání lékařů v oboru hematologie a transfuzní lékařství. Od roku 2013 je laboratoř HTO akreditována ČIA (Český institut pro akreditaci, o.p.s.) dle ČSN ISO 15 189. Od roku 2014 je HTO akreditováno pro vzdělávání odborných pracovníků v laboratorních metodách a v přípravě léčivých přípravků v oboru hematologie a transfuzní služby.

Chirurgické oddělení

Chirurgické oddělení Nemocnice Chomutov zabezpečuje diagnostiku a léčbu chirurgických onemocnění. Skládá se ze tří standardních lůžkových stanic (A, B, C), jedné jednotky intenzivní péče, stanice jednodenní chirurgie a příjmové ambulance, která mj. zajišťuje v nepřetržitém provozu akutní péči o pacienty s akutním chirurgickým onemocněním. Poslední roky, nebylo tomu jinak ani v roce 2019, prakticky supluje nedostatečně zajištěnou pohotovostní péči napříč mnohými obory, a počty nemocných, ošetřených v této akutní chirurgické ambulanci – ústavní pohotovostní službě, rok od roku narůstají. Z akutní chirurgické ambulance (spolu s interní ambulancí) se stala de facto pohotovostní ambulance napříč všemi obory. V roce 2019 bylo na akutní ambulanci (v době od 15:30 do 7:00 hod.) ošetřeno 10 065 nemocných (tj. v průměru denně 27,5 nemocného ve službě).

Dále oddělení zabezpečuje dispenzarizaci a léčbu nemocných ve specializovaných poradnách. A to v poradně:

- gastroenterologické – indikuje nemocné k vyšetřením a operacím na gastrointestinálním traktu, sleduje nemocné po operacích na trávicím ústrojí, s chronickými a zhoubnými onemocněními,
- traumatologické – zajišťuje péči o pacienty po traumatech léčených konzervativně i operačně,
- mamologické – zajišťuje péči o nemocné s onemocněním prsu s převahou zhoubného nádoru, a to ve spolupráci s radiodiagnostickým a onkologickým oddělením,
- cévní – pečuje o nemocné s onemocněním tepen a žil, indikuje diagnostické zobrazovací metody, indikuje k chirurgické léčbě či k radiointervenci, zajišťuje pooperační sledování,
- chronických ran – zajišťuje péči o nemocné s chronickými trofickými kožními defekty.

Chirurgické oddělení poskytuje celé spektrum základních výkonů všeobecné chirurgie, mezi ně se řadí operace plánované i akutní, například operace náhlých příhod břišních i elektivní operace orgánů dutiny břišní, operace kýl, prsu, končetinových tepen a žil, operace kožních nádorů, štítné žlázy a dalších. Na oddělení má dlouhodobou tradici léčba traumat – konzervativní i operační. Důležitá je pro pacienty mezioborová spolupráce jednotlivých oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., s odděleními jiných nemocnic v rámci Krajské zdravotní, a. s., i mimo ni, která probíhala zdárně.

V roce 2019 bylo provedeno celkem 1 817 operací (pokles o 86 oproti r. 2018) u 2 522 hospitalizovaných nemocných (+ 215 nemocných hospitalizovaných v režimu jednodenní chirurgie). Ambulantně bylo ošetřeno v běžné pracovní době (v době od 7.00 do 15.30 hod.) 8 881 nemocných, v době akutní ambulance, jak bylo již uvedeno výše, 10 065 nemocných, v chirurgických poradnách 5 101 nemocný. Celkový počet ambulantně ošetřených činil za loňský rok 24 047.

Stran lékařského personálu v minulém roce nastoupila jedna lékařka na plný úvazek, naopak druhá je od konce roku v dlouhodobé pracovní neschopnosti. Posílení kolektivu zejména mladými kolegy, nejlépe absolventy, se nedaří. Lékaři se s plným nasazením věnují své práci, ale nadále pouze za cenu vysokého počtu přesčasových hodin, kvalita jejich práce je přesto stále na vysoké odborné úrovni. Čtyři lékaři jsou nadále v předatestační přípravě.

Nepříznivá je především personální situace u nižšího a středního zdravotnického personálu. Střední zdravotnický personál je co do potřebného počtu pod stavem, který by vyhovoval provozu oddělení. Chybějí zejména zkušené všeobecné sestry, jejich nedostatek je suplován praktickými sestrami.

Interní oddělení

Interní oddělení Nemocnice Chomutov zajišťuje diagnostickou a léčebnou péči v oboru vnitřní lékařství, kardiologie a gastroenterologie pro obyvatele spádové oblasti Chomutova. U některých onemocnění i pro širší oblast, zahrnující celý okres Chomutov, Most, Louny a část Karlovarského kraje.

Personálním a přístrojovým vybavením je schopno poskytnout standardní i intenzivní péči ve všech interních oborech. Ve složce kardiologie nabízí i další, pokročilejší metody diagnostiky a léčby. Oddělení úzce spolupracuje s krajskými odděleními (zejména s kardiocentrem, Gastroenterologickým oddělením, Infekčním oddělením

a Oddělením hrudní chirurgie Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.) a se špičkovými pražskými pracovišti (zejména s kardiologickým a gastroenterologickým oddělením Nemocnice Na Homolce, FN Motol a IKEM).

V roce 2019 bylo obsluhováno 60 standardních lůžek na dvou stanicích (s 30 lůžky na každé stanici). Kromě stanic standardní péče, jednotky intenzivní péče s osmi lůžky a antiarytmické jednotky s 10 lůžky je provozována ambulance interní, endokrinologická (specializovaná na dyslipidemie), gastroenterologická a kardiologická.

Kardiostimulační centrum poskytuje péči obyvatelům okresů Chomutov, Most a Louny.

Gastroenterologické pracoviště provádí běžná endoskopická vyšetření a terapeutické endoskopické zákroky horní části zažívacího traktu, tlustého střeva, dále ERCP a sonografické vyšetření břicha. Dále provozuje nutriční ambulanci se širokou spádovou oblastí. Pro další rozvoj v GE (gastroenterologickém) oboru se plánuje rekonstrukce budovy G.

Do budoucna je třeba stabilizovat zejména personální situaci. Zásadní nedostatek je především v segmentu všeobecných zdravotních sester.

Kožní oddělení

Kožní oddělení Nemocnice Chomutov poskytuje ambulantní péči v oboru dermatovenerologie a korektivní dermatologie. Jde o činnost diagnostickou, léčebnou, posudkovou a dispenzární.

Kožní oddělení se skládá ze dvou typů pracovišť:

Dermatovenerologická ambulance – 52 110 292

Ambulance jsou umístěny ve II. patře nové dostavby nemocnice ve spojovací chodbě k oddělením rehabilitace a následné péče.

Komplex se skládá ze tří ambulančí – z toho jedna je určena pro venerologii a speciální diagnostiku (mikroskopie a testy), dvě pro všeobecnou dermatologii. Součástí je pracovní sester, čekárna, místnost pro lékařskou kosmetiku a drobné zákroky a inspekční pokoj lékařů a sester. Ambulance poskytují běžnou dermatovenerologickou péči pro pacienty z Chomutova a Jirkova. Menší počet pacientů dojíždí z Vejprt, Kadaně, Klášterce nad Ohří, Žatce, Ostrova a Mostu.

Ke speciálním činnostem těchto ambulančí patří venerologie, kožní alergie a testování.

Dále formou hostování lékařů poskytuje dermatologickou péči v ordinacích domovů pro seniory v Jirkově „U Dubu“ a na „Mládežnické“ (MUDr. Jana Kreisslová) – jednou týdně. Pracoviště provádí konziliární činnost na lůžkových odděleních Nemocnice Chomutov, o. z. Konzilia jsou prováděna 2x týdně.

Provozní doba celého pracoviště: pondělí až pátek 7.00–15.30 hodin.

Specializované kožní pracoviště (tzv. „Stacionář“) – 52 110 291

Je umístěno ve III. patře nové dostavby nemocnice – vedle neurologických ambulančí.

Má sál s ozařovacími přístroji, dvě lůžka pro infuzní léčbu, sál se třemi antikorovými vanami k léčebným koupelím, sprchami, kout s jedním lůžkem pro přístrojové a manuální lymfodrenáže, místnost pro zevní léčbu s miniaturní ordinací a chodbu, která slouží jako čekárna a odpočívárna pro léčené pacienty. Ke stacionáři patřil ještě operační sálek, který v současné době slouží i pro gynekologii a gastroenterologii interního oddělení.

Specializované kožní pracoviště poskytuje tyto služby:

Diagnostika, léčba a dispenzarizace pacientů s maligním melanomem, tzv. Komise pro hnědé tumory kožní – KHT. Určeno pro pacienty z okresu Chomutov, Louny, nově Mostu, méně z dalších okolních okresů. Spolupracuje s chirurgií chomutovské nemocnice, onkologickým oddělením, s pracovištěm nukleární medicíny, oddělením radiodiagnostiky a s biochemií, biotickou laboratoří).

Dispenzarizuje a léčí pacienty s ostatními kožními malignitami.

Poskytuje komplexní léčebnou péči typu ambulantní lázeňské péče na tzv. stacionáři především pro psoriatiky, ekzematiky a další dg. Provádí léčebné koupele, ozařování UVA a SUP, místní ošetřování, podávání infuzí injekcí.

Poskytuje infuzní terapii pro pacienty s toxoalergickou vyrážkou. Poskytuje základní flebologickou péči s ambulantními převazy a ošetřováním pacientů s bércovými vředy. Provádí vyšetření digitální fotoplethysmografií. Poskytuje péči v lymfologické poradně – provádí manuální a přístrojové lymfodrenáže. Provádí excize kožních lézí za účelem léčebným a diagnostickým (névy, tumory, dermatózy) na operačním sálku u stacionáře 2x týdně v odpoledních hodinách.

Pod toto pracoviště spadá i vyšetření digitálním fotodermatoskopem u pacientů s podezřením na melanom a u pacientů se syndromem dysplastických névů či s většími kongenitálními pigmentovými névy.

Pracoviště je v provozu od pondělí do pátku v pracovních hodinách.

Ambulantní složka kožního oddělení

Počet pacientů vedených v ambulancích v roce 2019 (obě ambulantní složky) bylo 3 409.

Počet ošetření a vyšetření v ambulancích v roce 2019 bylo 8 614.

Neurologické oddělení

Akreditované pracoviště II. typu.

Neurologické oddělení Nemocnice Chomutov zajišťuje léčebnou péči pro nemoci nervového systému a nervosvalových onemocnění v jihozápadní oblasti Ústeckého kraje. Zajišťuje postgraduální vzdělávání pro lékaře a zdravotní sestry. Statut centra vysoce specializované péče o pacienty s iktem (iktové centrum – IC). Statut regionálního centra pro diagnostiku a léčbu spasticity.

Struktura oddělení

- Jednotka intenzivní péče (8 lůžek)
- Standardní lůžkové oddělení (30 lůžek)
- Ambulantní část s příjmovou a všeobecnou neurologickou ambulancí, odbornými poradnami a infuzním stacionářem
- Dětská neurologie se specializovanou ambulancí a EEG laboratoří
- Klinická logopedie
- Elektrofyzilogické laboratoře: EEG, EMG, evokované potenciály
- Neurosonografická laboratoř
- Spánková laboratoř (2 lůžka)

V roce 2019 bylo na neurologické oddělení přijato k hospitalizaci 1 517 pacientů (1 002 na standardní neurologické oddělení a 515 na jednotku intenzivní péče). Průměrná ošetřovací doba byla 5,1 dne. V ambulancích bylo ošetřeno 10 123 pacientů (22 857 vyšetření). V elektroencefalografických laboratořích bylo provedeno 3 123 EEG vyšetření.

Neurovaskulární program

Nevýznamnější program neurologického oddělení zaměřený na diagnostiku a léčbu akutní cévní mozkové příhody (CMP) nebo mozkové žilní trombózy. Hlavní součástí programu je akreditované iktové centrum (IC), které patří k předním pracovištím v ČR. Zajišťuje nepřetržitou diagnostickou a léčebnou péči v jihozápadní části Ústeckého kraje. Jedná se o oblast zahrnující okres Chomutov a okres Louny (211 tisíc obyvatel). Součástí IC jsou neurologická jednotka intenzivní péče, standardní neurologické oddělení, poradna pro cévní onemocnění mozku, neurosonologická laboratoř, klinická logopedie a pracoviště rehabilitace a ergoterapie. Komplexní péče o pacienty s CMP v chomutovské nemocnici je zajištěna ve spolupráci s radiologickým oddělením, rehabilitačním oddělením, ARO, interním oddělením s JIP, antiarytmickou jednotkou a kardiologií (včetně echokardiografie a Holter EKG), cévní chirurgií (karotické endarterektomie) a hematologií (vyšetření trombofilních stavů). Velmi úzká spolupráce je s KCC (Komplexní cerebrovaskulární centrum) Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., zejména v oblasti intervenční radiologie a neurochirurgie.

V roce 2019 bylo v IC hospitalizováno 522 pacientů s akutní CMP, z toho 408 na JIP (78,2 %). Bylo provedeno 112 systémových trombolýz, tj. u 25,5% pacientů s ischemickou CMP. Vynikajícím ukazatelem je také tzv. door-to-needle time, který je nyní na našem pracovišti 15 minut. Ve spolupráci s KCC Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., bylo řešeno 53 pacientů s akutní ischemickou i hemoragickou CMP nebo subarachnoidálním krvácením. Za minulý rok bylo v neurosonologické laboratoři realizováno 562 vyšetření. Oddělení organizovalo seminář pro záchrannou službu a workshop zaměřený na urgentní nemocniční logistiku u pacienta s CMP. IC je registrováno v databázi RES-Q, QASC a je zapojeno do mezinárodního projektu Angels Initiative. Významným prvkem je získání ESO ANGELS Awards Platinum status, což je ocenění evropské iktové společnosti (ESO) a iniciativy Angels za vynikající lékařskou a sesterskou péči o pacienty s CMP.

Neuromuskulární program

Druhý nejvýznamnější program se zabývá především onemocněním periferních nervů, nervosvalového spojení a kosterních svalů. Ve dvou elektromyografických laboratořích bylo v roce 2019 provedeno 1 601 elektromyografických vyšetření a 710 vyšetření evokovaných potenciálů (VEP, SSEP, BAEP, MEP). U dystonií a spasticity je v rámci nadregionální péče používána lokální léčba botulotoxinem a specializovaná rehabilitační léčba. V roce 2019 bylo provedeno 280 aplikací tohoto léku. Botulotoxin je aplikován pod EMG kontrolou nebo pod UZ navigací. Neurologické oddělení má jako jediné pracoviště v Ústeckém kraji statut regionálního centra pro diagnostiku a léčbu spasticity.

Epileptologie

Pacientům s epilepsií je poskytována standardní péče od stanovení diagnózy a pravděpodobné prognózy jejich onemocnění přes léčbu a dlouhodobou dispenzární péči ve specializované poradně. V současné době je na pracovišti dispenzarizováno více než 1 100 pacientů s epilepsií. Na JIP se též provádí bedside EEG monitorace u pacientů s epileptickým stavem nebo nejasnou poruchou vědomí. U pacientů, jejichž stav vyžaduje specializovaný video-EEG monitoring nebo zvážení jiného typu léčby než farmakologické, je výhodou úzká spolupráce s epileptologickým centrem při Neurologické klinice 2. LF UK a FN Motol.

Dětská neurologie a epileptologie

Dalším významným programem je neuropediatric. Téměř 2 400 specializovaných klinických vyšetření a 1 065 EEG bylo provedeno u dětí s neurologickými nemocemi nebo symptomy. Lůžková péče je zajištěna v rámci dětského oddělení.

Somnologie

Nový program, který je zaměřen na poruchy spánku a bdění u dospělých pacientů. V současnosti poskytuje především diagnostická vyšetření u vybraných poruch (např. spánková apnoe). V roce 2019 bylo provedeno 45 polygrafických vyšetření a čtyři vyšetření video-polysomnografická. Cílem je získání akreditace se zavedením komplexní diagnostiky a léčby.

Dalšími programy jsou Extrapramidová onemocnění a abnormální pohyby (včetně léčby dystonií botulotoxinem), Neuroimunologie (včetně léčby i.v. gamaglobuliny), bolesti hlavy, neurokognitivní onemocnění a neuroonkologická onemocnění.

Vědecko-výzkumná a přednášková činnost

V roce 2019 byli lékaři neurologického oddělení členy řešitelského týmu jednoho grantu a jedné randomizované multicentrické klinické studie. Jako spoluautoři se lékaři oddělení podíleli na třech odborných článcích publikovaných v zahraničních impaktovaných časopisech. Na regionálních seminářích a na celostátních nebo zahraničních kongresech bylo prezentováno 15 sdělení, mj. na European Stroke Organization Conference (Milán), na mezinárodním neurovaskulárním kongresu (Starý Smokovec) nebo na celostátním cerebrovaskulárním semináři. Byl uspořádán již 25. ročník celostátní konference „Podkrušnohorské elektrofyziologické dny“ a sesterský neurologický seminář. Primář oddělení je členem výboru České neurologické společnosti České lékařské společnosti J. E. Purkyně (ČNS ČLS JEP), členem výboru Cerebrovaskulární sekce ČNS ČLS JEP a členem Vědecké rady Krajské zdravotní, a. s.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Oddělení centrálních operačních sálů

Centrální operační sály (COS) Nemocnice Chomutov poskytují kompletní zázemí pro plánované a akutní operační výkony operačních oborů chirurgie. Centrální sterilizace (CS) Nemocnice Chomutov, o. z., slouží potřebám celé nemocnice a smluvním soukromým subjektům. Zaměstnanci pracující spolehlivě na profesionální úrovni, absolvují specializační kurzy a zúčastňují se odborných konferencí.

Na COS jsou využívány moderní technologie, jako jsou dálkově ovládané polohovatelné operační stoly, sestavy pro miniinvasivní chirurgii, pojezdňé RTG přístroje, nová instrumentária, jednorázové rouškování atd. Je možné si přímo na sálových monitorech při operacích prohlédnout RTG snímky celé Krajské zdravotní, a. s. V roce 2018 byl nadále rozvíjen projekt bezpečnosti pacienta na centrálních operačních sálech. Vzhledem k současnému nedostatku sester, který se bude nejspíše v dalších letech prohlubovat, přistoupilo oddělení k využití praktických sester a k jejich postupnému zařazení do provozu COS. V tomto trendu se bude pokračovat i nadále, přičemž bezpečný pobyt pacienta na COS a kvalitní péče o něj bude i nadále hlavní zásadou provozu oddělení.

V roce 2019 bylo na Centrálních operačních sálech Nemocnice Chomutov, o. z. – chirurgický operační obor – provedeno 1 871 operačních výkonů. Z toho 111 implantací kardiostimulátorů a 79 ambulantních výkonů.

Oddělení klinické biochemie

Laboratoř je pracovištěm s nepřetržitým provozem. Zpracovává materiál z lůžkové části nemocnice, od ambulantních praktických lékařů a specialistů z Chomutovska. Oddělení klinické biochemie Nemocnice Chomutov, o. z., zajišťuje základní biochemická vyšetření v rutinním i statimovém režimu, stanovení hormonů, nádorových markerů, lékových hladin a poskytuje konzultační služby v oboru klinická biochemie. Laboratoř je akreditována dle normy ISO 15189.

Oddělení následné péče

V současné době má oddělení tři stanice, na každé je 27 lůžek. Na oddělení je celkem osm lůžek s možností oxygenoterapie. Pokoje jsou 2–3lůžkové, dva pokoje jednolůžkové. Stanice jsou v pavilonu D, kam se oddělení přestěhovalo v roce 2019, ve 2., 3. a 4. patře.

Hlavním účelem Oddělení následné péče (ONP) Nemocnice Chomutov, o. z., je poskytování specializované ústavní péče zaměřené především na doléčení, ošetrovatelskou a rehabilitační péči o osoby trpící dlouhotrvajícími chorobami. Na oddělení následné péče jsou přijímáni pacienti, u kterých je nutná dlouhodobá rehabilitační nebo následná péče po úrazech nebo akutních onemocněních. Pacienti jsou překládáni především z oddělení akutní lůžkové péče chomutovské nemocnice, ale i z dalších zdravotnických zařízení akutní lůžkové péče v jihozápadní oblasti Ústeckého kraje. Jedná se zejména o pacienty po úrazech, operacích, cévních mozkových příhodách, pacienty s demencí, se stavy zmatenosti, imobilní, inkontinentní, s nutností výživy enterální sondou, pacienty v bezvědomí i pacienty v terminálním stadiu onemocnění. Na oddělení je dostupná oxygenoterapie.

Kromě oxygenoterapie je oddělení v současné době schopno podávat infuzní terapii včetně regulace rychlosti infuzních roztoků, podává též antibiotika intravenózně. V případě potřeby je možné též provést kanylací centrální žíly na interním oddělení a zajistit podávání infuzní terapie touto cestou (pokud nelze zajistit periferní žílu). Omezeně se podává též erymasa.

Oddělení se též podílí na diagnostice, hlavně u pacientů interních a neurologických (plánování CT vyšetření, EEG, i zobrazovací metody mimo nemocnici jako magnetická rezonance).

Nezastupitelná je zde rehabilitace, která je prováděna sestrami z RHB oddělení.

V posledních letech ONP přijímalo kolem 375 pacientů ročně, průměrná doba hospitalizace je cca 75 dní. Ze všech přijatých pacientů je cca 35 % propuštěno do domácí péče, cca 25 % je umístěno do sociálních zařízení. Kolem 15 % pacientů je přeloženo na jiné oddělení akutní péče (často jde o pacienty, kteří nemohou podstoupit akutní chirurgický zákrok a po stabilizaci stavu na ONP je potom tento zákrok plánovaně proveden).

ONP též provádí paliativní péči u pacientů v terminálním stadiu nemoci, hlavně onkologicky nemocných pacientů, ti tvoří cca těch zbylých 25 %.

ONP je nejvíce limitováno počtem SZP a NZP (zřízcenci) a dále RHB terapeutek.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Rehabilitace je prováděna externím pracovištěm RHB Chomutov, které ale není schopno pokrýt poptávku z ONP. Řešením by bylo zaměstnat v ONP RHB terapeutku alespoň na částečný úvazek.

Bez dostatečné rehabilitace se snižuje kvalita péče, kterou ONP poskytuje. Navíc je to vyžadováno od pacientů samotných či jejich rodinných příslušníků.

Problémem během posledních dvou let je nárůst nákladů na léky. To souvisí s tím, že z akutních lůžek jsou na ONP překládáni pacienti s poměrně nákladnou terapií, která se navíc jeví jako chronická, a proto je nutné v ní u nezanedbatelné skupiny pacientů pokračovat.

Konkrétně jde o NOAK, antipsychotika, antiepileptika, novější PAD (Januvia), novější antiagregace (clopidogrel). Dále se u pacientů obecně navyšuje počet léků jako takový.

Oční oddělení

V roce 2001 bylo oční oddělení převedeno do ambulantní složky.

Pracoviště zajišťuje ambulantní a konziliární činnost. Ambulance je v provozu v pondělí a ve čtvrtek. Péči v ambulanci zajišťuje pan MUDr. Antonín Metelka. Za rok 2019 bylo provedeno 1 274 výkonů.

Oddělení nukleární medicíny

Oddělení nukleární medicíny se zabývá diagnostikou velmi širokého spektra chorob. Jsou zde prováděna vyšetření rutinní, například vyšetření skeletu, perfuze myokardu, perfuzní i ventilační vyšetření plic, statické i dynamické vyšetření ledvin, dále i vyšetření vysoce specializovaná, například diagnostika Morbus Parkinson či detekce karcinoidu a dalších onemocnění. Ve spektru terapeutických možností je léčba metastatického postižení skeletu a dále i tzv. radiační synovectomie, tato je indikovaná v případě recidivujících kloubních výpotků, nejčastěji kolenních kloubů. V diagnostické části oddělení jsou čtyři vyšetřovny, z toho jedna vyšetřovna je vybavena spektrovou gamakamerou s nízkodávkovým CT pro stanovení přesné anatomické lokalizace ložiska, dvě vyšetřovny jsou vybaveny spektrovými gamakamerami, jedna vyšetřovna je vybavena planární gamakamerou. Pro terapii je určen denní stacionář, který má kapacitu čtyř lůžek. Součástí oddělení nukleární medicíny je laboratoř pro přípravu radiofarmak s deklarovanou třídou čistoty splňující nejvyšší nároky pro tuto činnost, v níž se připravují léčebné přípravky pro diagnostiku i terapii pacientů vyšetřovaných a léčených na oddělení.

Péče na oddělení je pacienty vnímána velmi pozitivně, což lze deklarovat řadou patientských pochval.

- 13. 9. 2019 proběhl na pracovišti interní klinický audit.
- 5. 12. 2019 proběhla kontrola Státního úřadu pro jadernou bezpečnost.

Onkologické oddělení

Onkologické oddělení Nemocnice Chomutov je od července 2014 součástí sítě Komplexní onkologické péče (Věstník MZ 4/2014 z 15. 7. 2014). Nadále tedy zůstává poskytovatelem superspecializované nadregionální péče v chomutovské nemocnici. Onkologické centrum má akreditaci pro postgraduální vzdělávání dle zákona č. 95/2004 Sb., v oboru klinická i radiační onkologie.

Onkologické oddělení se věnuje v rámci komplexní onkologické péče především léčbě solidních nádorů, kde poskytuje široké spektrum léčebných modalit obou základních oborů: tj. léčbu cytostatickou, hormonální, imunoterapii, léčbu cílenou (biologickou) a v neposlední řadě léčbu zářením.

Terapii lze podávat jak v ambulantním režimu, tak i za hospitalizace. V posledních letech převažuje ambulantní složka léčby. Největší počty pacientů jsou z okresů Chomutov, Most a Louny. Mezi nejčastější diagnózy se řadí nádory plic a kolorekta u obou pohlaví, u žen navíc nádory prsu a u mužů nádory prostaty.

V průběhu let 2015–2016 došlo k postupné obměně kompletní přístrojové techniky v rámci obnovy z operačních programů (IOP, ROP). Pracoviště tedy disponuje dvěma moderními lineárními urychlovači Elekta Synergy Platform, novým RTG simulátorem a RTG přístrojem pro nenádorovou terapii. Oba lineární urychlovače umožňují pokročilé metody modulační (IMRT) a obrazem řízené (IGRT) radioterapie.

Použití nejnovějších lineárních urychlovačů v kombinaci s moderním informačním systémem MOSAIQ zdokonaluje techniky léčebného ozařování (přesně zasáhne cílový objem, dokonale zobrazí orgány a minimalizuje zatížení zdravých tkání). K dispozici je nový plánovací systém Monaco, založený na moderním výpočetním algoritmu MonteCarlo, který dovoluje plánovat nejmodernější ozařovací techniky, a nový verifikační systém Mosaiq, který hlídá správné nastavení ozařovače dle ozařovacího plánu a pacienta. Je využíván přístup na CT, k nastavení pacientů se používá portálové zobrazení, k dispozici je zařízení pro absolutní, relativní a in vivo dozimetrii.

Pacienti jsou na pracovišti léčeni dle nejmodernějších léčebných postupů v souladu s léčebnými standardy odborných společností, léčebné výsledky jsou srovnatelné s ostatními nejenom českými, ale i evropskými onkologickými pracovišti.

V současné době na oddělení pracuje šest lékařů, z toho jedna lékařka na 0,6 úvazku, jedna lékařka na 0,8 úvazku a jedna lékařka (výkon činností pod přímým odborným vedením lékaře se specializovanou způsobilostí). Tato situace má negativní dopad na hospitalizační složku, kdy v důsledku nutnosti další redukce lůžkové kapacity došlo k poklesu hospitalizační produkce v počtu DRG případů. Dochází k nárůstu počtu hospitalizací pacientů na tzv. paliativní a preterminální péči.

V ambulantním segmentu je bodová produkce řádově stejná, trvale dochází k nárůstu počtu nově přijatých pacientů jak k vlastní onkologické léčbě, tak i k tzv. paliativní léčbě.

Tito pacienti jsou od ledna 2019 v péči nově vzniklé paliativní ambulance, která je součástí nově zrekonstruovaného úseku klinické onkologie. Ten byl předán do provozu 20. 12. 2018.

Pro pacienty tak vznikl zcela nový moderní komplex s ambulancemi klinické onkologie, paliativního a klinického psychologa. Byl vybudován moderní denní stacionář k podávání veškeré systémové léčby s vlastním sociálním zázemím.

Současně pokračuje činnost detašované ambulance ústeckého pracoviště, která zajišťuje podávání tzv. centrové (biologické) léčby.

Onkologické centrum Nemocnice Chomutov, o. z., se každý rok aktivně účastní několika mezinárodních klinických studií, lékaři centra jsou členy multidisciplinárních týmů, aktivně se účastní krajských i celorepublikových vzdělávacích seminářů.

V Onkologickém centru Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., jsou veškeré léčebné procedury prováděny nadále na nejmodernější úrovni, od prosince 2018 má akreditaci dle SAK (Spojená akreditační komise).

PRIM.	Počet ambulantních ošetření	Počet unikátních pacientů
ONKO	25 863	3 854

Data jsou za celý rok 2019

Útvar	Počet hosp. pac. (bez doprovodů)	Skutečná lůžková kapacita	Prům. oš. doba	Obloženost v %	Počet OD	Počet DRG případů
Onkologické oddělení	646	5 160	7,50	93,3	4 812	640

Ortopedické oddělení

Ortopedické oddělení Nemocnice Chomutov tvoří jedna stanice s 20 lůžky, dvě ortopedické odborné ambulance na poliklinice a příjmová a převazová ambulance při lůžkovém oddělení.

Ortopedické oddělení je jedním ze základních oddělení v Nemocnici Chomutov, o. z. Ročně je na oddělení hospitalizováno cca 1 100 pacientů, v ambulanci je vyšetřeno kolem 8 500 pacientů. Součástí ortopedického oddělení jsou dva dvoulůžkové pokoje sloužící k monitoringu vitálních funkcí pacientů po operačním výkonu. K dispozici jsou rovněž čtyři jednolůžkové pokoje s nadstandardním vybavením.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Ambulantní složka oddělení zajišťuje vedle diagnostiky chorob a poruch pohybového aparátu i léčbu, a to jak konzervativní, tak v návaznosti na lůžkové oddělení i operační s následnými pooperačními kontrolami a dalším sledováním. Součástí je ambulance dětské ortopedie zajišťující screening dětských kyčlí, prevenci a léčbu vrozených a získaných vad pohybového aparátu, včetně operační, a to ve spolupráci s dětským lůžkovým oddělením Nemocnice Chomutov, o. z.

Ortopedické lůžkové oddělení poskytuje komplexní léčbu, tedy operační i konzervativní terapii onemocnění, úrazů celého pohybového aparátu dospělých a jejich následků. V případě traumat páteře spolupracuje s Ortopedickým oddělením Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Po velkých operačních výkonech jsou pacienti sledováni 24 hodin na mezioborové chirurgické JIP, následně na standardním lůžkovém oddělení ortopedie, odkud jsou překládáni k pokračování řízení a kondiční rehabilitace ve spolupráci s Rehabilitačním oddělením Nemocnice Chomutov, o. z.

Ortopedické oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., udržuje současný světový i evropský trend vývoje ortopedie zaváděním nových moderních léčebných i operačních metod. V některých oblastech ortopedie dokonce drží primariát v rámci Ústeckého kraje. V oblasti chirurgie ruky patří mezi několik málo pracovišť v České republice komplexně se zabývajících touto problematikou.

Na Ortopedickém oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., se provádí diagnostické, léčebné ASK i složité rekonstrukční ASK (kolena, ramena). V rámci chirurgie nohy se vedle běžných ortopedických výkonů řeší i složité rekonstrukční, těžké vrozené či získané deformity. Komplexní chirurgii ruky řeší vrozené, získané a poúrazové deformity, vady a onemocnění (osteoartróza, revmatoidní artritida apod.) včetně totálních náhrad drobných kloubů, náhrad jednotlivých kostí zápěstí až po totální endoprotézu zápěstí (druhé pracoviště v ČR). Další náplní oddělení jsou paliativní onkologické operace.

Z náhrad velkých kloubů se provádí: UNI kompartmentní operace kolenního kloubu, totální náhrady velkých kloubů – rameno, zápěstí, kyčel, koleno, hlezno.

Vedle toho se na Ortopedickém oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., provádí standardní ortopedická operativa v plném spektru včetně drobných ambulantních zákroků.

V roce 2019 podstoupilo operační léčbu celkem 1,084 pacientů, z toho:

- 136 TEP kyčelního kloubu
- 13 CKP
- 6 reimplantací TEP kyčelního kloubu
- 104 TEP kolenního kloubu
- 19 UNI náhrad kolena
- 5 reimplantací TEP kolenního kloubu
- 2 periprotetické zlomeniny
- 10 reverzních TEP ramenního kloubu
- 7 TEP zápěstí
- 37 TEP kořenového kloubu palce
- 12 artroplastik či artrodéz kořenového kloubu
- 15 limitovaných či totálních artrodéz zápěstí
- 10 artroplastik a rekonstrukčních kostních výkonů na zápěstí
- 5 rekonstrukcí poúrazových paklobů člunkové kosti zápěstí
- 60 rekonstrukcí a náhrada drobných kloubů prstů ruky
- 7 korekčních osteotomií a hemiepifysiodéz na dolních končetinách
- 2 rekonstrukční operace dětské ploché nohy
- 1 TEP hlezenního kloubu

- 17 rekonstrukčních operací zadní nohy včetně osteotomií a déz
- 105 rekonstrukčních výkonů přední nohy
- 340 artroskopíí kolen a ramen včetně rekonstrukčních výkonů
- ostatní operace

V roce 2019, v souvislosti s rozšířením a navýšením spektra operačních výkonů a ortopedické péče v minulém i v tomto roce, došlo k rozšíření lékařského a sesterského týmu ortopedie. V roce 2019 byla rovněž zahájena samostatná ortopedická služba v rámci Nemocnice Chomutov, o. z.

Na lůžkové stanici ortopedie byly dle plánů a cílů vybudovány další dva nadstandardní pokoje.

Plány na rok 2020 jsou dále rozvíjet současné spektrum operačních výkonů a samozřejmě jej dále rozšiřovat. Dokončit přestavbu lůžkového ortopedického oddělení rekonstrukcí sesterny. Ve spolupráci s vedením nemocnice a KZ vyřešit nejpálčivější problém ortopedie, a to kritický nedostatek lůžek omezující stávající provoz a bránící dalšímu rozvoji ortopedické péče v regionu. Pokračování v personální stabilizaci lékařského týmu ortopedického oddělení a jeho příprava v rámci před a poatestačního vzdělávání.

Otorinolaryngologické oddělení

ORL ambulance se nachází na poliklinice, sekce E, budova B, podlaží 5.

ORL ambulance poskytuje základní diagnostickou a léčebnou péči pro pacienty s problematikou ušních, nosních a krčních onemocnění. Nemocnice Chomutov, o. z., v roce 2019 nedisponovala žádným kmenovým ORL lékařem. ORL ambulance spadá po ORL oddělení Nemocnice Most, o. z., s vedoucím lékařem, primářem MUDr. Petrem Najmanem.

Na ambulanci se střídají v současné době prakticky pouze dva lékaři z Mostu, jmenovitě MUDr. Volodymir Maksymiv a MUDr. Vitalii Guk. Ambulance je v provozu, není-li stanoveno jinak, v úterý a ve čtvrtek celý den od 7:00 do 15:30 hodin. Ve středu je zde na DPČ zaměstnán lékař MUDr. Ondřej Mikš, který provádí konzilia v KOC.

V době přítomnosti lékaře poskytuje ORL pro nemocnici konziliární činnost, mimo dobu přítomnosti je nutno pacienta transportovat do Nemocnice Most, o. z., na ORL oddělení ke konziliu.

Ekonomické ukazatele:

Primariát	ZP	Plán	Skutečnost	%
Otorinolaryngologické oddělení	111	887 757	857 449	97 %
Otorinolaryngologické oddělení	201	36 462	30 324	83 %
Otorinolaryngologické oddělení	205	184 113	163 724	89 %
Otorinolaryngologické oddělení	207	27 587	22 801	83 %
Otorinolaryngologické oddělení	209	1 176	992	84 %
Otorinolaryngologické oddělení	211	122 646	117 915	96 %
Otorinolaryngologické oddělení	213	3 422	5 071	148 %
ORL		1 263 163	1 198 276	95 %

Vzhledem k personální nedostatečnosti domovského pracoviště je výsledek 95% plánu uspokojivý.

Plicní oddělení

Plicní oddělení Nemocnice Chomutov poskytuje ambulantní péči v oboru plicního lékařství a alergologie. Jde o činnost diagnostickou, léčebnou, konziliární, posudkovou a dispenzární. Spolupráce s lůžkovým zařízením je rozvíjena s plicním lůžkovým oddělením Nemocnice Most, o. z., dále pak s Oddělením hrudní chirurgie Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Pacientky s podezřením na specifické záněty se odesílají do Léčebny respiračních nemocí Cvikov, p. o., v Martinově Údolí.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Ambulantní činnost je zaměřena na základní diagnosticko-terapeutickou činnost v oboru rozšířenou o podávání infuzní terapie, **inhalací terapie**, provádění bronchomotorických testů a hrudních punkcí. Bronchologická vyšetření zajišťuje převážně TRN oddělení Nemocnice Most, o. z., dále pak bronchologická ambulance Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., kam jsou odesíláni pacienti s požadavkem na intervenční bronchologické výkony, případně nemocní s plánovaným chirurgickým výkonem k posouzení nálezu před tímto výkonem. Ambulance poskytuje služby pacientům z Chomutova, Jirkova, dále pak z Podbořanska, menší část pacientů dojíždí z Vejprtu, Kadaně a ze Žatce. Součástí plicní ambulance je i kalmetizační středisko, kde je prováděna testace tuberkulinem u kontaktů s nemocnými tuberkulózou a u klientů s rizikem onemocnění tuberkulózou, v indikovaných případech BCG vakcinace. BCG vakcinaci jsou prováděny i za úhradu na žádost rodičů.

Oddělení klinické psychologie

Oddělení klinické psychologie Nemocnice Chomutov provádí klinicko-psychologickou diagnostiku, poskytuje neodkladnou péči v případě akutních psychických krizí a traumat, provádí systematickou psychoterapii, psychologickou edukaci, provádí poradenskou činnost v oblasti péče o psychický stav tělesně i duševně nemocných pacientů včetně paliativní péče o nevléčitelně nemocné a přípravy na lékařské zákroky, podílí se na zdravotnické výchově a osvětě.

Oddělení klinické psychologie Nemocnice Chomutov, o. z., sestává ze tří ambulancí – jedna pro ošetření dospělých, druhá pro ošetření dětí a třetí ambulance se věnuje převážně pacientům komplexního onkologického centra. Pracoviště zajišťuje specializační průpravu v oboru klinická psychologie.

V menším rozsahu nabízí také služby nehrazené ze zdravotního pojištění, jako je komerční psychologická diagnostika, např. dopravně psychologická vyšetření, přednášková činnost.

Vedených případů (pouze pojištěnci) na pracovišti v roce 2019 bylo 406, celkový počet ošetření 719. V převážně většině se jedná o vícehodinová klinicko-psychologická vyšetření.

Radiodiagnostické oddělení

Radiodiagnostické oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., provádí komplexní diagnostiku, a to pomocí zobrazovacích metod využívajících rentgenové záření (skiografie, skiaskopie, CT vyšetření, mamografie) MR, ultrazvuk. Dále jsou prováděny intervenční výkony, jako jsou punkce, biopsie nádorových lézí v prsu, drenáže abscesů, obstrukce nervových kořenů (PRT), chemická sympatektomie.

V průběhu roku 2019 se pokračovalo ve zkušebním a dále se rozvíjícím provozu na MR modalitě 1,5 T v pavilonu C. Postupně byly nastaveny vyšetřovací protokoly pro nejrůznější zájmové oblasti (mozek, páteř, orgány dutiny břišní, pánve, angiografie, vyšetření kloubů, měkkých tkání).

Vyšetření a zejména popisy MR nálezů (jejich 2. čtení) probíhaly celý rok pod patronátem Radiologické kliniky Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. (přednosta MUDr. Filip Cihlář, Ph.D., a MUDr. Milouš Derner).

Poděkování patří i primáři MUDr. Ivanovi Čechovi, který po celý rok 2019 dojížděl jednou týdně na MR pracoviště, učil lékaře oddělení a prováděl popisy vyšetření. Lékaři oddělení si na oplátku vzali pod patronát zaučení radiologických laborantů z RDG Most na MR přístroji. Oddělení všem zúčastněným děkuje za vstřícnou spolupráci. V květnu 2019 mělo oddělení přednáškový lékařský večer, v dubnu 2019 MUDr. Mašinová přednášela na Radiologickém dni – Větruše, Ústí nad Labem.

Koncem roku se oddělení zaměřilo rovněž na MR vyšetření prsů (další modalita vyšetření k mamografickému screeningu), patronaci (2. čtení) nám provádí primář MUDr. Petr Váša.

Koncem roku 2019 byl vysoutěžen nový DR mamograf pro screeningové mamocentrum. Rovněž byla obhájena akreditace screeningového centra s platností do 31. 12. 2022.

Rehabilitační oddělení

Rehabilitační oddělení (RHB) Nemocnice Chomutov je pracoviště, jehož cílem je zlepšení (nejlépe plná úprava) funkčního stavu pacientů po závažnějších onemocněních, úrazech a operacích. Podmínkou je potřeba, schopnost a motivace pacienta k aktivní spolupráci s předpokladem na významné funkční zlepšení (dostatečný rehabilitační potenciál pacienta). Rehabilitační oddělení chomutovské nemocnice je svým charakterem pracoviště akutní péče. Průměrná ošetrovací doba je 11,9 dnů.

S ohledem na schopnost alespoň částečného zajištění komplexní (komprehenzivní) RHB je rehabilitační oddělení chomutovské nemocnice vytipováno jako jedno z 10–12 předpokládaných rehabilitačních center ČR – realizace je však stále oddalována pro vážnou nezbytnou legislativu.

RHB spolupracuje s ÚP (Chomutov, Most, Louny) na ergodiagnostickém testování zdravotně znevýhodněných osob.

Lůžková složka oddělení

- Lůžkový fond: 32 lůžek (jeden nadstandard)
- Skutečné ošetrovací dny: 7 368
- Obloženost lůžek: 67 %
- Na RHB oddělení pracovali tři lékaři (primář, dvě lékařky s atestací FBLR, dvě lékařky na MD).
- Průměrná ošetrovací doba: 11,9 dne
- Počet pacientů vyžadujících infuzní léčbu:

Infuzní terapie se v rámci RHB oddělení používá jako součást komplexní terapie u vertebrogenních pacientů a výjimečně i jako léčebná při dekompenzaci zdravotního stavu. Při dekompenzaci zdravotního stavu (vzniku kontraindikace pohybové terapie) jsou pacienti překládáni na specializovaná akutní oddělení.

Ambulantní složka oddělení

- Počet ambulantních ošetření bylo 21 379, unikátní pacienti 2 326
- Počet ambulantních bodů byl 7 394 025, středisko písečná 1 266 189

Přístrojové vybavení:

Návrh na plán rozvoje a obnovy přístrojového vybavení na oddělení – přístroj: trakce, vasotrain, obnova vodoléčebných van, proběhla výměna lehátek pro fyzikální terapii z daru.

Personální situace k 31. 12. 2018:

Na oddělení působí 17 fyzioterapeutů (dvě MD, jedna je SD), dvě ergoterapeutky (jedna od 15. 10. 2019), dvě ergoterapeutky na MD.

Plány a úkoly na oddělení na rok 2019:

Zvýšení komfortu pacientů z důvodů dokončení výměny lůžek, adaptace sociálního zařízení.

Dokončit školení dvou lékařek a fyzioterapeutky v McKenzie metodice, pracovníka v masážích a vodoléčebných procedurách pro zdravotnictví – oficiální certifikovaný kurz. PSS v oboru ergoterapeut – dvě ergoterapeutky, toho času na mateřské dovolené.

Doplnění pomůcek pro fyzioterapii a ergoterapii – závěsná zařízení pro cvičení, bossu, overbally, míče, nestabilní plochy apod., doplnění a obnova elektroléčebných přístrojů včetně elektrických lehátek.

Vyřešení naprosto nevyhovujících prostor ambulantní složky. Konceptně by z provozních důvodů bylo nejvýhodnější spojení ambulantní a lůžkové části RHB oddělení.

Urologické oddělení

Urologická ambulance zajišťuje cílenou a kontrolní péči pro pacienty s urologickým onemocněním. Péči v ambulanci zajišťují lékaři Oddělení urologie Nemocnice Most, o. z. Ordinance probíhá čtyři dny v týdnu, úterý až pátek. Počet ambulantních ošetření za 2019 byl 4 502.

Ošetrovatelská péče

Ošetrovatelská péče Nemocnice Chomutov, o. z., a úroveň její kvality prošla v roce 2019 kontrolou Spojené akreditační komise, o.p.s. (SAK) a během dvou dnů v měsíci červnu (26. – 27. 6. 2019) získala Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., úspěšně akreditaci. Vzhledem k tomu, že standardy péče SAK, o.p.s., neumožňují změnit či zmírnit administrativní požadavky na záznam jakéhokoli výkonu a úkonu bez záznamu a ošetrovatelský proces a jeho plnění je i nadále součástí těchto standardů SAK (a tyto jsme se zavázali dobrovolně naplňovat), proto se záznam z poskytované ošetrovatelské péče zaznamenával i v roce 2019 do řízených dokumentů. Dokladovaná kvalita ošetrovatelské péče byla řízena, kontrolována a potom zaznamenávána do ošetrovatelské dokumentace. Ošetrovatelský záznam této péče byl jednotný pro standardní oddělení lůžková (kromě dětského a gynekologicko-porodnického oddělení). Samostatnou kapitolou bylo dokladování ošetrovatelské péče na jednotkách intenzivní péče.

I v roce 2019, oddělení poskytovalo ošetrovatelskou péči formou ošetrovatelského procesu s vyřazením vyplňování ošetrovatelských diagnóz. Na základě tohoto rozhodnutí se upravit celý záznam poskytované ošetrovatelské péče na novou verzi č. 2, která platila i v roce 2019.

Toto jediné snížení administrativní zátěže je akceptováno i SAK, o.p.s., další atributy ošetrovatelského procesu je nutné zachovat. Veškeré úkony, služby a péči je nutné zaznamenat formou: „uděláš – zapíšeš“. Standardy SAK zůstaly zachovány i v celém průběhu roku 2019, tedy i po akreditaci beze změny.

Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., se i během roku 2019 potýkala s nedostatkem NLZP (nelékařští zdravotničtí pracovníci). Na lůžkových částech standardních oddělení jako bylo interní a chirurgické, nebylo možno zajistit plnohodnotně skupinovou péči v ošetrování a oddělení byl nucen zavést funkční systém. Během roku 2019 chyběli radiologičtí asistenti, všeobecné a praktické sestry a během roku 2019 se nepodařilo naplnit systemizaci interního oddělení, tedy přijmout kvalifikované všeobecné sestry. Největší nedostatek personálu se projevil u dvou standardních oddělení – interním a chirurgickém.

Plán interních auditů byl pro rok 2019 sestaven ve spolupráci s procesními specialisty samostatného oddělení interního auditu a kontroly – Krajské zdravotní, a. s., a byl zaměřen na tyto oblasti:

- HACCP Systém kritických bodů – termín posunut vzhledem k rekonstrukci stravovacího provozu
- ČSN OHSAS 18001 Systémy managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci
- ČSN ISO/IEC 27001 Informační technologie – Bezpečnostní techniky – Systémy managementu bezpečnosti informací
- ČSN EN ISO 15189 Zdravotnické laboratoře – Požadavky na kvalitu a způsobilost
- Bezpečnostní audit
- Audit procesu dle požadavku vlastníka procesu
- Klinický interní audit
- Audit na vedení zdravotnické dokumentace
- Audit dle akreditačních standardů NAS (Národní akreditační standardy) dle SAK

Během roku 2019 se prováděly interní audit zaměřené i na hygienický dozor a standardy hygienické a protiepidemické péče. Například Nemocnicí Chomutov, o. z., bylo provedeno celkem 30 auditů s převážně doporučujícím výsledkem. Antibiotická komise se během roku 2019 sešla třikrát, uspořádala tři workshopy a jeden seminář na téma nová ATB.

V rámci podpory celoživotního vzdělávání v průběhu roku 2019 uspořádala Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., na svých odděleních 28 odborných seminářů s různým oborovým zaměřením, a to v rámci svých pravidelných provozních porad oddělení. V roce 2019 jednotlivá oddělení přistoupila k sebevzdělávání svých zaměstnanců daného oddělení intenzivněji než v letech předešlých. Zaměstnanci oddělení se též účastnili pořádaných akcí centra dalšího vzdělávání MNUL, které pořádá své vzdělávací akce pro všechny odštěpné závody KZ.

V roce 2019 se Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., svými příspěvky přihlásila k pořádání velkého sesterského Krajského kongresu sester na půdě mostecké nemocnice.

Spolek lékařů při České lékařské komoře v průběhu celého roku 2019 uspořádal celkem 10 lékařských večerů.

Tyto večery hojně navštěvovali i zdravotníci napříč celé nemocnice. Těchto 10 večerů bylo zaměřeno oborově a témata přednášeli lékaři a osobnosti v oborech známí i mimo Krajskou zdravotní, a. s. – Nemocnici Chomutov, o. z.

V rámci legislativní a stálé povinnosti celoživotního vzdělávání zdravotníků byly realizovány kurzy KPR (kardiopulmonální resuscitace) pro zdravotníky. Tým školitelů kurzů KPR prezentace dokonce nabídl i mimo rámec Krajské zdravotní, a. s.

V rámci programu podpory zdraví Nemocnice Chomutov, o. z., uspořádala několik akcí s dosahem na veřejnost. Byla to např.: akce na Kamencovém jezeře – Když se chceš opalovat, musíš se chránit, Den melanomu a Den otevřených dveří – akce uspořádalo kožní oddělení pod vedením primářky MUDr. Neumannové.

Dále pak interaktivní semináře: IX. Neurosonologický seminář 2019, 24. Podkrušnohorské elektrofyziologické dny pro odbornou veřejnost – na těchto akcích se organizačně i odborně podílelo neurologické oddělení a odborným garantem byl primář MUDr. Neumann.

Současné se Nemocnice Chomutov, o. z., spolupodílela na tvorbě obsahu interního časopisu Infolisty a odborné příloze Statim.

I během roku 2019 se uskutečnilo hokejové utkání, výtěžek z dražby dresů putoval na rehabilitační oddělení.

Během roku 2019 se na pozici koordinátor práce dobrovolníků krátkodobě vystřídali dva muži, kteří ovšem oba na této pozici skončili. Povinnosti převzala hlavní sestra Nemocnice Chomutov, o. z. Počet stálých dobrovolníků se změnil na sedm.

Během roku navštívili dobrovolníci tři oddělení s počtem 61 návštěv a se 140 hodinami návštěv celkem. Bohužel se ani v roce 2019 nepodařilo obnovit službu canisterapie, to je přesunuto jako úkol do roku 2020 pro nového koordinátora práce dobrovolníků, pakliže se podaří tuto pozici obsadit.

V červnu se na Dětském a dorostovém oddělení Nemocnice Chomutov, o. z., uskutečnilo setkání v rámci Dětského dne. Dále se pak koncem roku 2019 uskutečnilo divadelní představení herců pražského divadla, kteří navštívili toto oddělení. Návštěva herců se již stává tradicí.

Na sklonku roku 2019 se již tradičně uskutečnil kulturní program s mini orchestrem v adventním čase – tým dobrovolnic skládající se ze žáků ESOZ Chomutov navštívil všechny hospitalizované pacienty na pokojích a v denní místnosti oddělení následné péče. Tato skupina v počtu 40 žáků studujících zdravotnickou školu pomáhala zvelebovat nemocniční prostředí v areálu nemocnice během roku 2019 celkem dvakrát.

Od února 2019 se Nemocnice Chomutov, o. z., zapojila do projektu Nemocnice NEJ 2019, pořádaného jako celonárodní anketa spokojenosti pacientů HCI (HealthCare Institute), kde pacienti vyjadřovali svou spokojenost s péčí v dotazníkovém šetření. V Ústeckém kraji si Nemocnice Chomutov, o. z., udržela II. místo.

I pro rok 2019 byly vytyčeny cíle:

- Sledování kvality ošetrovatelské péče – pomocí indikátorů kvality
- Sledování pádů 2019
- Sledování dekubitů včetně vlhkého hojení ran 2019
- Šetření spokojenosti pacientů 2019
- Sledování NI 2019
- Sledování MRSA 2019
- Plnění programu podpory zdraví 2019
- Sledování stížností pacientů 2019.

7. EKONOMIKA

7.1. Zkrácená Rozvaha (v tis. Kč)

7.1.1. Aktiva netto

Tabulka č. 7.1.1.1 – Aktiva netto

	stav k 31.12.2019	stav k 31.12.2018
Aktiva celkem	6 490 110	6 593 622
Pohledávky za upsaný kapitál	0	0
Dlouhodobý majetek	4 979 375	4 854 900
Dlouhodobý nehmotný majetek	74 221	76 782
z toho goodwill	0	0
Dlouhodobý hmotný majetek	4 905 053	4 778 118
Dlouhodobý finanční majetek	100	0
Oběžná aktiva	1 492 119	1 720 022
Zásoby	291 553	274 861
Dlouhodobé pohledávky	0	0
Krátkodobé pohledávky	1 027 005	869 912
Krátkodobý finanční majetek	0	0
Peněžní prostředky	173 561	575 248
Časové rozlišení aktiv	18 617	18 701

7.1.2. Pasiva

Tabulka č. 7.1.2.1 – Pasiva

	stav k 31.12.2019	stav k 31.12.2018
Pasiva celkem	6 490 110	6 593 622
Vlastní kapitál	5 185 517	5 181 082
Základní kapitál	5 273 828	5 273 828
Ážio a kapitálové fondy	28 478	28 478
Fondy ze zisku	2 930	2 479
Výsledek hospodaření minulých let	-124 153	-132 706
Výsledek hospodaření běžného účetního období	4 435	9 003
Cizí zdroje	1 301 872	1 410 705
Rezervy	102 155	96 445
Dlouhodobé závazky	52 729	51 296
Krátkodobé závazky	1 146 989	1 262 964
Časové rozlišení pasiv	2 721	1 835

7.2. Doplnující údaje k Výkazu zisku a ztráty (v tis. Kč)

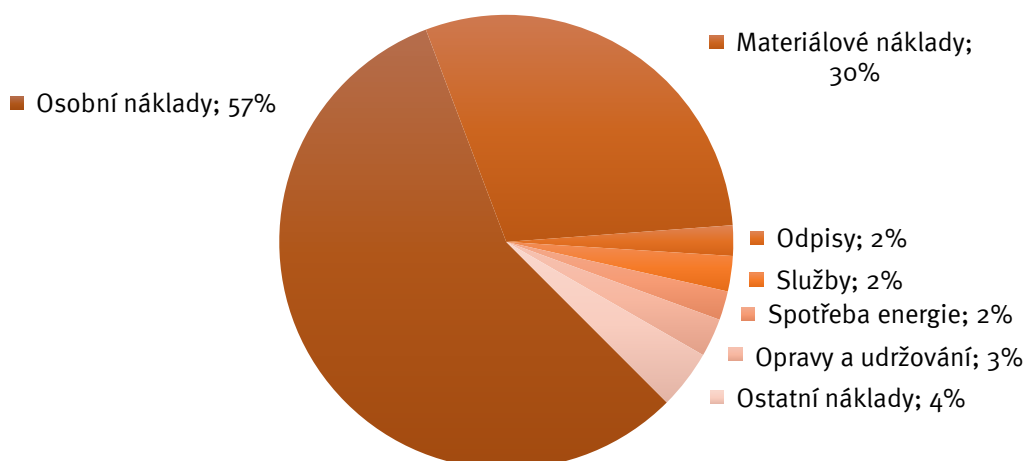
Tabulka č. 7.2.1

Náklady za rok 2018 – bez odložené daně

	v tis. Kč	v %
Osobní náklady	4 535 318	56,74
Materiálové náklady	2 365 238	29,59
Odpisy	173 021	2,16
Služby	200 960	2,51
Spotřeba energie	164 904	2,06
Opravy a udržování	218 893	2,74
Ostatní náklady	335 350	4,20
Náklady celkem	7 993 684	100,00

Graf č. 7.2.1 Struktura nákladů v roce 2018

Struktura nákladů v roce 2019



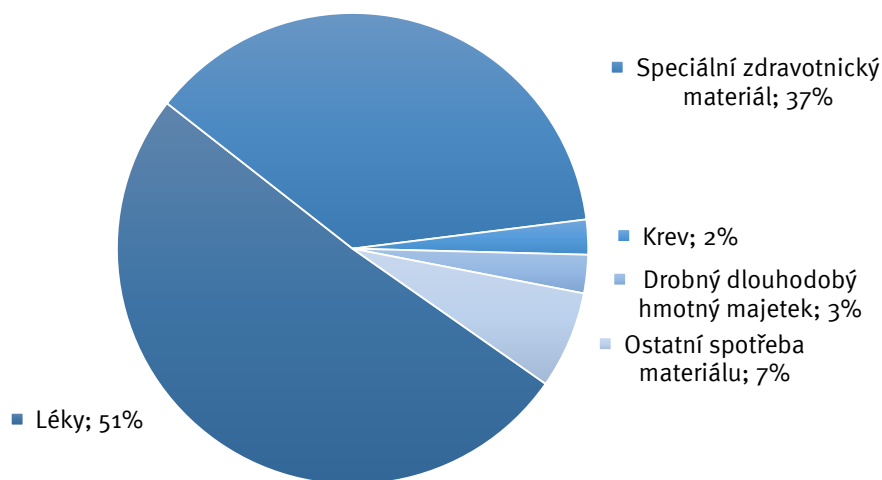
Tabulka č. 7.2.2

Struktura materiálových nákladů v roce 2018

Struktura materiálových nákladů	v tis. Kč	v %
Léky	1 202 814	50,85
Speciální zdravotnický materiál	885 594	37,44
Krev	56 633	2,39
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	62 258	2,63
Ostatní spotřeba materiálu	157 939	6,68
Spotřeba materiálu celkem	2 365 238	100,00

Graf č. 7.2.2 Struktura materiálových nákladů v roce 2018

Struktura materiálových nákladů v roce 2019

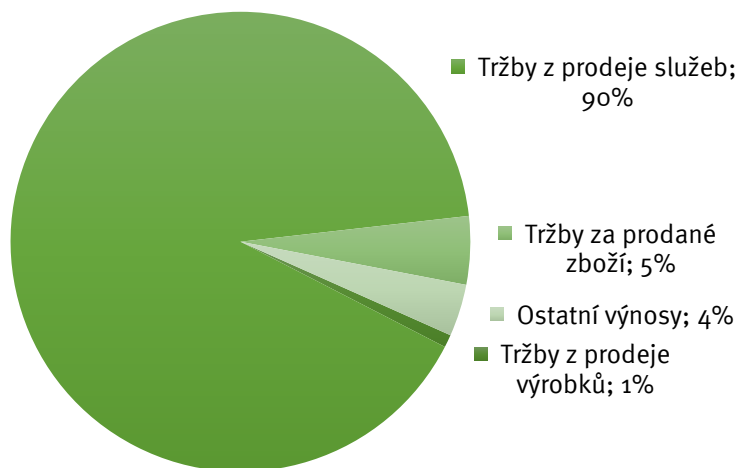


Tabulka č. 7.2.3
Výnosy za rok 2018

Výnosy za rok 2019	v tis. Kč	v %
Tržby z prodeje výrobků	71 865	0,90
Tržby z prodeje služeb	7 250 868	90,64
Tržby za prodané zboží	383 999	4,80
Ostatní výnosy	292 820	3,66
Výnosy celkem	7 999 552	100,00

Graf č. 7.2.3
Struktura výnosů v roce 2018

Struktura výnosů v roce 2019



7.3. Nezdravotní služby – výnosy za rok 2018 (v tis. Kč)

Společnost Krajská zdravotní, a.s. se mimo svou hlavní činnost, což je poskytování zdravotní péče, zabývá i dalšími navazujícími činnostmi - viz předmět podnikání KZ, a.s. Tyto činnosti slouží většinou jako podpora zdravotnických aktivit a bez mnoha z nich, jako je například nakládání s nebezpečným odpadem či sterilizace materiálu by vlastní zdravotní péče byla jen obtížně realizovatelná.

Výnosy z placených služeb a komerce činily v roce 2019 celkem 158 203 tis. Kč, přičemž výnosy ze zdravotních služeb nehrazených ze zdravotního pojištění (regulační poplatky, klinické studie, nadstandardní ubytování pacientů, placená zdravotní a laboratorní vyšetření apod.) činily 79 358 tis. Kč a výnosy z nezdravotních služeb činily celkem **78 845 tis. Kč.**

V následujícím přehledu jsou vyčísleny výnosy z nezdravotních služeb, získaných v roce 2019. Mezi nejrozsáhlejší činnost patří pronájem prostor dalším subjektům (od prostorů pro provozování lékařských ambulancí až po prodejní stánky s občerstvením a potravinami) a služby, které s pronájmy souvisejí. K další významné výnosové činnosti patří služby stravovacích provozů jednotlivých odštěpných závodů. Rozsáhlou činností jsou také služby prádelny, kdy KZ, a.s. provádí tyto činnosti nejen pro své potřeby, ale i pro jiné nemocnice a veřejnost. Velmi důležitou činností, která sice není přímo poskytováním zdravotní péče, ale nelze ji od této oblasti oddělit, je i pořádání různých odborných kurzů, školení a dalších vzdělávacích akcí.

Tabulka č. 7.3.1

Výnosy z nezdravotních služeb v roce 2018

Druh nezdravotní služby	částka v tis. Kč
Výnosy z nájemních smluv	35 430
Služby stravovacího provozu	15 501
Školení, semináře, kurzy, knihovna	8 762
Služby spojené s nájemními smlouvami	5 482
Soudní znalci	3 313
Výnosy z parkovného	3 153
Služby prádelny	2 725
Služby centrální sterilizace	1 032
Školkové	646
Služby dopravy	608
Připojení na internet	474
Ekonomické činnosti, statistika	469
Ubytovací služby	415
Laboratorní rozbor pro veterinární účely	249
Kopírování, CD a DVD, výpis ze ZD	211
Telefony	205
Pronájem mov. majetku	132
Ostatní služby	40
Celkem	78 845

7.4. Stav majetku společnosti

Stav majetku společnosti, tj. jeho ocenění, přírůstky a úbytky, je uveden v „Příloze k účetní závěrce sestavené k 31. 12. 2018“.

Zde je také uveden seznam majetku, který je zatížen zástavním právem či omezením převodu.

7.5. Provozní dotace

V roce 2019 společnost získala provozní dotace ve výši 111 988,51 tis. Kč. Celkové čerpání včetně dotací z minulých let činilo v průběhu roku 2019 celkem 111 206,41 tis. Kč.

Tabulka č. 7.5.1

Provozní dotace čerpané v roce 2018

Poskytovatel	Odštěpný závod	Druh dotace	Účel	Čerpané dotace
Ústecký kraj	centrála	provozní	MŠ na provoz od KÚÚK - 1.Q/2019	436 466,00 Kč
Ústecký kraj	centrála	provozní	MŠ na provoz od KÚÚK - 2.Q/2019	534 846,00 Kč
Ústecký kraj	centrála	provozní	MŠ na provoz od KÚÚK - 3.Q/2019	497 501,00 Kč
Ústecký kraj	centrála	provozní	MŠ na provoz od KÚÚK - 4.Q/2019	513 192,00 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR	MNUL	provozní	Podpora paliativní péče-zvýš.dostupn. zdrav.slужeb v obl.paliat.péče 50%	1 096 788,00 Kč
Město Bílina	MNUL	provozní	dotace pro mobilní hospic MNUL na injeptomat+handsfree	28 108,30 Kč
Statutární město Teplice	Teplice	provozní	dotace na pořízení sterilizačních kontejnerů pro COS	370 000,00 Kč
Ústecký kraj	centrála	provozní	Kvalita prac.podm.zdrav. personálu AKLP nein.část 2019	1 905 718,20 Kč
Ústecký kraj	centrála	provozní	Komfort pacientů při AKLP nein.část 2019	0,00 Kč
Ústecký kraj	Teplice	provozní	Protialkoholní a protitoxikomanická záchytná stanice	10 153 246,37 Kč
Ústecký kraj	MNUL	provozní	Vyrovňovací platba kardiokirurgie	60 000 000,00 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR (FN u sv.Anny Brno)	MNUL	provozní	proj. AZV 17-32872A Korelace modelace hemodynamických param. S histol. Změnami stěny mozkových aneurysmat	267 123,90 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR (UK 3.LK)	MNUL	provozní	studie Prague AZV 15-29565A - Katetriz. uzávěr ouška levé síně vs. terapie novými orálními antikoagulacii u rizikových pacientů s fibrilací síní	25 215,00 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR	MNUL	provozní	proj. AZV 16-29738A Detekce cirkulujících nádorových buněk u pacientů s adenokarcinomem plic pomocí mikrofluidního čipu	511 564,72 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR (Thomayer.nem)	MNUL	provozní	proj. AZV 16-27800A Poškození endotelu u novorozenců	196 892,04 Kč

Poskytovatel	Odštěpný závod	Druh dotace	Účel	Čerpané dotace
Ministerstvo zdravotnictví ČR (VFN Praha)	MNUL	provozní	proj. AZV 16-30965A Charakteristika aterosklerotického plátu a riziko mozkové ischemie při stentingu vnitřní karotidy	345 295,17 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR	MNUL	provozní	proj. NV19-04-00270 Určení hemodynam. parametr.stab. a nestab.plátu	160 406,02 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR	MNUL	provozní	proj. NV19-02-00086 Duální protidestičková léčba (Červinka)	39 894,94 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR	MNUL	provozní	MZ Program substituční léčby závislých na opioidech 2019	400 000,00 Kč
Ústecký kraj	MNUL	provozní	Podpora zvýšení komfortu pacientů na lůžka akutní péče 2018 MNUL	722 647,10 Kč
Ústecký kraj	Chomutov	provozní	Podpora zvýšení komfortu pacientů na lůžka akutní péče 2018 CV	623 583,36 Kč
Ústecký kraj	Most	provozní	Podpora zvýšení komfortu pacientů na lůžka akutní péče 2018 MO	2 356 121,87 Kč
Ústecký kraj	Teplice	provozní	Podpora zvýšení komfortu pacientů na lůžka akutní péče 2018 TP	2 144 197,28 Kč
Ústecký kraj	Děčín	provozní	Podpora zvýšení komfortu pacientů na lůžka akutní péče 2018 DC	1 237 293,75 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR	centrála	provozní	dotace Rezidenční místa projekt č. 1 117030003	45 000,00 Kč
Ministerstvo zdravotnictví ČR	centrála	provozní	dotace Rezidenční místa projekt č.2 a 3 - 117030004	18 475 017,00 Kč
Ústecký kraj	MNUL	provozní	KÚ - Program substituční léčby závislých na opioidech	300 000,00 Kč
Ústecký kraj	Teplice	provozní	KÚ - Program zdravotní rehabilitace handicapovaných dětí	750 000,00 Kč
Ústecký kraj	MNUL	provozní	KÚ - Rozvoj mobilní paliativní péče	300 000,00 Kč
Statutární město Ústí n/L	MNUL	provozní	LPS PED+VPL	1 627 691,28 Kč
Statutární město Most	Most	provozní	LPS PED	1 072 836,78 Kč
Statutární město Děčín	Děčín	provozní	LPS PED+VPL	2 045 541,68 Kč
Statutární město Chomutov	Chomutov	provozní	LPS PED+VPL	1 057 378,53 Kč
Ústecký kraj	centrála	provozní	Konference Emergency - dotace ÚK	45 000,00 Kč
Ústecký kraj	centrála	provozní	Děčínské chirurgické dny	40 000,00 Kč
Ústecký kraj	centrála	provozní	Konference COS - dotace ÚK	40 000,00 Kč
Ústecký kraj	MNUL	provozní	Výroční vědecká konference MNUL - dotace ÚK	60 000,00 Kč

Poskytovatel	Odštěpný závod	Druh dotace	Účel	Čerpané dotace
Ústecký kraj	centrála	provozní	Perinatologické dny Ústeckého kraje - dotace ÚK	30 000,00 Kč
Ústecký kraj	centrála	provozní	Slámův ORL den - dotace ÚK	20 000,00 Kč
Ústecký kraj	centrála	provozní	Výroční vědecká konference KZ - dotace ÚK	60 000,00 Kč
Ústecký kraj	centrála	provozní	Děčínský den komplexní interní péče - dotace ÚK	15 000,00 Kč
Ústecký kraj	centrála	provozní	Den Kardiocentra - dotace ÚK	20 000,00 Kč
Ústecký kraj	centrála	provozní	Kongres chirurgie ruky	60 000,00 Kč
Ústecký kraj	centrála	provozní	Transfuziologická konference	20 000,00 Kč
Ústecký kraj	Chomutov	provozní	Zabránění vzniku TBC - kalmetizace	556 848,23 Kč

7.6. Investiční dotace

V roce 2019 získala společnost investiční dotace ve výši 273 884,53 tis. Kč.

Celkové čerpání dotace včetně dotací z minulých let a očekávaného proplacení dotace činilo v průběhu roku 2019 celkem 593 917,24 tis. Kč. Hodnota dotace čerpaná na pořízení dlouhodobého majetku činí pro:

- Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. ve výši 171 917,61 tis. Kč,
- Nemocnici Chomutov, o. z. ve výši 3 941,58 tis. Kč,
- Nemocnici Most, o. z. ve výši 134 791,06 tis. Kč,
- Nemocnici Teplice, o. z. ve výši 211 576,34 tis. Kč,
- Nemocnici Děčín, o. z. ve výši 62 409,68 tis. Kč.

Tabulka č. 7.6.1

Investiční dotace čerpané v roce 2018

Poskytovatel	Odštěpný závod	Druh dotace	Účel	Částka
Ústecký kraj	MNUL	investiční	INVESTICE SOHZ 2018	69 480 156 Kč
Ústecký kraj	Chomutov	investiční	INVESTICE SOHZ 2018	2 060 934 Kč
Ústecký kraj	Most	investiční	INVESTICE SOHZ 2018	84 711 737 Kč
Ústecký kraj	Teplice	investiční	INVESTICE SOHZ 2018	48 606 541 Kč
Ústecký kraj	Děčín	investiční	INVESTICE SOHZ 2018	60 102 540 Kč
Ústecký kraj	Teplice	investiční	INVESTICE SOHZ 2018 PZS	14 356 270 Kč
Ústecký kraj	Chomutov	investiční	Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje - 2018 - AKL ÚK	1 880 647 Kč
Ústecký kraj	Most	investiční	Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje - 2018 - AKL ÚK	131 886 Kč

Poskytovatel	Odštěpný závod	Druh dotace	Účel	Částka
Ústecký kraj	Teplice	investiční	Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje - 2018 - AKL ÚK	3 664 352 Kč
Ústecký kraj	Děčín	investiční	Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje - 2018 - AKL ÚK	2 307 139 Kč
Ministerstvo pro místní rozvoj - IROP	MNUL	investiční	Zvýšení kvality návazné péče-Masarykova nemocnice Ústí nad Labem, o.z.- INUL	1 019 242 Kč
Ministerstvo pro místní rozvoj - IROP	MNUL	investiční	Zvýšení kvality vysoce specializované péče v onkogynekologii Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z. - IOUL	43 868 500 Kč
Ministerstvo pro místní rozvoj - IROP	KZ, a.s.	investiční	Sdílení zdravotnické obrazové dokumentace a zavedení služeb eHealth - IDOK	9 280 963 Kč
Ústecký kraj	MNUL	investiční	INVESTICE SOHZ 2019	3 174 915 Kč
Ústecký kraj	Teplice	investiční	INVESTICE SOHZ 2019	144 949 181 Kč
Ministerstvo pro místní rozvoj - IROP	MNUL	investiční	Zvýšení kvality vysoce specializované péče v perinatologii - Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z. - IPUL	42 514 201 Kč
Ministerstvo pro místní rozvoj - IROP	Most	investiční	Zvýšení kvality vysoce specializované péče v perinatologii - Nemocnice Most, o.z. - IPMO	36 696 218 Kč
Ministerstvo pro místní rozvoj - IROP	Most	investiční	Zvýšení kvality návazné péče - Nemocnice Most, o.z. - INMO	13 251 219 Kč
Ústecký kraj	MNUL	investiční	Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje - 2019 - AKL ÚK	6 752 792 Kč
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	MNUL	investiční	ROP5DK-Rekonstrukce a modernizace Dětské kliniky - KZ,a.s. - MNUL,o.z. (dětský urgentní příjem a stacionář) - doplatek krácení dotace z 2015	4 186 064 Kč
Ministerstvo pro místní rozvoj - IROP	MNUL	investiční	Zvýšení kvality psychiatrické péče-Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z. - IPSU 2019	921 742 Kč

8. PERSONÁLNÍ A MZDOVÁ POLITIKA

8.1. Počet zaměstnanců dle kategorií

Tabulka č. 8.1.1

Počet zaměstnanců dle kategorií k 31. 12. 2019

OZ/kategorie	lékaři a zubní lékaři	farmaceuti	všeobecné sestry, porodní asistentky	ostatní zdrav. pracovníci nelékaři s odb. způsobilostí	zdrav. pracovníci nelékaři s odb. a special. způsobilostí	zdrav. prac. nelék. pod odb. dohledem nebo přímým ved. jiní odborní prac. nelékaři s odbornou způsobil. a dentisté	THP	provoz	Celkem
CE									
F	2	1	-	-	-	-	5	169	177
P	1,80	1,00	-	-	-	-	5,00	168,35	176,15
UL									
F	452	18	1 057	333	53	443	28	157	2 873
P	412,95	16,02	995,60	311,65	50,30	429,70	27,30	155,56	2 721,17
CV									
F	126	6	390	93	22	123	8	44	992
P	101,02	6,00	368,20	89,33	20,60	121,00	7,20	42,70	932,90
MO									
F	172	7	514	107	20	252	-	70	1 386
P	156,05	7,00	494,50	102,38	19,25	250,05	-	67,72	1 337,24
TP									
F	144	7	410	81	34	168	-	43	1 067
P	123,04	7,00	382,67	77,69	30,95	163,38	-	42,30	1 003,65
DC									
F	96	4	256	86	19	92	3	35	716
P	85,63	4,00	234,00	77,19	18,25	89,80	2,20	34,50	669,66
KZ									
F	992	43	2 627	700	148	1 078	44	518	7 211
P	880,48	41,02	2 474,97	658,23	139,35	1 053,93	41,70	511,14	6 840,77

8.2. Struktura lékařů podle stupně atestace (v %)

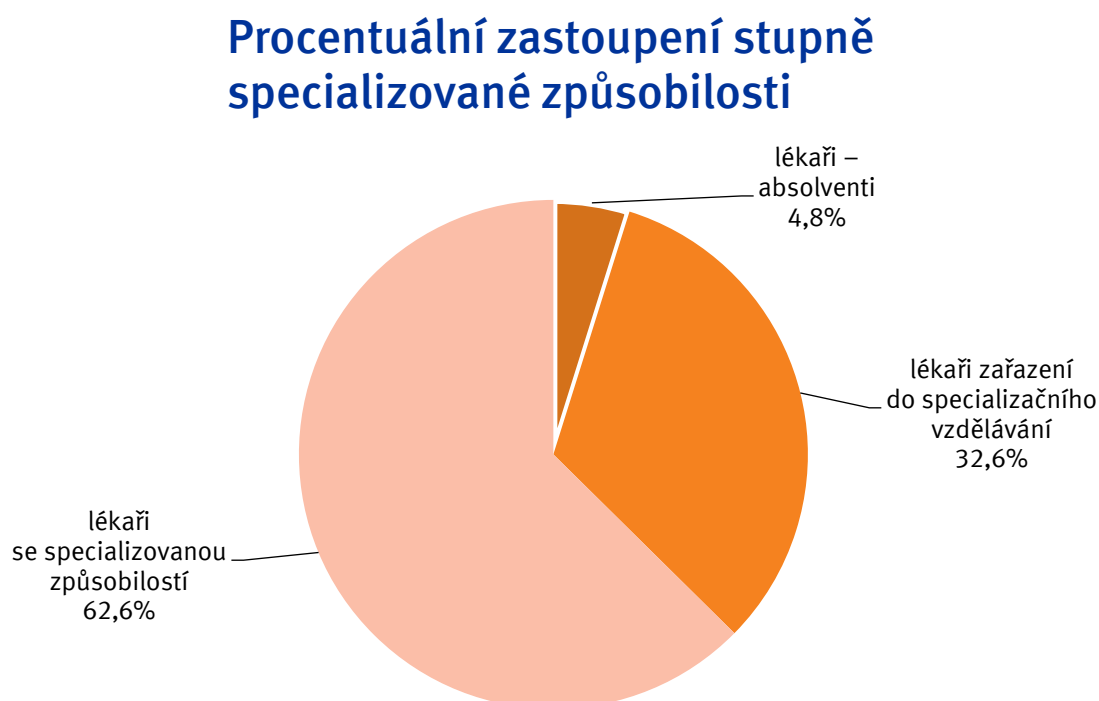
Tabulka č. 8.2.1

Stupeň specializované způsobilosti k 31. 12. 2019

Stupeň specializované způsobilosti	Počet	%
lékaři – absolventi	48	4,8
lékaři zařazení do specializačního vzdělávání	323	32,6
lékaři se specializovanou způsobilostí	621	62,6

Graf č. 8.2.1

Procentuální zastoupení stupně specializované způsobilosti



8.3. Vývoj průměrné mzdy dle kategorií v Kč

Tabulka č. 8.3.1

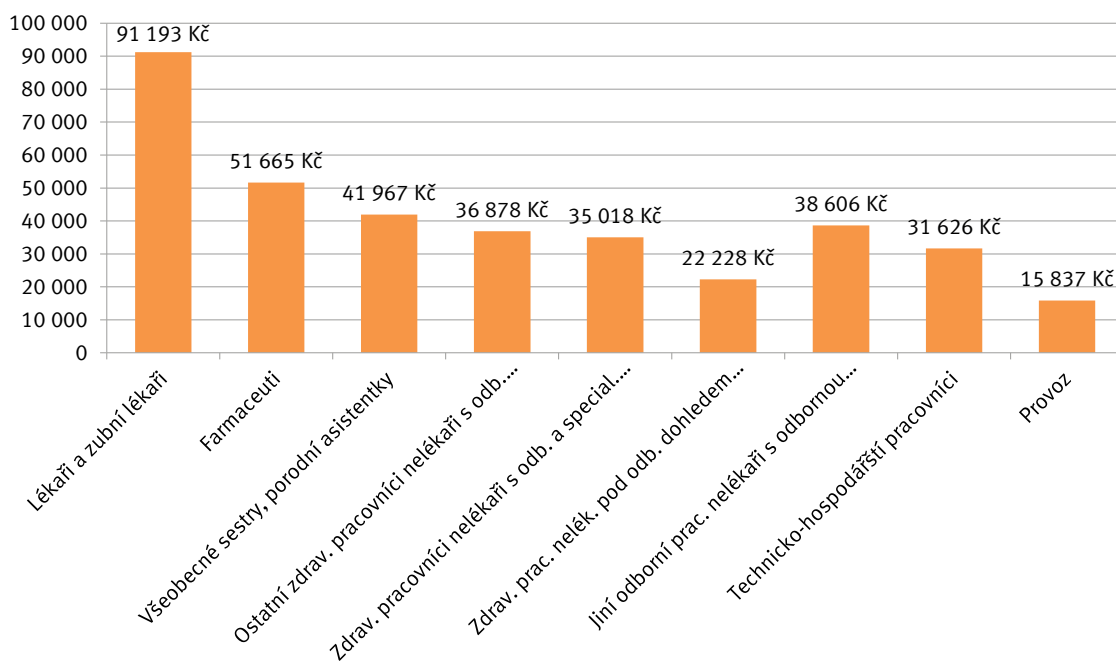
Průměrná mzda dle kategorií

Kategorie	1. 1. 2019 – 31. 12. 2019
Lékaři a zubní lékaři	91 193
Farmaceuti	51 665
Všeobecné sestry, porodní asistentky	41 967
Ostatní zdrav. pracovníci nelékaři s odb. způsobilostí	36 878
Zdrav. pracovníci nelékaři s odb. a special. způsobilostí	35 018
Zdrav. prac. nelék. pod odb. dohledem nebo přímým ved.	22 228
Jiní odborní prac. nelékaři s odbornou způsobil. a dentisté	38 606
Technicko-hospodářští pracovníci	31 626
Provoz	15 837
Celkem	39 967

Graf č. 8.3.1

Průměrná mzda dle kategorií

Průměrná mzda dle kategorií



8.4. Vývoj průměrného výdělku dle kategorií v Kč

Tabulka č. 8.4.1

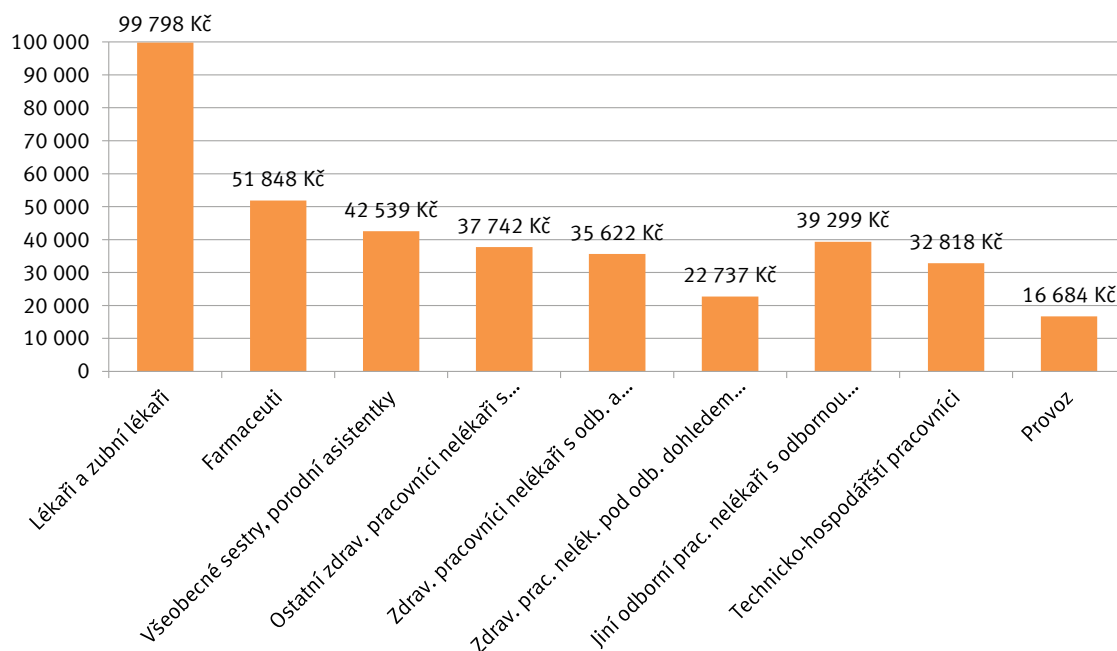
Průměrný výdělek dle kategorií

Kategorie	1. 1. 2019 – 31. 12. 2019
Lékaři a zubní lékaři	99 798
Farmaceuti	51 848
Všeobecné sestry, porodní asistentky	42 539
Ostatní zdrav. pracovníci nelékaři s odb. způsobilostí	37 742
Zdrav. pracovníci nelékaři s odb. a special. způsobilostí	35 622
Zdrav. prac. nelék. pod odb. dohledem nebo přímým ved.	22 737
Jiní odborní prac. nelékaři s odbornou způsobil. a dentisté	39 299
Technicko-hospodářští pracovníci	32 818
Provoz	16 684
Celkem	41 710

Graf č. 8.4.1

Průměrný výdělek dle kategorií

Průměrný výdělek dle kategorií



8.5. Stipendijní program

Nadační fond Krajské zdravotní, a. s., vznikl dne 13. 8. 2009. Jednou z jeho hlavních aktivit je stipendijní program Nadačního fondu Krajské zdravotní, a. s. Cílem tohoto programu je získat zájem studentů lékařských fakult, kteří by po řádném ukončení studia chtěli pracovat v Krajské zdravotní, a. s.

Program byl vyhlášen i pro akademický rok 2019/2020, a to pro studenty 4. a vyššího ročníku vysokoškolského prezenčního studia v oborech lékař a farmaceut (výše stipendia 7 000 Kč/měsíc), dále pro studenty 2. a vyššího ročníku vysokoškolského prezenčního studia nebo vyššího odborného prezenčního studia v oboru radiologický asistent (výše stipendia 7 000 Kč/měsíc), pro studenty 2. a vyššího ročníku vysokoškolského prezenčního studia nebo vyššího odborného prezenčního studia v oborech všeobecná sestra, porodní asistentka, dětská sestra, fyzioterapeut, zdravotnický záchranář a zdravotní laborant (výše stipendia 5 000 Kč/měsíc), pro studenty 4. ročníku středoškolského prezenčního studia v oboru praktická sestra (zdravotnický asistent), (výše stipendia 4 000 Kč/měsíc) a pro studenty 3. ročníku středoškolského prezenčního studia v oboru praktická sestra (zdravotnický asistent), (výše stipendia 2 000 Kč/měsíc).

Dále u nových žadatelů, kteří jsou studenty 6. ročníků lékařských fakult a deklarují zájem působit v konkrétních odštěpných závodech Krajské zdravotní, a. s., v oborech s dlouhodobým nedostatkem lékařů vyplatit stipendia jednorázově zpětně, a to ve výši 50 % roční částky stipendia (tzn. 35 000 Kč za 4. ročník) a 75 % roční částky stipendia (tzn. 52 500 Kč za 5. ročník), dále pak 7 000 Kč/měsíc v akademickém roce 2019/20.

Tabulka č. 8.5.1

Přehled stipendistů, kteří nastoupili do pracovního poměru v roce 2019

	Lékař	Farmaceut	Všeob. sestra	Zdrav. záchranář	Celkem
Masarykova nemocnice	13	1	3	2	19
Nemocnice Chomutov	4	-	-	-	4
Nemocnice Most	1	-	-	-	1
Nemocnice Teplice	-	-	-	-	0
Nemocnice Děčín	3	-	-	-	3
Celkem					27

Tabulka č. 8.5.2.

Přehled stávajících stipendistů na akademický rok 2019/2020

	Lékař	Všeobecná sestra	Fyzioterapeut	Zdravot. asistent	Celkem
Krajská zdravotní, a. s.	15	6	2	9	32

Tabulka č. 8.5.3

Přehled nových stipendistů na akademický rok 2019/2020

	Lékař	Zdravotnický záchranář	Všeobecná sestra	Fyzioterapeut	Porodní asistentka	Radiolog. asistent	Zdravot. asistent	Celkem
Krajská zdravotní, a. s.	27	3	6	5	6	2	29	78

8.6. Vzdělávání (VIKZ)

Podporu celoživotního a specializačního vzdělávání lékařů a nelékařských zdravotnických pracovníků a vědy a výzkumu realizovala KZ v roce 2019 především prostřednictvím Vzdělávacího institutu Krajské zdravotní, a. s. (VIKZ).

V souvislosti s činností VIKZ pak působí Rada Vzdělávacího institutu Krajské zdravotní, a. s., která pracuje jako poradní orgán generálního ředitele.

VIKZ je organizačně začleněn do Úseku řízení lidských zdrojů. Vnitřně je pak členěn na Středisko lékařské knihovny, Středisko multimediální podpory a Středisko konferenční a marketingové podpory.

Hlavním cílem VIKZ byla i v roce 2019 udržitelnost stávajících akreditací pro lékaře i nelékaře (kvalifikovaný personál, dostatečné materiální a technické vybavení pracovišť, pravidelné prodloužování všech akreditací) a příprava akcí, které podpoří profesní i osobní růst zaměstnanců.

Od roku 2012 se KZ aktivně zapojila do dotačního programu MZ ČR Rezidenční místa. V roce 2019 byli do programu prostřednictvím VIKZ úspěšně zařazeni 4 lékaři a 14 nelékařů.

Pro specializační přípravu lékařů, zubních lékařů a farmaceutů bylo v roce 2019 v rámci KZ akreditováno 123 pracovišť, a to v 57 oborech. Vzhledem k tomu, že v průběhu roku došlo k zahájení procesu novelizace jednotlivých vzdělávacích programů, byla postupně prováděna reakreditace těchto pracovišť v závislosti na zveřejňování nových vzdělávacích programů. Akreditovaná pracoviště vyžadují vysoce profesionální přístup školitelů a garantů, kteří se podílejí na přípravě lékařů k atestaci a tím si udržují vlastní profesionální i odborný růst.

V roce 2019 realizoval VIKZ na základě získaných akreditací povinné předatestační kurzy pro lékaře a získal akreditaci pro předaprobační přípravu lékařů z třetích zemí.

Stejně jako v předchozích letech i v roce 2019 probíhala v rámci KZ, konkrétně v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, praktická část výuky studentů 6. ročníku LF UK Plzeň. Absolvovalo ji 32 studentů po celý akademický rok.

Pro profesní růst nelékařů pořádá VIKZ certifikované kurzy (MZ ČR), ve kterých se zdravotníci nejen vzdělávají, ale i přednášejí. Pro nelékaře pak zajišťuje vzdělávací akce v rámci celoživotního vzdělávání, a to jak akce spadající do kategorie cyklických povinných školení (hygienu rukou, resuscitace), tak akce specializačního vzdělávání i vzdělávací akce z oblasti měkkých dovedností a osobnostního rozvoje. V souvislosti se zrušením kreditního systému u nelékařských oborů a poklesu zájmu o tento typ vzdělávání, došlo k úpravě struktury vzdělávacích akcí a její přizpůsobení zájmu nelékařských pracovníků.

Specializační vzdělávání probíhá v oborech: intenzivní péče, perioperační péče, perioperační péče v gynekologii a porodnictví, ošetrovatelská péče v interních oborech, ošetrovatelská péče v chirurgických oborech, ošetrovatelská péče v psychiatrii, ergoterapie pro dospělé, klinická genetika pro ZL, klinická hematologie a transfuzní služba pro ZL, klinická hematologie a transfuzní služba pro OPvLM, klinická psychologie, aplikovaná fyzioterapie, fyzioterapie v neurologii, fyzioterapie v chirurgických oborech a traumatologii, klinická biochemie pro ZL, klinická biochemie pro OPvLM, mikrobiologie pro ZL, ošetrovatelská péče v pediatrii, intenzivní péče v pediatrii, intenzivní péče v porodní asistenci, výživa dospělých, organizace a řízení ve zdravotnictví, dětská klinická psychologie, soudní toxikologie pro OPvLM. V těchto aktivitách bylo zapojeno cca 30 zdravotníků – lektorů.

Krajská zdravotní, a. s., má udělenou akreditaci pro kvalifikační kurzy: Sanitář a řidič DNR. V nich přednášelo cca 15 lektorů – zdravotníků (zaměstnanců KZ). V roce 2019 byla v souvislosti s nedostatkem nelékařského zdravotnického personálu rozšířena kapacita těchto kurzů, do kterých bylo zařazeno cca 92 frekventantů.

Již v průběhu roku 2018 byly akreditovány nové kurzy Sedace, Léčba bolesti a Základy arytmiologie.

V roce 2019 pokračovala intenzivní spolupráce s Fakultou zdravotnických studií Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem a navýšení využití výukových prostor ze strany fakulty. V rámci zefektivnění provozu byl spuštěn systém pro elektronické přihlašování na kurzy pořádané VIKZ.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Tabulka 8.5.1
Vzdělávání

Popis	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Počet školicích akcí organizovaných VIKZ	128	121	116	158	207	258	231	194	195
Počet účastníků na těchto školicích akcích	3 308	3 611	2 374	2 509	3 335	3 985	3 328	2 749	2 477
z toho počet účastníků z KZ	2 364	2 842	2 200	2 400	3 900	4 188	3 237	2 673	2 438
Počet stáží	284	268	234	246	243	243	261	236	250
z toho lékařů	174	63	91	82	98	99	147	119	99
z toho nelékařských zdravotnických pracovníků	94	88	141	164	145	144	114	77	54
Ostatní školicí akce	400	450	300	530	397	416	292	358	288
Počet účastníků	6 000	7 000	6 200	12 350	12 632	8 173	7 284	6 801	5 653
z toho počet účastníků z KZ	2 000	5 000	5 500	6 500	6 600	4 188	4 893	4 568	4 126
Počet lékařů zařazených do specializační přípravy	55	32	59	58	40	36	42	49	44
Počet přihlášených k atestaci	17	17	39	30	18	19	31	24	19
Počet nelékařských zdravotnických pracovníků přihlášených do specializační přípravy	43	19	47	25	72	39	48	47	44
Počet pracovišť KZ akreditovaných pro lékařské obory	40	99	108	110	113	114	123	123	123
Počet lékařských oborů	20	43	47	49	51	51	57	57	57
Počet žádostí v řízení na MZ ČR (včetně aktualizací dle 361/2010)	58	12	12	20	35	32	3	15	8
Počet akreditovaných nelékařských oborů	11	24	24	30	37	37	38	38	41

9. ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

9.1. Oblast životního prostředí a odpadového hospodářství Krajské zdravotní, a. s.

V roce 2019, dle rozhodnutí představenstva Krajské zdravotní, a. s., došlo ke změně nastavení přepravy nebezpečných odpadů v rámci organizace. Od ledna 2019 začala KZ svážet zdravotnický odpad z jednotlivých závodů ve vlastní režii.

Vozidlo pro tyto účely muselo projít kontrolou bezpečnostního poradce ADR, aby splňovalo požadavky Evropské dohody ADR pro přepravu nebezpečných věcí po území ČR.

Naplánování tras svozů z jednotlivých odštěpných závodů a časového harmonogramu přispělo k plynulému přechodu přepravy ze soukromé sféry na vlastní prostředky.

Vozidlo bylo v roce 2019 kontrolováno PČR a přízvanými bezpečnostními technikami ADR. Výsledkem kontroly bylo splnění veškerých požadovaných předpisů, dle ADR a 361/2000 Sb., ve znění pozdějších předpisů.

V roce 2019 bylo ukončeno výběrové řízení na dodávání odpadních pytlů, které splňují technické požadavky a značení, dle vyhlášky 383/2001 Sb., v platném znění a Přílohy ADR. Společnost Granimex CZ s.r.o., která toto výběrové řízení vyhrála, splňuje veškeré požadavky.

Dále v roce 2019 pokračovala certifikace SAK v odštěpných závodech Nemocnice Most, Nemocnice Teplice a Nemocnice Chomutov. Součástí certifikačního programu bylo i nakládání s odpady ve zmíněných závodech. Došlo k drobným doporučením pro zlepšení, ale celkový závěr kontrolních auditorů byl více než uspokojivý.

Produkce nebezpečného a komunálního odpadu Krajské zdravotní, a. s., v roce 2019 je znázorněna v grafické části, viz níže.

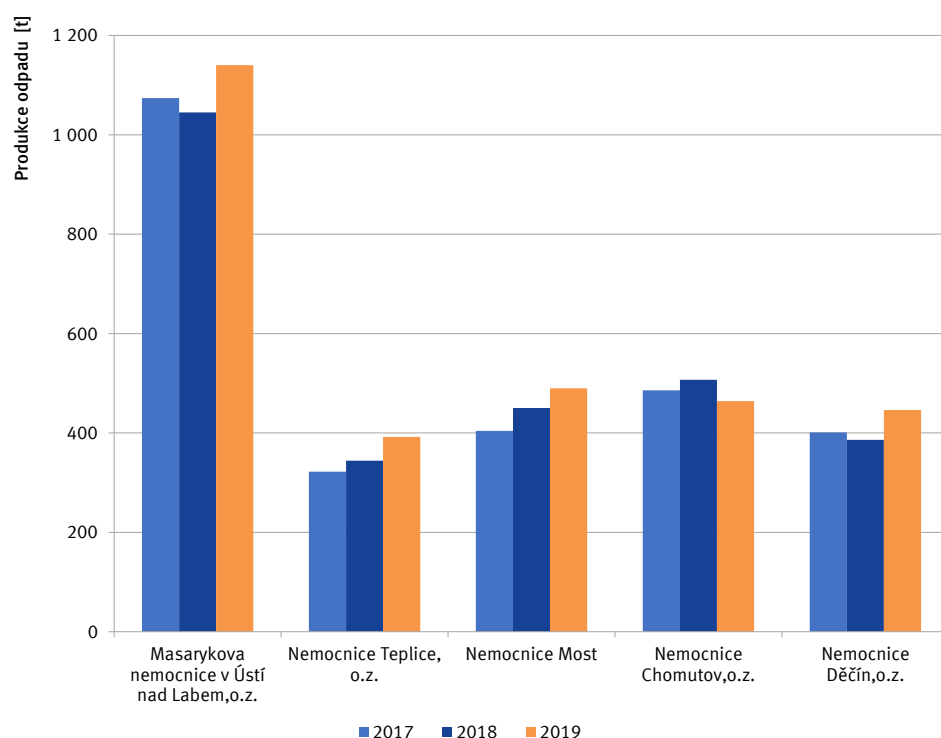
Z grafů je patrný neustálý nárůst odpadu, převážně v oblasti směsného komunálního odpadu a separovaných složek.

Tabulka č. 9.1.1

Celková produkce odpadů v tunách – jednotlivé odštěpné závody – porovnání období 2017–2019

Rok	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	Nemocnice Teplice, o. z.	Nemocnice Most, o. z.	Nemocnice Chomutov, o. z.	Nemocnice Děčín, o. z.	Celkem
2017	1 074	322	404	486	401	2 687
2018	1 045	344	450	507	386	2 732
2019	1 140	392	490	464	446	2 932

Graf č. 9.1.1 Celková produkce odpadů – jednotlivé odštěpné závody – období 2017–2019



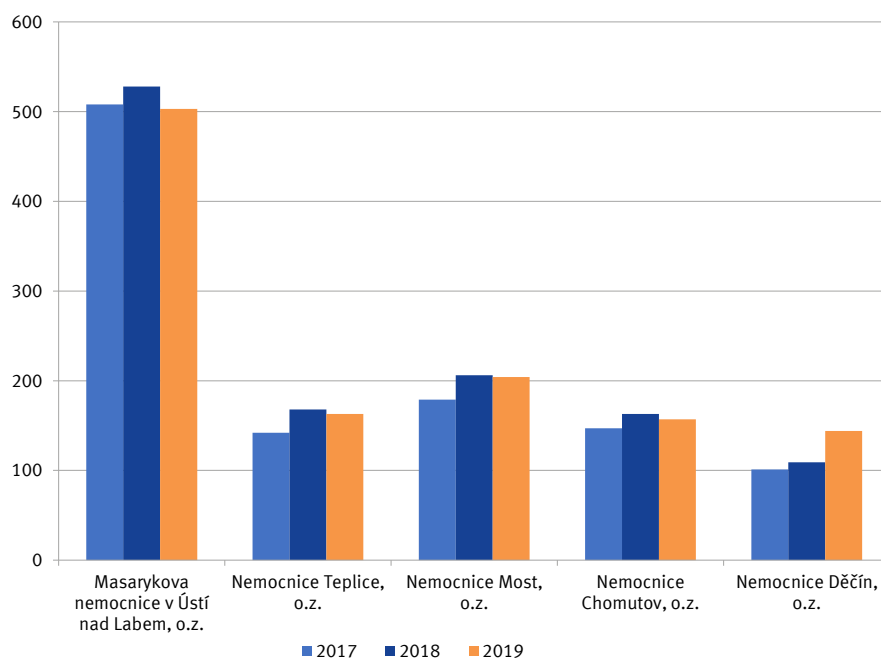
Tabulka č. 9.1.2

Produkce v tunách – nebezpečný odpad ze zdravotnictví – jednotlivé odštěpné závody

Rok	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	Nemocnice Teplice, o. z.	Nemocnice Most, o. z.	Nemocnice Chomutov, o. z.	Nemocnice Děčín, o. z.	Celkem
2017	508	142	179	147	101	1 077
2018	528	168	206	163	109	1 174
2019	503	163	204	157	144	1 171

Graf č. 9.1.2

Produkce v tunách – nebezpečný odpad ze zdravotnictví – jednotlivé odštěpné závody



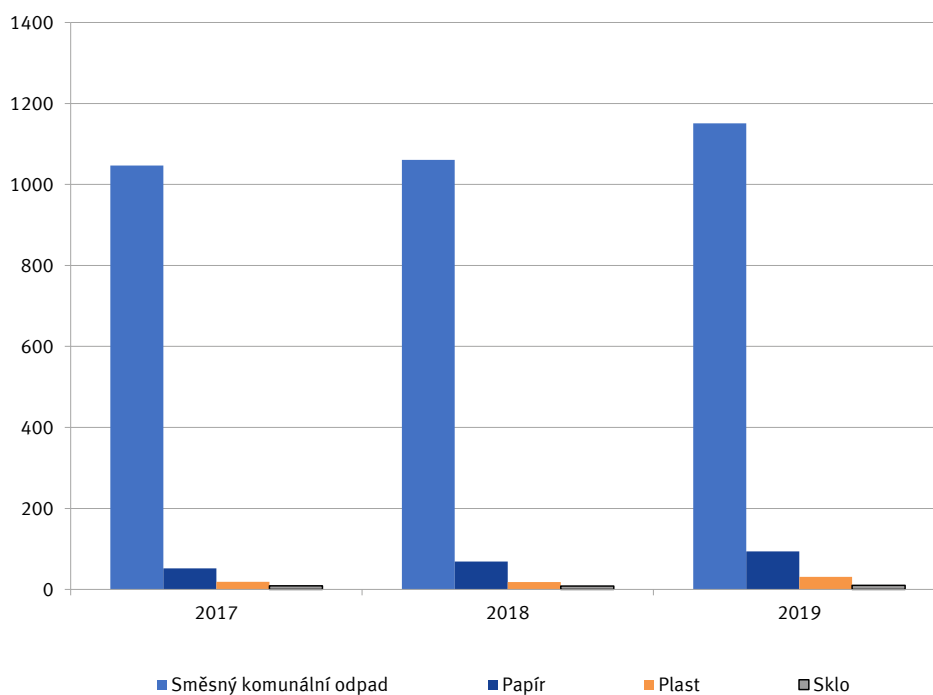
Tabulka č. 9.1.3

Produkce v tunách – směsný komunální odpad a vytríděné využitelné složky odpadu (papír, plast) – celkem za všechny odštěpné závody

Rok	Směsný komunální odpad	Papír	Plast	Sklo	Celkem
2017	1 047	52	19	8,6	1 118
2018	1 061	69	18	8	1 148
2019	1 151	94	31	10	1 276

Graf č. 9.1.3

Produkce – směsný komunální odpad a vytríděné využitelné složky odpadu (papír, plast, sklo)



10. MANAGEMENT KVALITY

Krajská zdravotní, a. s., má ve své vizi definován cíl dodržování jednotných standardů poskytované zdravotní péče a dalších služeb a neoddelitelnou součástí strategie je orientace na zákazníka.

V roce 2008 zahájila Krajská zdravotní, a. s., implementaci Integrovaného systému řízení Krajské zdravotní, a. s. V roce 2010, kdy došlo v KZ, a. s., k přechodu na procesní řízení, již integrovaný systém řízení dosahuje velkého rozsahu jednotně nastavených prvků jak standardu kvality, tak i jednotně nastavení prvků dalších standardů, např. Resortních bezpečnostních cílů Ministerstva zdravotnictví ČR a standardů dle vyhlášky 102/2012 Sb., integrovaných do celkového systému v souladu s dodržáním principu neustálého zlepšování ve všech definovaných procesech.

V roce 2015 zůstává předmět certifikací a akreditací v našich odštěpných závodech definován a udržován v různém rozsahu a je certifikován odděleně, rozsah je upravován dle nastavené strategie pro tuto oblast. V roce 2015 dosáhla míra integrace již vysoké úrovně. Snahou je optimalizovat především náklady, avšak při zachování kontinuity neustálého zlepšování.

V roce 2015, z rozhodnutí vedení společnosti KZ, a. s., začala příprava na akreditaci podle národních akreditačních standardů Spojené akreditační komise, o.p.s., která v letech 2016, 2017 postupně pokračuje a v roce 2018 na konci roku úspěšně absolvují akreditační šetření dvě z pěti nemocnic společnosti. V roce 2019 akreditační šetření úspěšně absolvovaly i zbylé tři nemocnice.

Správu managementu kvality, jako i dalších systémů, zajišťoval od roku 2010 jeden centrální úsek – Úsek systému řízení. Ten byl v únoru 2013 přetransformován na Odbor kontroly kvality, v červnu 2013 na Oddělení kontroly kvality, následně od března 2014 na Oddělení kvality, interního auditu a krizového managementu, v květnu 2017 na Samostatné oddělení interního auditu a kontroly.

10.1. Certifikace a akreditace jednotlivých OZ

DC	ČSN EN ISO 15 189, HACCP	ČIA Česká republika, HASAP
UL	ČSN EN ISO 15 189, HACCP	ČIA Česká republika, HASAP
TP	ČSN EN ISO 15 189, HACCP	ČIA Česká republika, HASAP
MO	ČSN EN ISO 15 189, HACCP	ČIA Česká republika, HASAP
CV	ČSN EN ISO 15 189, HACCP	ČIA Česká republika, HASAP

DC, MNUL, TP, MO a CV § 105 zákona č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách, a s vyhláškou č. 102/2012 Sb., o hodnocení kvality a bezpečí lůžkové zdravotnické péče SAK, o.p.s.

Hodnocení kvality externími orgány – hodnocení třetí stranou je stvrzením shody nastaveného systému s mezinárodní normou, které se odehrává každých 15 měsíců formou dozorového auditu a každý pátý rok následuje recertifikační audit, obnovující platnost certifikátu.

Pro společnost Krajská zdravotní, a. s., od roku 2012 uděluje osvědčení o akreditaci na základě posouzení splnění akreditačních požadavků podle ČSN EN ISO 15 189 společnost Český institut pro akreditaci, o.p.s.

Ve všech třinácti akreditovaných laboratořích společnosti proběhla v roce 2018 pravidelná dozorová návštěva podle ČSN EN ISO 15189:2013.

Externí audity prováděli auditóři z ČIA, o.p.s. Na všech laboratořích společnosti Krajská zdravotní, a. s., bylo doporučeno auditory ČIA, o.p.s., ponechat rozsah akreditace v platnosti a ve třech případech vydat Osvědčení o akreditaci dle přiloženého návrhu, jednotlivé laboratoře upravovaly seznam akreditovaných metod.

Stravovací provozy v nemocnicích v Děčíně, Ústí nad Labem, Teplicích, Mostě a Chomutově společnosti Krajská zdravotní, a. s., jsou držitelem certifikátu HACCP. Podstatou zavedení systému kritických kontrolních bodů je výroba bezpečných potravin, a tím i ochrana pacientů i zaměstnanců. Dobře zavedený, řádně vedený, funkční a doložitelný systém HACCP stravovací provozy obhájily v rámci dozorového auditu. Tyto specifické audity byly dalšími ze série dozorových auditů, které absolvovala společnost Krajská zdravotní, a. s., během května a října roku 2019.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Spojená akreditační komise, o.p.s., udělila „Certifikát o udělení akreditace“ Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnici Most, o. z., Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnici Chomutov, o. z., a Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnici Teplice, o. z., s platností do května, června a září roku 2022.

Zaměstnanci všech pěti nemocnic úspěšně absolvovali akreditační šetření a splnili požadavky akreditačních standardů Spojené akreditační komise, o.p.s. Současně byly splněny požadavky všech minimálních hodnoticích standardů řízení kvality a bezpečí v souladu s ustanovením § 105 zákona č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování, a s vyhláškou č. 102/2012 Sb., o hodnocení kvality a bezpečí lůžkové zdravotní péče.

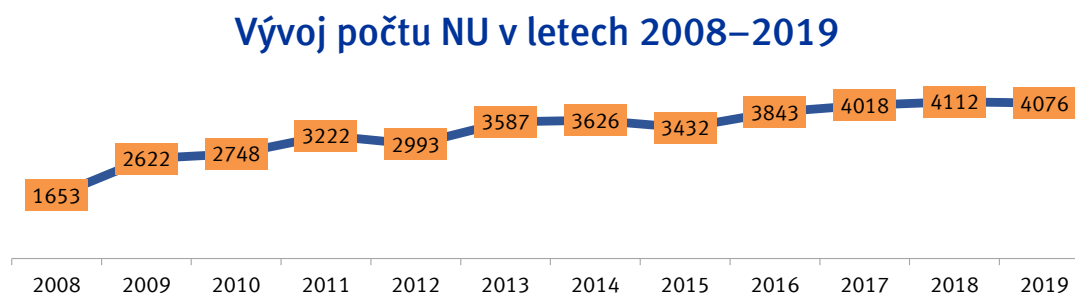
10.2. Trendová analýza KZ

V rámci Integrovaného systému řízení Krajské zdravotní, a. s., je již jedenáctým rokem plně funkční systém hlášení a sledování neshod a nežádoucích událostí, monitoring spokojenosti hospitalizovaných pacientů, systém interních auditů, systém monitoringu stížností a ostatních podání, sledování indikátorů kvality a také navazující systém nápravných a preventivních opatření, který je analyzován v rámci tzv. trendové analýzy, která je součástí přezkoumání Integrovaného systému řízení Krajské zdravotní, a. s.

Trendová analýza umožňuje identifikaci zjištění, která pak následně vyžadují systémová nápravná a preventivní opatření. Důležitým parametrem u sledování nežádoucích událostí je pak i meziroční trend a závažnost jednotlivých nežádoucích událostí.

Graf č. 10.2.1

Trendová analýza: Vývoj počtu nežádoucích událostí v letech 2008–2019



Tabulka č. 10.2.2

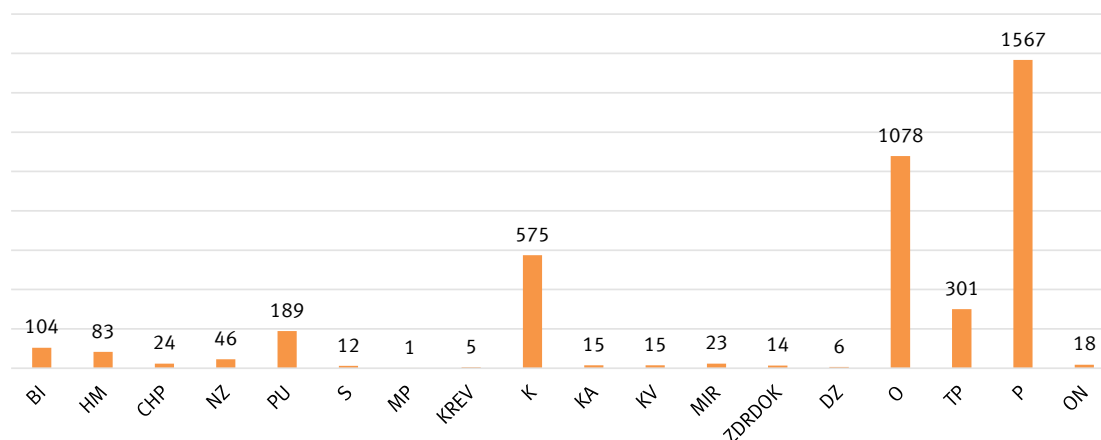
Trendová analýza, podíl jednotlivých událostí

Typ událostí	Počet
BI Bezpečnostní incident	104
HM Hrozba medializací, soudem, trestním oznámením apod.	83
CHP Chování personálu	24
NZ Nehody a neočekávané zranění/úmrť	46
PU Pracovní úraz	189
S Problém při podání diety či výživy	12
MP Problém při podání medicínálních plynů	1
KREV Problém při podávání krve či krevních derivátů	5
K Problém s chováním pacienta	575
KA Problém s klinickou administrativou	15
KV Problém s klinickým výkonem	15
MIR Problém s medikací či intravenózními roztoky	23
ZDRDOK Problém se zdravotnickou dokumentací	14
DZ Problémy s dostupností zdrojů	6
O Svěvolný odchod pacienta	1 078
TP Technické problémy	301
P Pády pacientů	1 567
ON Svěvolný odchod nezletilého pacienta – nesvéprávný	18
Autorizováno celkem	4 076

Graf č. 10.2.3 Trendová analýza:

Podíl jednotlivých neshod či nežádoucích událostí na celkovém počtu hlášení

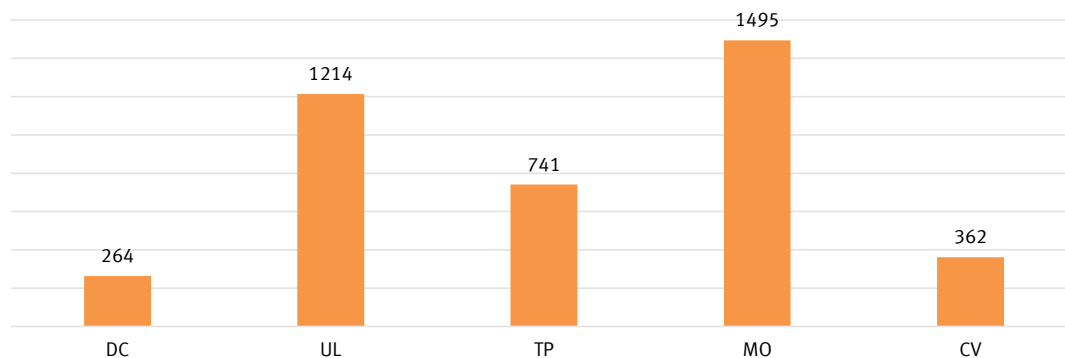
Analýza přezkoumání managementu za rok 2019



Graf č. 10.2.4

Trendová analýza: Počet nežádoucích událostí dle o. z., v roce 2019

Nežádoucí události dle OZ pro rok 2019



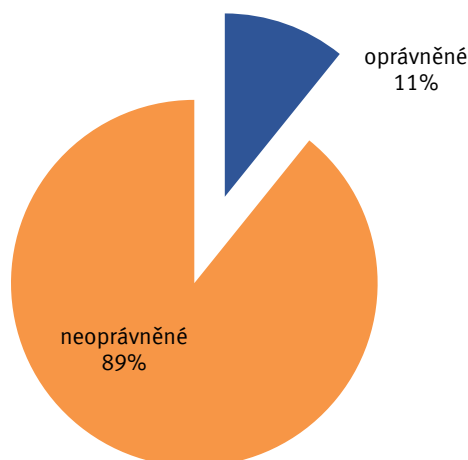
10.3. Stížnosti a poděkování KZ

V rámci sledování spokojenosti zákazníků v Krajské zdravotní, a. s., je prováděn monitoring stížností a ostatních podání (včetně poděkování). V roce 2019 bylo Krajskou zdravotní, a. s., zaevidováno celkem 129 stížností. Z celkového počtu stížností bylo 114 stížností vyhodnoceno jako neoprávněných a 15 stížností, tj. 12 %, bylo vyhodnoceno jako oprávněných.

Graf č. 10.3.1

Stížnosti dle oprávněnosti

Stížnosti 2019 dle oprávněnosti

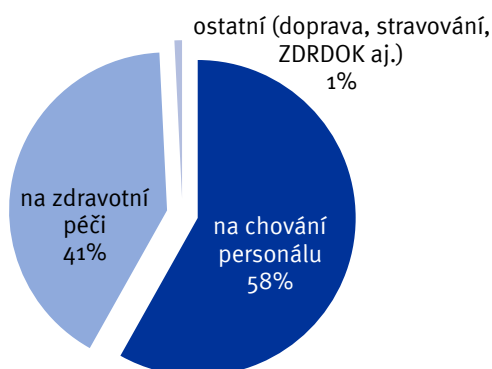


Stížnosti jsou dále hodnoceny dle typu – tzv. „Kód neshody“, tj. jaké problematiky se týkaly.

Graf č. 10.3.2

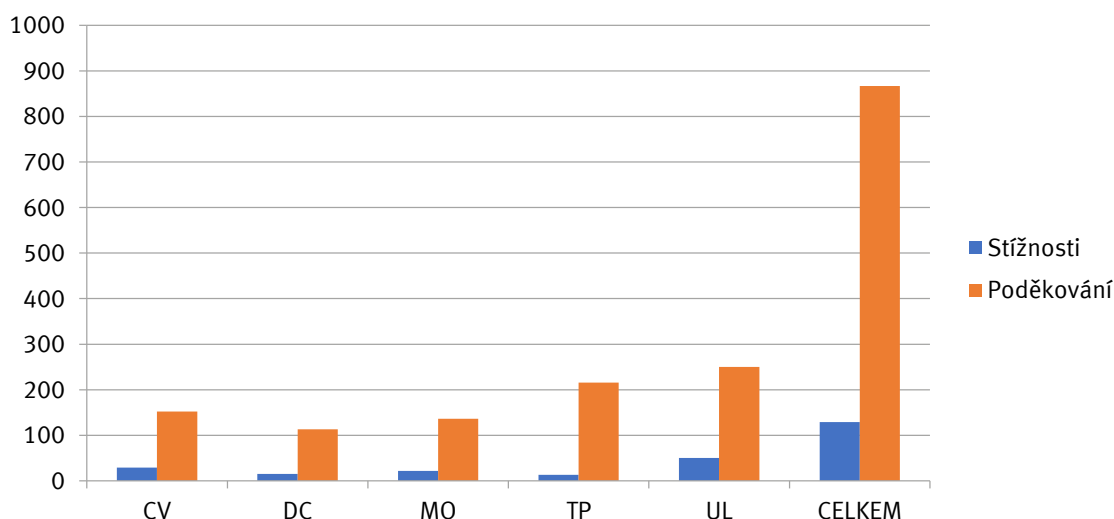
Stížnosti dle kódu neshody

Stížnosti 2019 dle kódu neshody



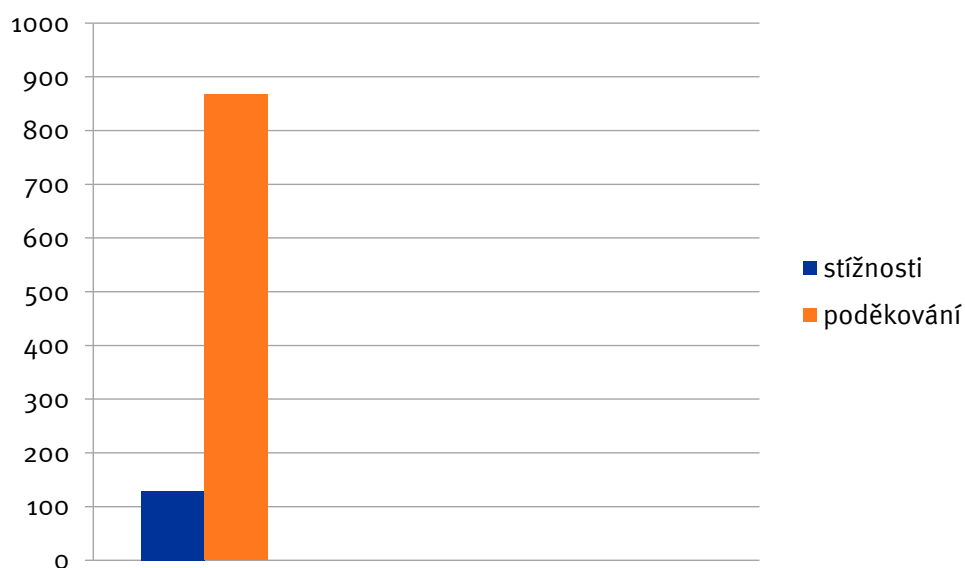
Vzhledem ke stanoveným indikátorům kvality byly stížnosti dále hodnoceny, a to přepočtem na 10 000 pacientů s rozlišením na jednotlivé odštěpné závody. Stejně tak byla vyhodnocena i poděkování. Pro srovnání poměrů stížností a poděkování je uveden graf č. 10.3.3 Poměr stížností a poděkování v přepočtu na 10 000 pacientů v jednotlivých OZ v roce 2018. Graf č. 10.3.4 uvádí celkovou informaci za Krajskou zdravotní, a. s. Níže uvedené grafy nezohledňují oprávněnost či neoprávněnost stížností.

Graf č. 10.3.3 Počet stížností a poděkování v přepočtu na 10 000 pacientů v jednotlivých OZ



Graf č. 10.3.4

Poměr stížností a poděkování v přepočtu na 10 000 pacientů v rámci KZ, a. s.



11. POMÁHAJÍCÍ PROFESE

Dobrovolnický program Krajské zdravotní, a. s.

Realizace Dobrovolnického programu Krajské zdravotní, a. s., (KZ) má své počátky již v roce 2000, kdy byl pod názvem Dobrovolníci v nemocnicích zahájen v Léčebně dlouhodobě nemocných v Ryjčích (nyní ONP). V roce 2003 byl pod stejným názvem, jako národní projekt, zahájen i v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem. Později i v dalších odštěpných závodech, tedy v nemocnicích Teplice, Most, Chomutov a Děčín.

Funguje na základě metodiky programu Dobrovolník ve zdravotnictví, který je k dispozici na www.mzcr.cz.

Dobrovolníci v nemocnici jsou „specialisté“ na lidský kontakt a přispívají ke zlepšení psychosociálních podmínek pacientů. Pravidelně i na objednávku docházejí na oddělení za pacienty, kde si s nimi povídají, předčítají jim, mohou jim obstarat drobný nákup a pokud to lze, mohou s nimi na kávu nebo menší procházku v areálu nemocnice. Pomáhají tak překonat těžké chvíle a smysluplným způsobem s nimi tráví čas. Dobrovolníci se věnují buď individuálně jednomu pacientovi či skupině; zapojují se do jednorázových akcí, jako byly Slavnosti ústeckých minidětí, nebo pečují o KNIHOBUDKU v Atriu Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Podařilo se do programu zapojit také canisterapii, kdy na oddělení dochází proškolené canisterapeutky se svými psy.

Dobrovolnický program KZ funguje pod Oddělením hlavních sester KZ a je v něm zapojeno pět odštěpných závodů, Oddělení následné péče Ryjice a Oddělení následné péče Zahražany.

Koncepčně a organizačně za program v nemocnici odpovídá garant programu a koordinátor dobrovolnického programu.

Název odštěpného závodu KZ, a. s.	Jméno garanta	Jméno koordinátora
Nemocnice Děčín, o. z.	Mgr. Danuše Tomášková	Anna Navrkalová
Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	Mgr. Markéta Svobodová	B.Th. Luboš Čapek, DiS.
Nemocnice Teplice, o. z.	Mgr. Kateřina Vágnerová	Petra Suchomelová
Nemocnice Most, o. z.	Mgr. Šárka Gregušová	Daniela Kováčková / Marie Bertelová, DiS.
Nemocnice Chomutov, o. z.	Mgr. Anna-Marie Malá	Mgr. Jan Kotrba / Jan Petrovický

V roce 2019 pracovalo v rámci Dobrovolnického programu Krajské zdravotní, a. s., 80 dobrovolníků na 42 odděleních, kde vykonali 1 612 návštěv, při kterých se dobrovolníci věnovali pacientům 2 125 hodin. Za tuto službu a zájem jim patří velké poděkování. Od roku 2019 má Dobrovolnický program Krajské zdravotní, a. s., oficiální logo KZ.

Nemocniční kaplani

Další neméně významnou aktivitou je činnost v oblasti duchovní péče – kaplanská péče.

Duchovní péče je naší společností vnímána jako součást komplexní péče o pacienty a má naddenominační charakter (tzn. vychází z osobních duchovních potřeb pacientů, nepreferuje žádnou institucionalizovanou církev).

Výraz nemocniční kaplan je mezinárodní označení osoby, která vykonává nadkonfesijní klinickou pastorační péči. Doprovází nemocné a jim blízké v obtížných situacích nemoci, pomáhá jim mobilizovat síly a bojovat s nemocí. Kaplani zachovávají mlčenlivost podobně jako jiní zdravotníci profesionálové. Jsou vázáni etickým kodexem a jejich práce podléhá mezinárodním evropským standardům. Nemocniční kaplan je k dispozici všem pacientům, a to především hospitalizovaným, 24 hodin denně. Jeho služeb mohou však využít i ambulantní nemocní, je přítomen i pro příbuzné a známé nemocných, kteří jsou léčeni v nemocnici nebo na denních stacionářích polikliniky. Jeho pomoc může vyhledat i zdravotnický personál.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Kaplanská služba působí ve všech odštěpných závodech Krajské zdravotní, a. s. V roce 2019 to byli následující duchovní.

V Nemocnice Děčín, o. z., sloužil kaplan Ing. Karel Hůlka, v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., sloužili kaplani Mgr. Miroslav Haszicz, B.Th. Zbyšek Jonczy, Mgr. Ing. Henrieta Trestánská, ThBc. Roman Jonczy a Mgr. Tomáš Jun. V Nemocnici Teplice, o. z., sloužili kaplani Vjačeslav Jelisejev, DiS., Mgr. Martin Banoci a Mgr. Tomáš Mareš. V Nemocnici Most, o. z., sloužili kaplani Petr Svašek, DiS., Mgr. Marian Šusták a Mgr. Vladislav Hána. V Nemocnici Chomutov, o. z., je služba poskytována externě, na zavolání. Zajišťují ji farní úřady registrovaných církví v Chomutově. Kaplani sloužili kromě nemocničních oddělení také na odděleních následné péče či v mobilních hospicích, nebo působili jako krizoví intervent.

Většina kaplanů Krajské zdravotní, a. s., je zapojena v ANK (Asociace nemocničních kaplanů).

Statistika práce kaplanů. Bylo odpracováno 2 491 hodin, proběhlo 1 512 rozhovorů s pacienty, 84 rozhovorů s příbuznými a 372 rozhovorů s personálem. Dále bylo provedeno 204 speciálních duchovních úkonů a přišlo 78 žádostí o duchovní službu z různých oddělení.

Canisterapie

Canisterapie je podpůrná terapeutická metoda, při níž je přítomnost speciálně vycvičeného psa a jeho psovoda (canisterapeuta) využívána k podpoře psychosociálního zdraví pacientů. Adekvátně prováděná canisterapie přispívá k rozvoji jemné či hrubé motoriky, řeči, komunikačních dovedností, sociálního citění, působí na zvyšování sebevědomí příjemce, napomáhá odbourávání stresu a úzkosti, emočnímu rozvoji, psychickému uvolnění a odpoutání se od nemocničního stereotypu. Tím přispívá a podporuje úspěšný proces uzdravování.

Canisterapií se rozumí léčebný kontakt psa a člověka. Pes už svou přítomností dokáže vyvolat dobrou náladu všude tam, kde je jí nedostatek. S canisterapií se začalo nejprve na dětském oddělení, konkrétně na dětské chirurgii, a pokračuje se na dalších odděleních (ošetřovatelská lůžka, RHC).

Firemní mateřská škola

Vybudování firemní mateřské školy se podařilo díky dotaci z Operačního programu „Lidské zdroje a zaměstnanost“ v roce 2010. Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., tak získala možnost významným způsobem ulehčit svým zaměstnancům v péči o jejich předškolní děti a zajistit tak možnost rychlého a plnohodnotného návratu do pracovního procesu pro jinak znevýhodněné skupiny osob – rodiče s dětmi předškolního věku. Projekt OPLZZ byl ukončen ke dni 31. 10. 2013 a po splnění všech podmínek, které ukládá zákon č. 561/2004 Sb., byla firemní mateřská škola zapsána do rejstříku škol a školských zařízení.

Mateřská škola se nachází přímo v areálu Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., čímž se maximálně redukuje časová náročnost předávání a přebírání dětí z/do školy ve vazbě na pracovní rozvrhy zaměstnanců v nepřetržitých provozech.

Kapacita školy je 50 dětí věkově smíšeného složení od 3 do 6 let (eventuálně do 7 let při odkladu školní docházky), rozdělených do dvou tříd po 25 dětech. Provoz školy je celoroční, pondělí až pátek od 6.00 do 18.00 hodin.

12. VÝZKUM A VÝVOJ

12.1. Věda a výzkum, výuková činnost

Vědecko-výzkumná činnost ve zdravotnictví je podstatnou součástí poslání Krajské zdravotní, a. s., stejně, jako například pregraduální a postgraduální vzdělávání lékařů a farmaceutů, vzdělávání zdravotnických pracovníků i jiných odborných pracovníků, pracujících ve zdravotnictví. V poslední době podnikla Krajská zdravotní, a. s., řadu kroků, aby tohoto svého poslání dostála.

Ústecký kraj, Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem a Krajská zdravotní, a. s., společně usilují o vybudování nemocnice univerzitního typu jako střediska špičkové medicíny, zdravotnické vědy a výuky transformací z krajské Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Pro stimulaci publikační a vědecké činnosti vyhlašuje Vědecká rada Krajské zdravotní, a. s., každý rok cenu za nejlepší vědeckou práci lékaře, cenu za nejlepší vědeckou práci lékaře do 35 let, cenu za nejlepší odbornou práci v oblasti ošetrovatelství a cenu za nejlepší vědeckou práci nelékařských zdravotnických pracovníků. Ceny jsou spojeny s finanční odměnou.

Pravidelně je vyhlašována soutěž o Výroční ceny Masarykovy nemocnice za nejlepší výsledky v oblasti vědy a výzkumu nejúspěšnějším jednotlivcům a kolektivům Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Předání těchto ocenění je vždy spojenou s vědeckou konferencí, i tyto ceny jsou finančně podpořeny.

Krajská zdravotní, a. s., usiluje o získání dalších finančních prostředků na vědecko-výzkumnou činnost. Podává rostoucí počet žádostí do Agentury pro zdravotnický výzkum a pokouší se i o evropské granty. Založila spolu s ústeckou univerzitou celkem 11 klinik, pracuje na rozšíření nejen praktické, ale i teoretické výuky mediků v nemocnicích Krajské zdravotní, a. s., a potýká se přitom s řadou obtíží, od nedostatku vhodných výukových prostor přes omezený počet zaměstnanců s vědeckými a pedagogickými hodnotami až po vysokou vytíženost takového personálu. O ustavení dalších společných pracovišť usiluje. V roce 2016 zavedla Krajská zdravotní, a. s., Interní grantovou podporu vědecké, výzkumné a inovační činnosti zaměstnanců Krajské zdravotní, a. s., jejímž účelem je stimulace vědeckých, výzkumných a inovačních aktivit zaměstnanců Krajské zdravotní, a. s., a realizovala i ve spolupráci s Ústeckým krajem již pět soutěžních výzev v rámci této podpory.

Krajská zdravotní, a. s., pokračuje v úsilí o zakládání společných pracovišť s univerzitami a výzkumnými organizacemi a v budování společných týmů, což je také nejlepší cesta k získávání grantových prostředků.

12.2. Rozvojové projekty (ROP, IOP, IROP, Norské fondy a další projekty)

Tabulka č. 12.2.1
Rozvojové projekty

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Zdravotnické přístroje pro KZ, a.s. – 2015	CZ.1.09/1.3.00/87.01388	žadatel	ROP, 68. výzva	2015	2015	udržitelnost	Cílem projektu bylo zajištění kvalitní a efektivní diagnostické a následné péče prostřednictvím nákupu 15 zdravotnických přístrojů k těmto medicínským oborům: radiologie, hematologie, rehabilitace, ortopedie, onkologie, neurologie, neurochirurgie a traumatologie. Projekt přispěl ke zkvalitnění poskytovaných zdravotnických služeb pro cílové skupiny spádových oblastí odštěpných závodů společnosti.
Inovace a obnova zobrazovací techniky Krajské zdravotní, a.s.	CZ.1.09/1.3.00/69.01142	žadatel	ROP, 50. výzva	2014	2015	udržitelnost	Realizací projektu došlo k obnově zobrazovací techniky v Nemocnici Chomutov na pracovišti nukleární medicíny (SPECT/CT) a radiodiagnostiky (digitalizované skiagrafičké RTG s přímou konverzí obrazu) a v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem na pracovišti nukleární medicíny (SPECT, SPECT/CT, širokopásmový spektrometr).
Rekonstrukce pavilónů KZ, a.s., Nemocnice Most, o. z., včetně optimalizace vnitřních prostor	CZ.1.09/1.3.00/69.01141	žadatel	ROP, 50. výzva	2014	2015	udržitelnost	Rekonstrukce Nemocnice Most, o. z., spočívala v: 1) rekonstrukci obálky budovy, tj. výměna výplní otvorů, vyždění meziokenních vložek, rekonstrukce fasády včetně zateplení, kompletní rekonstrukce balkonů včetně ubourání přesazených balkonů, rekonstrukce střešního pláště včetně zateplení a nové hydroizolace. 2) optimalizaci vnitřních prostor, tj. rekonstrukce sociálních zařízení spočívající v modernizaci obkladů, modernizaci zařizovacích předmětů, rekonstrukce rozvodů vody a kanalizace, přizpůsobení sociálních zařízení pro občany s omezenou schopností pohybu. V rámci optimalizace vnitřních prostor dojde ke kompletní modernizaci výtahů (jak osobních, tak nákladních).
Pořízení lineárního urychlovače a genetického analyzátoru pro KZ, a.s.	CZ.1.09/1.3.00/78.01264	žadatel	ROP, 59. výzva	2014	2015	udržitelnost	Cílem projektu bylo zajistit na vysoké odborné úrovni kvalitní a přesnou léčebnou péči u celé řady nádorových onemocnění a kvalitní prenatální a postnatální genetickou diagnostiku v Ústeckém kraji. Žadatel se tímto projektem zaměřil na zvýšení kvality zdravotnické péče u pacientů v KZ, a. s., tj. v největším zdravotnickém zařízení s regionálním významem pro celý Ústecký kraj. Projekt zajistil kvalitní a moderní přístroje pro dvě nemocnice v Ústeckém kraji: lineární urychlovač (LU) pro Nemocnici Chomutov, o. z., a čipový systém pro prenatální a postnatální genetickou diagnostiku, zkráceně genetický analyzátor (GA) pro Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. Z hlediska potřeb a nároků veřejného zdraví – celospolečenského přínosu projektu, byla investice do projektu jednoznačně podložena nárůstem četnosti všech typů onemocnění, a to včetně onkologických a výskytu vývojových vad ve spádové oblasti KZ, a. s., jež čítá cca 826 tis. obyvatel.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Doplnění a obnova zdravotnické techniky terapeutických a diagnostických oborů KZ, a.s.	CZ.1.09/1.3.00/78.01266	žadatel	ROP 59. výzva	2014	2015	udržitelnost	Cílem projektu bylo zajistit na vysoké odborné úrovni a ve spolupráci s ostatními medicínskými obory kvalitní a přesnou diagnostickou a terapeutickou péči celé řady onemocnění. Projekt byl zaměřen na zvýšení kvality diagnostické a terapeutické péče u pacientů s různým typem a stadiem onemocnění. Realizací projektu došlo k doplnění a obnově zdravotnické techniky v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem na urologické klinice, oční klinice a novorozeneckém odd., v Nemocnici Most na oddělení urologie a ARO a v Nemocnici Teplice na očním oddělení.
Doplnění a obnova zdravotnické techniky endoskopických a laparoskopických pracovišť KZ, a.s.	CZ.1.09/1.3.00/78.01268	žadatel	ROP 59. výzva	2014	2015	udržitelnost	Realizací projektu došlo k doplnění a obnově zdravotnické techniky v jednotlivých nemocnicích spadajících pod Krajskou zdravotní, a. s. Jedná se o oddělení: gastroenterologie, plicní, interna, ORL, chirurgie, gynekologie, centrální endoskopie a centrální operační sály.
Rekonstrukce a modernizace Dětské kliniky – KZ, a.s. – MNUL, o. z. (dětský urgentní příjem a stacionář)	CZ.1.09/1.3.00/78.01267	žadatel	ROP 59. výzva	2014	2015	udržitelnost	Cílem projektu bylo dopomoci dosažení odpovídající kvality zdravotní péče v souladu s nejmodernějšími trendy a vyhovět hygienickým požadavkům. Cíle předkládaného projektu byly v souladu se strategiemi a vizemi rozvoje zdravotní péče, zdravotnictví a veřejného zdraví Ústeckého kraje, jež ve svých cílech reflektují trendy i aktuální stav poptávky po péči o pacienty v tomto regionu.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ, a.s. v Teplicích	CZ.1.06/3.2.01/08.07654	žadatel	IOP 8. výzva	2011	2015	udržitelnost	Předmětem projektu byla modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ, a. s., dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZ ČR, a to pro jednotlivá oddělení iktového centra. Cílem projektu bylo zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví, vybavené novými technologiemi a jejich následné využití při poskytování zdravotní péče pacientům s cerebrovaskulárním onemocněním, a to prostřednictvím zvýšení úrovně vybavenosti zdravotnického zařízení/přístrojů a jejich příslušenstvím.
Komplexní onkologické centrum KZ, a.s. – pořízení přístrojů	CZ.1.06/3.2.01/19.09742	žadatel	IOP 19. výzva	2015	2015	udržitelnost	Cílem projektu byl nákup lineárního urychlovače do Nemocnice Chomutov, o. z., a PET/CT do Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ, a.s. v Chomutově	CZ.1.06/3.2.01/08.07653	žadatel	IOP, 8. výzva	2011	2015	udržitelnost	Předmětem projektu byla modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ, a. s., dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZ ČR, a to pro jednotlivá oddělení Iktového centra. Cílem projektu bylo zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví, vybavené novými technologiemi a jejich následné využití při poskytování zdravotní péče pacientům s cerebrovaskulárním onemocněním, a to prostřednictvím zvýšení úrovně vybavenosti zdravotnického zařízení/přístrojů a jejich příslušenství.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ v Děčíně	CZ.1.06/3.2.01/08.07650	žadatel	IOP, 8. výzva	2011	2015	udržitelnost	Předmětem projektu byla modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ, a. s., dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZ ČR, a to pro jednotlivá oddělení Iktového centra. Cílem projektu bylo zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví, vybavené novými technologiemi a jejich následné využití při poskytování zdravotní péče pacientům s cerebrovaskulárním onemocněním, a to prostřednictvím zvýšení úrovně vybavenosti zdravotnického zařízení/přístrojů a jejich příslušenství.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Komplexního cerebrovaskulárního centra KZ, a.s. v MNUL	CZ.1.06/3.2.01/08.07649	žadatel	IOP, 8. výzva	2011	2015	udržitelnost	Předmětem projektu byla modernizace a obnova přístrojového vybavení Komplexního cerebrovaskulárního centra KZ, a. s. – MNUL dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZ ČR, a to pro klíčová oddělení neurochirurgie, neurologie, rehabilitace a oddělení intenzivní medicíny. Cílem projektu bylo zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví, vybavené novými technologiemi a jejich následné využití při poskytování zdravotní péče pacientům s cerebrovaskulárním onemocněním, a to prostřednictvím zvýšení úrovně vybavenosti zdravotnického zařízení/přístrojů a jejich příslušenství.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Komplexního onkologického centra Krajské zdravotní, a.s.	CZ.1.06/3.2.01/14.08959	žadatel	IOP, 14. výzva	2013	2015	udržitelnost	Projekt byl zaměřen na rozšíření kapacit radiační péče, pořízení nových zobrazovacích a laboratorních technologií, modernizace a rozšíření vybavení pro invazivní zákroky pro zvýšení úrovně standardu vybavenosti KOC KZ, a. s. – MNUL. Zásadním posunem v péči o onkologické pacienty bylo pořízení druhého lineárního urychlovače. Dále byla pro radiační onkologii obnovena klinická dozimetrie a nově pořízen fantom pro OBI. V oblasti klinické onkologie byla dovybavena laboratoř diagnostickým mikroskopem a automatem pro barvení imunohistochemických preparátů. V oblasti radiologie a nukleární medicíny byla obnovena RTG digitální skiaskopie.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Traumatologického centra KZ, a.s.	CZ.1.06/3.2.01/18.09298	žadatel	IOP, 18. výzva	2014	2015	udržitelnost	Předmětem projektu bylo pořízení ZP, zejména v oblasti transportu a resuscitace pacientů, pro monitorování a podporu vitálních funkcí při přijetí (kompletně vybavená lůžka), zobrazovací diagnostické technologie (ultrazvukový přístroj, CT, skiagrafický přístroj s přímou digitalizací, RTG) a obnovy a doplnění vybavení chirurgických traumatologických urgentních operačních sálů.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2016		žadatel	Ústecký kraj	2016	2018	udržitelnost	Z projektu byly pořízeny celkem 4 přístroje, a to: magnetická rezonance (Nemocnice Chomutov, o. z.), laparoskopická věž (Nemocnice Děčín, o. z.), ultrazvukový přístroj (Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem), RTG přístroj s C-ramenem (Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem).
Program substituční léčby závislých na opioidech	40/2019/D	žadatel	MZ ČR	2019	2019	ukončen	Projekt představuje substituční programy pro závislé na opioidech – metadonovou a buprenorfinovou substituci.
KZ – pořízení zdravotnických přístrojů 2016	235D212001311	žadatel	MZ ČR	2016	2017	udržitelnost	Cílem projektu bylo pořízení a obnova 7 ks zdravotnické techniky – mamografický přístroj pro Nemocnici Chomutov, 4x ultrazvukový přístroj (pro Masarykovu nemocnici, Nemocnici Most a Teplice), skiagrafický RTG s C-ramenem a operační stůl pro endourologii (Nemocnice Most).
Rekonstrukce a modernizace technologického vybavení prádelny KZ, a.s. – MNUL, o. z.	235D214002401	žadatel	MZ ČR	2015	2016	udržitelnost	Cílem projektu byla rekonstrukce a modernizace prádelny KZ, a. s. – MNUL, o. z. Zakoupen byl 1 ks žehličky linky, 1 ks kontinuální prací linky, 1 ks kabinetové soupravy a 2 ks bubnových sušičů.
Zvýšení kvality návazné péče – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	CZ.06.2.56/0.0./0.0/16_043/00 01437	příjemce	IROP, 31. výzva	2016	2019	udržitelnost	V rámci projektu došlo k obnovení stávajícího vybavení a pořízení nových technologií, které zlepšilo dostupnost návazné péče ve zdravotnickém zařízení – v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., a tím umožnilo celkové zvýšení kapacity center specializované péče.
Zvýšení kvality návazné péče – Nemocnice Most, o. z.	CZ.06.2.56/0.0./0.0/16_043/0001561	příjemce	IROP, 31. výzva	2019	2021	Dne 11. 3. 2019 byla navýšena alokace výzvy a dne 10. 6. 2019 vydán právní akt – schválení dotace pro Nemocnici Most.	V rámci projektu dojde k obnovení stávajícího vybavení a pořízení nových technologií, které zlepší dostupnost návazné péče ve zdravotnickém zařízení – v Nemocnici Most, o. z. Umožní celkové zvýšení kapacity center specializované péče.
Zvýšení kvality návazné péče – Nemocnice Chomutov, o. z.	CZ.06.2.56/0.0./0.0/16_043/0001557	příjemce	IROP, 31. výzva	2019	2021	Dne 11. 3. 2019 byla navýšena alokace výzvy a dne 10. 6. 2019 vydán právní akt – schválení dotace pro Nemocnici Chomutov.	V rámci projektu dojde k obnovení stávajícího vybavení a pořízení nových technologií, které zlepší dostupnost návazné péče ve zdravotnickém zařízení – v Nemocnici Chomutov, o. z. Umožní celkové zvýšení kapacity center specializované péče.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Zvýšení kvality návazné péče – Nemocnice Děčín, o. z.	CZ.06.2.56/0.0./0.0/16_043/0001559	příjemce	IROP, 31. výzva	2019	2021	Dne 11. 3. 2019 byla navýšena alokace výzvy a dne 17. 6. 2019 vydán právní akt – schválení dotace pro Nemocnici Děčín.	V rámci projektu dojde k obnovení stávajícího vybavení a pořízení nových technologií, které zlepší dostupnost návazné péče ve zdravotnickém zařízení – v Nemocnici Děčín, o. z. Umožní celkově zvýšení kapacity center specializované péče.
Zvýšení kvality návazné péče – Nemocnice Teplice, o. z.	CZ.06.2.56/0.0./0.0/16_043/001562	příjemce	IROP, 31. výzva	2019	2021	Dne 11. 3. 2019 byla navýšena alokace výzvy a dne 21. 6. 2019 vydán právní akt – schválení dotace pro Nemocnici Teplice.	V rámci projektu dojde k obnovení stávajícího vybavení a pořízení nových technologií, které zlepší dostupnost návazné péče ve zdravotnickém zařízení – v Nemocnici Teplice, o. z. Umožní celkově zvýšení kapacity center specializované péče.
Rozvoj mobilní specializované paliativní péče Mobilním hospicem Masarykovy nemocnice		žadatel	Ústecký kraj	2019	2019	ukončen	Provoz Mobilního hospice při Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem.
Léčebná rehabilitace handicapovaných dětí realizovaná ve zdravotnickém zařízení		žadatel	Ústecký kraj	2019	2019	ukončen	Provoz stacionáře pro děti od 1–6 let, poskytování ambulantní léčebné rehabilitace pro děti od narození do 18 let – Nemocnice Teplice, o. z.
Program substituční léčby závislých na opioidech		žadatel	Ústecký kraj	2019	2019	ukončen	Substituční terapie metadonem a buprenorfinem.
Obnova přístrojové techniky a dovybavení oddělení šestinedělí a novorozenců		žadatel	Město Litvínov	2016	2017	udržitelnost	Zajištění obnovy a modernizace nezbytného přístrojového vybavení pro poskytování neodkladné zdravotní péče a dovybavení Dětského a dorostového oddělení Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Most, o. z., v návaznosti na rekonstrukci porodnice a šestinedělí.
Zlepšení kvality dispenzární péče o nedonošené děti v Krajské zdravotní, a.s.		žadatel	Norské fondy 2009–2014	2015	2017	udržitelnost	Hlavním výstupem projektu byl rozvoj sekundární a terciární prevence zaměřené na snížení následků onemocnění, úrazů a zdravotních problémů v dětském věku a návazné dispenzární péče v perinatologických centrech. Předmětem projektu a specifickým zaměřením aktivity bylo pořízení specializovaných přístrojů, díky kterým je umožněno vyšetření řady orgánových systémů vysoce rizikových novorozenců a dětí.
Zvýšení kvality vysoce specializované péče v onkogynekologii – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	CZ.06.2.56/0.0./0.0/15_006/0002831	příjemce	IROP, 5. výzva	2016	2020	realizace	Projekt je zaměřen na zlepšení kvality vysoce specializované péče v onkogynekologii v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. Projekt je orientován na pořízení přístrojového vybavení a technologií v oboru onkogynekologie, čímž se zvýší úroveň standardu vybavenosti.
Zvýšení kvality vysoce specializované péče v perinatologii – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	CZ.06.2.56/0.0./0.0/15_006/0005356	příjemce	IROP, 5. výzva	2017	2020	realizace	Projekt je zaměřen na zlepšení kvality vysoce specializované péče v perinatologii v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. Projekt je orientován na pořízení přístrojového vybavení a technologií v oboru perinatologie, čímž se zvýší úroveň standardu vybavenosti.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Zvýšení kvality vysoce specializované péče v perinatologii – Nemocnice Most, o. z.	CZ.06.2.56/0.0/0.0/15_006/0.0/05354	příjemce	IROP, 5. výzva	2017	2020	realizace	Projekt je zaměřen na zlepšení kvality vysoce specializované péče v perinatologii v Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnici Most, o. z. Projekt je orientován na pořízení přístrojového vybavení a technologií v oboru perinatologie, čímž se zvýší úroveň standardu vybavenosti.
Zvýšení kvality psychiatrické péče – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	CZ.06.2.56/0.0/0.0/16_048/0005168	příjemce	IROP, 54. výzva	2019	2023	Po navýšení alokace výzvy byl dne 18. 5. 2019 vydán právní akt – schválení dotace.	Projekt řeší obnovu zastaralého vybavení, neustále se zvyšující nároky na kvalitu péče, zvyšování bezpečnosti pacientů v rámci rekonstrukce a modernizace stávajícího Psychiatrického oddělení v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem s ohledem na zvyšující se počty pacientů a celkový nárůst psychiatrických diagnóz.
Sdílení zdravotnické obrazové dokumentace a zavedení služeb eHealth	CZ.06.3.05/0.0/0.0/16_034/0005167	žadatel	IROP, 26. výzva	2017	2019	udržitelnost	V Krajské zdravotní, a. s., je v současnosti implementován jeden centrální PACS pro všechna zdravotnická zařízení. Využitím tohoto systému a postupnou elektronizací jednotlivých provozů došlo k výraznému zvýšení rychlosti, a především k dostupnosti zdravotnických obrazových dat, ale také k obrovskému nárůstu objemu archivovaných elektronických dat, která je nutné nejen bezpečně spravovat a archivovat, ale také k nim rychle a efektivně přistupovat.
Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2018		žadatel	Ústecký kraj	2018	2020	realizace	V rámci projektu budou pořízena elektrický i mechanický polohovatelná lůžka včetně příslušenství a nočních stolků, zdravotnické prostředky přístrojového a diagnostického charakteru a další vhodné vybavení akutní lůžkové péče pro všechny o. z. Krajské zdravotní, a. s. V rámci projektu se nadále uskutečnila rozsáhlá rekonstrukce výtahu v budově J Nemocnice Teplice, o. z., která je nezbytná pro splnění legislativních norem stanovených pro výtah určený pro převoz imobilních pacientů – evakuační výtah.
Masarykova nemocnice Ústí n. L. – pořízení funkčního elektrického neurostimulátoru pro Rehabilitační oddělení	135D073001812	žadatel	Ministerstvo zdravotnictví	2018	2018	udržitelnost	V rámci projektu byl pořízen funkční elektrický neurostimulátor a zařazen do programu neurorehabilitace. Cílem projektu bylo zkvalitnit poskytovanou rehabilitaci osob se zdravotním postižením po cévním mozkové příhodě a traumatech mozku a maximalizovat efekt rehabilitace ve včasné akutní fázi rehabilitace tak, aby vedla k co nejdřívějšímu návratu k samostatnému pohybu a pokud možno jejich znovuzařazení do sociálního i ekonomicky aktivního života.
Vybavení Centrálních operačních sálů Nemocnice Teplice		žadatel	Statutární město Teplice	2019	2020	realizace	Pořízení operačních instrumentárií, zevních fixátorů a sterilizačních kontejnerů pro Centrální operační sály Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z.
Mobilní hospic Masarykovy nemocnice		žadatel	Město Bílina	2019	2019	ukončen	Podpora Mobilního hospice Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem pořízením injekčního dávkovače a handsfree pro služební auto mobilního hospice.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Podpůrný a paliativní tým Masarykovy nemocnice		žadatel	Ministerstvo zdravotnictví	2019	2021	realizace	Podpora nemocničního konziliárního týmu paliativní péče Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem. Pilotní projekt je hrazen z projektu "Podpora paliativní péče – zvýšení dostupnosti zdravotních služeb v oblasti paliativní péče v nemocnicích akutní a následné péče", (reg. číslo: CZ.03.2.63/0.0/0.0/15_039/0007277) realizované Ministerstvem zdravotnictví ČR v rámci Operačního programu Zaměstnanost financovaného z Evropského sociálního fondu.
Podpora kvality pracovních podmínek a prostředí zdravotnického personálu akutní lůžkové péče na území ÚK 2019		žadatel	Ústecký kraj	2019	2020	realizace	V rámci projektu bude pořízeno vybavení pracovního prostředí sloužícího zdravotnickému personálu poskytujícímu služby v rámci akutní lůžkové péče. Druhou částí podpory bude obnova dlouhodobého majetku v podobě modernizace prostor, které využívá zdravotnický personál poskytující služby v rámci akutní lůžkové péče.
Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2019		žadatel	Ústecký kraj	2019	2020	realizace	V rámci projektu budou pořízena lůžka pro intenzivní a resuscitační péči včetně matrací a příslušenství. Dále zejména zdravotnické prostředky přístrojového a diagnostického charakteru a další vhodné vybavení akutní lůžkové péče pro všechny o. z. Krajské zdravotní, a. s.
Zvýšení kvality psychiatrické péče – Rekonstrukce pavilonu P, Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	XM4TUP	žadatel	IROP, 75. výzva	2019	2022	příprava žádosti o podporu	Projekt řeší dlouhodobé udržení dostupnosti psychiatrické péče modernizací infrastruktury zdravotnického pracoviště Krajské zdravotní a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., a to konkrétně formou celkové rekonstrukce pavilonu P, ve kterém je umístěno oddělení psychiatrie. Projekt dále řeší také neustále se zvyšující nároky na kvalitu péče, zvyšování bezpečnosti pacientů, jedním z dalších důvodů jsou i zvyšující se počty pacientů a celkový nárůst psychiatrických diagnóz.

12.3. Projekty na podporu infrastruktury pro vědu, výzkum a vzdělávání

V roce 2019 byly realizovány tyto projekty podpořené z Ústeckého kraje, Ministerstva zdravotnictví České republiky a Aqualife Institute z.ú.

Tabulka č. 12.3.1

Projekty na podporu infrastruktury pro vědu, výzkum a vzdělávání

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Lidské zdroje pro neurovědní výzkum v Královéhradeckém a Ústeckém kraji	CZ.1.07/2.3.00/20.0274	partner	OPVK	2012	2015	udržetelnost	Vybudování a odborný rozvoj výzkumných týmů zaměřených na neurovědu (neuroregenerace, neuroonkologie).
X. ročník konference Emergency 2019		žadatel	Ústecký kraj	2019	2019	ukončen	<p>Ve dnech 3.–4. dubna 2019 proběhl jubilejní X. ročník dvoudenní celostátní konference Emergency 2019, který se od roku 2018 koná v kampusu Univerzity J. E. Purkyně. Důvodem přesunu konference z prostor Vzdělávacího institutu KZ, a. s., byla již nedostatečná kapacita stávajících prostor.</p> <p>Konferenci pořádalo oddělení Emergency Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Nad akcí převzali záštitu Oldřich Bubeníček, hejtmán Ústeckého kraje, a Ing. Jiří Novák, předseda představenstva KZ, a. s.</p> <p>Organizací akce zajistil Vzdělávací institut Krajské zdravotní, a. s. Konference byla koncipována do šesti bloků, přičemž 4 bloky proběhly ve středu 3. dubna a 2 bloky ve čtvrtek 4. dubna. Odborným garantem akce byla MUDr. Jana Bednářová, primářka Emergency KZ, a. s. – MNUL, o. z.</p>
38. severočeská transfuziologická konference v rámci 70. výročí založení transfuzního oddělení Krajské zdravotní, a.s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.		žadatel	Ústecký kraj	2019	2019	ukončen	<p>Dne 16. května 2019 se na záměcku Větruše v Ústí nad Labem uskutečnil již 38. ročník transfuziologické konference, jehož odborným garantem byl MUDr. Jiří Masopust, primář Transfuzního oddělení Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Záštitu nad akcí převzali Oldřich Bubeníček, hejtmán Ústeckého kraje, a MUDr. Josef Liehne, ředitel zdravotní péče Masarykovy nemocnice. Organizací akce zajistil Vzdělávací institut Krajské zdravotní, a. s.</p> <p>Konference začala ohlédnutím se za 70letou existencí transfuzního oddělení v Ústí nad Labem, poté následovaly přednášky na téma současné trendy a budoucnost transfuzní medicíny.</p>

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
IV. Konference COS a CS		žadatel	Ústecký kraj	2019	2019	ukončen	<p>Ve dnech 20.–21. 6. 2019 Oddělení centrálních operačních sálů a sterilizace Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., uspořádalo čtvrtý ročník odborné Konference centrálních operačních sálů a sterilizace ústecké Masarykovy nemocnice. Akce se uskutečnila v prostorách kampusu Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem. Záštitu nad konferencí převzali hejtmán Ústeckého kraje Oldřich Bubeníček, kterého na akci zastoupil jeho náměstek RSDr. Stanislav Rybák, a ředitel zdravotní péče Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., MUDr. Josef Liehne.</p> <p>Odborným garantem konference byl MUDr. Ivan Humhej, Ph.D., primář Centrálních operačních sálů Masarykovy nemocnice.</p>
17. Perinatologické dny Ústeckého kraje		žadatel	Ústecký kraj	2019	2019	ukončen	<p>Ve dnech 13.–14. 6. 2019 proběhla konference 17. Perinatologické dny Ústeckého kraje. Konferenci pořádala Gynekologicko-porodnická klinika Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.</p> <p>Akce se konala pod záštitou Oldřicha Bubeníčka, hejtmána Ústeckého kraje, a MUDr. Josefa Liehneho, ředitele zdravotní péče Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.</p> <p>Organizací akce zajistil Vzdělávací institut Krajské zdravotní, a. s. Konference měla dvoudenní charakter a konala se v hotelu Ostrov v Tisé u Ústí nad Labem. Odborným garantem byl doc. MUDr. Tomáš Binder, CSc.</p> <p>Témata příspěvků zastupovala všechny zdravotnické obory, s nimiž se můžeme v perinatologii setkat. Přednášky byly po oba dny rozděleny do bloků.</p>
Výroční vědecká konference Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem		žadatel	Ústecký kraj	2019	2019	ukončen	<p>Dne 22. května 2019 proběhla Výroční vědecká konference Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., spojená s oslavou 125. výročí nemocnice. Pořadatelem konference byl Vzdělávací institut Krajské zdravotní, a.s., Středisko konferenční a marketingové podpory. Konference se konala v Severočeském divadle opery a baletu v Ústí nad Labem. Nad akcí převzali záštitu Oldřich Bubeníček, hejtmán Ústeckého kraje, a Ing. Jiří Novák, předseda představenstva Krajské zdravotní, a. s.</p> <p>Konference je každoročně spojena s předáním ocenění za nejlepší výsledky v oblasti vědy a výzkumu, tentokrát za rok 2018, nejúspěšnějším jednotlivcům a kolektivům z Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.</p>

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
V. Děčínské chirurgické dny		žadatel	Ústecký kraj	2019	2019	ukončen	<p>Ve dnech 27.–28. května 2019 proběhl na zámku v Děčíně již 5. ročník Děčínských chirurgických dnů. Pořadatelem konference bylo Chirurgické oddělení Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., ve spolupráci se Vzdělávacím institutem Krajské zdravotní, a. s.</p> <p>Konference se konala jako dvou denní akce, nad níž záštitu převzali Oldřich Bubeníček, hejtman Ústeckého kraje, a Ing. Petr Fiala, generální ředitel Krajské zdravotní, a. s.</p> <p>Odborný program lékařské sekce byl zaměřen zejména na miniinvazivní chirurgii, sesterská sekce byla naopak koncipována multioborově.</p>
XV. Kongres České společnosti chirurgie ruky, IV. Kongres České společnosti terapie ruky		žadatel	Ústecký kraj	2019	2019	ukončen	<p>Ve dnech 31. října – 2. listopadu 2019 proběhl XV. Kongres České společnosti chirurgie ruky a IV. Kongres České společnosti terapie ruky. Třídenní akce se konala v přednáškových aulách kampusu Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem. Prostřednictvím Vzdělávacího institutu Krajské zdravotní, a. s., (VIKZ) ji uspořádaly Neurochirurgická klinika a Klinika úrazové chirurgie Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Kongres s více než třemi stovkami účastníků se stal největším setkáním lékařských specialistů ve dvanáctileté historii Krajské zdravotní, a. s. (KZ).</p> <p>Kongres proběhl pod záštitou České společnosti chirurgie ruky České lékařské společnosti J. E. Purkyně (ČLS JEP), České společnosti terapie ruky ČLS JEP, Oldřicha Bubeníčka, hejtmána Ústeckého kraje, a Ing. Jiřího Nováka, předsedy představenstva Krajské zdravotní, a. s.</p>
Slámův ORL den		žadatel	Ústecký kraj	2019	2019	ukončen	<p>Dne 13. října 2019 proběhla 26. odborná konference Slámův ORL den. Konferenci pořádala Klinika ORL a chirurgie hlavy a krku FZS UJEP v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Záštitu nad akcí převzali Oldřich Bubeníček, hejtman Ústeckého kraje, a Ing. Petr Fiala, generální ředitel Krajské zdravotní, a. s.</p> <p>Organizaci zajistil Vzdělávací institut Krajské zdravotní, a. s., Středisko konferenční a marketingové podpory, Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem.</p> <p>Konference měla jednodenní charakter a konala se v přednáškových prostorách Hotelu & Restaurantu Větruše v Ústí nad Labem.</p> <p>Odborným garantem byl MUDr. Karel Sláma, Ph.D., přednosta Kliniky ORL a chirurgie hlavy a krku FZS UJEP v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.</p>

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Výroční vědecká konference Krajské zdravotní, a. s.		žadatel	Ústecký kraj	2019	2019	ukončen	<p>Dne 15. října 2019 proběhl šestý ročník Výroční vědecké konference spojený s předáním ocenění za nejlepší výsledky v oblasti vědy a výzkumu za rok 2018 – cen Vědecké rady Krajské zdravotní, a. s., nejúspěšnějším jednotlivcům a kolektivům z řad lékařů a nelékařských zdravotnických pracovníků ze spolupracujících profesí. Místem konání byl Hotel & Restaurant Větruše v Ústí nad Labem.</p> <p>Záštitu nad vědeckou konferencí převzali Oldřich Bubeníček, hejtmán Ústeckého kraje, a Ing. Jiří Novák, předseda představenstva Krajské zdravotní, a. s.</p> <p>Organizaci zajistil Vzdělávací institut Krajské zdravotní, a. s., Středisko konferenční a marketingové podpory, Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem.</p>
7. Děčínský den komplexní interní péče		žadatel	Ústecký kraj	2019	2019	ukončen	<p>Dne 3. října 2019 proběhl 7. Děčínský den komplexní interní péče. Konferenci pořádalo Interní oddělení Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z. Záštitu nad akcí převzali primátor statutárního města Děčín pan Jaroslav Hrouda a generální ředitel Krajské zdravotní, a. s., Ing. Petr Fiala.</p> <p>Organizaci zajistil Vzdělávací institut Krajské zdravotní, a. s., Středisko konferenční a marketingové podpory, Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem.</p> <p>Odbornými garanty konference byli prim. MUDr. Daniela Kallmünzerová, Interní oddělení Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., MUDr. Antonín Novák, Interní oddělení Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., a EUC Klinika Ústí nad Labem.</p> <p>Konference měla jednodenní charakter a konala se na zámku v Děčíně.</p>

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Jerieho kardio den		žadatel	Ústecký kraj	2019	2019	ukončen	<p>Dne 10. října 2019 proběhla nadregionální odborná konference Jerieho kardio den. Vzdal se hold průkopníkovi kardiologie na severu Čech a jejím zakladateli v ústecké nemocnici MUDr. Pavlu Jeriemu, čestnému členovi České kardiologické společnosti a České společnosti pro hypertenzi, jenž patřil ke generaci zakladatelů kardiologických ambulancí v 60. letech minulého století v tehdejší Československu.</p> <p>Konferenci pořádala Kardiologická klinika Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., a Kardiologické oddělení Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.</p> <p>Odbornými garanty byli prof. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC, FSCAI, přednosta Kardiologické kliniky FZS UJEP v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., a MUDr. Miroslav Kolesár, primář Kardiologického oddělení Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.</p> <p>Záštitu nad akcí, která se uskutečnila v aule kampusu Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem, převzali hejtmán Ústeckého kraje Oldřich Bubeníček a předseda představenstva Krajské zdravotní, a. s., Ing. Jiří Novák. Akce se zúčastnilo více než dvě stě zdravotníků z celé České republiky.</p>
Rezidenční místa – projekt č. 1		žadatel	MZ ČR	2012	2020	realizace	Dotace na specializační vzdělávání lékařů v základním kmeni – různé obory.
Rezidenční místa – projekt č. 2, 3 a 4		žadatel	MZ ČR	2012	2023	realizace	Dotace na celé specializační vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků a lékařů.
Přiměřená hydratace: zdroj nejen perioperačního komfortu pacienta v průběhu hospitalizace		žadatel	Aqualife Institut	2018	2019	ukončen	Cílem projektu bylo porovnat stávající odborné doporučení týkající se dané problematiky s klinickou praxí na pracovištích příjemce v roce 2011 a 2018 a analyzovat jejich případné vzájemné rozpory spolu s definováním případných nápravných opatření.

12.4. Projekt univerzitní nemocnice

Cíle projektu

1. Příprava a vytvoření nemocnice univerzitního typu transformací z krajské Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.
2. Pevné zakotvení vědecko-výzkumné činnosti, výuky, výchovy a vzdělávání v různých podobách do corporate identity nemocnice a organizační zastřešení aktivit spojených s budováním univerzitní nemocnice.
3. Vybudování kompetenčního centra – akademie v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.

Dílčí cíle

- Získat akreditace k celoživotnímu vzdělávání pracovníků ve zdravotnictví v nejširším možném rozsahu.
- Stát se školským zařízením a výzkumnou organizací.
- Realizovat postgraduální studia v oblasti zdravotnického managementu.

Finanční cíl

Jedním ze strategických cílů celé Krajské zdravotní, a. s., je dosáhnout objemu prostředků, získávaných z vnějších zdrojů na podporu vědecké a výzkumné činnosti, v rozsahu jednotek procent obratu KZ, tj. min. 50 mil. Kč.

Smysl projektu

1. Zvýšení celkové úrovně a dostupnosti zdravotní péče, vznik nových pracovních míst, dlouhodobé působení jako katalyzátor růstu vzdělanosti regionu.
2. Zvýšení atraktivity regionu pro příliv vysoce vzdělaných pracovníků a jejich rodin, zvýšení úrovně vysokoškolského vzdělávání.

Strategie dosažení cílů projektu

1. Dosáhnout úzkého propojení s Univerzitou Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem, umístění budoucí zdravotnický orientované fakulty do Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.
2. Dosáhnout úzkého partnerství s dalšími univerzitními pracovišti, zejména s fakultami ČVUT, zaměřenými na oblast biomedicínského inženýrství a eHealth, a s lékařskými fakultami univerzit.
3. Dosáhnout partnerství s renomovanou výzkumnou organizací.
4. Budovat centra zdravotní péče, posilující mezinárodní prestiž Masarykovy nemocnice, jako katalyzátory vědecko-výzkumné a výukové činnosti v celé Krajské zdravotní, a. s.
5. Zřídit, resp. obnovit kliniky a ústavy v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
6. Vytvořit, udržívat a rozvíjet tým pedagogicky a vědecky erudovaných zaměstnanců Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. – systematicky řídit a podporovat magisterská, doktorandská studia zaměstnanců, vědeckou a publikační činnost, docentské habilitace a profesorská jmenování.
7. Vychovávat „vlastní“ doktorandy, jejichž školitelé, oponenti a konzultanti jsou zaměstnanci Krajské zdravotní, a. s., a zaměření prací určuje Krajská zdravotní, a. s.
8. Včas získat akreditace k celoživotnímu vzdělávání pracovníků ve zdravotnictví.
9. Samostatně procesně řídit oblast vědy a výuky v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.
10. Získat dodatečné zdroje na vybavení výukových a dalších prostor na lidské zdroje, podílející se na vědě a výuce, a na technologickou infrastrukturu vědy a výzkumu.

12.5. Organizační zajištění Vědy a výzkumu v KZ

Vědecká rada KZ

Vědecká rada se zabývá rozvojem vědecké, výzkumné a vývojové práce a postgraduálního vzdělávání v Krajské zdravotní, a. s. Zpracovává koncepci (strategii) této činnosti a stanovuje mj. kritéria hodnocení vědecké, výzkumné a vzdělávací činnosti jednotlivců a pracovišť a zásady pro udělování cen za nejlepší vědeckou práci.

Vědecká rada je poradním orgánem generálního ředitele a náměstka pro zdravotní péči.

Vzdělávací institut KZ

V návaznosti na dlouhodobý záměr rozvoje vědy a vzdělávání v rámci Krajské zdravotní, a. s., zde působí od roku 2016 Vzdělávací institut Krajské zdravotní, a. s., jako nástupce Oddělení vědy, výchovy a dalšího vzdělávání. Zároveň byla ustanovena Rada Vzdělávacího institutu Krajské zdravotní, a. s., jako poradní orgán generálního ředitele. Vzdělávací institut Krajské zdravotní, a. s., poskytoval ve spolupráci se Střediskem dotačních projektů v roli projektové kanceláře metodickou, technickou a organizační pomoc při přípravě výzkumných projektů (grantů) a projektů na podporu vědy a výzkumu. Zastřešoval koordinaci grantové činnosti na úrovni řešitelů, spoluřešitelů a grantových agentur. Hledal cesty hodnotné výzkumné spolupráce s průmyslem, akademickými institucemi a dalšími partnery Krajské zdravotní, a. s. Podporoval publikační činnosti v Krajské zdravotní, a. s., s cílem publikovat v časopisech s impakt faktorem. Podílel se na organizování odborných a vědeckých konferencí, podporoval medializaci vědecko-výzkumné činnosti Krajské zdravotní, a. s.

Kliniky Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Kliniky jsou společnými zařízeními fakulty a nemocnice, ve kterých se uskutečňuje pedagogický, výzkumný, vývojový a inovační proces a léčebně preventivní péče. Krajská zdravotní, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., ve spolupráci s Fakultou zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem zřídila celkem jedenáct společných pracovišť – klinik: kardiologickou kliniku, neurochirurgickou kliniku, gynekologicko-porodnickou kliniku, dětskou kliniku, oční kliniku, kliniku urologie a robotické chirurgie, kliniku úrazové chirurgie, kliniku anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny, kliniku ORL a chirurgie hlavy a krku, radiologickou kliniku a neonatologickou kliniku.

12.6. Výsledky v oblasti vědy, výzkumu a výuky v roce 2018

Ceny Krajské zdravotní, a. s., za vědu a výzkum za rok 2018

Krajská zdravotní, a. s., uspořádala v úterý 15. října 2019 v konferenčních prostorách zámečku Větruše v Ústí nad Labem šestý ročník Výroční vědecké konference spojený s předáním ocenění za nejlepší výsledky v oblasti vědy a výzkumu za rok 2018 – cen Vědecké rady Krajské zdravotní, a. s., nejúspěšnějším jednotlivcům a kolektivům z řad lékařů a nelékařských zdravotnických pracovníků ze spolupracujících profesí.

Pro stimulaci publikační a vědecké činnosti vyhlásila Vědecká rada Krajské zdravotní, a. s., za rok 2018 výroční ceny za nejlepší vědeckou práci lékaře (cena předsedy představenstva), cenu za nejlepší vědeckou práci lékaře do 35 let (cena generálního ředitele), cenu za nejlepší vědeckou práci nelékařských zdravotnických pracovníků (cena předsedy dozorčí rady) a cenu za nejlepší odbornou práci v oblasti ošetřovatelství (cena náměstka pro řízení zdravotní péče).

Ocenění v každé kategorii získali kromě diplomu, plakety a věcných darů i peněžitou odměnu. Mezi vítězné autory byla rozdělena, stejně jako za rok 2017, částka 280 000 Kč.

Cenu předsedy představenstva za nejlepší vědeckou práci lékaře za 1. místo převzal MUDr. Aleš Hejčl, Ph.D., z Neurochirurgické kliniky FZS UJEP a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., 2.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

místo obsadil prof. MUDr. Vladimír Bobek, Ph.D., z Oddělení hrudní chirurgie Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., a cena za 3. místo náležela MUDr. Jiřímu Neumannovi, primáři Neurologického oddělení Nemocnice Chomutov, o. z. Všechny oceněné práce byly dílem kolektivu autorů.

První místo a cenu generálního ředitele za nejlepší vědeckou práci lékaře do 35 let získala MUDr. Alena Sejkorová z Neurochirurgické kliniky FZS UJEP a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Ze stejného pracoviště jsou i další ocenění v této kategorii. Cenu za 2. místo získal MUDr. Jan Lodin a cenu za 3. místo MUDr. Hrynek Zítek.

Cenu předsedy dozorčí rady za nejlepší vědeckou práci nelékařských zdravotnických pracovníků obdržel RNDr. Ing. Petr Kelbich, Ph.D., vedoucí Biomedicínského centra Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

V soutěži o cenu náměstka pro řízení zdravotní péče za nejlepší odbornou práci v oblasti ošetřovatelství uspěla nejlépe Pavla Kubínová, DiS., na druhém místě skončily Bc. Monika Tesařová a Petra Jelínková – všechny z Neurochirurgické kliniky FZS UJEP a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. Oceněnou za třetí místo byla Mgr. Alena Kohlová z Kliniky anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny FZS UJEP a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Výroční ceny Masarykovy nemocnice za nejlepší výsledky v oblasti vědy a výzkumu za rok 2018

Krajská zdravotní, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., uspořádala ve středu 22. května 2019 v Severočeském divadle v Ústí nad Labem Výroční vědeckou konferenci spojenou s oslavou 125. výročí nemocnice a s předáním ocenění za nejlepší výsledky v oblasti vědy a výzkumu za rok 2018 nejúspěšnějším jednotlivcům a kolektivům z řad lékařů a zdravotních sester. Celkem bylo vyhlášeno 19 cen spojených s finanční odměnou, a to v pěti kategoriích.

První oceněnou byla kategorie „Vědecké a odborné aktivity oddělení“. Na první pozici se umístila neurochirurgická klinika, dále klinika anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny a kardiologická klinika.

V kategorii „Republiková prvenství“ diplomy získali: MUDr. Ivan Humhej, Ph.D., z Neurochirurgické kliniky MNUL, MUDr. Lubomír Kopp, Ph.D., a MUDr. Roman Mišičko, oba z Kliniky úrazové chirurgie MNUL, a kolektiv Komplexního cerebrovaskulárního centra MNUL vedený MUDr. Ing. Davidem Černíkem, MBA, ve spolupráci s Radiologickou klinikou MNUL vedenou přednostou MUDr. Filipem Cihlářem, Ph.D.

Další oceněnou kategorií byla „Příkladná reprezentace Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem“. Cenu získali: Mgr. Vlasta Čejnová z Oddělení lékařské genetiky MNUL, prof. MUDr. Martin Sameš, CSc., přednosta Neurochirurgické kliniky MNUL, MUDr. Jan Schraml, Ph.D., přednosta Kliniky urologie a robotické chirurgie MNUL, a MUDr. Roman Škulec z Kliniky anesteziologie, perioperační a intenzivní medicíny MNUL.

Ve čtvrté vyhlášené kategorii „Publikace, články, mezinárodní přednášková činnost“ ocenění obdrželi: prof. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC, FSCAI, přednosta Kardiologické kliniky MNUL, MUDr. Aleš Hejčl, Ph.D., z Neurochirurgické kliniky MNUL a kolektiv autorů MUDr. Jaroslav Škvor, CSc., MUDr. Renata Přibíková, MUDr. Kateřina Kobrová.

Poslední kategorie, ve které se udílely ceny při příležitosti Vědecké konference Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, nesla název „Sesterské prezentace“. Ocenění získaly: Jana Šubrtová z Oddělení dětské chirurgie MNUL, Andrea Poláková a Markéta Limrová z Oddělení centrálních operačních sálů MNUL, Jaroslava Rokošová a Renata Kunová, rovněž z Oddělení centrálních operačních sálů MNUL, Bc. Michaela Capková, DiS., z Dětské kliniky MNUL, Andrea Sujová a Lucie Lippertová z Neurochirurgické kliniky MNUL.

Ředitel zdravotní péče Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., MUDr. Josef Liehne udělil zvláštní cenu MUDr. Danielu Naloso, dlouholetému primáři Anesteziologického oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., za jeho celoživotní práci pro toto oddělení a zásluhy o rozvoj nemocnice, kde působí již 46 let. Primář Nalos se významně zapojil i do vědecké a publikační činnosti, získal řadu prestižních ocenění odborných společností.

Konference

Krajská zdravotní, a. s., ve spolupráci s partnerskými institucemi a dalšími pracovišti Krajské zdravotní, a. s., zorganizovala v roce 2019 následující konference zaměřené na podporu biomedicínského výzkumu:

„Výroční vědecká konference Krajské zdravotní, a. s.“

Krajská zdravotní, a. s., již po šesté uspořádala pod záštitou hejtmana Ústeckého kraje Oldřicha Bubeníčka a předsedy představenstva Krajské zdravotní, a. s., Ing. Jiřího Nováka Výroční vědeckou konferenci Krajské zdravotní, a. s. Nejúspěšnější jednotlivci a kolektivy z řad lékařů a nelékařských zdravotnických pracovníků ze spolupracujících profesí slavnostně převzali ve čtvrtek 15. října 2019 v konferenčních prostorách zámku Větruše v Ústí nad Labem ceny Vědecké rady Krajské zdravotní, a. s., za nejlepší vědeckou práci za rok 2018.

„Výroční vědecká konference Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem“

Tato každoroční akce, pořádaná již podeváté, určená výhradně pro zaměstnance Krajské zdravotní, a. s., byla spojena s předáním ocenění za nejlepší výsledky v oblasti vědy a výzkumu za rok 2018 nejúspěšnějším jednotlivcům a kolektivům z Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem. Záštitu nad letošní vědeckou konferencí převzali Oldřich Bubeníček, hejtman Ústeckého kraje, a Ing. Jiří Novák, předseda představenstva Krajské zdravotní, a. s.

12.7. Spolupracující instituce

K dosažení úspěšnosti na poli vědy, výchovy a vzdělávání je pro Krajskou zdravotní, a. s., nezbytné se opírat o dlouhodobou partnerskou spolupráci s renomovanými institucemi v této oblasti. V roce 2019 bylo rozvíjeno partnerství především s následujícími organizacemi:

1. Fakulta zdravotnických studií Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem

Partnerem první volby při transformaci Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., do nemocnice univerzitního typu musí být pro Krajskou zdravotní, a. s., Fakulta zdravotnických studií Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem. Spolupráce s FZS UJEP je velmi intenzivní jak v oblasti teoretické a praktické výuky, tak ve vědecko-výzkumné činnosti. Pokračovala realizace projektu společného Biomedicínského centra Ústeckého kraje. Aktuální je rovněž záměr výstavby nové budovy fakulty v areálu Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem.

2. Zdravotní ústav se sídlem v Ústí nad Labem

Zdravotní ústav se sídlem v Ústí nad Labem, specificky Centrum imunologie a mikrobiologie s imunologickým pracovištěm (jehož náplní je lékařská aplikace vědního oboru imunologie), oddělení projektů a zahraniční spolupráce (jehož náplní je výzkum a hodnocení vlivů na veřejné zdraví a zdravotních rizik ze životního prostředí) a centrum hygienických laboratoří. Dlouholetá spolupráce je spojena se společnou publikační a výzkumnou činností a vyústila ve společnou realizaci projektu Biomedicínského centra Ústeckého kraje.

3. Ústav experimentální medicíny Akademie věd ČR

Ústav experimentální medicíny Akademie věd ČR a Krajská zdravotní spolupracují při realizaci dlouhodobého záměru KZ na vybudování nemocnice univerzitního typu v Ústí nad Labem jako střediska špičkové medicíny, zdravotnické vědy a výuky. Společně usilují o zřízení centra translační medicíny v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z., prvním krokem k jeho zřízení byl v roce 2012 vznik společného pracoviště „Neuroregenerace a biomedicínského výzkumu“.

4. 3. lékařská fakulta Univerzity Karlovy v Praze

Krajská zdravotní, a. s., je tzv. afilovaným (přidruženým) pracovištěm 3. lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Praze (3. LF UK). V rámci této spolupráce probíhá v rostoucím rozsahu v nemocnicích Krajské zdravotní, a. s., praktická výuka studentů medicíny, vybraní odborníci KZ jsou zapojeni i do dalších akademických aktivit fakulty. Pod záštitou 3. LF UK v Praze byla navázána spolupráce s Lékařskou univerzitou ve Wroclawi (Polsko), spojená s výměnnými stážemi lékařů. Probíhá např. intenzivní výzkumná spolupráce s Oddělením nádorové biologie 3. LF UK.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

5. Fakulta elektrotechnická Českého vysokého učení technického v Praze

Na základě Smlouvy o spolupráci mezi oběma institucemi probíhá v nemocnicích Krajské zdravotní, a. s., praktická výuka studentů a obě strany spolupracují při realizaci dlouhodobého záměru Krajské zdravotní, a. s., na vybudování nemocnice univerzitního typu jako střediska špičkové medicíny, zdravotnické vědy a výuky transformací z krajské Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., a zároveň spolupracují na projektu Centra biomedicínského inženýrství v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.

6. CESNET

Vědecko-výzkumná spolupráce se sdružením vysokých škol a Akademie věd České republiky CESNET, z. s. p. o., má dlouholetou povahu, rozvíjí se např. v oblasti telemedicíny, videokonferencí a vysokorychlostních počítačových sítí. I v roce 2019 pokračovala především v oblasti 4K, HD a 3D HD přenosů a telekonferencí, byla realizována řada videokonferencí a přenosů.

7. Fakulta biomedicínského inženýrství Českého vysokého učení technického v Praze

K nejvíce perspektivním a rozvíjejícím se profesím ve zdravotnictví patří biomedicínské inženýrství, biomedicínská technika, biomedicínská informatika a příbuzné profese. Partnerská spolupráce s Fakultou biomedicínského inženýrství Českého vysokého učení v Praze, sídlící v Kladně, se projevila četnými stážemi studentů v rámci praktické výuky v nemocnicích Krajské zdravotní, a. s., a množstvím bakalářských a magisterských prací, jejichž témata jsou zadávána ve spolupráci s Krajskou zdravotní, a. s., a které jsou řešeny spolu s odborníky z Krajské zdravotní, a. s.

8. Národní lékařská knihovna

Národní lékařská knihovna (NLK) je veřejnou specializovanou knihovnou, jejímž posláním je zajišťovat přístup k odborným zdravotnickým informacím. Získává a organizuje kvalitní a důvěryhodné klasické i elektronické informační zdroje a buduje z nich archivní i moderní informační fondy, které zpřístupňuje moderními službami odborné i laické veřejnosti.

Doplňuje infrastrukturu zdravotnického výzkumu a odborného vzdělávání ve zdravotnictví.

NLK provozuje knihovní informační systém MEDVIK® – Medicínská virtuální knihovna. Systém je poskytován formou outsourcingu a je provozován v datovém centru NLK. Pro zapojení instituce do systému je tedy potřeba pouze běžné PC s připojením na internet, na které se nainstaluje nenáročná klientská aplikace. Krajská zdravotní, a. s., je do systému zapojena.

12.8. Interní grantová podpora vědecké, výzkumné a inovační činnosti zaměstnanců KZ

Účelem interní grantové podpory Krajské zdravotní, a. s., zavedené v roce 2016, je stimulace vědeckých, výzkumných a inovačních aktivit zaměstnanců Krajské zdravotní, a. s. Podporovány jsou zejména projekty vědecké, výzkumné a inovační povahy prostřednictvím grantových soutěží.

Generální ředitel Krajské zdravotní, a. s., vyhlásil 2. kolo Grantové soutěže v rámci Interní grantové podpory vědecké, výzkumné a inovační činnosti zaměstnanců Krajské zdravotní, a. s., na léta 2017 až 2019 (IGA-KZ-2016-2) 10. 2. 2017. Vyhlášení této výzvy bylo umožněno díky podpoře Ústeckého kraje.

Alokace výzvy byla 3 mil. Kč, maximální výše rozpočtu jednoho projektu 500 000 Kč vč. DPH.

Generální ředitel Krajské zdravotní, a. s., po zhodnocení Interní grantovou komisí Krajské zdravotní, a. s., předložil konečný seznam projektů doporučených k financování včetně alokace finančních prostředků, která umožnila financovat 11 předložených projektů. Náklady na celou dobu řešení projektů financovaných z IGA-KZ-2016-2 představují 3 mil. Kč.

Dne 14. 7. 2017 bylo vyhlášeno 3. kolo Grantové soutěže v rámci Interní grantové podpory vědecké, výzkumné a inovační činnosti zaměstnanců Krajské zdravotní, a. s., pro rok 2017.

Do soutěže bylo zařazeno celkem 17 doručených návrhů projektů. Po přijetí návrhů do soutěže probíhala hodnotící fáze v souladu s pravidly soutěže. Zhodnocení návrhů projektů provedla Interní grantová komise Krajské zdravotní, a. s., ve spolupráci s pracovišti, odpovědnými za hodnocení formálních náležitostí projektů a ekonomické hodnocení žádostí. Na základě tohoto zhodnocení rozhodl generální ředitel Krajské zdravotní, a. s., o finanční podpoře 8 projektů v celkové výši 3 000 000 Kč.

4. kolo Grantové soutěže v rámci Interní grantové podpory vědecké, výzkumné a inovační činnosti zaměstnanců Krajské zdravotní, a. s., na léta 2018 až 2020 (IGA-KZ-2018-1) vyhlásil generální ředitel Krajské zdravotní, a. s., dne 19. 12. 2017.

Zahájení řešení bylo možné od 6. března 2018, ukončení řešení projektů nejpozději do 6. března 2020. Alokace finančních prostředků umožnila financovat všech předložených 9 projektů, náklady na celou dobu řešení projektů financovaných z IGA-KZ-2018-1 představují 3 mil. Kč. Vyhlášení této výzvy bylo umožněno díky podpoře Ústeckého kraje.

5. kolo Grantové soutěže v rámci Interní grantové podpory vědecké, výzkumné a inovační činnosti zaměstnanců Krajské zdravotní, a. s., na léta 2018 až 2020 (IGA-KZ-2018-1) vyhlásil generální ředitel Krajské zdravotní, a. s., dne 26. 2. 2018.

Do soutěže bylo zařazeno celkem 16 doručených návrhů projektů, alokace finančních prostředků umožnila financovat celkem 8 projektů, tj. 50 % z celkového počtu přijatých návrhů projektů. Náklady na celou dobu řešení projektů financovaných z IGA-KZ-2018-2 představují 2 996 000 Kč. Zahájení řešení vybraných projektů bylo možné od 1. června 2018, ukončení řešení projektů nejpozději do 31. května 2020.

6. kolo Grantové soutěže v rámci Interní grantové podpory vědecké, výzkumné a inovační činnosti zaměstnanců Krajské zdravotní, a. s., na léta 2019 až 2021 (IGA-KZ-2019-1) vyhlásil generální ředitel Krajské zdravotní, a. s., dne 24. 4. 2019. Do soutěže bylo zařazeno celkem 11 doručených návrhů projektů, alokace finančních prostředků umožnila financovat 10 projektů. Náklady na celou dobu řešení projektů financovaných z IGA-KZ-2019-1 představují 2 978 142 Kč. Zahájení řešení vybraných projektů bylo možné od 22. července 2019, ukončení řešení projektů nejpozději do 21. července 2021.

12.9. Granty Agentury pro zdravotnický výzkum (AZV)

V roce 2019 byly Krajskou zdravotní, a. s., administrovány či asistovány prostřednictvím střediska dotačních projektů následující granty AZV:

1. *Projekt 15-29565A: Katetrizační uzávěr ouška levé síně versus terapie novými orálními antikoagulancii u rizikových pacientů s fibrilací síní (studie PRAGUE-17)*

Navrhovatel:	Univerzita Karlova v Praze, 3. lékařská fakulta
Řešitel:	doc. MUDr. Pavel Osmančík, Ph.D.
Spoluřešitel:	prof. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC
Zahájení řešení:	1. 5. 2015
Ukončení řešení:	31. 12. 2019
Výše podpory ze státního rozpočtu:	513 tis. Kč

2. Detekce cirkulujících nádorových buněk (CTC) u pacientů s adenokarcinomem plic pomocí mikrofluidního čipu

Navrhovatel:	Krajská zdravotní, a. s.
Řešitel:	MUDr. Martin Čegan
Spolunavrhovatel:	Univerzita J. E. Purkyně, Přírodovědecká fakulta
Spoluřešitel:	Mgr. Jan Malý, Ph.D.
Spolunavrhovatel:	Biotechnologický ústav AV ČR, v. v. i.
Spoluřešitel:	RNDr. Petr Malý, CSc.
Zahájení řešení:	1. 4. 2016
Ukončení řešení:	31. 12. 2019
Výše podpory ze státního rozpočtu:	869 tis. Kč

3. Poškození endotelu u novorozenců: diagnostický význam biomarkerů a mikropartikulí u onemocnění ovlivňujících novorozeneckou mortalitu a morbiditu

Navrhovatel:	Thomayerova nemocnice
Řešitel:	MUDr. Jan Janota, Ph.D.
Spolunavrhovatel:	Krajská zdravotní, a. s.
Spoluřešitel:	doc. MUDr. Tomáš Binder, CSc.
Spolunavrhovatel:	Univerzita Karlova v Praze, 1. lékařská fakulta
Spoluřešitel:	MUDr. Jan Živný, Ph.D.
Zahájení řešení:	1. 4. 2016
Ukončení řešení:	31. 12. 2019
Výše podpory ze státního rozpočtu:	677 tis. Kč

4. Charakteristika aterosklerotického plátu a riziko mozkové ischemie při stentingu vnitřní karotidy

Navrhovatel:	Ústřední vojenská nemocnice – Vojenská fakultní nemocnice Praha
Řešitel:	doc. MUDr. František Charvát, Ph.D., EBIR
Spolunavrhovatel:	Fakultní nemocnice Hradec Králové
Spoluřešitel:	prof. MUDr. Antonín Krajina, CSc., EBIR
Spolunavrhovatel:	Krajská zdravotní, a. s.
Spoluřešitel:	MUDr. Filip Cihlář, Ph.D.
Spolunavrhovatel:	Fakultní nemocnice Ostrava
Spoluřešitel:	prof. MUDr. David Školoudík, Ph.D., FESO
Zahájení řešení:	1. 4. 2016
Ukončení řešení:	31. 12. 2019
Výše podpory ze státního rozpočtu:	1 276 tis. Kč

5. 17-32872A Korelace modelace hemodynamických parametrů s histologickými změnami stěny mozkových aneurysmat

Navrhovatel:	Fakultní nemocnice u svaté Anny, Brno
Řešitel:	doc. MUDr. Aleš Hejčl, Ph.D.
Spolunavrhovatel:	Krajská zdravotní, a. s.
Spoluřešitel:	prof. MUDr. Martin Sameš, CSc.
Spolunavrhovatel:	Univerzita Karlova v Praze, Matematicko-fyzikální fakulta
Spoluřešitel:	RNDr. Jaroslav Hron, Ph.D.
Spolunavrhovatel:	Fakultní nemocnice v Motole
Spoluřešitel:	prof. MUDr. Josef Zámečník, Ph.D.
Zahájení řešení:	1. 4. 2017
Ukončení řešení:	31. 12. 2020

6. NV19-04-00270 Určení hemodynamických parametrů stabilního a nestabilního plátu krkavice na in vitro modelu

Navrhovatel:	Ústřední vojenská nemocnice – VFN Praha
Řešitel:	doc. MUDr. David Netuka, Ph.D.
Spolunavrhovatel:	Krajská zdravotní, a. s.
Řešitel:	prof. MUDr. Martin Sameš, CSc.
Další spolunavrhovatelé:	Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně Výzkumný ústav veterinárního lékařství, v. v. i. Univerzita Karlova Fakultní nemocnice Ostrava
Zahájení řešení:	1. 5. 2019
Ukončení řešení:	31. 12. 2022
Výše podpory ze státního rozpočtu:	965 tis. Kč

7. NV19-02-00086 Duální protideštičková léčba pacientů s akutním infarktem myokardu v kardiogenním šoku – studie DAPT-SHOCK AMI

Navrhovatel:	Fakultní nemocnice Královské Vinohrady
Řešitel:	prof. MUDr. Zuzana Mořovská, Ph.D., FESC
Spolunavrhovatel:	Krajská zdravotní, a. s.
Řešitel:	prof. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC, FSCAI
Další spolunavrhovatelé:	Nemocnice Na Homolce Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně Fakultní nemocnice Plzeň Krajská nemocnice Liberec Fakultní nemocnice Ostrava Fakultní nemocnice Hradec Králové Všeobecná fakultní nemocnice v Praze Institut klinické a experimentální medicíny Fakultní nemocnice Olomouc Masarykova univerzita

Zahájení řešení: 1. 5. 2019

Ukončení řešení: 31. 12. 2022

Výše podpory ze státního rozpočtu: 282 tis. Kč

V roce 2019 byl Krajskou zdravotní, a. s., podán prostřednictvím střediska dotačních projektů následující grant:

8. NU20-04-00304 Studie zkoumající vztah mezi polarizací makrofágů a prasknutím intrakraniálních aneurysmat

Navrhovatel:	Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně
Řešitel:	doc. MUDr. Aleš Hejčl, Ph.D.
Spolunavrhovatel:	Krajská zdravotní, a. s.
Řešitel:	MUDr. Alena Sejkorová
Další spolunavrhovatelé:	Fakultní nemocnice v Motole
Ústav experimentální medicíny AV ČR, v. v. i.	
Zahájení řešení:	1. 5. 2020
Ukončení řešení:	31. 12. 2023
Výše podpory ze státního rozpočtu:	872 tis. Kč

12.10. Středisko lékařské knihovny Krajské zdravotní, a. s.

Středisko lékařské knihovny (SLK) je důležitým zdrojem lékařských a zdravotnických informací v Ústeckém kraji. Primárním zaměřením SLK je napomáhat všemi způsoby výzkumné a vzdělávací činnosti organizace a svou činností zásadním způsobem přispívat k jejímu dobrému jménu. Zaměstnanci knihovny zajišťují svým uživatelům informační podporu rozvoje vědy a vzdělávání v oblasti medicíny a příbuzných oborů. Tvoří ji centrální Středisko lékařské knihovny v Ústí nad Labem, se sídlem v Masarykově nemocnici, a její pobočky v odštěpných závodech – v Děčíně a v Mostě. SLK je podle knihovnického zákona evidováno na Ministerstvu kultury ČR jako knihovna se specializovaným fondem.

Při poskytování služeb (vyhledávání článků, publikací a rešerší) je využívána česká lékařská databáze MEDVIK. Tato databáze slouží i jako veřejný online katalog knihovny a je dostupný na adrese: www.medvik.cz/mnul/. Co se týká zahraničních databází, tak hojně využívány jsou: Medline with Fulltext, Springer Link, BiblioMedica, DynaMed Plus a UpToDate, který je využíván převážně lékaři. SLK je členem SKIP, KLK SKIP – klubu lékařských knihoven, ČSZIV – Česká společnost zdravotnické informatiky a vědeckých informací, REGLEK (konzultační tým pro rozvoj regionálních lékařských knihoven) a EAHIL – Evropské asociace lékařských knihoven.

Služby SLK jsou poskytovány nejen zaměstnancům KZ pro něž je zajištěna dostupnost služeb bez ohledu na umístění jednotlivých lékařských specializací v regionu, ale i externím uživatelům, především pak studentům lékařských fakult a středních zdravotních škol. Složení uživatelů má v posledních letech rostoucí tendenci, a to ve prospěch nejen zdravotnického personálu, ale i ve prospěch studentů. Služby SLK jsou všem zaměstnancům KZ, a. s., poskytovány bezplatně jako podpora k jejich zákonnému i individuálnímu celoživotnímu vzdělávání. SLK spolupracuje s mnoha knihovnami v celé České republice. Pro externí skupiny uživatelů je podle cenových kalkulací KZ stanoven roční poplatek a poplatky za nadstandardní služby.

Výběr statistických údajů za rok 2019:

počet knihovních jednotek	95 197
počet registrovaných uživatelů	2 557
počet výpůjček	13 634
meziknihovní službou zajištěné výpůjčky	1 470
počet zpracovaných odborných rešerší	191
české a zahraniční tituly časopisů	86
elektronické informační zdroje	5

Předplacené elektronické databáze a informační zdroje přístupné z IP adres sítě KZ:

Medline with Fulltext obsahuje akademické časopisy a magazíny, recenzovanou periodiku ve fulltextu, a to bez jakékoliv prodlevy.

Springer Link zpřístupňuje plné texty časopisů a dalších produktů z oblasti techniky, přírodních věd a medicíny, vydávaných nakladatelstvím Springer Verlag.

BiblioMedica registruje veškeré písemnictví (monografie, články z časopisů, recenze, referáty a abstrakta) v odvětví lékařství a zdravotnictví.

DynaMed Plus – klinická databáze dat a zdroj, který byl vytvořen lékaři pro lékaře a dalšími profesionály v oboru lékařské péče. Je určen především pro použití přímo při výkonu lékařské praxe. Každý článek je evaluován na základě 7 úrovnových kritérií a ohodnocen z hlediska své relevance pro použití v klinické praxi a z hlediska své vědecké platnosti. Nová evidence je poté integrována do již existujícího obsahu v databázi a celkové závěry jsou změněny tak, aby odpovídajícím způsobem v danou chvíli představovaly syntézu toho nejlepšího dostupného důkazu.

Online systém **UpToDate** je špičkovým znalostním informačním zdrojem pro lékařskou praxi založenou na důkazech (Evidence-Based Medicine). Poskytuje rychlé odpovědi na klinické otázky a také syntetická doporučení k léčbě a k péči o pacienta. Je vhodný nejen pro klinické použití, ale také pro výuku na lékařských fakultách, fakultách ošetřovatelství a pro celoživotní vzdělávání lékařů a zdravotnického personálu.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Sběr a předávání dat pro RIV (rejstřík informací o výsledcích)

Probíhá v lékařské knihovně každoročně od roku 1995. Pro generování RIV jsou použity informace získané v rámci sběru publikační činnosti odborných pracovníků Krajské zdravotní, a. s., za běžný rok.

RIV je jednou z částí informačního systému výzkumu, experimentálního vývoje a inovací, ve které jsou shromažďovány informace o výsledcích projektů výzkumu a vývoje a výzkumných záměrů podporovaných z veřejných prostředků podle zákona č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu a vývoje z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů (zákon o podpoře výzkumu a vývoje). RIV se řídí pravidly, která stanovuje Rada pro výzkum, vývoj a inovace vždy za uplynulý kalendářní rok. Cílem RIV je získat a uveřejnit informace o publikacích a dalších druzích výsledků výzkumu, jež vznikly za přispění různých finančních zdrojů na vědu, výzkum a vývoj. Týká se to projektů, výzkumných záměrů, specifických výzkumů, evropských projektů, veřejných zdrojů a neveřejných zdrojů.

Z nadstandardních služeb knihovna poskytuje:

- Referenční služby, bibliografické a faktografické informace, zprostředkovává přístup k vnějším informačním zdrojům, které má knihovna k dispozici,
- zpracování odborných rešeršů z českých i zahraničníchází dat, meziknihovní i mezinárodní meziknihovní výpůjční služby,
- zjišťování bibliometrických informací – citační ohlas publikační činnosti požadovaného autora, impakt faktor časopisů,
- pomoc uživatelům se zpracováváním přehledů použité literatury v publikační činnosti, služby typu document delivery service,
- zajištění přístupu k elektronickým informačním zdrojům.

12.11. Zajištění multimediálních a reprografických služeb, videokonference, 3D Full HD a 4K přenosy

Středisko multimediální podpory, jako součást Vzdělávacího institutu Krajské zdravotní, a. s., se v oblasti technického zajištění kongresů, sympozií, seminářů a workshopů aktivně podílelo a ve spolupráci se Střediskem konferenční a marketingové podpory zajistilo v roce 2019, mimo běžného provozu výuky v učebnách Vzdělávacího institutu Krajské zdravotní, a. s., celkem 35 akcí, seminářů, kongresů a konferencí pro více než 3 000 účastníků. Z tohoto počtu bylo 21 mimo prostory Vzdělávacího institutu Krajské zdravotní, a. s.

U tří akcí byly realizovány interaktivní videokonferenční přenosy z operačních sálů Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., do učeben Vzdělávacího institutu Krajské zdravotní, a. s. Ve spolupráci se sdružením CESNET byly z Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., navíc realizovány dva videopřenosy s rozlišením obrazu ve 4K mimo areál nemocnice. Středisko zajistilo pro edukační či přednáškové účely natočení desítek operací jak z klasické, tak i z roboticky asistované operativy. Připravilo také krátká propagační videa z akcí, které byly v KZ, a. s., v roce 2019 realizovány.

Mimo výše uvedené aktivity se pracovníci Střediska multimediální podpory Vzdělávacího institutu Krajské zdravotní, a. s., aktivně podílejí na rozvoji nových technologií v oblasti přenosů 4K a 3D Full HD videa v reálném čase, které se jeví jako velice progresivní, praktické a funkční právě v oblasti medicíny. Aktivní je spolupráce především se sdružením CESNET.

V roce 2019 zajistil tým Střediska multimediální podpory Vzdělávacího institutu Krajské zdravotní, a. s., v reprografické oblasti a službách pro lékaře grafickou přípravu většiny konferencí a dalších akcí pořádaných Vzdělávacím institutem Krajské zdravotní, a. s., a to od přípravy a tisku programů a dalších informačních nebo propagačních materiálů, tisku certifikátů a diplomů pro oceněné pracovníky Krajské zdravotní, a. s., po kompletní novou výzdobu Vzdělávacího institutu KZ, a. s. Zároveň připravil 86 m plakátů s odbornou lékařskou či vědeckou tematikou, které byly s velkým úspěchem prezentovány na mnoha národních i zahraničních kongresech, a tím reprezentovaly vysoce odbornou a vědeckou práci lékařů Krajské zdravotní, a. s. V mnohých případech jsou stálou výzdobou nemocničních oddělení.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

V roce 2019 bylo v reprografii Vzdělávacího institutu Krajské zdravotní, a. s., vytištěno 424 950 A4 stran černobílých kopií, 162 055 A4 stran barevných kopií, 237 563 A3 stran černobílých kopií a 14 317 A3 stran barevných kopií. Pracovníci Střediska multimediální podpory Vzdělávacího institutu Krajské zdravotní, a. s., připravili také 2 690 ks informačních či jiných dokumentů včetně laminace. Aktivně se podílejí na přípravě propagačních materiálů KZ, a. s., i na realizaci informačních kampaní pro nábor nových zdravotnických pracovníků. Pro lékaře a sestry bylo na základě jejich podkladů připraveno přes 100 odborných multimediálních PowerPointových prezentací pro přednášky na konferencích a kongresech jak u nás, tak i v zahraničí. Pracovníci Střediska multimediální podpory Vzdělávacího institutu Krajské zdravotní, a. s., se také nemalou měrou podíleli i na přípravě a zpracování podkladů odborných článků či příspěvků lékařů Krajské zdravotní, a. s., do impaktovaných lékařských časopisů.

12.12. Středisko konferenční a marketingové podpory

Středisko konferenční a marketingové podpory vzniklo 1. července 2016 a je vedle Lékařské knihovny a Střediska multimediální podpory dalším střediskem Vzdělávacího institutu Krajské zdravotní, a. s.

Jeho úkolem je příprava a realizace konferencí, odborných seminářů a vzdělávacích akcí, které středisko pořádá zejména pro lékaře a nelékařské pracovníky Krajské zdravotní, a. s. Možnost účastnit se konferencí mají i lékaři, pracovníci klinických laboratoří a nelékařský personál ostatních nemocnic, odborných ambulantních či praktických ordinací. Jejich účast na konferencích Krajské zdravotní, a. s., je tak jednou z mála příležitostí, při nichž se zaměstnanci nemocnic mohou setkat s kolegy z jiných pracovišť. Bloky přednášek a kazuistik, panelové diskuze, prezentace nových metod a trendů a aktivní účast předních odborníků, to jsou přednosti odborných konferencí, kterých se v kolegiální a přátelské atmosféře účastní nezřídka až 150 posluchačů. Atraktivní program a účast odborníků z celé České republiky a ze zahraničí činí z řady pořádaných konferencí akce celostátního či mezinárodního významu.

Odborné semináře pořádané Střediskem konferenční a marketingové podpory Vzdělávacího institutu KZ se zaměřují především na praktický výcvik a jsou určeny pro užší skupiny účastníků.

Konference a odborné semináře jsou zařazeny do kreditního systému dle platné legislativy pro lékaře. Česká lékařská komora přiděluje vzdělávacím akcím kreditní body za aktivní a pasivní účast. Nelékařským zdravotnickým pracovníkům je vydáván certifikát – potvrzení o účasti na konferenci.

Cílem konferencí je nejen zvyšování a prohlubování kvalifikace odborného personálu, ale i společenská setkání a navázání nových kontaktů.

Za loňský rok středisko pořádalo téměř 40 odborných akcí, v rámci těchto odborných konferencí se vzdělávalo více jak 3 600 účastníků.

Středisko konferenční a marketingové podpory se věnuje také marketingovým aktivitám v rámci KZ a od října 2019 také veletrhům vzdělání a spolupráci středních zdravotních škol s Krajskou zdravotní, a. s. Nabízí reklamní plochy v rámci Krajské zdravotní, a. s.

13. VÝZNAMNÉ SKUTEČNOSTI PO ROZVAHOVÉM DNI

Ke dni sestavení účetní závěrky nenastaly významné události v souvislosti s účetním rokem 2019.

14. ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. 12. 2019

Zpracováno v souladu s vyhláškou

č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

ROZVAHA
(BALANCE)ke dni 31.12.2019
(v celých tisících Kč)
IČ
25488627Obchodní firma nebo jiný
název účetní jednotky
Krajská zdravotní, a.s.Sídlo, bydliště nebo místo
podnikání účetní jednotkySociální péče 3316/12A
Ústí nad Labem
PSČ 401 13

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (součet A. až D.) (ř. 2 + 3 + 37 + 74)	001	8 360 066	1 869 956	6 490 110	6 593 622
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	Stálá aktiva (součet B.1. až B.III.) (ř. 4 + 14 + 27)	003	6 791 296	1 811 921	4 979 375	4 854 900
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (součet I.1. až I.5.) (ř. 5 až 13)	004	-400 690	-474 911	74 221	76 782
B. I. 1.	Nehmotné výsledky vývoje	005	0	0	0	0
2.	Ocenitelná práva (ř. 7 až 8)	006	253 863	185 227	68 636	71 223
2.1.	Software	007	208 277	150 793	57 484	59 708
2.2.	Ostatní ocenitelná práva	008	45 586	34 434	11 152	11 515
3.	Goodwill	009	-661 347	-661 347	0	0
4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	010	1 482	1 209	273	468
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 12 až 13)	011	5 312	0	5 312	5 091
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0
5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013	5 312	0	5 312	5 091
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (součet II.1. až II.5.) (ř. 15 až 26)	014	7 191 885	2 286 832	4 905 053	4 778 118
B. II. 1.	Pozemky a stavby (ř. 16 až 17)	015	4 875 565	687 542	4 188 023	4 086 916
1.1.	Pozemky	016	148 459	0	148 459	148 459
1.2.	Stavby	017	4 727 106	687 542	4 039 564	3 938 458
2.	Hmotné věci a jejich soubory	018	2 178 755	1 596 513	582 242	544 236
3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	019	9 613	2 777	6 836	7 477
4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek (ř. 21 až 23)	020	314	0	314	320
4.1.	Pěstelské celky trvalých porostů	021	0	0	0	0
4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	022	0	0	0	0
4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	023	314	0	314	320
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek (ř. 25 až 26)	024	127 639	0	127 639	139 169
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	025	0	0	0	0
5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	127 639	0	127 639	139 169
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (součet III.1. až III.7.) (ř. 28 až 36)	027	100	0	100	0
B. III. 1.	Podíly - ovládaná osoba nebo ovládající osoba	028	100	0	100	0
2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba	029	0	0	0	0
3.	Podíly - podstatný vliv	030	0	0	0	0
4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv	031	0	0	0	0
5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	032	0	0	0	0
6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní	033	0	0	0	0
7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek (ř. 35 až 36)	034	0	0	0	0
7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	035	0	0	0	0
7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	036	0	0	0	0

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva (součet C.I. Až C.IV.) (ř. 38 + 46 + 68 + 71)	037	1 550 154	58 035	1 492 119	1 720 022
C. I.	Zásoby (součet I.1. až I.5.) (ř.39 až 45)	038	293 822	2 269	291 553	274 861
C. I. 1.	Materiál	039	253 598	1 691	251 907	235 324
	2. Nedokončená výroba a polotovary	040	276	0	276	512
	3. Výrobky a zboží (ř. 42+43)	041	39 924	578	39 346	38 967
	3.1. Výrobky	042	13 437	41	13 396	13 951
	3.2. Zboží	043	26 486	537	25 950	25 016
	4. Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	044	0	0	0	0
	5. Poskytnuté zálohy na zásoby	045	24	0	24	59
C. II.	Pohledávky (součet II.1. až II.2.) (ř. 47 až 67)	046	1 082 771	55 766	1 027 005	869 912
C. II. 1.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 48 až 52)	047	0	0	0	0
	1.1. Pohledávky z obchodních vztahů	048	0	0	0	0
	1.2. Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	049	0	0	0	0
	1.3. Pohledávky - podstatný vliv	050	0	0	0	0
	1.4. Odložená daňová pohledávka	051	0	0	0	0
	1.5. Pohledávky - ostatní	052	0	0	0	0
	1.5.1. Pohledávky za společnosti	053	0	0	0	0
	1.5.2. Dlouhodobé poskytnuté zálohy	054	0	0	0	0
	1.5.3. Dohadné účty aktivní	055	0	0	0	0
	1.5.4. Jiné pohledávky	056	0	0	0	0
	2. Krátkodobé pohledávky (ř. 58 až 67)	057	1 082 771	55 766	1 027 005	869 912
	2.1. Pohledávky z obchodních vztahů	058	811 129	54 869	756 260	703 465
	2.2. Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059	0	0	0	0
	2.3. Pohledávky - podstatný vliv	060	0	0	0	0
	2.4. Pohledávky - ostatní (ř. 62 až 67)	061	271 642	898	270 744	166 447
	2.4.1. Pohledávky za společnosti	062	0	0	0	0
	2.4.2. Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	063	0	0	0	0
	2.4.3. Stát - daňové pohledávky	064	122 828	0	122 828	8 951
	2.4.4. Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	4 504	0	4 504	4 446
	2.4.5. Dohadné účty aktivní	066	141 568	0	141 568	150 891
	2.4.6. jiné pohledávky	067	2 742	898	1 844	2 160
	3. Časové rozlišení aktiv (ř. 69 až 71)	068	0	0	0	0
	3.1. Náklady příštích období	069	0	0	0	0
	3.2. Komplexní náklady příštích období	070	0	0	0	0
	3.3. Příjmy příštích období	071	0	0	0	0
C. III.	Krátkodobý finanční majetek (součet III.1.až III.2.) (ř. 73 a 74)	072	0	0	0	0
C. III. 1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	073	0	0	0	0
	2. Ostatní krátkodobý finanční majetek	074	0	0	0	0
C. IV.	Peněžní prostředky (součet IV.1. až IV.2.) (ř. 76 a 77)	075	173 561	0	173 561	575 248
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	076	828	0	828	864
	2. Peněžní prostředky na účtech	077	172 733	0	172 733	574 384
D.	Časové rozlišení aktiv (součet D.1. až D.3.) (ř. 79 až 81)	078	18 617	0	18 617	18 701
D. 1.	Náklady příštích období	079	18 548	0	18 548	18 611
	2. Komplexní náklady příštích období	080	0	0	0	0
	3. Příjmy příštích období	081	69	0	69	90

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (součet A.až D.) (ř. 83+104+147)	082	6 490 110	6 593 622
A.	Vlastní kapitál (součet A.1.až A.IV.) (ř. 84+88+96+99+102)	083	5 185 518	5 181 082
A. I.	Základní kapitál (součet I.1.až I.3.) (ř. 85 až 87)	084	5 273 828	5 273 828
A. I. 1.	Základní kapitál	085	5 273 828	5 273 828
	2. Vlastní podíly (-)	086	0	0
	3. Změny základního kapitálu	087	0	0
A. II.	Ážio a Kapitálové fondy (součet II.1.až II.2.) (ř. 89+ 90)	088	28 478	28 478
A. II. 1.	Ážio	089	0	0
	2. Kapitálové fondy (ř. 91+95)	090	28 478	28 478
	2.1. Ostatní kapitálové fondy	091	28 478	28 478
	2.2. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	092	0	0
	2.3. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	093	0	0
	2.4. Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	094	0	0
	2.5. Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	095	0	0
A. III.	Fondy ze zisku (součet III.1.až III.2.) (ř. 97+98)	096	2 930	2 479
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy	097	2 930	2 479
	2. Statutární a ostatní fondy	098	0	0
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-) (součet IV.1.až IV.2.) (ř.100+101)	099	-124 153	-132 706
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let nebo neuhrazená ztráta min. let (+/-)	100	-124 153	-132 706
	2. Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	101	0	0
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) (ř.1-(84+88+96+99+103+104+147)	102	4 435	9 003
A. VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	103	0	0
B. + C.	Cizí zdroje (součet B.+C.) (ř. 105+110)	104	1 301 872	1 410 705
B.	Rezervy (součet B.1.až B.4.) (ř. 106+107+108+109)	105	102 155	96 445
B. 1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	106	0	0
	2. Rezerva na daň z příjmů	107	0	0
	3. Rezervy podle zvláštních právních předpisů	108	0	0
	4. Ostatní rezervy	109	102 155	96 445
C.	Závazky (součet C.1.až C.III.) (ř. 111+126)	110	1 199 717	1 314 260
C. I.	Dlouhodobé závazky (součet I.1.až I.9.) (ř.112+115)	111	52 729	51 296
	1. Vydané dluhopisy (ř. 113+114)	112	0	0
	1.1. Vyměnitelné dluhopisy	113	0	0
	1.2. Ostatní dluhopisy	114	0	0
	2. Závazky k úvěrovým institucím	115	0	0
	3. Dlouhodobé přijaté zálohy	116	0	0
	4. Závazky z obchodních vztahů	117	0	0
	5. Dlouhodobé směnky k úhradě	118	0	0
	6. Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	119	0	0
	7. Závazky - podstatný vliv	120	0	0
	8. Odložený daňový závazek	121	52 729	51 296
	9. Závazky - ostatní (ř. 123+125)	122	0	0
	9.1. Závazky ke společníkům	123	0	0
	9.2. Dohadné účty pasivní	124	0	0
	9.3. Jiné závazky	125	0	0

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulém účetní období
a	b	c	5	6
C. II.	Krátkodobé závazky (součet II.1. až II.8) (ř. 127+130 až 135+136)	126	1 146 988	1 262 964
C. II. 1.	Vydané dluhopisy (ř. 128+129)	127	0	0
C. II. 1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	128	0	0
1.2.	Ostatní dluhopisy	129	0	0
2.	Závazky k úvěrovým institucím	130	92	0
3.	Krátkodobé přijaté zálohy	131	10	14
4.	Závazky z obchodních vztahů	132	575 303	503 288
5.	Krátkodobé směnky k úhradě	133	0	0
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	134	0	0
7.	Závazky - podstatný vliv	135	0	0
8.	Závazky ostatní (ř. 137 až 143)	136	571 583	759 663
8.1.	Závazky ke společníkům	137	0	0
8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	138	0	0
8.3.	Závazky k zaměstnancům	139	217 670	198 920
8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	140	123 070	110 778
8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	141	161 167	367 426
8.6.	Dohadné účty pasivní	142	59 796	71 271
8.7.	Jiné závazky	143	9 880	11 268
C. III.	Časové rozlišení pasiv (ř. 145 + 146)	144	0	0
C. III. 1.	Výdaje příštích období	145	0	0
2.	Výnosy příštích období	146	0	0
D.	Časové rozlišení pasiv (součet D.1 až D.2) (ř. 148 + 149)	147	2 721	1 835
D. 1.	Výdaje příštích období	148	2 383	1 533
2.	Výnosy příštích období	149	337	302

Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání účetní jednotky: poskytování zdravotní péče
Výkaz sestavil: Ing. Pavel Pazdera vedoucí odboru účetnictví	Podpisový záznam: Mgr. Radek Scherfer místopředseda představenstva
Výkaz sestaven dne: 16.3.2020	Ing. Jiří Novák předseda představenstva

Kontrola Aktiva=Pasiva
2019
2018

A
6 490 110
6 593 622

P
6 490 110
6 593 622

Zpracováno v souladu s vyhláškou

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

ke dni 31.12.2019
(v celých tisících Kč)IČ
25488627Obchodní firma nebo jiný
název účetní jednotky

Krajská zdravotní, a.s.

Sídlo, bydliště nebo místo
podnikání účetní jednotkySociální péče 3316/12A
Ústí nad Labem
PSČ 401 13

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	01	7 322 733	6 718 628
II.	Tržby za prodej zboží	02	383 999	384 964
A.	Výkonová spotřeba (součet A.1. až A.3.) (ř. 4 + 5 + 6)	03	3 279 096	3 055 790
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	320 032	320 970
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	05	2 530 142	2 373 720
A. 3.	Služby	06	428 922	361 100
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	07	781	438
C.	Aktivace (-)	08	-68 941	-66 581
D.	Osobní náklady (součet D.1. až D.2.) (ř. 10 + 11)	09	4 535 318	4 084 624
D. 1.	Mzdové náklady	10	3 385 763	3 051 978
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění a ostatní náklady (ř.12+13)	11	1 149 556	1 032 646
D. 2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	1 119 619	1 009 622
D. 2.2.	Ostatní náklady	13	29 937	23 024
E.	Úprava hodnot v provozní oblasti (součet E.1. až E.3.) (ř. 15 +18 +19)	14	183 947	164 805
E. 1.	Úprava hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku (ř.16+17)	15	174 472	167 558
E. 1.1.	- Úprava hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	173 661	166 935
E. 1.2.	- Úprava hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasně	17	811	623
E. 2.	Úprava hodnot zásob	18	325	156
E. 3.	Úprava hodnot pohledávek	19	9 150	-2 909
III.	Ostatní provozní výnosy (součet III.1. až III.3.) (ř. 21 +22 +23)	20	291 755	233 779
III.	Tržby prodaného dlouhodobého majetku	21	706	802
III.	Tržby z prodaného materiálu	22	232	14
III.	Jiné provozní výnosy	23	290 817	232 963
F.	Ostatní provozní náklady (součet F.1. až F.5.) (ř. 25+26+27+28+29)	24	61 359	93 188
F. 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	467	714
F. 2	Prodáváný materiál	26	235	0
F. 3	Daně a poplatky v provozní oblasti	27	1 355	862
F. 4	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	5 709	33 412
F. 5	Jiné provozní náklady	29	53 593	58 200
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-) (I.+II.-A.-B.-C.-D.-E.+III.-F.) (ř. 1 + 2 - 3 - 8 + 9 -14 + 20 -24)	30	6 927	5 106

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (součet IV.1.až IV.2.) (ř. 32+33)	31	0	0
IV.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	32	0	0
IV.	Ostatní výnosy z podílů	33	0	0
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34	0	0
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku (součet V.1.až V.2.) (ř. 36+37)	35	0	0
V. 1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba	36	0	0
V. 2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37	0	0
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38	0	0
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy (součet VI.1.až VI.2.) (ř. 40+41)	39	988	0
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40	0	0
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	988	0
I.	Úprava hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42	0	0
J.	Nákladové úroky a podobné náklady (součet J.1.až J.2.) (ř. 44+45)	43	484	508
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná a ovládající osoba	44	0	0
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	484	508
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	76	79
K.	Ostatní finanční náklady	47	1 640	1 510
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-) (součet IV.-G.+V.-H.+VI.-I.-J.+VII.-K.) (ř. 31-34+35-38+39-42-43+46-47)	48	-1 059	-1 940
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48)	49	5 868	3 166
L.	Daň z příjmu (součet L.1.až L.2.) (ř. 51+52)	50	1 433	-5 836
L. 1.	Daň z příjmu splatná	51	0	0
L. 2.	Daň z příjmu odložená (+/-)	52	1 433	-5 837
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-) (ř. 49) - L	53	4 435	9 003
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	54	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 53) - M	55	4 435	9 003
*	Čistý obrát za účetní období (součet I.+II.+III.+IV.+V.+VI.+VII.) (ř. 1+2+20+31+35+46)	56	7 999 552	7 337 449

Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání účetní jednotky: poskytování zdravotní péče
Výkaz sestavil: Ing. Pavel Pazdera vedoucí odboru účetnictví	Podpisový záznam: Mgr. Radek Scherfer místopředseda představenstva
Výkaz sestaven dne: 16.3.2020	Ing. Jiří Novák předseda představenstva



Příloha k účetní závěrce sestavené k 31. 12. 2019

1 Základní údaje

Účetní jednotka

Název: Krajská zdravotní, a.s.

Identifikační číslo: 254 88 627

Sídlo: Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, 401 13

Právní forma: akciová společnost

Jediný akcionář: Ústecký kraj, Ústí nad Labem, Velká hradební 3118/48, 400 02

Hlavní předmět podnikání

Hlavním předmětem podnikání společnosti je poskytování zdravotní péče, jejíž rozsah je vymezen v rozhodnutí vydávaném podle obecně závazných právních předpisů.

Založení, vznik a vývoj společnosti k rozvahovému dni

Akciová společnost Krajská zdravotní, a.s. (původní název IDS Ústeckého kraje, a.s.) byla založena jediným zakladatelem bez veřejné nabídky k upisování akcií zakladatelskou listinou ze dne 9. 10. 2003. Společnost vznikla dnem zápisu do obchodního rejstříku dne 5. 5. 2004. Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 1550. V průběhu roku 2006 byla společnost rozhodnutími jediného akcionáře přizpůsobena pro jím zamýšlenou transformaci poskytování zdravotnické péče v Ústeckém kraji.

Popis změn ve vývoji a organizaci v roce 2019

V roce 2019 se organizační řád měnil celkem třikrát, a to k 1. 3., 1. 7. a 1. 10. 2019. Změny se týkaly uspořádání organizačních celků. Společnost v roce 2019 pracovala na projektech, a to v rámci Integrovaného regionálního operačního programu (Zvýšení kvality návazné péče, Vysoce specializovaná péče v oblastech onkogynekologie a perinatologie Deinstitutionalizace psychiatrické péče a eGovernment I.), Programu na podporu zdravotnického aplikovaného výzkumu a vývoje (Agentury pro zdravotnický výzkum), dotačního programu Protidrogové politiky Ministerstva zdravotnictví ČR, dotačního programu Rezidenční místa Ministerstva zdravotnictví ČR, dotačního programu Podpora paliativní péče - zvýšení dostupnosti zdravotních služeb v oblasti paliativní péče v nemocnicích akutní a následné péče Ministerstva zdravotnictví ČR, dotačních programů Ústeckého kraje (Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování lůžkové péče na území Ústeckého kraje, Podpora vybraných služeb zdravotní péče, Podpora lékařských a zdravotnických vzdělávacích akcí, Podpora kvality pracovních podmínek a prostředí zdravotnického personálu akutní lůžkové



péče na území Ústeckého kraje), Statutárního města Teplice, Města Bílina atd. Práce byly zaměřeny především na realizaci a dosažení cílů jednotlivých projektů.

Popis změn provedených v roce 2019 v obchodním rejstříku (OR)

a) změny v předmětu podnikání v roce 2019

V roce 2019 nedošlo k žádným změnám v předmětu podnikání.

b) změny v obsazení představenstva a dozorčí rady v roce 2019

V obsazení představenstva nedošlo v roce 2019 ke změnám.

Ke dni 9. 1. 2019 zaniklo členství v dozorčí radě panu MUDr. Antonínu Gaberovi, panu Ing. Pavlu Velkému a paní Kateřině Křížové. Ke dni 10. 4. 2019 byly jmenováni členem dozorčí rady pan prof. MUDr. Martin Sameš, CSc., pan MUDr. Tomáš Hanek a pan Vladimír Vaněk.

c) vývoj základního kapitálu a stav k 31. 12. 2019 (dále ZK)

Vývoj základního kapitálu ve společnosti Krajská zdravotní, a.s. v letech 2004-2019 je zachycen v následující tabulce.

Datum zápisu do OR	Změna ZK v tis. Kč	Výše ZK v tis. Kč po změně	Komentář
5.5.2004	2 000,00	2 000,00	založení společnosti
21.12.2006	500,00	2 500,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
11.5.2007	18 000,00	20 500,00	kapitalizace pohledávky
24.7.2007	39 000,00	59 500,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
1.9.2007	3 211 621,00	3 271 121,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
18.4.2008	150 000,00	3 421 121,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
18.4.2008	141 480,00	3 562 601,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
3.10.2008	372 000,00	3 934 601,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
3.10.2008	250 000,00	4 184 601,00	kapitalizace pohledávky
3.10.2008	242 087,00	4 426 688,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
19.10.2009	50 000,00	4 476 688,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
23.2.2010	212 618,00	4 689 306,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
23.2.2010	6 300,00	4 695 606,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
20.10.2010	40 000,00	4 735 606,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
16.4.2013	7 822,00	4 743 428,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
16.12.2014	74 652,00	4 818 080,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
1.9.2015	51 368,00	4 869 448,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
28.12.2015	66 215,00	4 935 663,00	kapitalizace pohledávky
28.12.2015	150 000,00	5 085 663,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
8.11.2016	182 165,00	5 267 828,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
2.1.2017	3 000,00	5 270 828,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
12.1.2018	3 000,00	5 273 828,00	peněžitý vklad jediného akcionáře

**Popis organizační struktury a řízení společnosti Krajská zdravotní, a.s.**

Akciová společnost Krajská zdravotní, a. s., tvoří jednotný funkční, organizační a hospodářský celek. Řízení společnosti je realizováno prostřednictvím valné hromady, představenstva a dozorčí rady.

Z důvodu organizace a řízení, sledování výkonů a hospodaření se dále člení na nižší organizační celky. Krajská zdravotní, a. s., je členěna na 5 odštěpných závodů (ke zřízení pěti odštěpných závodů došlo dne 1. 9. 2007) a od 1. 10. 2010 bylo zavedeno tzv. procesní řízení.

KZ je organizačně členěna na:

- Úseky:
 - Úsek řízení zdravotní péče
 - Úsek ekonomického řízení a controllingu
 - Úsek řízení lidských zdrojů
 - Úsek řízení informačních systémů
- a
- Ředitel zdravotní péče o.z.- odbor zdravotní péče o.z.
 - Odbor zdravotní péče UL
 - Odbor zdravotní péče DC
 - Odbor zdravotní péče CV
 - Odbor zdravotní péče TP
 - Odbor zdravotní péče MO
- Odbory:
 - Odbor nemocničních lékáren a zdrav. zásobování
 - Odbor investic a obnovy majetku
 - Odbor správy a údržby nemovitostí
 - Odbor provozních služeb
- Oddělení
 - Samostatné oddělení nemocničního ombudsmana
 - Organizační oddělení
 - Právní oddělení
 - Samostatné oddělení veřejných zakázek
 - Samostatné oddělení interního auditu a kontroly

odštěpné závody jsou:

- Krajská zdravotní, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.,
- Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z.,
- Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z.,
- Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z.,
- Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Most, o. z.

Působnost odštěpných závodů je vymezena zápisem v Obchodním rejstříku. Společnost byla k 31. 12. 2019 centrálně organizačně rozčleněna na úseky, odbory a oddělení, a dále na osamostatněné odbory zdravotní péče, které jsou řízeny řediteli zdravotní péče po jednotlivých odštěpných závodech. Úseky se členily na Úsek řízení zdravotní péče, Úsek ekonomického řízení a controllingu, Úsek řízení lidských zdrojů a Úsek řízení



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

informačních systémů. Úseky byly řízeny náměstký a dále se členily na nižší organizační jednotky (odbory, oddělení, střediska). Odbory se členily na Odbor nemocničních lékáren a zdrav. zásobování, Odbor investic a obnovy majetku, Odbor správy a údržby nemovitostí a Odbor provozních služeb, odbory se dále členily na nižší organizační jednotky (oddělení, střediska). Oddělení se členily na Samostatné oddělení nemocničního ombudsmana, Organizační oddělení, Právní oddělení, Samostatné oddělení veřejných zakázek a Samostatné oddělení interního auditu a kontroly.

Řízení společnosti je realizováno prostřednictvím valné hromady, představenstva a dozorčí rady.

Jména a přijetí členů statutárních a dozorčích orgánů k 31. 12. 2019

K rozvahovému dni 31. 12. 2019 je ve společnosti následující složení statutárních a dozorčích orgánů:

a) představenstvo:

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce
Ing. Jiří Novák	předseda představenstva	1.1.2017	1.1.2017
Mgr. Radek Scherfer	místopředseda představenstva	1.1.2017	1.1.2017
MUDr. Vladimír Eminger	člen představenstva	1.1.2017	-
Jindřich Dlouhý	člen představenstva	1.1.2017	-
Jitka Hanousková	člen představenstva	1.1.2017	-

Za představenstvo jedná navenek předseda, popř. místopředseda představenstva, vždy společně s jedním dalším členem představenstva.

b) dozorčí rada:

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce
PhDr. Mgr. Leoš Moravec	předseda dozorčí rady	1.1.2017	16.1.2017
Ing. Jaroslav Sykáček	místopředseda dozorčí rady	1.1.2017	16.1.2017
Mgr. Karel Krejza	člen dozorčí rady	1.1.2017	-
Mgr. Petr Vomáčka	člen dozorčí rady	1.1.2017	-
Ing. Jakub Komárek	člen dozorčí rady	1.1.2017	-
Jana Blažková	člen dozorčí rady	1.1.2017	-
prof. MUDr. Martin Sameš, CSc.	člen dozorčí rady	10.4.2019	-
MUDr. Tomáš Hanek	člen dozorčí rady	10.4.2019	-
Vladimír Vaněk	člen dozorčí rady	10.4.2019	-

Údaje o fyzických a právnických osobách, které mají podstatný nebo rozhodující vliv na účetní jednotce

Rozhodující vliv na účetní jednotce má jediný akcionář společnosti – Ústecký kraj.

Údaje o účetních jednotkách, ve kterých Krajská zdravotní a.s. vykonávala v průběhu roku 2019 rozhodující nebo podstatný vliv



Společnost KZ, a.s. vykonávala k 31. 12. 2019 rozhodující nebo podstatný vliv ve společnosti Nadační fond Krajské zdravotní, a.s.

Přehled o stavu zaměstnanců, mzdových nákladech a odměnách členům statutárních orgánů a dozorčí rady

Výše osobních nákladů v roce 2019 činila 4 535 318,18 tis. Kč z toho na členy řídicích orgánů 28 264,45 tis. Kč. Členům statutárních a dozorčích orgánů byly v roce 2019 vyplaceny odměny ve výši 4 853,35 tis. Kč. Průměrný přepočtený počet zaměstnanců za rok 2019 a členů řídicích orgánů, je uveden v následující tabulce.

Za členy řídicích orgánů jsou považováni generální ředitel akciové společnosti, náměstci generálního ředitele a hlavní farmaceut.

Přehled o stavu zaměstnanců KZ, a.s. podle organizačních jednotek	Přepočtené stavy		
	Zaměstnanců	Členů řídicích orgánů	CELKEM
Generální ředitel	4,78	1,00	5,78
Odbor zdravotní péče - Ředitel zdravotní péče o.z	5 151,11	5,00	5 156,11
Útvary přímo řízené generálním ředitelem	51,70	0,00	51,70
Úsek řízení lidských zdrojů	64,30	1,00	65,30
Úsek řízení informačních technologií	44,68	0,03	44,71
Úsek řízení zdravotní péče	115,12	0,40	115,52
Úsek ekonomického řízení a controllingu	107,01	1,00	108,01
Odbor nemocničních lékáren a zdrav. zásobování	155,07	1,00	156,07
Odbor investic a obnovy majetku, Odbor správy údržby nemovitostí, Odbor provozních služeb	1 061,80	0,00	1 061,80
KZ, a.s. CELKEM	6 755,57	9,43	6 765,00

Přehled o půjčkách, zárukách a jiných plnění členům statutárních orgánů

K 31. 12. 2019 nebyly evidovány žádné půjčky a úvěry k osobám, které jsou současnými a bývalými členy statutárních, řídicích a dozorčích orgánů společnosti Krajská zdravotní, a.s. V roce 2019 nebyla taktéž poskytnuta žádná ostatní plnění v peněžní nebo nepeněžní formě výše uvedeným osobám.

Akciová společnost Krajská zdravotní poskytovala v roce 2019 pět členům řídicích orgánů společnosti služební vozidla i pro soukromé účely. Jednalo se o generálního ředitele společnosti a náměstky generálního ředitele.

1 ÚČETNÍ METODY A OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Účetnictví společnosti je vedeno a účetní závěrka byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/91 Sb., o účetnictví a účetními předpisy platnými v České republice.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku historickými cenami, zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

Způsoby ocenění, odepisování a tvorby opravných položek

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Ocenění

Dlouhodobým hmotným majetkem se rozumí majetek, jehož ocenění je v jednotlivém případě vyšší než 40 000 Kč a doba použitelnosti je delší než jeden rok. Dlouhodobým nehmotným majetkem se rozumí nehmotný majetek, jehož ocenění v jednotlivém případě je vyšší než 60 000 Kč a doba použitelnosti je delší než jeden rok. Za dlouhodobý majetek se považuje dotovaný majetek, jehož ocenění po snížení o poskytnutou dotaci je nižší než spodní hranice pro vykazání dlouhodobého majetku a doba použitelnosti delší než jeden rok.

Nakoupený dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je oceněn pořizovacími cenami. Ocenění dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku vytvořeného vlastní činností zahrnuje přímé náklady, nepřímé náklady bezprostředně související s jeho vytvořením.

Reprodukční pořizovací cenou se oceňuje dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek nabytý darováním, dlouhodobý hmotný majetek nabytý bezúplatně na základě smlouvy o koupi najaté věci (účtuje se souvztažným zápisem na příslušný účet opravek), majetek nově zjištěný v účetnictví (účtuje se souvztažným zápisem na příslušný účet opravek). Reprodukční pořizovací cena je cena zjištěná podle zákona č. 151/97Sb., o oceňování majetku.

Pozemky a umělecká díla ve vlastnictví společnosti jsou oceněny pořizovací cenou.

Dlouhodobý nehmotný majetek s dobou použitelnosti delší než jeden rok a oceněný při pořízení cenou do 60 000 Kč není považován za dlouhodobý majetek. O takto definovaném majetku se účtuje při pořízení na samostatný analytický účet služeb.

Technické zhodnocení, pokud převýšilo u jednotlivého hmotného majetku v úhrnu za zdaňovací období částku 40 000 Kč a u jednotlivého nehmotného majetku částku 60 000 Kč, zvyšuje pořizovací cenu příslušného majetku.

Účetní odpisy - jsou stanoveny:

- U movitého majetku a staveb na základě odhadu reálné doby životnosti,
- U vybraných budov na základě znaleckého posudku vypracovaného v souvislosti se stanovením životnosti budov.

Způsob tvorby opravných položek

Opravné položky k majetku se tvoří, dojde-li k významnému poklesu hodnoty ocenění majetku vykázaného v účetnictví zpravidla na podkladě jeho inventarizace.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

V roce 2019 byly tvořeny opravné položky k dlouhodobému hmotnému majetku. K ostatnímu majetku opravné položky tvořeny nebyly.

Zásoby

Ocenění

Nakupované zásoby jsou oceňovány pořizovacími cenami. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení materiálu, celní poplatky, poštovné, avízo, balení a paletování, skladovací poplatky při dopravě a dopravné na místo dodání, dodatečné speciální úpravy materiálů.

Zásoby vytvořené vlastní činností se oceňují vlastními náklady, které obsahují přímé náklady vynaložené na výrobu nebo jinou činnost, popřípadě i část nepřímých nákladů, která se vztahuje k výrobě nebo jiné činnosti.

Spotřeba zásob se oceňuje:

- metodou průměrných cen, kde se průměrná cena přepočítává po každém přírůstku ve skladové evidenci.
- metodou FIFO, která se používá v lékárnách společnosti a u pohybu krevních přípravků.

Způsob tvorby opravných položek k zásobám

Opravné položky se tvoří zpravidla na základě výsledků inventarizace. Společnost vytvořila opravné položky takto:

- a) ve výši 100 %, v případě nevyužitelných a bezpohybových zásob.
- b) ve výši 100 % v případě proexpirovaných speciálních zdravotnických zásob.

Pohledávky

Ocenění

Pohledávky se oceňují nominální hodnotou.

Způsob tvorby opravných položek k pohledávkám

Opravné položky se tvoří na základě analýzy doby splatnosti pohledávek a inkasního rizika. Společnost vytváří opravné položky takto:

- a) ve výši 100% hodnoty pohledávky v případě, že od konce sjednané lhůty splatnosti pohledávky uplynulo více než 12 měsíců,
- b) ve výši 50% hodnoty pohledávky jsou vytvářeny k pohledávkám, kde od sjednané doby splatnosti uplynulo více než 6 měsíců,
- c) ve výši 100 % hodnoty pohledávky u pohledávek v konkurzním řízení,
- d) ve výši 100 % u rizikových a neinkasních pohledávek.



Úvěry

Úvěry jsou sledovány v nominální hodnotě a jsou vykazovány podle doby splatnosti jako krátkodobé a dlouhodobé.

Rezervy

Rezervy jsou vytvářeny k pokrytí budoucích závazků, u nichž je znám účel a je pravděpodobné, že nastanou a lze odhadnout jejich výši.

Společnost tvoří účetní rezervu na nevyčerpanou dovolenou, rezervu na rizika spojená s očekávanými závazky ze soudních a jiných sporů, rezervu na odměny, rezervu ostatní na rizika spojená s očekávanými závazky z titulu porušení rozpočtové kázně.

Rezervu na sankce plynoucí ze závazků po lhůtě splatnosti společnost nevytváří, neboť vedení společnosti průběžně vede obchodní jednání s partnery. Na základě těchto jednání dospělo vedení společnosti k závěru, že (tvorba rezervy na sankce plynoucí ze závazků po lhůtě splatnosti se jeví jako neopodstatněná) dodavatelé žádné sankce významného charakteru vůči Krajské zdravotní, a.s. neuplatní.

Odhady

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, které mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti je přesvědčeno, že použité odhady a předpoklady jsou promítnuty správně do účetní závěrky, a že se tyto odhady nebudou významným způsobem lišit od skutečných hodnot. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

Změny způsobů oceňování, postupů odepisování a postupů účtování oproti předcházejícímu účetnímu období

K žádným změnám v postupech, které by významně ovlivnily věrný a poctivý obraz předmětu účetnictví a finanční situaci účetní jednotky nedošlo.

Přepočet údajů v cizích měnách na českou měnu

Účetní operace prováděné během roku v cizích měnách se přepočítávají na českou měnu kurzem ČNB k datu uskutečnění účetní operace.

Majetek a závazky v cizí měně jsou k datu účetní závěrky přepočteny dle platného kurzu vyhlášeného Českou národní bankou k tomuto datu a zjištěné kurzové rozdíly jsou proúčtovány ve prospěch finančních výnosů nebo na vrub finančních nákladů běžného období.

**2 DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKŮ A ZTRÁT****Pohledávky za upsaný základní kapitál**

Společnost k 31. 12. 2019 neevidovala pohledávky za upsaný základní kapitál.

Dlouhodobý majetek**Dlouhodobý nehmotný majetek****Pořizovací cena (v tis. Kč)**

	Stav k 31. 12. 2018	Stav k 31. 12. 2019
Software	202 705,04	208 276,51
Ocenitelná práva	42 763,79	45 586,12
Goodwill	-661 346,85	-661 346,85
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	1 482,37	1 482,37
C E L K E M	-414 395,65	-406 001,85

Oprávky (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2018	Stav k 31. 12. 2019
Oprávky – software	142 997,07	150 792,71
Oprávky - ocenitelná práva	31 248,75	34 434,05
Oprávky ke goodwillu	-661 346,85	-661 346,85
Oprávky - ostatní DNM	1 014,50	1 209,10
C E L K E M	-486 086,53	-474 910,99

Zůstatková hodnota (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2018	Stav k 31. 12. 2019
Software	59 707,97	57 483,80
Ocenitelná práva	11 515,04	11 152,07
Goodwill	0,00	0,00
Ostatní DNM	467,87	273,27
C E L K E M	71 690,88	68 909,14

Zásadní objem přírůstků dlouhodobého nehmotného majetku tvoří technické zhodnocení stávajících informačních systémů KZ.

Zejména se jedná o technické zhodnocení licence NIS Fons a licence Intersystems healthshare a dále o nové licence MARIE WEB pořízené z dotačního programu IROP.



Dlouhodobý hmotný majetek

Pořizovací cena (v tis. Kč)

	Stav k 31.12.2018	Stav k 31.12.2019
Budovy a stavby	4 564 724,81	4 727 106,20
Zdravotnická a labor. Technika	1 778 828,24	1 708 948,42
Stroje a přístroje provozní	205 142,47	227 368,89
Dopravní prostředky	78 092,54	93 726,47
Výpočetní technika	121 984,00	123 021,20
Inventář	14 205,51	15 951,79
Ostatní samostatné movité věci	9 802,67	9 738,56
Pozemky	148 458,76	148 458,76
Umělecká díla a předměty	320,11	313,65
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	9 612,63	9 612,63
C E L K E M	6 931 171,74	7 064 246,57

Oprávký (v tis. Kč)

	Stav k 31.12.2018	Stav k 31.12.2019
Oprávký - budovy a stavby	626 267,07	687 541,96
Oprávký - zdrav. a lab. Technika	1 358 467,98	1 279 776,29
Oprávký - stroje a přístroje provozní	150 136,45	156 523,08
Oprávký - dopravní prostředky	39 061,82	43 499,87
Oprávký - výpočetní technika	98 787,52	97 915,99
Oprávký - inventář	10 353,33	10 474,83
Oprávký - ostatní sam. mov. věci	5 825,43	6 325,37
Opravná položka k budovám a stavbám	0,00	0,00
Opravná položka k hmotným věcem a jejich souborům	1 186,71	1 997,44
Oprávký k oceňovacímu rozdílu	2 136,14	2 776,98
C E L K E M	2 292 222,45	2 286 831,81

Zůstatková hodnota (v tis. Kč)

	Stav k 31.12.2018	Stav k 31.12.2019
Budovy a stavby	3 938 457,74	4 039 564,24
Zdravotnická a laboratorní technika	419 173,55	427 174,69
Stroje a přístroje provozní	55 006,02	70 845,81
Dopravní prostředky	39 030,72	50 226,60
Výpočetní technika	23 196,48	25 105,21
Inventář	3 852,18	5 476,96
Ostatní samostatné movité věci	3 977,24	3 413,19
Pozemky	148 458,76	148 458,76



	Stav k 31.12.2018	Stav k 31.12.2019
Umělecká díla a předměty	320,11	313,65
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	7 476,49	6 835,65
C E L K E M	4 638 949,29	4 777 414,76

V průběhu roku 2019 společnost technicky zhodnotila budovy a stavby ve výši 162 842,70 tis. Kč. Jedná se především o technické zhodnocení budov v OZ Ústí nad Labem – pavilon dětské kliniky, atrium, pavilon T, budovy v OZ Chomutov – budova onkologie E, budov v OZ Most – budova monoblok, budova ONP Zahraňany, poliklinika Most, budov v OZ Teplice – budova C protialkoholní záchytná stanice, poliklinika A a budova O DZS v OZ Děčín. Významná část stavebních prací byla pořízena z investiční dotace poskytnuté Ústeckým krajem.

Zásadní objem přírůstku dlouhodobého movitého hmotného majetku tvoří zdravotnická a laboratorní technika – např. ultrazvukové přístroje, monitory životních funkcí, polohovací lůžka, RTG přístroje, inkubátory, plicní ventilátory, infuzní technika, dialyzační monitory.

Významnou položkou je zařazení zdravotnické a laboratorní techniky pořízené za finančního přispění několika dotačních projektů Ústeckého kraje např. angiografická linka, chromatograf kapalinový, endoskopická věž, hemodynamické monitory, RTG přístroje, lůžka resuscitační.

Další významný přírůstek dlouhodobého movitého hmotného majetku tvoří dopravní prostředky a to především sanitní vozidla pro převoz pacientů a nákladní vozidla.

Podle zákona č. 586/1992 Sb., o dani z příjmu § 29 odst. (1) se vstupní cena pořizovaného hmotného majetku snižuje o poskytnuté dotace. Celková pořizovací hodnota dlouhodobého majetku neponížená o hodnotu dotace činí 8 914 148,62 tis. Kč.

K 31. 12. 2019 činil zůstatek pořízeného hmotného a nehmotného majetku nezařazeného do užívání celkem 132 950,92 tis. Kč, z toho:

- nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek ve výši 5 312,22 tis. Kč,
- nedokončený dlouhodobý hmotný majetek ve výši 127 638,69 tis. Kč.

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek tvoří především stavební úpravy budov, u kterých se předpokládá dokončení v roce 2020, dále projektové dokumentace, u kterých se předpokládá využití v budoucnu.

Drobný majetek vedený na podrozvahových účtech s vlastnickým právem

Na podrozvahových účtech je evidován drobný hmotný a nehmotný majetek v celkové hodnotě 670 211,08 tis. Kč.

Opravné položky k dlouhodobému majetku

V roce 2019 byly tvořeny opravné položky k dlouhodobému majetku ve výši 1 997,44 tis. Kč.

**Investiční dotace**

V roce 2019 získala společnost investiční dotace ve výši 273 884,53 tis. Kč. Na pořízení majetku bylo z dotací čerpáno celkem 593 917,24 tis. Kč. V roce 2019 zůstalo z obdržných dotací nedočerpáno 86 803,31 tis. Kč – jedná se o dotace:

- Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2018
- Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2019
- Podpora kvality pracovních podmínek a prostředí zdravotnického personálu u poskytovatelů akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2019
- Investiční dotace na nákup operačních instrumentářií pro Centrální operační sály KZ, a.s. - Nemocnice Teplice
- Investiční dotace v souladu se Smlouvou o poskytování veřejné služby a podmínkách poskytnutí vyrovnávací platby za plnění závazku veřejné služby – 2019

Provozní dotace

V roce 2019 společnost získala provozní dotace ve výši 111 988,51 tis. Kč. Celkové čerpání včetně dotací z minulých let činilo v průběhu roku 2019 celkem 111 206,41 tis. Kč.

Dlouhodobý majetek zatížen zástavním právem nebo omezením převodu

Na základě rozhodnutí správního orgánu bylo v roce 2017 zřízeno zástavní právo k nemovitému majetku evidovanému v katastrálním území Ryjice – pořizovací cena majetku s omezením vlastnického práva činí 20 035,45 tis. Kč.

K majetku, který je zatížen zástavním právem nebo je omezen jeho převod, patří majetek zatížený podmínkami ISPROFIN*.

(*ISPROFIN je informační systém zavedený Ministerstvem financí ČR pro sledování vybraných údajů přípravy a realizace projektů v rámci programového financování ze státního rozpočtu.)

Přehled dotačních titulů, které obsahují majetek zatížený podmínkami ISPROFIN

Závod	Evidenční číslo	Název	Organizace
Teplice	135D32C000830	IOP3–Modernizace a obnova přístrojového vybavení iktového centra KZ v Teplicích	MZ
Děčín	135D32C000826	IOP3–Modernizace a obnova přístrojového vybavení iktového centra KZ v Děčíně	MZ
Ústí n.L.	235314-0506	Perinatol.program "MN ÚL-zdravot.techn. a vybavení, por. a neonatol.část	MZ
Ústí n.L.	135D32C000628	IOP2-Modernizace a obnova přístrojového vybavení kardiologického centra KZ-MN v Ústí nad Labem	MZ
Ústí n.L.	135D32C000825	IOP3–Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního cerebrovaskulárního centra KZ v MNUL	MZ
Chomutov	2353160208	"Lineární urychlovač s příslušenstvím"	MZ
Chomutov	235214-0404	"Rekonstrukce střechy, kanalizace a výtahů"	MZ
Chomutov	135D32C000829	IOP3–Modernizace a obnova přístrojového vybavení iktového centra KZ v Chomutově	MZ



KZ	135D32C001025	IOP4-Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního onkologického centra Krajské zdravotní, a. s.	MZ
KZ	135D32C001102	IOP5-Modernizace a obnova přístrojového vybavení traumatologického centra KZ, a. s.	MZ
KZ	135D32C001218	IOP6-Komplexní onkologické centrum KZ, a.s. - pořízení přístrojů	MZ
KZ	235D314001110	Perinatologický program 2014 – UL	MZ
KZ	235D314001111	Perinatologický program 2014 – MO	MZ
KZ	235D214002401	KZ – rekonstrukce a modernizace technologického vybavení prádelny	MZ
KZ	235D212001311	KZ – pořízení zdravotnických přístrojů 2016	MZ
KZ	NF-CZ11-OV-1-016-2015	Zlepšení kvality dispenzární péče o nedonošené děti v Krajské zdravotní, a.s.	MF
KZ	135D073001812	Masarykova nemocnice Ústí n. L. – pořízení funkčního elektrického neurostimulátoru pro Rehabilitační oddělení	MZ

Další majetek s omezením vlastnického práva je majetek pořízený z projektů Regionálního operačního programu regionu soudržnosti Severozápad. Jedná se o majetek, pořízený z následujících projektů:

- Inovace a obnova zobrazovací techniky Krajské zdravotní, a.s. (ROP4),
- Rekonstrukce pavilónů KZ a.s., Nemocnice Most, o.z. včetně optimalizace vnitřních prostor (ROP4),
- Pořízení lineárního urychlovače a genetického analyzátoru pro KZ, a.s. (ROP5),
- Doplnění a obnova zdravotnické techniky terapeutických a diagnostických oborů KZ, a.s. (ROP5TD),
- Rekonstrukce a modernizace Dětské kliniky - KZ,a.s. - MNUL,o.z. (dětský urgentní příjem a stacionář) (ROP5DK),
- Doplnění a obnova zdravotnické techniky endoskopických a laparoskopických pracovišť KZ, a.s. (ROP5EL),
- Zdravotnické přístroje pro KZ, a.s. – 2015 (ROP6).

Po celou dobu realizace projektu a udržitelnosti projektu (5 let od jejich finančního ukončení v případě projektů ROP a 5 let po ukončení fyzické realizace v případě projektů IOP) nesmí příjemce dotace převést vlastnické právo k majetku pořízeného být jen částečně z finančních prostředků získaných dle Smlouvy na třetí osobu, případně zřídit k tomuto majetku zástavní právo. Příjemce dotace může majetek pořízený z dotace po dobu udržitelnosti projektu pronajmout či vypůjčit třetí osobě, avšak pouze s písemným souhlasem poskytovatele dotace, a to na základě transparentního, otevřeného a nediskriminačního výběrového řízení. Věcné břemeno k majetku pořízeného z dotace lze po dobu udržitelnosti projektu zřídit pouze s písemným souhlasem poskytovatele dotace.

Dále se jedná o majetek pořízený v rámci projektu Interní grantové agentury NT 14448-3/2013:

- Změny frakční anizotropie, průměrné difuzivity a volumetrických hodnot u pacientů s normotenzním hydrocefalem,

kde nesmí příjemce dotace převést vlastnické právo k majetku pořízeného být jen částečně z finančních prostředků získaných dle Smlouvy na třetí osobu, případně zřídit k tomuto majetku zástavní právo.

V dalším případě se jedná o majetek pořízený z projektu financovaného z Operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost:



- Edukační a informační platforma onkologických center pro podporu a modernizaci vzdělávání v lékařských a příbuzných medicínských oborech,

kde po dobu udržitelnosti 5 let od ukončení projektu není možno tento majetek zatěžovat žádnými věcnými právy třetích osob, včetně práva zástavního, majetek prodat ani jinak zcizit.

V dalším případě se jedná o majetek pořízený z projektu financovaného z Norských fondů 2009 – 2014:

- Zlepšení kvality dispenzární péče o nedonošené děti v Krajské zdravotní, a.s.

kde je nutné uchovat pořízený majetek po dobu minimálně 5 let od ukončení projektu.

Dále se jedná o majetek pořízený z dotačních programů Ústeckého kraje:

- Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2016
- Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2017
- Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2018
- Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2019
- Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování následné a dlouhodobé lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2016
- Podpora zvýšení komfortu pacientů při poskytování následné a dlouhodobé lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2017
- Podpora kvality pracovních podmínek a prostředí zdravotnického personálu u poskytovatelů akutní lůžkové péče na území Ústeckého kraje – 2019
- Investiční dotace v souladu se Smlouvou o poskytování veřejné služby a podmínkách poskytnutí vyrovnávací platby za plnění závazku veřejné služby – 2017
- Investiční dotace v souladu se Smlouvou o poskytování veřejné služby a podmínkách poskytnutí vyrovnávací platby za plnění závazku veřejné služby – 2018
- Investiční dotace v souladu se Smlouvou o poskytování veřejné služby a podmínkách poskytnutí vyrovnávací platby za plnění závazku veřejné služby – 2019

kde je nutné uchovat pořízený majetek po dobu jeho skutečné životnosti.

Jedná se i o projekty financované z Integrovaného regionálního operačního programu (IROP), u kterých je udržitelnost 5 let od provedení poslední platby dotace:

- Zvýšení kvality návazné péče - Masarykova nemocnice Ústí nad Labem, o.z. (INUL)
- Zvýšení kvality vysoce specializované péče v onkogynekologii Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z. (IOUL)
- Sdílení zdravotnické obrazové dokumentace a zavedení služeb eHealth (IDOK)
- Zvýšení kvality vysoce specializované péče v perinatologii - Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z. (IPUL)
- Zvýšení kvality vysoce specializované péče v perinatologii - Nemocnice Most, o.z. (IPMO)



- Zvýšení kvality návazné péče – Nemocnice Děčín, o.z. (INDC)
- Zvýšení kvality návazné péče – Nemocnice Teplice, o.z. (INTP)
- Zvýšení kvality návazné péče – Nemocnice Most, o.z. (INMO)
- Zvýšení kvality návazné péče – Nemocnice Chomutov, o.z. (INCV)
- Zvýšení kvality psychiatrické péče - Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z. (IPSU)

Ostatní informace k dotacím

V roce 2015 byly nepravomocně vyměřeny odvody za porušení rozpočtové kázně nedodržením povinností při zadávání veřejných zakázek financovaných z dotace „Modernizace a obnova přístrojového vybavení traumatologického centra KZ – MN v Ústí nad Labem, o.z.“ ve výši 18 942,25 tis. Kč a z dotace „Modernizace a obnova přístrojového vybavení centra komplexní onkologické péče KZ – MN v Ústí nad Labem, o.z.“ ve výši 20 004,25 tis. Kč.

Proti platebním výměrům na odvody byla podána odvolání, která byla odvolacím finančním ředitelstvím zamítnuta. Platební výměry na odvody nabyly právní moci dne 30. 6. 2017. Proti rozhodnutím o zamítnutí odvolání proti platebním výměrům na odvody byla dne 29. 8. 2017 podána žaloba ke správnímu soudu. O žalobě nebylo dosud rozhodnuto, čeká se na nařízení jednání.

Dne 1. 8. 2017 obdržela Krajská zdravotní, a.s., platební výměry na penále ve výši uložených odvodů. Proti platebním výměrům na penále byla podána odvolání, která byla zamítnuta. Proti rozhodnutím o zamítnutí odvolání proti platebním výměrům na penále byla dne 21. 4. 2018 podána žaloba ke správnímu soudu. O této žalobě dosud nebylo rozhodnuto, čeká se na nařízení jednání.

Krajská zdravotní, a.s., zároveň podala žádost o prominutí jak vyměřených odvodů, tak penále za porušení rozpočtové kázně. O prominutí nebylo generálním finančním ředitelstvím doposavad rozhodnuto a dle informací od generálního finančního ředitelství nebude rozhodováno do skončení řízení o správních žalobách. Jelikož podaným správním žalobám proti rozhodnutím odvolacího finančního ředitelství nebyl správním soudem přiznán odkladný účinek na právní moc správních rozhodnutí, požádala Krajská zdravotní, a.s., o posečkání s úhradou. Specializovaný finanční úřad povolil posečkání s úhradou odvodů a penále do 1. 7. 2020 nebo do právní moci rozhodnutí o prominutí, a to do toho dne, který nastane dříve.

Vedení společnosti je přesvědčeno, že při zadávání veřejných zakázek společnost nepochybila. Toto přesvědčení významně potvrzují i nedávná rozhodnutí Nejvyššího správního soudu a Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže (dále jen „ÚOHS“) v související věci. Obsahově stejná pochybení, která byla Krajské zdravotní, a.s., vytčena správními orgány v řízeních o uložení odvodů a penále, byla vytčena také ze strany ÚOHS. I proti tomuto rozhodnutí se Krajská zdravotní, a.s., bránila. Řízení se přitom dostalo až k Nejvyššímu správnímu soudu, který ve svém rozsudku přisvědčil argumentaci Krajské zdravotní, a.s., a zrušil předcházející rozhodnutí správního soudu i ÚOHS. V návaznosti na to ÚOHS řízení proti Krajské zdravotní, a.s., zastavil, a to sice z důvodu promlčení. Ačkoliv se ÚOHS po vrácení věci Nejvyšším správním soudem podstatou tvrzeného pochybení již věcně nezabýval, je podstatný právní názor Nejvyššího správního soudu, který dává Krajské zdravotní, a.s., v její argumentaci za pravdu.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

V roce 2019 a do dne sestavení účetní závěrky nebylo řízení o porušení rozpočtové kázně ukončeno, resp. nebyla ukončena řízení o správních žalobách, v nichž se Krajská zdravotní, a.s. brání proti rozhodnutím správních orgánů o porušení rozpočtové kázně a uložení sankcí. Z důvodu opatrnosti nebyla k 31. 12. 2019 rezerva rozpuštěna. Celková výše rezervy činí 38 946,50 tis. Kč.

Dlouhodobý finanční majetek

Společnost k 31. 12. 2019 evidovala dlouhodobý finanční majetek z titulu majetkového peněžitého vkladu do společnosti Nadační fond Krajské zdravotní, a.s. ve výši 100 tis. Kč.

Zásoby

Zásoby jsou evidovány v pořizovacích cenách, včetně nákladů s pořízením související.

Materiál

Materiál v tis. Kč (netto)	Stav k 31. 12. 2018	Stav k 31. 12. 2019
Léky a speciální zdrav. materiál	215 392,32	229 137,66
Ostatní materiál	15 266,71	19 099,38
Materiál na cestě	4 664,46	3 669,68
C E L K E M	235 323,49	251 906,72

Nedokončená výroba a polotovary

Nedokončená výroba a polotovary v tis. Kč (netto)	Stav k 31. 12. 2018	Stav k 31. 12. 2019
Krev	511,74	276,46
C E L K E M	511,74	276,46

Výrobky

Výrobky v tis. Kč (netto)	Stav k 31. 12. 2018	Stav k 31. 12. 2019
Krevní přípravky	13 701,13	13 012,59
Výrobky – lékárna	244,97	381,50
Výrobky ostatní	4,82	2,16
C E L K E M	13 950,92	13 396,25

Zboží

Zboží v tis. Kč (netto)	Stav k 31. 12. 2018	Stav k 31. 12. 2019
Léky a speciální zdravotnický materiál na skladě	24 757,93	25 739,08
Potraviny a ostatní zboží	102,02	18,26
Zboží na cestě	155,95	192,44
C E L K E M	25 015,90	25 949,78

**Dlouhodobé pohledávky**

Společnost k 31. 12. 2019 neeviduje žádné dlouhodobé pohledávky.

Krátkodobé pohledávky**Pohledávky z obchodního styku**

Druh pohledávek z obchodního styku (v tis. Kč, brutto)	Stav k 31. 12. 2018	Stav k 31. 12. 2019
Pohledávky za zdravotními pojišťovnami	614 572,24	675 824,13
Odběratelé – tuzemsko	48 836,50	58 809,73
Odběratelé – zahraničí	20 223,21	23 482,96
Pohledávky – ostatní	65 614,13	53 012,56
C E L K E M	749 246,08	811 129,38

Věková struktura pohledávek z obchodního styku

Doba splatnosti	Částka (v tis. Kč)
Pohledávky po splatnosti celkem	77 822,94
Z toho:	
0 – 30 dní	15 583,73
31 – 60 dní	1 054,65
61 – 90 dní	696,63
91 – 120 dní	1 182,93
121 – 150 dní	855,63
151 – 180 dní	944,57
181 – 360 dní	5 856,23
nad 360 dní	51 759,56
Pohledávky ve splatnosti celkem	733 306,44
POHLEDÁVKY C E L K E M	811 129,38

Jiné pohledávky (brutto)

Jiné pohledávky k rozvahovému dni činily 2 741,70 tis. Kč z toho:

- ⇒ Pohledávky za zaměstnanci ve výši 886,42 tis. Kč,
- ⇒ Ostatní pohledávky ve výši 1 855,28 tis. Kč.

Opravné položky k pohledávkám

Opravné položky k pohledávkám z obchodního styku k rozvahovému dni činily 54 869,02 tis. Kč a k jiným pohledávkám 897,58 tis. Kč.

Pohledávky zatížené zástavním právem a leasingy

Odšt. Závod	Zastavené pohledávky v tis. Kč	Důvod zástavy	Leasing
Ústí n. L.	214 485,18	Kontokorentní úvěr	Ne
Chomutov	43 359,51	Kontokorentní úvěr	Ne
Most	66 841,74	Kontokorentní úvěr	Ne

KZ Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Odšt. Závod	Zastavené pohledávky v tis. Kč	Důvod zástavy	Leasing
Teplice	69 971,24	Kontokorentní úvěr	Ne
Děčín	29 658,70	Kontokorentní úvěr	Ne
Celkem	424 316,37		

Pohledávky jsou zastavené na základě uzavřené zástavní smlouvy v souvislosti s uzavřením úvěrové smlouvy. Jedná o zástavu pohledávek za Všeobecnou zdravotní pojišťovnou, Zdravotní pojišťovnu MVČR, Českou průmyslovou zdravotní pojišťovnou a Vojenskou zdravotní pojišťovnou.

Dohadné účty aktivní

Dohadné účty aktivní (v tis. Kč)	Stav k 31. 12. 2018	Stav k 31. 12. 2019
Dohadné účty aktivní	150 890,51	141 568,40

Dohadné účty aktivní tvoří odhady výnosů za zdravotní výkony roku 2019, které budou vyúčtovány ze stran zdravotních pojišťoven až v roce 2020. Tyto položky tvoří k 31. 12. 2019 částku 99 407,80 tis. Kč. Ostatní dohadné položky tvoří převážně odhady finančních bonusů, klinických studií, nároky na pojistná plnění.

K 31. 12. 2019 činí ostatní dohadné účty aktivní částku 42 160,60 tis. Kč.

Krátkodobý finanční majetek**Peněžní prostředky v pokladně**

K 31. 12. 2019 činila výše finančních prostředků v pokladnách společnosti 704,23 tis. Kč a cenin 101,18 tis. Kč. Dále byl evidován zůstatek peněz na cestě ve výši 22,54 tis. Kč. Celková výše položky rozvahy C. IV. 1 Peníze k rozvahovému dni tak dosahovala částku 827,95 tis. Kč.

Účty v bankách

Stav finančních prostředků v bankách činil k 31. 12. 2019 celkem 172 732, 56 tis. Kč.

Časové rozlišení v aktivech

K 31. 12. 2019 činí časové rozlišení částku ve výši 18 616,78 tis. Kč, z toho:

- a) Náklady příštích období ve výši 18 547,96 tis. Kč
 - ⇒ 18 219,74 tis. Kč předplatné časopisů, rekreace, podpora licencí, údržba softwaru pro další období.
 - ⇒ 328,22 tis. Kč nespotřebovaného ostatního materiálu.
 - ⇒ Příjmy příštích období
 - ⇒ 68,82 tis. Kč tvoří především tržby vybrané v hotovosti v závěru roku za poskytnutou zdravotní péči a za stravné.

**Vlastní kapitál****Základní kapitál**

K 1. 1. 2019 činil počáteční stav základního kapitálu 5 273 828 tis. Kč. V roce 2019 nedošlo k navýšení základního kapitálu. Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2019 činí 5 273 828 tis. Kč.
5 273 828 ks akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 1 000 Kč je registrováno ve smyslu zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník a zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních korporacích.

Emisní ážio

K datu sestavení účetní závěrky je zůstatek emisního ážia 0 Kč.

Ostatní kapitálové fondy

Ostatní kapitálové fondy společnosti tvoří přijaté finanční a věcné dary. K 1. 1. 2019 činil počáteční stav ostatních kapitálových fondů částku ve výši 28 477,89 tis. Kč. Hodnota ostatních kapitálových fondů zůstává k 31. 12. 2019 ve stejné výši 28 477,89 tis. Kč.

Od roku 2016 jsou finanční a věcné dary účtovány výsledkově a jsou součástí tržeb. Společnost obdržela v roce 2019 věcné dary ve výši 4 639,54 tis. Kč a finanční dary ve výši 6 644,01 tis. Kč.

Přijaté dary nad 100 tis. Kč k 31. 12. 2019

Poskytovatel daru	Odšt. Závod	Druh daru	Účel daru – primariát	Hodnota daru (v tis. Kč)
Nadační fond LIDÉ SOBĚ	Ústí n. L.	finanční dar	Zdravotnické účely – centrum cévní chir.	115,20
EKOCHOV CMN spol. s r.o.	Chomutov	finanční dar	Zdravotnické účely – neurologie	100,00
Nadační fond LIDÉ SOBĚ	Ústí n. L.	finanční dar	Zdravotnické účely - centrum cévní chir.	111,36
Habeltová Růžena	Ústí n. L.	finanční dar	Zdravotnické účely – KAPIM	100,00
Nadační fond LIDÉ SOBĚ	Ústí n. L.	finanční dar	Zdravotnické účely - centrum cévní chir.	115,20
B.Braun Medical s.r.o.	Ústí n. L.	finanční dar	Zdravotnické účely – KAPIM	100,00
Nadační fond KZ a.s. (Nadace ČEZ)	Ústí n. L.	finanční dar	Přístroj na rozmrazování plazmy – neonatologická klinika	150,00
Nadační fond LIDÉ SOBĚ	Ústí n. L.	finanční dar	Zdravotní péče - cévní chirurgie	129,60
Nadační fond MUŽI PROTI RAKOVINĚ	Most	finanční dar	Projekt „Bioptická děla a bioptické jehly“-urologie	117,80
B.Braun Medical s.r.o.	Ústí n. L.	finanční dar	Vzdělávání pracovníků KAPIM	100,00
B.Braun Medical s.r.o.	Chomutov	finanční dar	Vzdělávání zdravotníků - otopedie	200,00
Novartis s.r.o.	Chomutov	finanční dar	Zakoupení 5 ks křesel s infúzním stojanem – onkologie RTO	108,90
AbbVie s.r.o.	Ústí n. L.	finanční dar	Zakoupení pumpy pro mob. aplikaci + ROTEM platelet	428,34
Boehringer Ingelheim, spol. s r.o.	Teplíce	finanční dar	Zakoupení USG přístroje - interna	160,00
Boehringer Ingelheim, spol. s r.o.	Ústí n. L.	věcný dar	Léčivo OFEV – plicní odd.	518,61
AbbVie s.r.o.	Ústí n. L.	věcný dar	Přístroj Fibroscan – odd. interny	1.845,25
VIVACOM s.r.o.	Ústí n. L.	věcný dar	Svářečka HAWO Sealer - neurochirurgie	100,00
Babybox pro odložené děti – STATIM	Chomutov	věcný dar	Babybox - dětské odd.	300,00
Hodnota darů nad 100 tis. Kč celkem				4 800,26

**Ostatní rezervní fond**

Ostatní rezervní fond k 1. 1. 2019 vykazoval zůstatek 2 479,47 tis. Kč. V průběhu roku 2019 došlo ke zvýšení o 450,17 tis. Kč v souladu s rozhodnutím valné hromady.

Výsledek hospodaření minulých let

Výsledek hospodaření minulých let činil k 31. 12. 2018 132 706,17 tis. Kč a byl tvořen neuhrazenou ztrátou minulých let. Společnost v roce 2019 v souladu s rozhodnutím jediného akcionáře při výkonu působnosti valné hromady společnosti ze dne 10. 4. 2019 použila nerozdělený zisk z roku 2018 ve výši 8 553,25 tis. Kč k úhradě ztráty minulých let. Výsledek hospodaření minulých let činí k 31. 12. 2019 ztrátu ve výši 124 152,91 tis. Kč.

Rozdělení výsledku hospodaření běžného účetního období bude předmětem jednání představenstva v roce 2020. Management společnosti navrhuje statutárním a dozorčím orgánům vypořádat výsledek hospodaření (zisk) převodem na účet neuhrazené ztráty minulých let a doplněním rezervního fondu.

Hospodářský výsledek běžného období

Výsledek hospodaření za rok 2019 činí zisk ve výši 4 434,98 tis. Kč.

Cizí zdroje**Rezervy**

Stav ke dni (v tis. Kč)		Zákonná rezerva	Rezerva na soudní a jiné spory	Rezerva na nevyčerpanou dovolenou za rok	Rezervy na odměny	CELKEM
31. 12. 2018	Zůstatek	0,00	46 399,19	42 377,41	7 668,62	96 445,22
	Tvorba	0,00	340,00	50 686,48	6 641,65	57 668,13
31. 12. 2019	Čerpání	0,00	1 912,69	42 377,41	7 668,62	51 958,72
	Zůstatek	0,00	44 826,50	50 686,48	6641,65,	102 154,63

Ostatní nedaňové provozní rezervy byly vytvořeny s ohledem na opatrnost a očekávané budoucí závazky. V roce 2019 byla stejně jako v roce 2018 tvořena rezerva na nevyčerpanou dovolenou. Rezerva na soudní spory je tvořena s ohledem na probíhající soudní spory a možné budoucí soudní spory. Dále byla v roce 2019 tvořena rezerva na odměny.

Dlouhodobé závazky

Dlouhodobé závazky k 31. 12. 2019 činí 52 729,05 tis. Kč. Dlouhodobé závazky tvoří odložená daň. Odložená daň je vypočtena s použitím závazkové metody uplatněné na všechny významné dočasné rozdíly vzniklé mezi daňovou hodnotou majetku a závazků a jejich účetní zůstatkovou hodnotou vykazovanou ve finančních výkazech.



Závazkovou metodou se rozumí postup, kdy při výpočtu bude použita sazba daně z příjmu platná v období, ve kterém budou daňový závazek nebo pohledávka uplatněny. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zjistí jako součin výsledného rozdílu a sazby daně z příjmu stanovené zákonem o dani z příjmu.

O odložených daňových pohledávkách z titulu účetních opravných položek a účetních rezerv společnost účtuje se zohledněním principu opatrnosti a do celkového vyčíslení odložené daně zahrnuje pouze aktivní položky zcela jisté.

Případné odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započítány a ve výkazech vykázané v celkové hodnotě.

Rozpis odloženého daňového závazku je uveden v následující tabulce:

ODLOŽENÝ DAŇOVÝ ZÁVAZEK (v tis. Kč)	
Rozdíl účetních a daňových odpisů dlouhodobého majetku	63 621,390
Rezerva na nevyčerpanou dovolenou a rezerva na odměny	-10 892,34
CELKEM odložený daňový závazek k 31. 12. 2019	52 729,05

Krátkodobé závazky

Závazky z obchodního styku

Závazky z obchodního styku (v tis. Kč)	Stav k 31. 12. 2018	Stav k 31. 12. 2019
Dodavatelé investiční	38 020,70	33 874,84
Dodavatelé – tuzemsko	400 092,78	489 122,58
Dodavatelé – zahraniční	2 050,39	1 572,26
Ostatní závazky	63 123,73	50 733,43
CELKEM	503 287,60	575 303,11

Věková struktura závazků z obchodního styku

Doba splatnosti	Částka (v tis. Kč)
Závazky po splatnosti celkem	39 353,45
Z toho:	
0 – 30 dní	35 590,65
31 – 60 dní	2 392,91
61 – 90 dní	116,52
91 – 120 dní	330,42
121 – 150 dní	19,43
151 – 180 dní	164,23
181 – 360 dní	542,11
nad 360 dní	197,11
Závazky ve splatnosti celkem	535 949,66
ZÁVAZKY CELKEM	575 303,11

Téměř veškeré závazky po splatnosti jsou ke dni sestavení účetní závěrky uhrazeny.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Vedení společnosti průběžně vede obchodní jednání s partnery a na základě těchto jednání dospělo vedení společnosti k závěru, že dodavatelé žádné sankce významného charakteru vůči Krajské zdravotní, a.s. neuplatní.

Ostatní krátkodobé závazky

Ostatní krátkodobé závazky (v tis. Kč)	Stav k 31. 12. 2018	Stav k 31. 12. 2019
Závazky k zaměstnancům	198 920,21	217 670,16
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	110 778,02	123 069,75
Stát – daňové závazky a dotace	367 425,60	161 166,92
Krátkodobé přijaté zálohy	13,60	10,47
Jiné závazky	11 268,18	9 879,87
C E L K E M	688 405,61	501 917,30

Závazky z titulu sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění byly k 31. 12. 2019 ve splatnosti. Úhrada závazku byla provedena v lednu 2020.

Závazek vůči státu obsahuje zejména:

- Daň z příjmů fyzických osob, která byla zaplacená v lednu 2020 ve výši 40 594,87 tis. Kč.

- Dohadné účty pasivní

Dohadné účty pasivní (v tis. Kč)	Stav k 31. 12. 2018	Stav k 31. 12. 2019
Doh. účty pasivní - zdravotní pojišťovny	66 369,53	54 559,51
Doh. účty pasivní - ostatní provozní činnost	4 901,02	5 196,44
Doh. účty pasivní - dlouhodobý majetek	0	0
Doh. účty pasivní - sociální náklady	0	0
Celkem	71 270,55	59 795,95

- Dohadné účty pasivní – zdravotní pojišťovny představují předpokládané vyúčtování (snížení výnosů) od zdravotních pojišťoven za poskytnutou zdravotní péči v roce 2019.
- Dohadné účty pasivní - ostatní provozní činnost tvoří předpokládané vyúčtování za spotřebovanou energii a služby v roce 2019, které nebyly vyúčtovány k rozvahovému dni.

Bankovní úvěry a výpomoci

K 31. 12. 2019 byla společnost úvěrována následovně:

- Kontokorentní úvěr od Československé obchodní banky, a. s. ve výši 400 000,00 tis. Kč (úročení je 1 M PRIBOR plus marže v pevné výši 0,14 % p. a.). K 31. 12. 2019 byl úvěr čerpán ve výši 92,05 tis. Kč.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Časové rozlišení v pasivech

Zůstatky časového rozlišení k rozvahovému dni činí 2 720,56 tis. Kč a tvoří je:

- a) výdaje příštích období ve výši 2 383,11 tis. Kč, z toho náklady za provedení auditu účetní závěrky 2019 ve výši 412,50 tis. Kč, které budou hrazeny až v roce 2020.
- b) výnosy příštích období ve výši 337,45 tis. Kč, a to především za předem inkasované nájemné, kurzy, stáže na rok 2020.

Výnosy z vlastní činnosti

Výnosy z vlastní činnosti v roce 2019 dosáhly výše 7 706 732,32 tis. Kč, z toho:

- ⇒ tržby za prodej zboží, především léků a zdravotnického materiálu ve výši 383 999,22 tis. Kč,
- ⇒ tržby za prodej vlastních výrobků, především krve a krevních výrobků ve výši 71 865,25 tis. Kč,
- ⇒ tržby za zdravotní služby ve výši 7 133 491,70 tis. Kč,
- ⇒ tržby za regulační poplatky ve výši 11 878,98 tis. Kč,
- c) tržby za ostatní služby ve výši 105 497,17 tis. Kč

Nárůst výnosů z vlastní činnosti koresponduje zejména s nárůstem výnosů za tržby od ZP, který je dán několika významnými faktory. V roce 2019 byly úhrady ze systému veřejného zdravotního pojištění s ohledem na neustálý tlak na navyšování mezd ve zdravotnictví úhradovou vyhláškou významně valorizovány, a to včetně plateb za ošetřovací den, které byly přednostně určeny pro stabilizační příplatky nelékařských zdravotnických zaměstnanců. Dle úhradové vyhlášky platné pro rok 2019 a v návaznosti na kontrakční jednání se zdravotními pojišťovnami došlo oproti r. 2018 k navýšení úhrad, který však nebyl s ohledem na složité úhradové mechanismy a strukturu poskytovaných zdravotních služeb dle jednotlivých zdravotních pojišťoven realizován v optimální míře. V nárůstu úhrad byl promítnut i nárůst objemu poskytované biologické léčby, který plně kryl nárůst spotřeby tzv. centrových léků, a to i přes skutečnost, že došlo k rozšíření léčebných diagnostických skupin i zavedení nových léčivých přípravků. Oproti tomu však u řady přípravků došlo k úpravám (snížení) úhrady, což se promítlo i do výše pořizovacích cen. S ohledem na očekávaný nárůst nákladů zejména pak osobních nákladů v r. 2019 a s ohledem na plánované výsledky hospodaření jednotlivých nemocnic byla v případě děčínské a chomutovské plánována i cílená nadprodukce poskytovaných zdravotních služeb. Tuto se podařilo v převážné míře naplnit, což napomohlo k dosažení vyrovnaného hospodaření společnosti. Od poloviny roku byly se zdravotními pojišťovnami nově kontrahovány i zdravotní služby v oboru kardiologie, přičemž tyto byly v r. 2019 specificky poskytovány v režimu veřejné služby s poskytnutím vyrovnávací platby.

V r. 2019 bylo dosaženo tržeb za prodané zboží na úrovni roku 2018, když se podařilo udržet předpokládané obraty ve veřejných lékárnách KZ i při klesajících cenách některých léčivých přípravků a zdravotnického materiálu.

V oblasti tržeb za prodej vlastních výrobků došlo oproti očekávání k mírnému poklesu, zejména pak s ohledem na tíživou personální situaci.

**Náklady na odměny auditorské společnosti týkající se účetního období 2019**

Povinný audit účetní závěrky, audit výroční zprávy, audit zprávy o vztazích ve výši 825,00 tis. Kč (cena plnění bez DPH).

Závazky neuvedené v účetnictví

Společnost měla k 31. 12. 2019 závazky z titulu leasingu.

Finanční leasing

Škoda Rapid liftback smlouva č. 915276 – 43,53 tis. Kč

Škoda Rapid liftback smlouva č. 915277- 43,53 tis. Kč

Operativní leasing

Škoda Superb liftback smlouva č. 1066492 – 301,78 tis. Kč

Významné potenciální ztráty

Vedení společnosti nejsou známy žádné další potenciální ztráty neuvedené v aktuální účetní závěrce.

3 UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Ke dni sestavení účetní závěrky nenastaly jiné významné události v souvislosti s účetním rokem 2019.

4 PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH (CASH FLOW)

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou a je uveden v příloze.

Sestavil: Ing. Pavel Pazdera
vedoucí odboru účetnictví

V Ústí nad Labem dne 16. 3. 2020

SIGNOVÁNO

.....
Ing. Jiří Novák
předseda představenstva

SIGNOVÁNO

.....
Mgr. Radek Scherfer
místopředseda představenstva



VÝKAZ CASH FLOW - PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

Zpracováno v souladu s vyhláškou
č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

ke dni 31. 12. 2019

(v celých tisících Kč)

IČ: 25488627

Obchodní firma nebo jiný název
účetní jednotky
Krajská zdravotní, a.s.Sídlo, bydliště nebo místo podnikání
účetní jednotky
Sociální péče 3316/12A;
Ústí nad Labem; PSČ 401 13

Provozní činnost		skutečnost v účetním období	
		běžném	minulém
P	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	575 248	608 637
Z	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	5 868	3 167
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	187 194	206 880
A.1.1.	Odpisy SA s výjimkou ZC prodaných SA, odpis pohledávek a dále umořování opravné položky k nabytému majetku	175 172	176 389
A.1.2.	Změna stavu opravných položek a rezerv	15 185	30 659
A.1.3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv	-239	-88
A.1.4.	Vyúčtované nákladové úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků a vyúčtované výnosové úroky	-504	508
A.1.5.	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	-2 420	-588
A*	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	193 062	210 047
A.2.	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	-295 723	126 169
A.2.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních	-159 092	-99 305
A.2.2.	Změna stavu krátkodobých závazků z prov. činnosti, pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních	-119 614	240 861
A.2.3.	Změna stavu zásob	-17 017	-15 387
A**	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	-102 662	336 216
A.3.	Výdaje z plateb úroků s výjimkou kapitalizovaných úroků	-484	-508
A.4.	Přijaté úroky	988	0
A***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	-102 157	335 708
Investiční činnost		skutečnost v účetním období	
		běžném	minulém
B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-300 329	-369 898
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	706	802
B***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-299 623	-369 096

Finanční činnost		skutečnost v účetním období	
		běžném	minulém
C.1.	Dopady změn dlouhodobých závazků, popř.krátkodobých závazků, které spadají do finanční činnosti (bankovní úvěry)	0	0
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a ekvival.	0	0
C.2.1.	Zvýšení peněž.prostř.a peněž.ekvivalentů z titulu zvýšení základního kapitálu, emisního ažia, event.rezervního fondu včetně složených záloh na toto zvýšení	0	0
C***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	0	0
F	Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků	-401 687	-33 389
R	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období	173 561	575 248

Právní forma účetní jednotky: akciová společnost		Předmět podnikání účetní jednotky: poskytování zdravotní péče	
Výkaz sestavil Ing. Pavel Pazdera vedoucí odboru účetnictví		Podpisový záznam Mgr. Radek Scherfer místopředseda představenstva	
Výkaz sestaven dne: 16.3.2020		Ing. Jiří Novák předseda představenstva	

PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

Zpracováno v souladu s vyhláškou

č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

ke dni 31. 12. 2019

(v celých tisících Kč)

IČ 25488627

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Krajská zdravotní, a.s.

Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky

Sociální péče 3316/12A; Ústí nad Labem; PSČ 401 13

	Základní kapitál	Ážio a Kapitálové fondy	Fondy ze zisku	Výsledek hospodaření minulých let	Výsledek hospodaření běžného účetního období	Vlastní kapitál celkem
Stav k 1. 1. 2019	5 273 828	28 478	2 479	-132 706	9 003	5 181 082
HV běžného období	0	0	0	0	4 435	4 435
Výsledek hospodaření za rok 2018	0	0	450	8 553	-9 003	
Zvýšení základního kapitálu	0	0	0	0	0	0
Stav k 31.12.2019	5 273 828	28 478	2 930	-124 153	4 435	5 185 517

Forma účetní jednotky:	Předmět podnikání účetní jednotky:
akciová společnost	poskytování zdravotní péče
Výkaz sestavil:	Podpisový záznam:
Ing. Pavel Pazdera vedoucí odboru účetnictví	Mgr. Radek Scherfer místopředseda představenstva
	Ing. Jiří Novák předseda představenstva
Výkaz sestaven dne: 16.3.2020	

15. ZPRÁVA AUDITORA



ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

o ověření účetní závěrky sestavené k 31.12.2019

ve společnosti

Krajská zdravotní a.s.

Ústí nad Labem, 16. března 2020

22HLAV s.r.o., IČ 64052907, Spisová značka C 10016 vedená u KS v UL, oprávnění KAČR č. 277, osvědčení KDPČR
 sídlo: Všebořická 82/2, 40001 Ústí nad Labem, pobočka: Doudlebská 1699/5, 140 00 Praha 4
 Tel.: +420 474745134, +420 230 234 554, E-mail: info@22hlav.cz, Web: <http://www.22hlav.cz>

**22HLAV**
audit & consultMSI Global Alliance
Independent Member Firm

ÚVODNÍ ÚDAJE

Subjekt, u něhož bylo provedeno ověření

Společnost: Krajská zdravotní a.s.
 Adresa: Sociální péče 3316/12a, Severní Terasa, 400 11 Ústí nad Labem
 IČ: 25488627
 Předmět podnikání:
 • poskytování zdravotní péče

Příjemce zprávy

jediný akcionář po projednání se statutárním orgánem

Předmět ověřování

účetní závěrka sestavená k 31.12.2019 za účetní období 1.1.2019 – 31.12.2019

Termín provedení auditu

průběžný: 9.10.2019 – 18.11.2019
 dohled nad inventarizací: 31.10.2019 – 4.11.2019
 finální: 10.2.2020 – 16.3.2020

Ověření provedl a zprávu auditora zpracoval

22HLAV s.r.o.
 Všebořická 82/2, Ústí nad Labem
 oprávnění KAČR č. 277
 člen mezinárodní asociace nezávislých profesionálních firem
 MSI Global Alliance, Legal & Accounting Firms

odpovědný auditor: Ing. Miroslava Nebuželská, oprávnění KAČR č. 2092

22HLAV s.r.o., IČ 64052907, Spisová značka C 10016 vedená u KS v UL, oprávnění KAČR č. 277, osvědčení KDPČR
 sídlo: Všebořická 82/2, 40001 Ústí nad Labem, pobočka: Doudlebská 1699/5, 140 00 Praha 4
 Tel.: +420 474745134, +420 230 234 554, E-mail: info@22hlav.cz, Web: <http://www.22hlav.cz>

**22HLAV**
audit & consultMSI Global Alliance
Independent Member Firm

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

určena jedinému akcionáři společnosti Krajská zdravotní a.s.

Zpráva o ověření účetní závěrky

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti Krajská zdravotní a.s. (dále také „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31.12.2019, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31.12.2019 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti Krajská zdravotní a.s. k 31.12.2019 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31.12.2019 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Naš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámit se s ostatními informacemi a posoudit, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tedy zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilo ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

22HLAV s.r.o., IČ 64052907, Spisová značka C 10016 vedená u KS v UL, oprávnění KAČR č. 277, osvědčení KDPČR
sídlo: Všebořická 82/2, 40001 Ústí nad Labem, pobočka: Doudlebská 1699/5, 140 00 Praha 4
Tel.: +420 474745134, +420 230 234 554, E-mail: info@22hlav.cz, Web: <http://www.22hlav.cz>


22HLAV
audit & consult

 MSI Global Alliance
Independent Member Firm

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. **V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.**

Odpovědnost představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit Společnosti za účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, respektive kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada a výbor pro audit.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol představenstvem.

22HLAV s.r.o., IČ 64052907, Spisová značka C 10016 vedená u KS v UL, oprávnění KAČR č. 277, osvědčení KDPCR
sídlo: Všebořická 82/2, 40001 Ústí nad Labem, pobočka: Doudlebská 1699/5, 140 00 Praha 4
Tel.: +420 474745134, +420 230 234 554, E-mail: info@22hlav.cz, Web: <http://www.22hlav.cz>

**22HLAV**
audit & consultMSI Global Alliance
Independent Member Firm

- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naši povinností je informovat představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

22HLAV s.r.o.
člen mezinárodní asociace nezávislých profesionálních firem
MSI Global Alliance, Legal & Accounting Firms
Všebořická 82/2, 400 01 Ústí nad Labem
oprávnění KAČR č. 277

V Ústí nad Labem, dne 16. března 2020

Ing. Miroslava Nebuželská
oprávnění KAČR č. 2092



Ing. Miroslava Nebuželská
Digitally signed by Ing. Miroslava Nebuželská
Reason: I am the author of this document
Date: 2020-03-16 15:57:24

22HLAV s.r.o., IČ 64052907, Spisová značka C 10016 vedená u KS v UL, oprávnění KAČR č. 277, osvědčení KDPČR
sídlo: Všebořická 82/2, 40001 Ústí nad Labem, pobočka: Doudlebská 1699/5, 140 00 Praha 4
Tel.: +420 474745134, +420 230 234 554, E-mail: info@22hlav.cz, Web: <http://www.22hlav.cz>

16. ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI

KZ Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad LabemTel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariat@kzcr.eu

Zpráva o vztazích

Zpráva statutárního orgánu společnosti o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za uplynulé účetní období podle ustanovení § 82 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích)

Oddíl I.

Ovládaná a ovládající osoba

1. Ovládaná osoba

společnost: **Krajská zdravotní, a.s.**

se sídlem: Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12a, PSČ 400 11, doručovací č. 401 13

IČO: 25488627

vedená v obchodním rejstříku u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 1550

kterou zastupují: Ing. Jiří Novák, předseda představenstva
Mgr. Radek Scherfer, místopředseda představenstva
MUDr. Vladimír Eminger, člen představenstva
Jitka Hanoušková, člen představenstva
Jindřich Dlouhý, člen představenstva

(dále jen „ovládaná osoba“).

2. Ovládající osoba

název: **Ústecký kraj**

se sídlem: Ústí nad Labem, Velká Hradební 3118/48, PSČ 400 02

IČO: 70892156

(dále jen „ovládající osoba“).

Ústecký kraj je jediným akcionářem společnosti Krajská zdravotní, a.s., vykonávajícím působnost valné hromady.

Oddíl II.

Osoby ovládané ovládající osobou

Osoby ovládané ovládající osobou jsou uvedeny v příloze č. 1 této zprávy. (Ovládaná osoba, ovládající osoba a osoby ovládané ovládající osobou jsou dále označovány jako „propojené osoby“.)

Oddíl III.

Rozhodné období

Tato zpráva je zpracována za období od 1. ledna 2019 do 31. prosince 2019 (dále jen „rozhodné období“).

Oddíl IV.

Smlouvy a dohody uzavřené mezi propojenými osobami

Smlouvy, které byly uzavřeny v rozhodném období mezi osobou ovládanou a osobami ovládanými ovládající osobou, jsou uvedeny v příloze č. 2 této zprávy.

Strana 1 (celkem 14)

Č. 25488627, DIČ: CZ25488627, Krajská zdravotní a.s. je vedena v obchodním rejstříku u Krajského soudu v Ústí n. L., oddíl B vložka 1550.



Smlouvy, které byly uzavřeny v rozhodném období mezi ovládanou a ovládající osobou, jsou uvedeny v příloze č. 3 této zprávy.

Oddíl V.

Ostatní právní jednání mezi propojenými osobami

V rozhodném období nebyla ovládanou osobou v zájmu nebo na popud osoby ovládající, nebo osoby ovládané ovládající osobou učiněna žádná právní jednání mimo rámec běžných právních jednání uskutečňovaných v rámci výkonu jejich práv ve vztahu k osobě ovládající či osobě ovládané ovládající osobou, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle poslední účetní závěrky.

Oddíl VI.

Opatření mezi propojenými osobami

V rozhodném období nebyla ovládanou osobou učiněna žádná opatření v zájmu nebo na popud jiné ovládané osoby ovládající osobou, mimo rámec běžných opatření uskutečňovaných ovládající osobou jakožto společníkem ve vztahu k osobě ovládané.

Za veškerá poskytnutá i přijatá plnění ze strany ovládané osoby (zpracovatele této zprávy) byla sjednána protiplnění v podobě úplaty (vyjma smluv darovacích). Tyto úplaty byly sjednány v obvyklé výši obdobných plnění sjednávaných v obdobném rozsahu, místě a čase. Z uzavřených smluv, ostatních právních jednání nebo opatření mezi propojenými osobami nevznikla ovládané osobě újma.

Oddíl VII.

Důvěrnost informací

Za důvěrné jsou v rámci propojených osob považovány informace a skutečnosti, které jsou součástí obchodního tajemství propojených osob, a také ty informace, které byly za důvěrné jakoukoli propojenou osobou označeny.

Dále jsou to veškeré informace z obchodního styku, které by mohly být samy o sobě nebo v souvislosti s jinými informacemi nebo skutečnostmi k újmě jakékoli z propojených osob. Z důvodu, aby nedošlo k újmě na straně ovládané osoby s ohledem na odst. 1 tohoto oddílu, neobsahuje zpráva statutárního orgánu ovládané osoby podrobnější rozčlenění výše uvedených položek.

Oddíl VIII.

Ostatní informace

Ovládající osoba je jediným akcionářem ovládané osoby. Způsob a prostředky ovládání jsou upraveny stanovami společnosti.

Oddíl IX.

Zhodnocení výhod a nevýhod

Společnost Krajská zdravotní, a.s., vznikla 1. září 2007 transformací pěti nemocnic do jednoho celku. O vytvoření této zastřešující společnosti rozhodlo v roce 2006 zastupitelstvo Ústeckého kraje. Realizaci a způsob naplnění tohoto rozhodnutí přeneslo zastupitelstvo na radu Ústeckého kraje, která tak zahájila vlastní transformační proces, vrcholící založením společnosti Krajská zdravotní, a.s. Pět největších nemocnic spadajících do té doby, coby samostatné subjekty, pod kompetenci Krajského úřadu Ústeckého kraje, se tak z



příspěvkových organizací stalo odštěpnými závody nově založené Krajské zdravotní, a.s. Konkrétně se jedná o Nemocnici Děčín, Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, Nemocnici Teplice, Nemocnici Most a Nemocnici Chomutov. S ohledem na geografické rozmístění v regionu tvoří nemocnice jednu pátou síť zdravotnických zařízení pro celý Ústecký kraj. Transformací nemocnic bylo rozhodnuto o významné změně způsobu organizace a zabezpečení poskytování zdravotní péče v kraji. Nově tak vzniklo unikátní zdravotnické zařízení, jehož prostřednictvím je pro občany Ústeckého kraje zajišťována dostupná a přitom maximálně efektivní a hospodárná síť, poskytující zdravotní péči na odpovídající kvalitativní úrovni a reflektující nejmodernější trendy v medicíně.

V souladu se stanovami společnosti stojí v jejím čele valná hromada, představenstvo, dozorčí rada a generální ředitel společnosti, kterého přijímá do zaměstnaneckého poměru představenstvo společnosti. Funkci valné hromady plní jediný akcionář a vykonává ji rada Ústeckého kraje. Jediným vlastníkem akcií společnosti Krajská zdravotní, a.s., je Ústecký kraj.

Společnost Krajská zdravotní, a.s., je jedním z největších poskytovatelů zdravotní péče v České republice a největším zaměstnavatelem v Ústeckém kraji.

Má-li statutární orgán ovládané osoby zhodnotit výhody a nevýhody plynoucí ze vztahů mezi propojenými osobami, lze uvést, že mezi osobou ovládanou a osobami ovládanými ovládající osobou vznikají běžné obchodní vztahy, přičemž uzavřené smlouvy pro ovládanou osobu nepředstavují riziko.

Významnou výhodou vyplývající ze vztahů mezi ovládanou osobou a ovládající osobou je realizace a naplňování koncepce rozvoje zdravotnictví v Ústeckém kraji, kdy ovládající osoba jako jediný akcionář může ovlivňovat strategická rozhodnutí společnosti, zejména s ohledem na soulad s touto koncepcí a případnou podporou těchto rozhodnutí.

Lze konstatovat, že výhody jednoznačně převládají. Vzhledem k tomu, že ovládající osobou je veřejnoprávní subjekt, jsou rizika minimalizována. Otázka případné újmy podle § 71 nebo 72 zákona o obchodních korporacích, včetně způsobu a období, v jakém by byla vyrovnána, je vzhledem k veřejnoprávnímu charakteru ovládající osoby irelevantní.

Oddíl X.

Závěr

Tato zpráva byla zpracována statutárním orgánem ovládané osoby a předložena k ověření auditorovi, který provádí ověření výroční zprávy ve smyslu zvláštního zákona.

Zpráva bude uložena do sbírky listin vedené obchodním rejstříkem Krajského soudu v Ústí nad Labem.

V Ústí nad Labem dne 28. 2. 2020

SIGNOVÁNO

Ing. Jiří Novák

SIGNOVÁNO

Mgr. Radek Scherfer

SIGNOVÁNO

Jindřich Dlouhý

SIGNOVÁNO

Jitka Hanousková

SIGNOVÁNO

MUDr. Vladimír Eminger

02



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
IČ: 25488627
DIČ: CZ 25488627



Příloha č. 1 Zprávy o vztazích za rok 2019

Seznam ovládaných osob stav k 31. 12. 2019				
poř. čís.	Název	Sídlo	IČ	vztah k Ústeckému kraji
1	Gymnázium, Ústí nad Labem, Jateční 22, příspěvková organizace	Jateční 243/22, Kliše, 400 01 Ústí nad Labem	44555423	zřizovaná PO
2	Gymnázium a Střední odborná škola dr. Václava Šmejkalů, Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Stavbařů 2857/5, Severní Terasa, 400 11 Ústí nad Labem	44555512	zřizovaná PO
3	Obchodní akademie a jazyková škola s právem státní jazykové zkoušky, Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Pařížská 1670/15, Ústí nad Labem-centrum, 400 01 Ústí nad Labem	44558989	zřizovaná PO
4	Střední průmyslová škola, Ústí nad Labem, Resslova 5, příspěvková organizace	Resslova 210/5, Kliše, 400 01 Ústí nad Labem	00082201	zřizovaná PO
5	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Ústí nad Labem, Palachova 35, příspěvková organizace	Palachova 700/35, Kliše, 400 01 Ústí nad Labem	00673358	zřizovaná PO
6	Střední průmyslová škola stavební a Střední odborná škola stavební a technická, Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Čelakovského 250/5, Krásné Březno, 400 07 Ústí nad Labem	18385061	zřizovaná PO
7	Střední škola obchodu, řemesel, služeb a Základní škola Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Kepierova 315/7, Krásné Březno, 400 07 Ústí nad Labem	00082627	zřizovaná PO
8	Základní umělecká škola Evy Randové, Ústí nad Labem, W. Churchilla 4, příspěvková organizace	Winstona Churchilla 1368/4, Ústí nad Labem-centrum, 400 01 Ústí nad Labem	00831085	zřizovaná PO
9	Dětský domov a Školní jídelna, Ústí nad Labem, Truhlářova 16, příspěvková organizace	Truhlářova 526/16, Střekov, 400 03 Ústí nad Labem	44555440	zřizovaná PO
10	Gymnázium Václava Hlavatého, Louny, Poděbradova 661, příspěvková organizace	Poděbradova 661, 440 01 Louny	61357235	zřizovaná PO
11	Gymnázium, Žatec, Studentská 1075, příspěvková organizace	Studentská 1075, 438 01 Žatec	61357278	zřizovaná PO
12	Obchodní akademie a Střední odborná škola zemědělská a ekologická, Žatec, příspěvková organizace	Studentská 1354, 438 01 Žatec	61357294	zřizovaná PO



13	Obchodní akademie a Střední odborná škola generála Františka Fajty, Louny, příspěvková organizace	Osveboditelů 380, 440 58 Louny	14451042	zřizovaná PO
14	Gymnázium a Střední odborná škola, Podbořany, příspěvková organizace	Kpt. Jaroše 862, 441 01 Podbořany	18380824	zřizovaná PO
15	Dům dětí a mládeže, Žatec, Obránců míru 638, příspěvková organizace	třída Obránců míru 638, 438 01 Žatec	70228601	zřizovaná PO
16	Gymnázium, Teplice, Čs. dobrovolců 11, příspěvková organizace	Čs. dobrovolců 530/11, 415 01 Teplice	61515451	zřizovaná PO
17	Gymnázium a Střední průmyslová škola Duchcov, příspěvková organizace	Masarykova 909/12, 419 01 Duchcov	61515477	zřizovaná PO
18	Konzervatoř, Teplice, Českobratrská 15, příspěvková organizace	Českobratrská 862/15, 415 01 Teplice	61515779	zřizovaná PO
19	Hotelová škola, Obchodní akademie a Střední průmyslová škola, Teplice, Benešovo náměstí 1, příspěvková organizace	Benešovo náměstí 604/1, 415 01 Teplice	00555878	zřizovaná PO
20	Střední škola obchodu a služeb, Teplice, příspěvková organizace	Alejní 880/12, 415 01 Teplice	00524646	zřizovaná PO
21	Střední škola stavební a strojní, Teplice, příspěvková organizace	Fráni Šrámka 1350/1, Trnovany, 415 01 Teplice	00497088	zřizovaná PO
22	Základní škola praktická, Bilina, Kmochova 205/10, příspěvková organizace	Kmochova 205/10, Pražské Předměstí, 418 01 Bilina	61515761	zřizovaná PO
23	Speciální základní škola a Speciální mateřská škola, Teplice, Trnovanská 1331, příspěvková organizace	Trnovanská 1331/18, Trnovany, 415 01 Teplice	70839841	zřizovaná PO
24	Dětský domov a Školní jídelna, Tuchlov 47, příspěvková organizace	Křemýž 47, 415 01 Ohnič	61515876	zřizovaná PO
25	Dům dětí a mládeže "Sluníčko", Duchcov, Družby 1006, příspěvková organizace	Družby 1006/48, 419 01 Duchcov	46071245	zřizovaná PO
26	Pedagogicko-psychologická poradna Ústeckého kraje a Zařízení pro další vzdělávání pedagogických pracovníků, Teplice, příspěvková organizace	Lípová 651/9, 415 01 Teplice	61515809	zřizovaná PO
27	Podkráňohorské gymnázium, Most, příspěvková organizace	Čsl. armády 1530/29, 434 01 Most	49872559	zřizovaná PO
28	Gymnázium T. G. Masaryka Litvínov, Studentská 640, příspěvková organizace	Studentská 640, Horní Litvínov, 436 01 Litvínov	62208870	zřizovaná PO



29	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola, Most, příspěvková organizace	Zdeňka Fibicha 2776/20, 434 01 Most	49872427	zřizovaná PO
30	Střední škola technická, Most, příspěvková organizace	Dělnická 21, Velebudice, 434 01 Most	00125423	zřizovaná PO
31	Střední odborná škola, Litvinov-Hamr, příspěvková organizace	Mládežnická 236, Hamr, 435 42 Litvinov	00555584	zřizovaná PO
32	Střední průmyslová škola a Střední odborná škola gastronomie a služeb, Most, příspěvková organizace	Jana Palacha 711/2, 434 01 Most	00524905	zřizovaná PO
33	Základní škola profesora Zdeňka Matějčka, Most, Zdeňka Štěpánka 340, příspěvková organizace	Zdeňka Štěpánka 2796/9, 434 01 Most	62209485	zřizovaná PO
34	Dětský domov a Školní jídelna, Most, K.H. Borovského 1146, příspěvková organizace	K. H. Borovského 1146/2, 434 01 Most	62209256	zřizovaná PO
35	Dětský domov a Školní jídelna, Hora Sv. Kateřiny, Dolní 310, příspěvková organizace	Dolní 310, 435 46 Hora Svaté Kateřiny	47326484	zřizovaná PO
36	Gymnázium Chomutov, Mostecká 3000, příspěvková organizace	Mostecká 3000, 430 01 Chomutov	61342645	zřizovaná PO
37	Gymnázium, Kadaň, 5. května 620, příspěvková organizace	5. května 620, 432 01 Kadaň	61342751	zřizovaná PO
38	Gymnázium a Střední odborná škola, Klášterec nad Ohří, Chomutovská 459, příspěvková organizace	Chomutovská 459, 431 51 Klášterec nad Ohří	47792931	zřizovaná PO
39	Střední průmyslová škola a Vyšší odborná škola, Chomutov, Školní 50, příspěvková organizace	Školní 1060/50, 430 01 Chomutov	47796006	zřizovaná PO
40	Střední průmyslová škola stavební a Obchodní akademie, Kadaň, Komenského 562, příspěvková organizace	Komenského 562, 432 01 Kadaň	61342637	zřizovaná PO
41	Střední odborná škola energetická a stavební, Obchodní akademie a Střední zdravotnická škola, Chomutov, příspěvková organizace	Na Průhoně 4800, 430 03 Chomutov	41324641	zřizovaná PO
42	Střední škola technická, gastronomická a automobilní Chomutov, příspěvková organizace	Pražská 702/10, 430 01 Chomutov	18383696	zřizovaná PO



43	Dětský domov a Školní jídelna, Chomutov, Čelakovského 822, příspěvková organizace	Čelakovského 822/8, 430 01 Chomutov	61345733	zřizovaná PO
44	Gymnázium Děčín, příspěvková organizace	Komenského nám. 340/4, Děčín I.- Děčín, 405 02 Děčín	47274620	zřizovaná PO
45	Gymnázium Rumburk, Komenského 10, příspěvková organizace	Komenského 1130/10, Rumburk 1, 408 01 Rumburk	47274603	zřizovaná PO
46	Evropská obchodní akademie, Děčín I, Komenského náměstí 2, příspěvková organizace	Komenského nám. 520/2, Děčín I-Děčín, 405 02 Děčín	47274611	zřizovaná PO
47	Vyšší odborná škola a Střední průmyslová škola strojní, stavební a dopravní, Děčín, příspěvková organizace	Čsl. armády 681/10, Děčín I-Děčín, 405 02 Děčín	47274689	zřizovaná PO
48	Vyšší odborná škola, Střední průmyslová škola a Střední odborná škola služeb a cestovního ruchu, Varnsdorf Bratislavská 2166, příspěvková organizace	Bratislavská 2166, 407 47 Varnsdorf	18383874	zřizovaná PO
49	Střední škola lodní dopravy a technických řemesel, Děčín VI, příspěvková organizace	Dělnická 825/15, Děčín VI-Letná, 405 02 Děčín	14450488	zřizovaná PO
50	Střední lesnická škola a Střední odborná škola, Šluknov, příspěvková organizace	T. G. Masaryka 580, 407 77 Šluknov	47274719	zřizovaná PO
51	Střední zdravotnická škola, Děčín, Čsl. mládeže 5/9, příspěvková organizace	Čsl. mládeže 5/9, Děčín IV-Podmokly, 405 02 Děčín	00673781	zřizovaná PO
52	Střední zdravotnická škola a Obchodní akademie, Rumburk, příspěvková organizace	Františka Nohy 959/6, Rumburk 1, 408 01 Rumburk	00673773	zřizovaná PO
53	Střední škola zahradnická a zemědělská Antonína Emanuela Komerse, Děčín - Libverda, příspěvková organizace	Českolipská 123, Děčín XXVII-Březiny, 405 02 Děčín	47274654	zřizovaná PO
54	Střední škola řemesel a služeb, Děčín IV, Ruská 147, příspěvková organizace	Ruská 147/46, Děčín IV-Podmokly, 405 02 Děčín	00556807	zřizovaná PO
55	Střední odborná škola mediální grafiky a polygrafie, Rumburk, příspěvková organizace	Jiřkovská 840/4, Rumburk 1, 408 01 Rumburk	00497029	zřizovaná PO
58	Gymnázium Josefa Jungmanna, Litoměřice, Svojsíkova 1, příspěvková organizace	Svojsíkova 1015/1a, Předměstí, 412 01 Litoměřice	46773673	zřizovaná PO



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem

TEL: +420 477 114 105
FAX: +420 477 114 900
e-mail: sekretariat@kzcr.eu

57	Gymnázium, Lovosice, Sady pionýrů 600, příspěvková organizace	Sady pionýrů 600/8, 410 02 Lovosice	46773720	zřizovaná PO
58	Gymnázium, Roudnice nad Labem, Havlíčkova 175, příspěvková organizace	Havlíčkova 175, 413 01 Roudnice nad Labem	46773754	zřizovaná PO
59	Střední škola pedagogická, hotelnictví a služeb, Litoměřice, příspěvková organizace	Komenského 754/3, Předměstí, 412 01 Litoměřice	46773495	zřizovaná PO
60	Vyšší odborná škola obalové techniky a Střední škola, Štětí, Kostelní 134, příspěvková organizace	Kostelní 134, 411 08 Štětí	46773509	zřizovaná PO
61	Vyšší odborná škola a Střední odborná škola, Roudnice nad Labem, Špindlerova 890, příspěvková organizace	Špindlerova třída 690, 413 01 Roudnice nad Labem	46773762	zřizovaná PO
62	Střední odborná škola a Střední odborné učiliště, Roudnice nad Labem, Neklanova 1806, příspěvková organizace	Neklanova 1806, 413 01 Roudnice nad Labem	69411263	zřizovaná PO
63	Střední odborná škola technická a zahradnická, Lovosice, příspěvková organizace	Osvoboditelů 1/2, 410 02 Lovosice	00082571	zřizovaná PO
64	Školní statek, Roudnice nad Labem, Vědomice 37, příspěvková organizace	č.p. 37, 413 01 Vědomice	00081701	zřizovaná PO
65	Správa a údržba silnic Ústeckého kraje, příspěvková organizace	Ruská 260/13, Pozorka, 417 03 Dubí	00080837	zřizovaná PO
66	Krajská majetková, příspěvková organizace	Na Schodech 1535/4, Ústí nad Labem- centrum, 400 01 Ústí nad Labem	00829048	zřizovaná PO
67	Ústav sociální péče pro tělesně postižené dospělé Snědovice, příspěvková organizace	č.p. 1, 411 74 Snědovice	70948062	zřizovaná PO
68	Psychiatrická léčebna Petrohrad, příspěvková organizace	č.p. 1, 439 85 Petrohrad	00829137	zřizovaná PO
69	Kojenecké ústavy Ústeckého kraje, příspěvková organizace	Husitská 1683/2, 434 01 Most	00830577	zřizovaná PO
70	Lékařenská služba Teplice, příspěvková organizace	Na Schodech 1535/4, Ústí nad Labem- centrum, 400 01 Ústí nad Labem	00830500	zřizovaná PO
71	Domov Brtníky, příspěvková organizace	Brtníky čp. 119, 407 80 Staré Křečany	47274484	zřizovaná PO
72	Domov Severka Jiřikov, příspěvková organizace	Filipovská 582/20, Starý Jiřikov, 407 53 Jiřikov	47274468	zřizovaná PO



73	Domov bez hranic Rumburk, příspěvková organizace	U stadionu 1425/3, Rumburk 1, 408 01 Rumburk	47274549	zřizovaná PO
74	Domovy pro osoby se zdravotním postižením Oleška - Kamenice, příspěvková organizace	Stará Oleška ev. č. 131, 405 02 Huntířov	47274522	zřizovaná PO
75	Domovy pro seniory Šluknov - Krásná Lípa, příspěvková organizace	Křečanská 630, 407 77 Šluknov	47274573	zřizovaná PO
76	Domovy sociálních služeb Kadaň a Mašťov, příspěvková organizace	Březínova č.p. 1093, 432 01 Kadaň	46789910	zřizovaná PO
77	Centrum sociální pomoci Litoměřice, příspěvková organizace	Dlouhá č.p. 362/75, 410 02 Lovosice	00080195	zřizovaná PO
78	Domov "Bez zámků" Tuchovice, příspěvková organizace	č.p. 1, 439 69 Tuchovice	00830381	zřizovaná PO
79	Domovy sociálních služeb Litvínov, příspěvková organizace	Zátiší 177, Janov, 435 42 Litvínov	49872541	zřizovaná PO
80	Domov sociálních služeb Meziboří, příspěvková organizace	Okružní č.p. 104, 435 13 Meziboří	49872516	zřizovaná PO
81	Podkrušnohorské domovy sociálních služeb Dubí-Teplice, příspěvková organizace	Na Výšině č.p. 494, 417 01 Dubí	63787849	zřizovaná PO
82	Domovy sociálních služeb Háj a Nová Ves, příspěvková organizace	Kubátova č.p. 269, 417 22 Háj u Duchcova	63787911	zřizovaná PO
83	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, příspěvková organizace	Sociální péče 799/7a, Severní terasa, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	zřizovaná PO
84	Domovy pro osoby se zdravotním postižením Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Čajkovského 1908/82, Ústí nad Labem- centrum, 400 01 Ústí nad Labem	75149541	zřizovaná PO
85	Oblastní muzeum v Lounech, příspěvková organizace	Pivovarská 28, 440 01 Louny	00360716	zřizovaná PO
86	Severočeská hvězdárna a planetárium v Teplicích, příspěvková organizace	Kopernikova 3062, 415 01 Teplice	00361224	zřizovaná PO
87	Oblastní muzeum v Litoměřicích, příspěvková organizace	Dlouhá 173/5, Litoměřice-Město, 412 01 Litoměřice	00360635	zřizovaná PO
88	Oblastní muzeum v Děčíně, příspěvková organizace	Čsl. mládeže 1/31, Děčín IV-Podmokly, 405 02 Děčín	00360210	zřizovaná PO
89	Oblastní muzeum a galerie v Mostě, příspěvková organizace	Čsl. armády 1360/35, 434 01 Most	00080730	zřizovaná PO



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem

Telefon: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariat@kzct.eu

90	Oblastní muzeum v Chomutově, příspěvková organizace	Palackého 86, 430 01 Chomutov	00360571	zřizovaná PO
91	Zámek Nový Hrad, příspěvková organizace	č.p. 220, 440 01 Jimlín	72557257	zřizovaná PO
92	SPZ Triangle, příspěvková organizace	Velká Hradební 3118/48, Ústí nad Labem-centrum, 400 01 Ústí nad Labem	71295011	zřizovaná PO
93	Dopravní společnost Ústeckého kraje, příspěvková organizace	Velká Hradební 3118/48, Ústí nad Labem-centrum, 400 01 Ústí nad Labem	06231292	zřizovaná PO
94	Regionální rozvojová agentura Ústeckého kraje, a.s.	Velká Hradební 3118/48, Ústí nad Labem-centrum, 400 01 Ústí nad Labem	60279524	majoritní vlastník - 73,5 %
95	Severočeské divadlo s.r.o.	Lidické náměstí 1710/10, Ústí nad Labem-centrum, 400 01 Ústí nad Labem	22774289	podíl Ústeckého kraje- 50%
96	Krajská zdravotní, a.s.	Sociální péče 3316/12a, Severní Terasa, 400 11 Ústí nad Labem	25488627	jediný akcionář

Vysvětlivky: PO - příspěvková organizace



Příloha č. 2 Zprávy o vztazích za rok 2019

Smlouvy uzavřené mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými ovládající osobou v roce 2019				
Rok uzavření	Číslo smlouvy	Název smluvní strany	IČO	Název smlouvy
2019	268	Psychiatrická léčebna Petrohrad, p.o., Petrohrad 1, 439 85 Petrohrad	00829137	Smlouva o stáži
2019	269	Psychiatrická léčebna Petrohrad, p.o., Petrohrad 1, 439 85 Petrohrad	00829137	Smlouva o stáži
2019	382	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola, Most, příspěvková organizace, Zd. Fibicha 2778, Most 434 01	49872427	Dodatek č. 2 ke smlouvě z 30.8.2017 - zajištění praktického vyučování a odborné praxe
2019	450	Gymnázium a Střední odborná škola dr. Václava Šmejkal, Ústí nad Labem, Stará 99, 400 11 Ústí nad Labem	44555512	Smlouva o odborné praxi
2019	451	Gymnázium a Střední odborná škola dr. Václava Šmejkal, Ústí nad Labem, Stará 99, 400 11 Ústí nad Labem	44555512	Smlouva o odborné praxi
2019	796	VOŠ ekonomická, sociální a zdravotnická, Střední pedagogická a SZŠ Most, p.o., Zdeňka Fibicha 2778, 434 01 Most	49872427	Smlouva o zajištění odborné praxe
2019	1055	Gymnázium a Střední odborná škola dr. Václava Šmejkal, Ústí nad Labem, Stará 99, 400 11 Ústí nad Labem	44555512	Smlouva o praxi
2019	1154	Hotelová škola, Obchodní akademie a Střední průmyslová škola Teplice, Benešovo nám. 1, 415 01 Teplice	00555878	Příkazní smlouva - odborná praxe žáka
2019	1163	Severočeské divadlo s.r.o., Lidické náměstí 1710/10, 400 01 Ústí nad Labem	22774289	Smlouva o spolupráci č. 10/19 - pronájem divadla na výroční vědeckou konferenci



2019	1207	Psychiatrická léčebna Petrohrad, p.o., Petrohrad 1, 439 85 Petrohrad	00829137	Smlouva o vzájemné spolupráci - SV dle vyhl. č. 221/2018 Sb., o vzdělávání v základních kmenech
2019	2007	Střední škola stavební a strojní, Teplice, příspěvková organizace, Fráni Šrámka 1350/1, Trnovany, 415 01 Teplice	00497088	Dodatek č. 6 ke smlouvě ze dne 20. 8. 2013 - posuzování zdravotní způsobilosti
2019	2063	Střední průmyslová škola, p.o., Resslova 5, 400 01 Ústí nad Labem	00082201	Dohoda o praxi
2019	2064	Střední průmyslová škola, p.o., Resslova 5, 400 01 Ústí nad Labem	00082201	Dohoda o praxi
2019	2192	VOŠ ekonomická, sociální a zdravotnická, Střední pedagogická a SZŠ Most, p.o., Zdeňka Fibicha 2778, 434 01 Most	49872427	Smlouva o pronájmu - pronájem bazénu
2019	2239	Střední průmyslová škola, p.o., Resslova 5, 400 01 Ústí nad Labem	00082201	Dohoda o praxi
2019	2323	Střední průmyslová škola, p.o., Resslova 5, 400 01 Ústí nad Labem	00082201	Dohoda o praxi



Příloha č. 3 Zprávy o vztazích za rok 2019

Smlouvy uzavřené mezi ovládanou a ovládající osobou v roce 2019				
Rok uzavření	Číslo smlouvy	Název smluvní strany	IČO	Název smlouvy
2019	127	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Smlouva o zajištění závazku veřejných služeb - zajištění LPS 2019
2019	267	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Smlouva o poskytnutí základní dotace na školní rok 2019/20 pro MŠ
2019	383	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Komisionářská smlouva
2019	853	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Memorandum o spolupráci
2019	866	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Smlouva o poskytnutí zvýšené dotace na školní rok 2019/20 pro MŠ
2019	1278	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Smlouva o poskytnutí neinvestiční dotace - provoz protialkoholní a protitoxikomanické záchranné služby
2019	1371	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Smlouva o poskytnutí neinvestiční dotace v rámci dotačního programu Ústeckého kraje Podpora lékařských a zdravotnických vzdělávacích akcí
2019	1404	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Smlouva o poskytnutí neinvestiční dotace - z dotačního programu Ústeckého kraje Podpora vybraných služeb zdravotní péče 2019
2019	1609	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Smlouva o poskytnutí neinvestiční dotace (vyrovnání platby) na provoz Kardiologie č. 19/SML1550/SOPD/ZD
2019	1610	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Smlouva o poskytnutí investiční dotace č. 19/SML1549/SoPD/ZD
2019	1914	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Komisionářská smlouva - dodatek č. 1
2019	2292	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Smlouva o poskytnutí investiční a neinvestiční dotace - č. 021/22Z/2019



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariat@kzcr.eu

2019	2293	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Smlouva o poskytnutí investiční a neinvestiční dotace - č. 020/22Z/2019
2019	2676	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Dodatek č. 1 ke smlouvě o poskytnutí investiční a neinvestiční dotace ze dne 24.10.2018
2019	2743	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Memorandum o společném záměru - Litoměřická nemocnice
2019	2744	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Dodatek č.1 ke smlouvě o poskytnutí neinvestiční dotace č. 19/SML/1550/SoPD/ZD ze dne 25.6.2019(vyrovňovací platby) na provoz Kardiochirurgie
2019	2745	Ústecký kraj, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	Dodatek č.1 ke smlouvě o poskytnutí investiční dotace č. 19/SML1549/01/SoPD/ZD ze dne 25.6.2019